



**38. ZJAZD**  
ZWIĄZKU HARCERSTWA POLSKIEGO  
WARSZAWA, 5-8 GRUDNIA 2013 R.

# SPRAWOZDANIE NACZELNIKA I GŁÓWNEJ KWATERY ZWIĄZKU HARCERSTWA POLSKIEGO za okres od grudnia 2009 r. do grudnia 2013 r.






# SPRAWOZDANIE NACZELNIKA I GŁÓWNEJ KWATERY ZWIĄZKU HARCERSTWA POLSKIEGO za okres od grudnia 2009 r. do grudnia 2013 r.



**38. ZJAZD**  
ZWIĄZKU HARCERSTWA POLSKIEGO  
WARSZAWA, 5-8 GRUDNIA 2013 R.



*Sprawozdanie Naczelnika i Głównej Kwatery  
Związku Harcerstwa Polskiego  
za okres od grudnia 2009 r. do grudnia 2013 r.  
(z uzupełnieniami po 20 października 2013 r.)*

Redakcja: Agnieszka Kazek

Na zlecenie Głównej Kwatery ZHP  
Wydawnictwo Marron

ISBN 978-83-60405-88-8

Główna Kwatera Związku Harcerstwa Polskiego  
00-491 Warszawa, ul. M. Konopnickiej 6  
tel. 0 22 33 90 600  
[www.zhp.pl](http://www.zhp.pl)

## SPIS TREŚCI

Druhny i Druhowie! .....	7
<b>DZIAŁALNOŚĆ GŁÓWNEJ KWATERY ZHP.....</b>	<b>11</b>
1. Skład GK ZHP i jej działalność w okresie sprawozdawczym.....	12
2. Stulecie harcerstwa i Jubileuszowy Zlot Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010” .....	13
3. Służba w okresie żałoby narodowej .....	15
4. XXXVII Zjazd Nadzwyczajny ZHP .....	15
5. Porozumienie w sprawie Krzyża Harcerskiego .....	17
6. Karty członkowskie ZHP .....	17
7. Protektorat Prezydenta RP .....	18
8. Betlejemskie Światło Pokoju .....	18
9. Wydawnictwa .....	19
10. Rajd Grunwaldzki .....	20
11. Jamboree 2023 .....	20
12. Odznaczenia i nagrody .....	21
13. Ruch Przyjaciół Harcerstwa .....	22
14. List Pochwalny Naczelnika ZHP .....	25
15. ZHP 360 .....	25
16. Program praktyk ZHP .....	26
<b>KALENDARIUM GŁÓWNEJ KWATERY ZHP. WYBRANE ZADANIA.....</b>	<b>29</b>
<b>PROGRAM .....</b>	<b>69</b>
1. Propozycje programowe .....	72
2. Poradniki metodyczne .....	79
3. Konferencje metodyczne i programowe, seminaria .....	80
4. Rajdy, zloty i pielgrzymki .....	87
5. Nieprzetarty Szlak .....	90
6. Ruchy programowo-metodyczne .....	94
7. Specjalności w ZHP .....	96
8. Inne działania mające na celu inspirowanie pracy drużynowych i wsparcie w zakresie programu .....	97
9. Odznaka kadry programowej .....	98
<b>KSZTAŁCENIE I PRACA Z KADRĄ .....</b>	<b>99</b>
1. Kursy harcmistrzowskie „Cogito” .....	100
2. Kursy kadry kształcącej .....	101
3. Szkolenia komend hufców w ramach projektu „Harcerski wolontariat” .....	101
4. Kursy członków referatów i namiestnictw .....	102

5. Kursy Woodbadge .....	103
6. Szkolenie przygotowujące do funkcji nowe komendy chorągwi .....	103
7. Konferencja „System pracy z kadrami” .....	103
8. Konferencja „Tam, gdzie nie jeżdżą tramwaje” .....	104
9. Spotkania i zbiórki w ramach pracy z kadrami chorągwi .....	104
10. Warsztaty z zakresu promocji .....	106
11. Warsztaty doskonalące dla kadry hufców .....	107
12. Rajd komend hufców .....	107
13. Warsztaty Harcerskiej Szkoły Ratownictwa .....	107
14. Warsztaty akademickie .....	108
15. Warsztaty dydaktycznych gier strategicznych .....	108
16. Warsztaty z zakresu pisania ofert .....	108
17. Zloty Kadry ZHP .....	109
18. Internetowy Bank Szkoleń .....	111
19. Praca nad dokumentami z zakresu systemu pracy z kadrami i kształcenia ..	111
20. Akredytacja form kształceniowych .....	112
21. Praca KSI przy GK ZHP .....	112
22. Odznaki kadry kształcącej .....	113
<b>WIZERUNEK .....</b>	<b>115</b>
1. Wprowadzenie .....	116
2. Udział w ważnych wydarzeniach społecznych i uroczystościach państwowych .....	117
3. Forum Debaty Publicznej w Pałacu Prezydenckim .....	119
4. Wyprawy Pamięci .....	120
5. Betlejemskie Światło Pokoju .....	122
6. Promocja 1% dla ZHP .....	123
7. Identyfikacja wizualna ZHP .....	123
8. Plebiscyt „Niezwyczajni” oraz gala z okazji Dnia Myśli Braterskiej .....	124
9. Telewizja ZHP 360 .....	125
10. Dodatek o ZHP do dziennika „Rzeczpospolita” .....	126
11. Wsparcie promocyjne działań programowych .....	127
12. Serwisy www .....	127
13. Kampanie społeczne z udziałem ZHP .....	128
14. ZHP jako partner kina i teatru .....	130
<b>WSPÓŁPRACA ZAGRANICZNA .....</b>	<b>133</b>
1. Zlot „Lwów 100” .....	136
2. Współpraca i kontakty z WOSM i WAGGGS .....	137
3. Udział członków ZHP w dużych, tradycyjnych przedsięwzięciach światowych i europejskich .....	140
4. Przedsięwzięcia międzynarodowe zrealizowane w Polsce .....	144

5. Udział skautów i harcerzy z zagranicy w przedsięwzięciach w Polsce .....	145
6. Seminaria skautowe .....	146
7. Współpraca niemieckojęzyczna .....	148
8. Współpraca z organizacjami krajów V4 .....	150
9. Współpraca z organizacjami skautowymi regionu Eurazji WOSM .....	150
10. Współpraca ze środowiskami polskimi za granicą .....	152
11. Współpraca międzynarodowa w ramach ISGF .....	154
12. Inne działania .....	156
<b>KONTAKTY ZEWNĘTRZNE.....</b>	<b>159</b>
1. Współpraca z władzami i organizacjami pozarządowymi .....	160
2. Porozumienia .....	163
3. Partnerstwo z BRE Bankiem S.A. ....	164
4. Ustawa o harcerstwie .....	165
<b>ZARZĄDZANIE ORGANIZACJĄ.....</b>	<b>167</b>
1. Koordynowanie i nadzorowanie pracy komendantów i komend chorągwi .....	170
2. Harcerska Akcja Letnia i Zimowa .....	171
3. Działalność kontrolna i nadzorczą .....	173
4. Arkusz analizy hufca .....	175
5. System Ewidencja ZHP .....	176
6. Zbiórki delegatów .....	178
<b>FINANSE .....</b>	<b>179</b>
1. Plan naprawczy stanu finansów szczebla centralnego ZHP .....	180
2. Spłata zadłużenia .....	181
3. Działalność finansowo-gospodarcza ZHP .....	183
4. Działalność finansowa Głównej Kwatery ZHP .....	191
5. Współpraca z Centralną Komisją Rewizyjną ZHP .....	195
6. Kontrole zewnętrzne w GK ZHP .....	196
7. Badanie sprawozdania finansowego ZHP .....	196
8. Badanie sprawozdań finansowych chorągwi ZHP .....	198
9. Podatek VAT .....	199
10. Szkolenie dla skarbników i głównych księgowych .....	200
11. Opcja „0” .....	201
12. Sprawy majątkowe .....	201
13. Pełnomocnictwa notarialne oraz pełnomocnictwa Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP .....	206
14. Ubezpieczenia .....	206
15. Krajowy Rejestr Sądowy .....	207

16. Pozyskiwanie środków.....	207
17. 1% dla ZHP .....	209
<b>REALIZACJA UCHWAŁ ZJAZDÓW I STRATEGII ZHP .....</b>	<b>211</b>
1. Podsumowanie zrealizowania przez GK ZHP uchwał i wniosków szczegółowych XXXVI Zjazdu ZHP i XXXVII Zjazdu Nadzwyczajnego ZHP.....	212
2. Realizacja Strategii ZHP na lata 2012–2017 .....	216
<b>ANEKSY .....</b>	<b>221</b>
Aneks 1	
Posiedzenia Głównej Kwatery ZHP 2010–2013 .....	222
Aneks 2	
Wykaz uchwał Głównej Kwatery ZHP z lat 2010–2013.....	246
Aneks 3	
Wykaz decyzji Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP.....	259
Aneks 4	
Tematyka zbiórek komendantów chorągwi .....	265
Aneks 5	
Raport komendanta Jubileuszowego Zlotu Stulecia Harcerstwa .....	271
Aneks 6	
Sprawozdanie z działalności Muzeum Harcerstwa w latach 2010–2013... 291	
Aneks 7	
Miesięcznik instruktorów „Czuwaj” .....	301
Aneks 8	
Grupa ZHP .....	304
1. Ośrodek Szkoleniowo-Wypoczynkowy „Perkoz” .....	304
2. Fundacja Harcerstwa Polskiego Schronisko „Głodówka” .....	306
3. Centrum Wychowania Morskiego w Gdyni .....	309
4. Fundacja Światowe Jamboree .....	315
5. Centralna Składnica Harcerska „4 Żywioły” .....	318
6. Samodzielny Zakład Administracji i Logistyki przy Głównej Kwaterze ZHP .....	320

## Marz o rzeczach wielkich, to Ci pozwoli zrobić kilka małych.

Jules Renard

### DRUHNYP I DRUHOWIE!

W sto trzecim roku istnienia harcerstwa przychodzi nam dzisiaj podsumować ostatnie cztery lata pracy Związku Harcerstwa Polskiego. Z tej bliskiej perspektywy spoglądamy na działania i rezultaty działań podejmowanych przeze mnie i moją Główną Kwaterę od chwili wyboru na XXXVI Zjeździe ZHP w grudniu 2009 roku do dzisiaj.

Jakie były te cztery lata? Jakie cele sobie postawiliśmy? Które z nich udało się zrealizować? Jakie harcerstwo zostawiamy?

Kiedy w 2010 roku na Rynku Głównym w Krakowie prawie 10 tys. zuchów, harcerzy i instruktorów uczestniczyło w otwarciu Jubileuszowego Złotu Stulecia Harcerstwa, a premier rządu RP zadawał pytanie, na które my, instruktorzy, doskonale znamy odpowiedź: „O ile piękniejszy byłby świat, gdybyśmy wszyscy byli harcerzami?” – byłam dumna z tego, że jestem naczelnikiem tej organizacji. Takich momentów, kiedy wszyscy byliśmy dumni z przynależności do ZHP, było wiele. W znamiennym roku 2010 cała harcerska Polska w życie wcielała słowa Przyrzeczenia – służyliśmy Bogu, naszemu krajowi i bliźnim – zarówno w trakcie wiosennych powodzi, jak i w dniach po katastrofie smoleńskiej. Pokazaliśmy, że nie tylko czujemy, ale też gotowi jesteśmy pełnić służbę. W tych miesiącach budowaliśmy wielki kapitał zaufania społecznego, który dzisiaj zaczyna procentować.

Na krakowskich Błoniach świętowaliśmy stulecie harcerstwa. Wtedy właśnie w Główniej Kwaterze ZHP mogliśmy postawić sobie cele, o których wcześniej długo rozmawialiśmy. Chcieliśmy, aby ZHP miało stabilną sytuację finansową. Chcieliśmy, by organizacja rozwijała się liczebnie, by jak najwięcej młodych ludzi mogło przeżyć harcerską przygodę i wspólnie ze swoimi rówieśnikami tworzyć lepszy świat. Chcieliśmy dobrego programu i stałej pracy z kadrą.



Przez minione cztery lata budowaliśmy stabilizację finansową i gospodarczą szczebla centralnego ZHP, regulowaliśmy zobowiązania, układaliśmy się z naszymi wierzycielami, ustaliliśmy status prawny majątku i nieruchomości ZHP, rozdzieliliśmy działalność wychowawczą od gospodarczej. Opracowanie i wdrożenie planu naprawczego finansów szczebla centralnego ZHP pozwoliło rozpocząć długoterminowy proces wychodzenia z zapaści ekonomicznej. Dzięki wprowadzeniu surowej dyscypliny budżetowej Związek przestał się zadłużać, a my mogliśmy więcej energii włożyć w „robienie harcerstwa”. Za każdym razem, kiedy musieliśmy zdecydować o tym, czy z trudem pozyskane środki przeznaczyć na spłatę zadłużenia, czy na szerszą działalność programową i kształceniową – nie były to łatwe wybory.

W 2012 roku do wszystkich drużynowych wystaliśmy nowo opracowane podręczniki metodyczne dla każdej metodyki. W taki sposób rozumiem wypełnianie postanowień Strategii ZHP na lata 2012–2017, która postawiła drużynowego w centrum działań organizacji. Takiego wsparcia chciałabym dawać jeszcze więcej... Temu zadaniu służy też nowo powołany Wydział Inspiracji i Poradnictwa GK ZHP.

Silnie akcentując potrzebę podnoszenia jakości programu i pracy z kadrami, nie baliśmy się marzyć i czerpać inspiracji ze skautingu. Mając na uwadze, że naszej organizacji potrzeba celu, który zjednoczy wszystkie środowiska i harcerskie kolumny oraz rozpali wyobraźnię do działania, wspólnie z przewodniczącym ZHP Druhem hm. Adamem Massalskim w obecności Pierwszej Damy RP Pani Anny Komorowskiej w Szwecji w sierpniu 2011 roku zadeklarowaliśmy, że Związek Harcerstwa Polskiego ubiega się o organizację w Polsce 25. Światowego Jamboree Skautowego w 2023 roku. Wiele energii w drugiej połowie upływającej kadencji włożyliśmy w to, by „iskra polskiego jamboree” zapłonęła w sercach zarówno harcerzy i instruktorów, jak i naszych sojuszników ze sfery administracji państwowej, samorządowej i biznesu.

Kończąc tę kadencję Naczelnika i Głównej Kwatery ZHP, pozostawiamy Związek Harcerstwa Polskiego z ustabilizowaną – ale nadal trudną – sytuacją finansową, u progu wielkiego wyzwania, jakim jest „polskie jamboree”. Pozostawiamy Związek Harcerstwa Polskiego w pełni praw i korzyści wynikających z aktywnego członkostwa w światowej rodzinie skautowej, z ugruntowaną i silną pozycją w sektorze organizacji pozarządowych.

Przez poprzednie cztery lata wspólnie z członkami i instruktorami Głównej Kwatery ZHP przejechalimy tysiące kilometrów, podróżując po Polsce i spotykając się z Wami przy różnych okazjach. Tym spotkaniom zawsze towarzyszyły rozmowy o harcerstwie. O tym, jakie jest ono dzisiaj, jakie zmiany należy wprowadzić w ZHP, by lepiej wspierać drużynowego, by lepiej wspierać młodego człowieka we wszechstronnym rozwoju. Na wcielenie w życie niektórych z tych pomysłów nie wystarczyło nam jednak czasu.

Na kolejnych stronach tego sprawozdania ujęliśmy najważniejsze, choć nie wszystkie działania podejmowane przez Główną Kwaterę ZHP – bardzo często we współpracy z chorągwiami, hufcami czy wręcz poszczególnymi środowiskami harcerskimi. Bardzo serdecznie Wam za tę współpracę dziękuję.

Bardzo serdecznie dziękuję również moim współpracownikom – członkom Głównej Kwatery ZHP: Krzysztofowi, Lucjanowi, Emilii, Monice, Paulinie, Rafałowi oraz Grzegorzowi, a także instruktorom GK ZHP, którzy wspierali nas w wyzwaniach dnia powszedniego. Bez Was nie byłoby tych czterech lat.

Zamykając ten rozdział w księdze historii harcerstwa pisanej kadencjami władz naczelnych, nie mogę nie wspomnieć o tym, że udało nam się pozytywnie zadziwić europejskie organizacje skautowe naszym zaangażowaniem w budowę systemu pracy z kadrą w Gruzji i Azerbejdżanie, wydaniem poradników metodycznych dla drużynowych, corocznymi propozycjami programowymi, wdrożeniem elektronicznej ewidencji członkowskiej i kart członkowskich opartych na systemie VISA oraz... systematycznym spłacaniem zaległości składkowych wobec WOSM i WAGGGS.

### **Druhny i Druhowie!**

Żeby ten wstęp do sprawozdania nie zakończył się sprawami finansowymi, chciałabym się podzielić z Wami osobistą refleksją. W 2009 roku, kiedy obejmowałam funkcję Naczelnika ZHP – wybrana przez XXXVI Zjazd ZHP po 26 miesiącach „dokańczania” kadencji przerwanej Zjazdem Nadzwyczajnym w Bydgoszczy – Związek Harcerstwa Polskiego stał u progu uroczystych obchodów stulecia harcerstwa. W ich trakcie mieliśmy odpowiedzieć sobie na pytanie, jakie jest dzisiejsze harcerstwo i jak dotrzeć do współczesnych młodych ludzi. Dzisiaj wydaje się, że o tym, co jest celem działania naszej organizacji, powiedzieli-

śmy wszystko. ZHP wychowuje! Powiedzmy to głośno, dobitnie i niech to hasło będzie z nami przez cały rozpoczynający się XXXVIII Zjazd ZHP. Miejmy tę świadomość, że jesteśmy po to, by wspierać drużynowego w wychowywaniu młodych ludzi. Temu muszą służyć wszystkie nasze decyzje i funkcjonowanie organizacji na każdym jej szczeblu.

**Czuwaj!**

**Naczelnik ZHP  
hm. Małgorzata Sinica**



**38. ZJAZD**  
ZWIĄZKU HARCESTWA POLSKIEGO  
WARSZAWA, 5-8 GRUDNIA 2013 R.

---

# DZIAŁALNOŚĆ GŁÓWNEJ KWATERY ZHP



**38. ZJAZD**  
 ZWIĄZKU HARCERSTWA POLSKIEGO  
 WARSZAWA, 5-8 GRUDNIA 2013 R.

## DZIAŁALNOŚĆ GŁÓWNEJKWATERY ZHP

### 1 SKŁAD GK ZHP I JEJ DZIAŁALNOŚĆ W OKRESIE SPRAWOZDAWCZYM

Główna Kwatera Związku Harcerstwa Polskiego działała w następującym składzie wybranym przez XXXVI Zjazd ZHP (5 grudnia 2009 roku):

- hm. **Małgorzata Sinica** – naczelnik ZHP (funkcja pełniona od 5 grudnia 2009 r. do 6 grudnia 2013 roku),
- hm. **Lucjan Brudzyński** – skarbnik ZHP (funkcja pełniona od 5 grudnia 2009 r. do 6 grudnia 2013 roku),
- hm. **Krzysztof Budziński** – zastępca naczelnika ZHP ds. organizacyjnych i zarządzania (funkcja pełniona od 5 grudnia 2009 r. do 6 grudnia 2013 roku),
- hm. **Monika Jurecka** – członkini GK ZHP (funkcja pełniona od 5 grudnia 2009 r. do 4 listopada 2010 roku),
- hm. **Emilia Kulczyk-Prus** – członkini GK ZHP (funkcja pełniona od 5 grudnia 2009 r. do 6 grudnia 2013 roku),
- hm. **Rafał Bednarczyk** – członek GK ZHP (funkcja pełniona od 5 grudnia 2009 r. do 6 grudnia 2013 roku),
- hm. **Grzegorz Woźniak** – członek GK ZHP (funkcja pełniona od 5 grudnia 2009 r. do 6 grudnia 2013 roku),
- hm. **Paulina Gajownik** – członkini GK ZHP (funkcja pełniona od 13 grudnia 2011 r. do 6 grudnia 2013 roku).

W czasie kadencji z pełnienia funkcji w GK ZHP zrezygnowała hm. Monika Jurecka (uchwała GK ZHP nr 36/2010). W skład Głównej Kwatery 13 grudnia 2011 r. została wybrana hm. Paulina Gajownik (uchwała GK ZHP 86/2011).

Naczelnik ZHP i Główna Kwatera ZHP realizowali zadania wynikające ze Statutu ZHP, uchwał XXXVI Zjazdu ZHP

i XXXVII Zjazdu Nadzwyczajnego ZHP, a także decyzji i uchwał władz naczelnych Związku.

Pracami GK ZHP kierowała naczelnik ZHP hm. Małgorzata Sinica. Odbyty się 94 zebrania GK ZHP. Tematyka spotkań została zaprezentowana w aneksie 1 do niniejszego sprawozdania.

Do dnia 30 września 2013 r. GK ZHP podjęła 176 uchwał. Spis podjętych uchwał stanowi aneks 2. Naczelnik ZHP podjęła 70 decyzji, z czego 48 stanowią wspólne decyzje Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP. Spis podjętych decyzji znajduje się w aneksie 3.

Naczelnik ZHP wydawała w okresie sprawozdawczym rozkazy:

- w 2009 roku (w grudniu) – jeden rozkaz,
- w 2010 roku – 19 rozkazów, w tym pięć specjalnych i jeden grunwaldzki,
- w 2011 roku – 16 rozkazów, w tym dwa specjalne i jeden grunwaldzki,
- w 2012 roku – 15 rozkazów, w tym jeden specjalny i jeden grunwaldzki,
- w 2013 roku (od stycznia do września) – 12 rozkazów, w tym trzy specjalne i jeden grunwaldzki.

Informacje o działaniach Naczelnika ZHP i Głównej Kwatery ZHP oraz bieżące informacje o działaniach realizowanych przez członków GK ZHP były przekazywane władzom naczelnym ZHP oraz jednostkom ZHP:

- w „Komunikatach GK ZHP”,
- poprzez wysyłkę mailingową,
- na zbiórkach komendantów chorągwi,
- w „Wiadomościach Urzędowych ZHP”,
- poprzez publikację w serwisie dokumenty.zhp.pl i na stronie głównej zhp.pl,
- poprzez portale społeczeństwa,
- poprzez prasówkę GK ZHP,
- poprzez telewizję ZHP 360.

Naczelnik ZHP i Główna Kwatera ZHP w 2012 r. zdecydowali o zmianie struktury GK ZHP. Największa zmiana zaszła w obszarze programu. Obszar ten został podzielony na dwie grupy: program oraz praca z kadrami. Członkinią GK ZHP odpowiedzialną za działania programowe została hm. Emilia Kulczyk-Prus, natomiast za pracę z kadrami odpowiadała hm. Paulina Gajownik. Ponadto powołano w strukturze Głównej Kwatery ZHP Wydział ds. Hufców i Wydział Inspiracji i Poradnictwa. Zlikwidowano dotychczas działające w Wydziale Specjalności inspektoraty, a w ich miejsce powołano instruktorów poszczególnych specjalności.

## **2** STULECIE HARCERSTWA I JUBILEUSZOWY ZŁOT STULECIA HARCERSTWA „KRAKÓW 2010”

W latach 2010–2011 obchodziliśmy stulecie harcerstwa. Setna rocznica powstania pierwszych zastępów, patroli i drużyn była okazją do prezentacji dorobku ruchu harcerskiego społeczeństwu i do wielkiego święta wszystkich harcerzy –

tych, którzy działają obecnie, i tych, dla których lata spędzone w organizacji są już tylko wspomnieniem. Stulecie naszego ruchu stało się okazją do przyjęcia przez Senat Rzeczypospolitej Polskiej w dniu 26 maja 2011 r. uchwały z okazji stulecia harcerstwa w Polsce. W uchwale czytamy m.in.: „22 maja 1911 roku Andrzej Małkowski we Lwowie wydał rozkaz powołujący pierwsze drużyny harcerskie. (...) Senat RP wyraża uznanie dla stuletniej działalności polskiego harcerstwa. Przywołujemy dziś wspaniatych obrońców Lwowa Orłęta i harcerskie szeregi walczące z nawałą bolszewicką w 1920 roku. (...) Chcemy, aby kolejne pokolenia polskiej młodzieży kontynuowały dzieło założycieli Harcerstwa – Andrzeja i Olgi Małkowskich. Dziś Związek Harcerstwa Polskiego, Związek Harcerstwa Rzeczypospolitej, Skauci Europy – Stowarzyszenie Harcerstwa Katolickiego „Zawisza”, ZHP poza granicami kraju i organizacje harcerskie na Wschodzie kontynuują to dzieło. Dzieło to, tak ważne dla naszego społeczeństwa, zasługuje na uznanie i wsparcie”.

Rok wcześniej, wykonując uchwałę XXXVI Zjazdu Związku Harcerstwa Polskiego i w odpowiedzi na potrzeby zgłaszane przez członków ZHP, Główna Kwatera przygotowała i przeprowadziła **Jubileuszowy Zlot Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010”**. Było to największe przedsięwzięcie programowe, organizacyjne i logistyczne w minionej kadencji, wymagające zaangażowania nie tylko GK ZHP, ale również wszystkich chorągwi i olbrzymiej rzeszy instruktorów i harcerzy. Zwieńczeniem miesiący przygotowań był zlot, odbywający się w dniach 16–24 sierpnia 2010 r. na krakowskich Błoniach. Komendantem ylotu był z-ca naczelnika ZHP hm. Krzysztof Budziński (wyjątki z „Raportu komendanta” znajdują się w aneksie 5). W zlocie uczestniczyły (razem z kadrą, służbami, harcerzami i skautami z zagranicy) 9 063 osoby.

Z okazji stulecia harcerstwa Narodowy Bank Polski wyemitował dwie okolicznościowe monety: 10 zł (srebrną) i 2 zł (nordic gold) – tę ostatnią każdy uczestnik zlotu otrzymał w wyprawce. W dniu otwarcia Zlotu „Kraków 2010” został wprowadzony do obiegu upamiętniający stulecie znaczek Poczty Polskiej.

Sprawne przygotowanie, przeprowadzenie i rozliczenie finansowe zlotu dają organizatorom przedsięwzięcia powody do satysfakcji. Ciekawy i zróżnicowany program pozwolił uczestnikom godnie uczcić stulecie harcerstwa, nawiązać nowe przyjaźnie, poznać Kraków i miło spędzić czas. Przyglądający się zlotowi goście, przyjaciele harcerstwa i mieszkańcy Krakowa, a za pośrednictwem telewizji, radia i Internetu wszyscy zainteresowani mogli zobaczyć oblicze współczesnego harcerstwa – organizacji nowoczesnej, sprawnej, radosnej i zdyscyplinowanej, dumnej ze swej historii i tradycji, otwartej na wyzwania XXI wieku.

Zlot w Krakowie był jednym z przedsięwzięć ZHP z okazji stulecia harcerstwa. Aby uczcić tę rocznicę, drużyny i gromady realizowały także w 2010 r. program „Dziesięć kroków do stulecia”, a w maju 2011 r. we Lwowie na zlocie zorganizowanym w 100. rocznicę wydania pierwszego rozkazu Naczelnej Komendy Skautowej (powołującego pierwsze cztery lwowskie drużyny harcerskie) spo-

tkąto się 500 harcerek i harcerzy z 13 chorągwi ZHP oraz 200 skautek i skautów z ukraińskiej organizacji „Płast”.

### 3 SŁUŻBA W OKRESIE ŻAŁOBY NARODOWEJ

Po katastrofie samolotu prezydenckiego 10 kwietnia 2010 r. pod Smoleńskiem członkowie ZHP podjęli działania związane z uczczeniem pamięci ofiar. Od pierwszego dnia pełnili służbę porządkową, wartowniczą, medyczną i informacyjną przed Pałacem Prezydenckim oraz na pl. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Warszawie. Podobnie było w wielu innych miastach, gdzie na placach i w katedrach gromadziły się setki osób na mszach św. i czuwaniach modlitewnych.

Główna Kwatera ZHP była w ciągłym kontakcie z władzami i instytucjami państwowymi. Współpracowano m.in. z Kancelarią Prezydenta RP, Biurem Bezpieczeństwa Narodowego i Urzędem Miasta Stołecznego Warszawy. Decyzję o przystąpieniu do wspólnej służby podjęły cztery organizacje harcerskie objęte Protektoratem Prezydenta RP już w dniu 10 kwietnia o godz. 11.00 (w spotkaniu uczestniczyły hm. Małgorzata Sinica i hm. Emilia Kulczyk-Prus). W kolejnych dniach harcerze zostali włączeni w pracę sztabów organizacyjnych w wielu miejscach Polski. Przedstawiciele Policji, straży pożarnej, straży miejskiej oraz Biura Ochrony Rządu traktowali harcerzy jak partnerów, powierzając im odpowiedzialne zadania.

Harcerze pełnili służbę przez całą dobę w ciągu tygodnia żałoby narodowej oraz w dniach pogrzebów, zmieniając się na posterunkach medycznych, informacyjnych, wartach honorowych i przy układaniu zniczy i kwiatów. Pełnili również służbę liturgiczną, wystawiali poczty sztandarowe oraz warty honorowe podczas uroczystości pogrzebowych ofiar smoleńskiej katastrofy, byli obecni w czasie uroczystości żałobnych na pl. Piłsudskiego w Warszawie i podczas pogrzebu Pary Prezydenckiej w Krakowie. Przedstawiciele władz naczelnych i komendanci chorągwi pełnili warty honorowe przy trumnach Marii i Lecha Kaczyńskich, a także przy trumnie byłego prezydenta RP na uchodźstwie hm. Ryszarda Kaczorowskiego. W służbie na terenie Warszawy wzięło udział ponad 3 tys. harcerzy.

### 4 XXXVII ZJAZD NADZWYCZAJNY ZHP

Obrady XXXVII Zjazdu Nadzwyczajnego ZHP odbyły się w Warszawie w dniach 2–4 grudnia 2011 r. w Centrum Konferencyjnym Wojska Polskiego oraz dnia 10 marca 2012 r. w Sali Teatru IMKA. Obrady zakończyły się podjęciem:

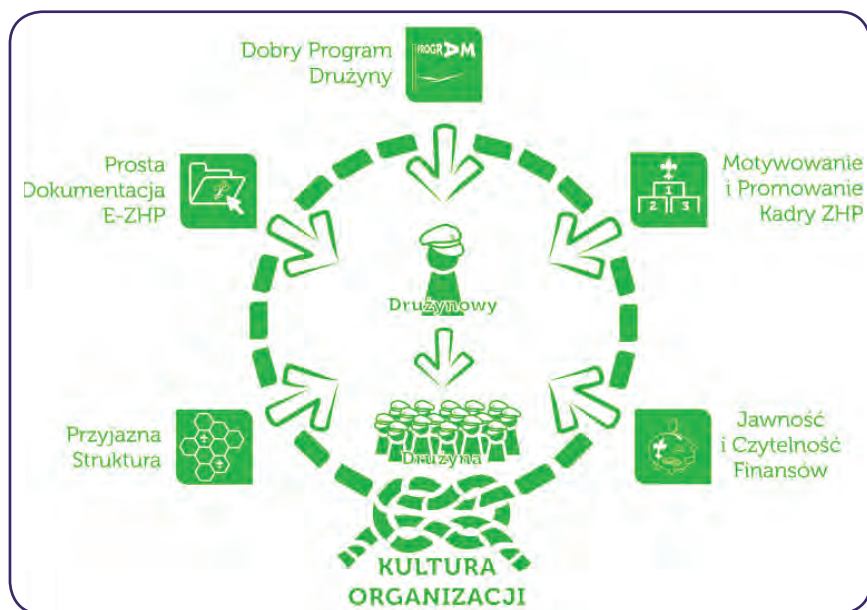
- 4 grudnia 2011 r. – uchwały w sprawie przyjęcia i trybu wprowadzenia Strategii rozwoju ZHP na lata 2012-2017 i uchwał nr 1 i nr 2 w sprawie zmian w Statucie ZHP,



- 10 marca 2012 r. – dziewięciu uchwał (nr 3–11) w sprawie zmian w Statucie ZHP.

3 grudnia 2011 r. w trakcie uroczystego otwarcia Zjazdu wyświetlony został film ze skierowanym do delegatów orędziem prezydenta Bronisława Komorowskiego. W części uroczystej zjazdu z rąk Macieja Klimczaka, podsekretarza stanu w Kancelarii Prezydenta, w imieniu Prezydenta RP zostały wręczone odznaczenia za zasługi dla rozwoju ruchu harcerskiego i odznaczenia państwowe. W trakcie trzymiesięcznej przerwy w zjeździe, ogłoszonej w celu przygotowania się do dalszych obrad, zorganizowano dwie zbiórki delegatów (11 lutego 2012 r. w Warszawie i 18 lutego 2012 r. w Poznaniu). Podczas tych spotkań członkowie Komisji Statutowej Zjazdu prezentowali propozycje zmian w Statucie ZHP i odpowiadali na pytania uczestników zbiórek.

Najistotniejszym rezultatem XXXVII Zjazdu Nadzwyczajnego ZHP było przyjęcie Strategii rozwoju ZHP na lata 2012–2017, w której centrum postawiono wsparcie drużynowego.



Zjazd przyjął pięć kierunków strategicznych do realizacji na wszystkich poziomach organizacji, które zostały uszczegółowione i przełożone na konkretne problemy, z jakimi borykają się drużynowi, hufce i chorągwie. Każdy kierunek został opisany poprzez analizę obecnej sytuacji, cel strategiczny oraz pomiar osiągnięcia celu.

Ponadto wprowadzono liczne zmiany do Statutu ZHP, najważniejsze z nich to:

- obowiązek, aby w komendach wszystkich szczebli pracował instruktor odpowiedzialny za program i pracę z kadłą,

- zmiana dotycząca kompetencji rad chorągwi oraz komisji rewizyjnych, np. w zakresie akceptacji budżetu i finansów.

Dobre przygotowanie oraz sprawne przeprowadzenie obu części zjazdu było efektem ścisłej współpracy wydziałów GK ZHP oraz aktywności wielu instruktorów Głównej Kwatery ZHP. W trakcie obu części zjazdu działało biuro prasowe (liczące 35 wolontariuszy) podzielone na sekcje: telewizyjną (ZHP 360), radiową (radio ZHP.pl), fotograficzną (galeria), społecznościową (Facebook i Twitter), prasową (komunikaty prasowe, aktualności na stronie zjazdu) oraz dział techniczny. W efekcie zintegrowanego działania służby prasowej każdy członek ZHP mógł na bieżąco śledzić obrady zjazdu dzięki transmisji i relacji z sali obrad na żywo.

## 5 POROZUMIENIE W SPRAWIE KRZYŻA HARCERSKIEGO

W ciągu stuletniej historii ruchu harcerskiego ukształtowała się symbolika, która funkcjonowała i funkcjonuje nadal w świadomości społecznej jako wyróżnik harcerstwa i posiada silne emocjonalne znaczenie, wynikające m.in. z zaangażowania harcerstwa w walkę o niepodległość Ojczyzny. Najważniejszym elementem tradycyjnej symboliki harcerskiej jest Krzyż Harcerski, którego pierwowzór opracował przeszło 100 lat temu ksiądz Kazimierz Lutostawski.

W dniu 3 lutego 2012 r. w Warszawie została podpisana umowa o współpracy w zakresie ochrony symbolu ruchu harcerskiego w Polsce – Krzyża Harcerskiego – pomiędzy Związkiem Harcerstwa Polskiego a Związkiem Harcerstwa Rzeczypospolitej. Efektem porozumienia było wycofanie skargi z Naczelnego Sądu Administracyjnego i zakończenie prowadzonego przez organizacje harcerskie wieloletniego sporu prawnego dotyczącego tego znaku. Umowa potwierdza, iż Krzyż Harcerski był i jest obecnie wykorzystywany przez kilka organizacji harcerskich w kraju i poza jego granicami, oraz że każdej z tych organizacji przysługuje równe prawo do jego używania. Zawarta umowa ma formę porozumienia otwartego, do którego zaproszone zostały także inne organizacje harcerskie.

Prezydent RP Bronisław Komorowski 6 lutego 2012 r. podczas spotkania z naczelnikiem ZHP hm. Małgorzatą Sinicą oraz przewodniczącym ZHR hm. Michałem Butkiewiczem wyraził zadowolenie na wiadomość o porozumieniu i współpracy między organizacjami harcerskimi.

## 6 KARTY CZŁONKOWSKIE ZHP

W 2012 r. zostały wprowadzone obowiązkowe karty członkowskie ZHP. Karta członkowska jest legitymacją potwierdzającą przynależność do Związku Harcerstwa Polskiego. Jej forma pozwala na skrócenie wielu procedur i eliminuje zbędną dokumentację. Od każdego użytkownika zależy, czy jego karta członkowska posiada dodatkowo funkcję płatniczą.

Główna Kwatera ZHP podjęła szereg działań związanych z wprowadzeniem nowego dokumentu. Opracowano koncepcję procesu wdrożenia kart oraz niezbędne do tego przepisy: Regulamin kart członkowskich ZHP i Instrukcję wdrożenia kart członkowskich ZHP. Zaprojektowano atrakcyjne graficznie wzory kart i uruchomiono formularze zgłoszeniowe online, które są ściśle powiązane z systemem Ewidencja ZHP. Dla przybliżenia zainteresowanym procedury związanej z wdrażaniem kart uruchomiono stronę internetową [www.zhp.pl/karta](http://www.zhp.pl/karta), na której odpowiednie zakładki zawierają m.in. zrozumiałe i dokładne objaśnienie sposobu pozyskania karty oraz zasady postępowania się nią. Przedsięwzięcie wprowadzania kart Główna Kwatera ZHP wykonała wspólnie z BRE Bankiem S.A.

## 7 PROTEKTORAT PREZYDENTA RP

Protektorat Pierwszego Obywatela Rzeczypospolitej jest wyrazem najwyższego uznania dla działań organizacji harcerskich i ich misji wychowawczej. Godność protektora przyjmowana jest dożywotnio, niezależnie od pełnionych później funkcji w państwie. Tradycja honorowego protektoratu nad harcerstwem sięga II Rzeczypospolitej. Pierwszym protektorem ZHP został marszałek Józef Piłsudski. W gronie protektorów znaleźli się kolejni prezydenci II RP: Stanisław Wojciechowski i Ignacy Mościcki. Do tradycji protektoratu międzywojennego powrócili prezydenci III Rzeczypospolitej: Lech Wałęsa, Aleksander Kwaśniewski i Lech Kaczyński.

25 maja 2012 r. prezydent RP Bronisław Komorowski objął honorowy protektorat nad organizacjami harcerskimi w Polsce i poza granicami Kraju. W uroczystości wzięły udział reprezentacje Związku Harcerstwa Polskiego, Związku Harcerstwa Rzeczypospolitej, Związku Harcerstwa Polskiego poza granicami Kraju, Związku Harcerstwa Polskiego na Litwie, Republikańskiego Społecznego Zjednoczenia „Harcerstwo” (Białoruś), Harcerstwa Polskiego na Ukrainie, Stowarzyszenia Harcerskiego i Stowarzyszenia Harcerstwa Katolickiego „Zawisza” FSE. Podczas apelu na dziedzińcu Pałacu Belwederskiego w Warszawie władze naczelne organizacji harcerskich otrzymały akty nadania protektoratu. Następnie odbył się wspólny kominek harcerski, którego głównym punktem była gawęda wygłoszona przez prezydenta B. Komorowskiego. Wydział Promocji GK ZHP przygotował transmisję telewizyjną z tego wydarzenia. By przybliżyć postaci protektorów harcerstwa oraz uświadomić członkom ZHP rangę wydarzenia, przygotowano specjalną stronę internetową i propozycje tematycznych zbiórek.

## 8 BETLEJEMSKIE ŚWIATŁO POKOJU

Od lat najważniejszym przedsięwzięciem podkreślającym rolę służby oraz religii w programie ZHP jest Betlejemskie Światło Pokoju, które przypomina, że niesienie pokoju jest naszym podstawowym zadaniem, a wypełnianie powinności reli-

gijnych – ważnym elementem kształtującym duchowość i osobowość harcerza. Przygotowywane przez GK ZHP co roku propozycje programowe związane z Betlejemskim Światłem Pokoju stanowiły istotny element wychowania duchowego w gromadach i drużynach, a materiały repertuarowe, scenariusze i okolicznościowe śpiewniki były chętnie wykorzystywane przez drużynowych.

W Warszawie tradycyjnie Główna Kwatera ZHP przekazywała Światło Prezydentowi RP, Premierowi i Marszałkom Sejmu oraz Senatowi, a także najważniejszym państwowym instytucjom. Misja związana z ofiarowaniem Betlejemskiego Światła Pokoju odbywała się co roku w uroczystej, a zarazem bogatej wizualnie oprawie. Niezmiennie budziła zainteresowanie mediów (np. w 2011 r. udzielono ponad 20 wywiadów dla najważniejszych stacji telewizyjnych i radiowych w Polsce) i była bardzo życzliwie odbierana przez społeczeństwo. Na łamach mediów tradycyjnych i elektronicznych pojawiły się tysiące fotografii, filmy i relacje z harcerskich wizyt z Betlejemskim Światłem.

## 9 WYDAWNICTWA

Ważnym celem GK ZHP było zapewnienie wszystkim drużynowym materiałów metodycznych podnoszących ich wiedzę z zakresu prowadzenia drużyn i gromad. Jego realizacji służyło opracowanie i wydanie czterech poradników: „W krainie zabawy. Poradnik drużynowego gromady zuchowej”, „Uczestnicząc w grze. Poradnik drużynowego drużyny harcerskiej”, „W poszukiwaniu przygody. Poradnik drużynowego drużyny starszoharcerskiej”, „Niemata sztuka. Poradnik dla kadry wędrowniczej”. Książki zostały wydane w łącznym nakładzie 10 tys. egz. (czyli przewyższającym liczbę drużynowych prowadzących aktualnie drużyny). Zgodnie z założeniem drużynowi otrzymali bezpłatnie poradniki metodyczne wspomagające ich pracę, a nadwyżka książek trafiła, również nieodpłatnie, do harcerskich komend. Wysyłka książek odbyła się na przełomie sierpnia i września 2012 r. Ponadto poradniki w formie e-booków zostały umieszczone na stronie internetowej.

Po raz pierwszy w historii ZHP udało się przygotować i wydać w tym samym czasie poradniki metodyczne dla wszystkich grup wiekowych. W nowoczesnej szacie graficznej, kolorowe książki przekazują najważniejszą wiedzę potrzebną drużynowemu w jego codziennej pracy. Zawarte przykłady i materiały pomocnicze wykorzystywane są do przygotowywania zbiórek drużyn, planowania pracy śródrocznej i obozów. To znaczące przedsięwzięcie wydawnicze udało się przygotować merytorycznie dzięki zaangażowaniu instruktorów z zespołów programowych i metodycznych GK ZHP. Z kolei tak duży nakład poradników był możliwy dzięki realizacji programu „Wychowanie ku przyszłości. Harcerski wolontariat”, współfinansowanego przez Ministerstwo Edukacji Narodowej. Obecnie trwają prace nad kolejną edycją poradników, wydaniem poprawionym i wzbogaconym dodatkowymi materiałami, uwzględniającym uwagi i oczekiwania drużynowych.

## 10 RAJD GRUNWALDZKI

Organizowany przez GK ZHP Rajd Grunwaldzki, który pojawił się w kalendarzu harcerskich przedsięwzięć w 2009 roku, już podczas drugiej edycji w 2010 r. zdobył pozycję jednego z najpopularniejszych rajdów w kraju. W 2012 r. liczył ponad 1000 uczestników, co sprawiło, że stał się największym rajdem w ZHP i największą imprezą turystyczno-edukacyjną dla młodzieży w Polsce. Rajdowe trasy – przemierzane pieszo, rowerami, koleją czy na kajakach – wiodą przez Północne Mazowsze i południową część Mazur. Początkowo głównym motywem programowym rajdu była kultura rycerska oraz upamiętnienie przemarszu wojsk króla Władysława Jagiełły i wojsk sprzymierzonych pod Grunwald. Później rajdowe fabuły i programy edukacyjne zaczęły rozwijać się w kierunku krajoznawstwa i turystyki kulturowej: dokładnego poznawania miejsc i historii, z którymi uczestnicy rajdu spotykali się na szlaku wędrówki, fabuły wzbogaconej o barwne opowieści z różnych okresów historycznych, często wykorzystywanych wątków dawnych tajemnic, zagubionych dzieł sztuki i zagadek. Podczas rajdu organizowano trasy odtwarzające historyczną wojnę z zakonem krzyżackim, wybrane wątki z „potopu szwedzkiego”, walkę wywiadów przed rozpoczęciem II wojny światowej i wiele innych wydarzeń, które często spletały się w mozaikę kultur, miejsc i historycznych epok.

Rajd Grunwaldzki ma licznych sponsorów, patronują mu instytucje samorządowe, kulturalne, naukowe, budzi też szerokie zainteresowanie mediów.

## 11 JAMBOREE 2023

Zorganizowanie w Polsce Światowego Skautowego Jamboree 2023 jest ważnym i trudnym wyzwaniem dla Związku Harcerstwa Polskiego. Decyzja o przyznaniu prawa do organizacji jamboree zapadnie na Światowej Konferencji Skautowej w 2017 r. Do tego czasu należy przygotować szczegółową ofertę kandydatury ZHP.

W sierpniu 2012 r. rozpoczął pracę powołany przez Naczelnika ZHP Zespół ds. opracowania koncepcji i organizacji 25. Światowego Jamboree Skautowego 2023 w Polsce, który koordynuje prace zmierzające m.in. do wyboru lokalizacji miasteczka jamboree oraz opracowania motywu programowego tego wydarzenia. Przy współpracy z Fundacją Światowe Jamboree przeprowadzono w całym kraju kilkanaście spotkań informacyjnych na temat projektu, przybliżając ideę organizacji przez Związek Harcerstwa Polskiego największej imprezy skautowej na świecie.

Została opracowana propozycja programowa mająca na celu pozyskanie i wykształcenie kadry, która zajmie się organizacją Jamboree 2023 i wcześniejszych zlotów międzynarodowych. Przeprowadzono rekrutację do projektu „Akademia ambasadorów” i w terminie 18–20 października 2013 r. odbyło się w Warszawie szkolenie, którego uczestnicy na dalszym etapie przygotowali do

jamboree będą koordynowali działania drużyn w zakresie współpracy międzynarodowej i promocji regionu.

Udało się również pozyskać dla projektu poparcie władz państwowych – przewodnictwo nad Komitetem Honorowym Kandydatury objął Prezydent RP Bronisław Komorowski. Nad Komitetem Organizacyjnym pieczę sprawuje Zbigniew Niemczycki, prezes Polskiej Rady Biznesu. Naczelnik ZHP hm. Małgorzata Sinica wystosowała list do władz Związku Harcerstwa Rzeczypospolitej i FSE „Zawisza” z zaproszeniem do współpracy przy organizacji programu jamboree po przyznaniu ZHP prawa do jego organizacji.

## 12 ODNACZENIA I NAGRODY

■ **Odnaczenia państwowe.** Na wniosek naczelnika ZHP hm. Małgorzaty Sinicy instruktorkom i instruktorom Związku Harcerstwa Polskiego za zasługi dla rozwoju ruchu harcerskiego i działalność na rzecz kształtowania moralności i patriotycznej postawy polskiej młodzieży przyznano następujące odznaczenia:

- Krzyż Komandorski Orderu Odrodzenia Polski – 1 osobie,
- Krzyż Kawalerski Orderu Odrodzenia Polski – 8 osobom,
- Złoty Krzyż Zasługi – 15 osobom,
- Srebrny Krzyż Zasługi – 45 osobom,
- Brązowy Krzyż Zasługi – 44 osobom,
- Medal Komisji Edukacji Narodowej – 86 osobom.

■ **Wawrzyn Polskiej Turystyki.** Związek Harcerstwa Polskiego 1 października 2012 r. został nagrodzony za działalność innowacyjną w dziedzinie rozwoju i promocji polskiej turystyki. Nagrodę odebrała naczelnik ZHP hm. Małgorzata Sinica z rąk Katarzyny Sobierajskiej, podsekretarza stanu w Ministerstwie Sportu i Turystyki. Misją konkursu jest wyróżnienie i spopularyzowanie dokonań społecznych i gospodarczych w dziedzinie turystyki, przyczyniających się do umacniania korzystnego wizerunku Polski. Zdobywcami Wawrzynu są podmioty, które w szczególny sposób wpływają na kształtowanie społecznych i rynkowych relacji opartych na wzajemnych korzyściach kulturowych, prawnych i ekonomicznych.

Znaczącym wyróżnieniem dla naszej organizacji stało się również nominowanie hm. M. Sinicy na członka Polskiej Akademii Innowacji Turystyki.

■ **Osobowość Polskiej Edukacji.** Naczelnik ZHP hm. Małgorzata Sinica 16 września 2010 r. została Osobowością Polskiej Edukacji w konkursie zorganizowanym przez redakcję miesięcznika „Dyrektor Szkoły”. Do tytułu tego mogą pretendować nauczyciele i dyrektorzy, działacze organizacji pozarządowych i związkowych, dziennikarze i ludzie mediów promujący edukację, politycy i decydenci, urzędnicy oświatowi, nauczyciele akademicki szkolący nauczycieli, autorzy programów, podręczników i książek o tematyce edukacyjnej, wydawcy, prawnicy – znawcy

przepisów oświatowych, każdy, kto zajmuje się edukacją. Hm. M. Sinicę zgłosił do konkursu dyrektor Instytutu Badań Edukacyjnych dr hab. Michał Federowicz, który w uzasadnieniu nominacji napisał: „Małgorzata Sinica jest jedną z osób, które mogą służyć przykładem ogarniania zmieniającej się rzeczywistości społecznej i przekuwania jej na konkretne działania, struktury organizacyjne, metody pracy i wymierne efekty”.

■ **Miejsce Odkrywania Talentów.** Centralna Szkoła Instruktorska ZHP uzyskała miano Miejsca Odkrywania Talentów przyznane przez Ministerstwo Edukacji Narodowej.

■ **Medal Honoru za akcję „Apteczka dla Gruzji”.** 28 stycznia 2011 r. w ambasadzie Gruzji w Warszawie naczelnik ZHP hm. Małgorzata Sinica została odznaczona Medalem Honoru przyznany na podstawie dekretu prezydenta Gruzji z 25 stycznia 2011 r. Medal ten był wyrazem wdzięczności dla ZHP za akcję „Apteczka dla Gruzji” przeprowadzoną latem 2008 r. z inicjatywy 125 Warszawskiej Drużyny Wędrowniczej „Grom”, w którą zaangażowało się wiele środowisk ZHP.

■ **Rejs Roku.** 2 marca 2012 r. naczelnik ZHP hm. Małgorzata Sinica odebrała nagrodę Rejs Roku dla s/y „Zawisza Czarny”. Jest to najwyższe polskie wyróżnienie żeglarskie, przyznawane od 1970 r. dla uczczenia rocznicy opłynięcia 1 marca 1937 r. przylądka Horn przez żaglowiec „Dar Pomorza”.

## 13 RUCH PRZYJACIÓŁ HARCERSTWA

Naczelnik ZHP i Główna Kwatera ZHP współpracują z:

- Parlamentarnym Zespołem Przyjaciół Harcerstwa, który powstał 16 grudnia 2011 r. Zespołowi przewodniczy hm. Bożena Kamińska, a jednym z jego wiceprzewodniczących jest hm. Lucjan Pietrzczyk,
- Parlamentarnym Zespołem ds. Harcerstwa w Polsce i poza granicami, którego przewodniczącym jest senator Kazimierz Wiatr.

Naczelnik ZHP co roku 22 lutego z okazji Dnia Myśli Braterskiej przyznaje Honorowe Wyróżnienie Niezawodnemu Przyjacielowi. Symbolizujące je laski skautowe otrzymali:

■ W 2010 roku:

- Lech Kaczyński – Prezydent RP, honorowy protektor ZHP – na wniosek GK ZHP,
- Czesław Piątas – sekretarz stanu w Ministerstwie Obrony Narodowej na wniosek GK ZHP,
- Krzysztof Jurgiel – poseł na Sejm RP – na wniosek GK ZHP,
- Tadeusz Kowalski – burmistrz Tucholi – na wniosek Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej ZHP,

- Piotr Mówiński – starosta tucholski – na wniosek Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej ZHP,
- Michał Zaleski – prezydent Torunia – na wniosek Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej ZHP,
- ks. kard. Stanisław Dziwisz – metropolita krakowski – na wniosek Chorągwi Krakowskiej ZHP,
- ks. abp Władysław Ziółek – metropolita łódzki – na wniosek Chorągwi Łódzkiej ZHP,
- ks. bp Roman Marcinkowski biskup pomocniczy Diecezji Płockiej – na wniosek Chorągwi Mazowieckiej ZHP,
- Paweł Żółtowski – właściciel firmy „Hydropol” sp. z o.o. w Gostyninie – na wniosek Chorągwi Mazowieckiej ZHP,
- Mirosław Karpyta – wojewoda podkarpacki – na wniosek Chorągwi Podkarpackiej ZHP,
- Gabriela Lenartowicz – prezes Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Katowicach – na wniosek Chorągwi Śląskiej ZHP,
- Ryszard Mach – starosta zawierciański – na wniosek Chorągwi Śląskiej ZHP,
- Marek Pasek – członek Ruchu Przyjaciół Harcerstwa przy KCH Śląskiej – na wniosek Chorągwi Śląskiej ZHP,
- Ryszard Grobelny – prezydent Poznania – na wniosek Chorągwi Wielkopolskiej ZHP,
- Marek Woźniak – marszałek województwa wielkopolskiego – na wniosek Chorągwi Wielkopolskiej ZHP,
- Leszek Kursadowicz – członek prezydium Rady Przyjaciół Harcerstwa przy Komendzie Hufca Szczecinek – na wniosek Chorągwi Zachodniopomorskiej ZHP.

■ W 2011 roku:

- Małgorzata Handzlik – posłanka do Parlamentu Europejskiego – na wniosek Komendy Chorągwi Śląskiej ZHP,
- Kornelia Newy – burmistrz miasta Rydułtowy – na wniosek Komendy Chorągwi Śląskiej ZHP,
- Zygmunt Łukaszczyk – wojewoda śląski – na wniosek Komendy Chorągwi Śląskiej ZHP,
- ks. Zdzisław Zbigniew Lipiński – na wniosek Komendy Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej ZHP,
- Login Graczkowski – prezes Koszalińskiego Przedsiębiorstwa Przemysłu Drzewnego – na wniosek Komendy Chorągwi Zachodniopomorskiej ZHP,
- Danuta Grodzicka-Kozak – prezes Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Gdańsku – na wniosek Komendy Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej ZHP i Komendy Chorągwi Gdańskiej ZHP,
- Julian Jokś – burmistrz Krotoszyna – na wniosek Komendy Chorągwi Wielkopolskiej ZHP,



- Roman Wiertelak – prezes Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Kaliszu – na wniosek Komendy Chorągwi Wielkopolskiej ZHP,
- Tomasz Malepszy – prezydent Leszna – na wniosek Komendy Chorągwi Wielkopolskiej ZHP,
- Bogusław Karakuła – burmistrz Sokółowa Podlaskiego – na wniosek Chorągwi Mazowieckiej ZHP.

■ 2012 roku:

- Donald Tusk – prezes Rady Ministrów RP na wniosek Głównej Kwatery ZHP,
- Jan Rogowski – burmistrz Lidzbarka – na wniosek Głównej Kwatery ZHP,
- Andrzej Krzysztofiak – burmistrz miasta Kwidzyn – na wniosek Komendy Chorągwi Gdańskiej ZHP,
- Michał Boszko – starosta Powiatu Płockiego – na wniosek Komendy Chorągwi Mazowieckiej ZHP,
- Stanisław Olas – poseł na Sejm RP – na wniosek Komendy Chorągwi Łódzkiej ZHP,
- Adam Fudala – prezydent Rybnika na wniosek Komendy Chorągwi Śląskiej ZHP,
- Beata Małecka-Libera – posłanka na Sejm RP – na wniosek Komendy Chorągwi Śląskiej ZHP.

■ W 2013 roku:

- Tomasz Arabski – szef Kancelarii Prezesa Rady Ministrów – na wniosek Głównej Kwatery ZHP,
- ks. Stefan Graś – proboszcz parafii rzymskokatolickiej w Lipinkach – na wniosek Komendy Chorągwi Stolecznej ZHP,
- Jan Bolesław Baranowski – starosta Powiatu Gostynińskiego – na wniosek Komendy Chorągwi Mazowieckiej ZHP,
- Zenon Michał Zouner – przedstawiciel Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa w Węgorzewie – na wniosek Komendy Chorągwi Warmińsko-Mazurskiej ZHP,
- Ewa Ryszka – zastępca prezydenta Rybnika – na wniosek Komendy Chorągwi Śląskiej ZHP,
- Piotr Oślizło – wójt gminy Gorzyce – na wniosek Komendy Chorągwi Śląskiej ZHP,
- ppłk. Adam Kliszka – dowódca jednostki 4 Głogowskiego Batalionu Inżynieryjnego – na wniosek Komendy Chorągwi Dolnośląskiej ZHP,
- Czesław Adam Siekierski – poseł do Parlamentu Europejskiego – na wniosek Komendy Chorągwi Kieleckiej ZHP,
- Ryszard Zembaczyński – prezydent Opola – na wniosek Komendy Chorągwi Opolskiej ZHP.

Naczelnik ZHP przyznaje srebrne i złote Honorowe Odznaki Przyjaciół Harcerstwa (indywidualne i zbiorowe). W kolejnych latach przyznano odznaki RPH:

#### W 2010 ROKU

- srebrna indywidualna – nie przyznano,
- srebrna zbiorowa – 21 odznak,
- złota indywidualna – 22 odznaki,
- złota zbiorowa – 3 odznaki,

#### W 2011 ROKU

- srebrna indywidualna – nie przyznano,
- srebrna zbiorowa – 3 odznaki,
- złota indywidualna – 7 odznak,
- złota zbiorowa – nie przyznano,

#### W 2012 ROKU

- srebrna indywidualna – nie przyznano,
- srebrna zbiorowa – 10 odznak,
- złota indywidualna – 17 odznak,
- złota zbiorowa – 3 odznaki,

#### W 2013 ROKU

- srebrna indywidualna – nie przyznano,
- srebrna zbiorowa – 11 odznak,
- złota indywidualna – 16 odznak,
- złota zbiorowa – 2 odznaki.

### 14 LIST POCHWALNY NACZELNIKA ZHP

Co roku z okazji Dnia Myśli Braterskiej Naczelnik ZHP wysyła list pochwalny najlepszym, wytypowanym przez komendy chorągwi młodym drużynowym. Jest to jeden ze sposobów motywowania kadry Związku. W poszczególnych latach drużynowi otrzymali:

- w 2010 roku – 319 listów,
- w 2011 roku – 164 listy,
- w 2012 roku – 199 listów,
- w 2013 roku – 188 listów.

### 15 ZHP 360

Jednym ze znaczących wydarzeń ostatniej kadencji jest pojawienie się nowego dla harcerstwa medium – internetowej telewizji ZHP 360. Ten nowoczesny środek przekazu pozwolił harcerzom, instruktorom i sympatykom ZHP dysponującym dostępem do szybkiego Internetu śledzić online najważniejsze trans-

mitowane wydarzenia harcerskie. Telewizja harcerska stała się też miejscem wymiany poglądów i dyskusji o istotnych dla harcerstwa sprawach.

Telewizja ZHP 360 rozpoczęła działalność transmisją pierwszej części XXXVII Zjazdu ZHP w grudniu 2011 r. Swoją misję kontynuowała podczas drugiej części obrad w kwietniu 2012 r. Pierwszy raz w historii organizacji wszyscy zainteresowani mogli, za pośrednictwem Internetu, śledzić na bieżąco obrady zjazdu, oglądając wystąpienia, reakcje sali i zapoznając się z rejestrowanymi przez ZHP 360 komentarzami uczestników i gości zjazdu.

Telewizja ZHP 360 wyprodukowała i transmitowała galę plebiscytu „Niezwyčajni, jakich wielu” (2011) i kolejną edycję „Niezwyčajni 2012”. Oprócz transmisji na żywo pojawiły się spoty promujące nominowanych, rozmowy z Niezwyčajnymi, a w marcu 2013 r. pokazano godzinny program „Gala po gali”. W maju 2012 r. przekazano transmisję z uroczystości przyjęcia przez prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej Bronisława Komorowskiego honorowego protektoratu nad organizacjami harcerskimi. W jej programie znalazł się przeprowadzony przez dziennikarkę harcerskiej telewizji wywiad z Prezydentem RP.

Podczas Forum Debaty Publicznej dotyczącego otoczenia prawnego harcerstwa udało się za pośrednictwem serwisu [www.prezydent.pl](http://www.prezydent.pl) nadawać na żywo całą konferencję. *Livestream* z tego wydarzenia obejrzało 1989 widzów z 249 miejscowości, odnotowano 6625 wejść. Efekty pracy nadal można obejrzeć na stronie <http://new.livestream.com/zhp/> oraz kanale ZHP 360 na portalu [Youtube.com](http://www.youtube.com). Telewizja ZHP 360 była również obecna podczas ważnych dla organizacji wydarzeń, takich jak Betlejemskie Światło Pokoju, III Zlot Kadry czy Rajd Grunwaldzki (w 2012 i 2013 roku).

W czerwcu 2013 r. zainaugurowało swoją działalność studio ZHP 360 utworzone w budynku Głównej Kwatery przy ul. Konopnickiej w Warszawie, umożliwiające przeprowadzanie rozmów i transmisji na żywo. Wzbudza duże zainteresowanie wśród ludzi mediów i może być przykładem nowoczesnej, choć bardzo taniej i ograniczonej technicznie telewizji.

## 16 PROGRAM PRAKTYK ZHP

Główna Kwatera ZHP przeprowadziła w latach 2012–2013 trzy edycje (dwie letnie i jedną zimową) dwutygodniowych praktyk przeznaczonych dla młodych instruktorów, studentów i absolwentów, którzy chcieli poznać mechanizmy zarządzania naszą organizacją. Praktyki odbywały się w sześciu obszarach: program, promocja, biuro, księgowość, pozyskiwanie środków oraz finanse. Cieszyły się dużą popularnością. Spełniły założone cele, umożliwiając uczestnikom:

- zdobycie praktycznych umiejętności w dziedzinie związanej z ich studiami, zainteresowaniami lub funkcją pełnioną w organizacji,
- poznanie specyfiki pracy w jednej z największych organizacji pozarządowych,

- zapoznanie się z dobrymi praktykami, które mogli później zastosować w swoim środowisku,
- doskonalenie zdolności planowania czasu pracy, skutecznej komunikacji we współdziałaniu z zespołem pracowników,
- kształtowanie spostrzegawczości oraz umiejętności samodzielnego i krytycznego myślenia,
- współpracę z wydziałami Głównej Kwatery ZHP i dalszą pracę na szczeblu centralnym.

Uczestnicy praktyk m.in. brali udział w konferencjach, konsultacjach dokumentów wewnętrznych oraz prawa państwowego, współtworzyli propozycje programowe, projektowali materiały promocyjne, opracowywali koncepcję bieżącej edycji Bełtlejemskiego Światła Pokoju, administrowali stroną ZHP.pl oraz inne serwisy ZHP.

Główna Kwatera ZHP przyjęła na praktyki 49 osób: Wydział Programowy – 17 osób, Biuro GK ZHP – 11 osób, Wydział Promocji – 14 osób, Wydział Pozyskiwania Środków – 3 osoby, Wydział Księgowy – 2 osoby, Skarbnik ZHP – 1 osobę, Muzeum Harcerstwa – 1 osobę. Ponad 15 osób, które wzięły udział w praktykach, kontynuuje współpracę z wydziałami GK ZHP.





**38. ZJAZD**  
ZWIĄZKU HARCESTWA POLSKIEGO  
WARSZAWA, 5-8 GRUDNIA 2013 R.

---

# KALENDARIUM GŁÓWNEJ KWATERY ZHP WYBRANE ZADANIA



**38. ZJAZD**  
 ZWIĄZKU HARCERSTWA POLSKIEGO  
 WARSZAWA, 5-8 GRUDNIA 2013 R.

## KALENDARIUM GŁÓWNEJ KWATERY ZHP WYBRANE ZADANIA

### ROK 2010

- **6 STYCZNIA 2010 R.** W posiedzeniu podkomisji sejmowej ds. NGO wzięli udział naczelnik ZHP hm. M. Sinica oraz z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.
- **21 STYCZNIA 2010 R.** Odbyło się spotkanie hm. M. Sinicy z ministrem edukacji narodowej Katarzyną Hall.
- **28 STYCZNIA 2010 R.** Hm. M. Sinica i hm. K. Budziński spotkali się z Ministrem Obrony Narodowej.
- **2 LUTEGO 2010 R.** Z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński spotkał się z prezesem Polskiej Organizacji Turystycznej.
- **5 LUTEGO 2010 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica spotkała się z Rzecznikiem Praw Dziecka.
- **27 LUTEGO 2010 R.** W Domu Kultury „Koszutka” w Katowicach odbyła się Gala Mistrzów Harcerstwa 2010 Chorągwi Śląskiej, której gościem był hm. K. Budziński.
- **5-7 MARCA 2010 R.** Komisarz zagraniczny ZHP hm. R. Bednarczyk reprezentował ZHP na Europejskim Sympozjum Skautowym w Budapeszcie, podczas którego przedstawiciele większości organizacji skautowych Regionu Europejskiego WOSM spotkali się z władzami regionu i przedstawicielami władz światowych WOSM.
- **17 MARCA 2010 R.** W Krakowie w spotkaniu z Jego Eminencją Kardynałem Stanisławem Dziwiszem uczestniczyli: naczelnik ZHP hm. M. Sinica, z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński, komendant Chorągwi Krakowskiej hm. Andrzej Żugaj i członek komendy zlotu ks. phm. Ronald Kasowski. Tematem spotkania były przygotowania do Jubileuszowego Zlotu Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010” i obchody stulecia harcerstwa.

■ **18 MARCA 2010 R.** W Ministerstwie Edukacji Narodowej spotkało się około 80 przedstawicieli organizacji młodzieżowych zainteresowanych powstaniem nowej Polskiej Rady Młodzieży. ZHP reprezentowała hm. Beata Matyjaszczyk, która przedstawiła zebranym koncepcję zasad działania PRM.

■ **9 KWIETNIA 2010 R.** Reprezentacja ZHP wyjechała do Katynia na uroczystości, w których miał wziąć udział prezydent RP Lech Kaczyński.

■ **12 KWIETNIA 2010 R.** W GK ZHP odbyło się spotkanie przedstawicieli organizacji harcerskich dotyczące przebiegu służby planowanej w trakcie wszystkich uroczystości żałobnych, a w siedzibie Chorągwi Stołecznej ZHP przy ul. Piaskowej – spotkanie komendantów hufców stołecznych ZHP.

■ **12 KWIETNIA 2010 R.** Harcerze i instruktorzy ZHP wraz z przedstawicielami innych organizacji harcerskich wystawili warty honorowe w Pałacu Prezydenckim przy trumnach prezydenta RP Lecha Kaczyńskiego i jego małżonki Marii Kaczyńskiej oraz w Belwederze przy trumnie ostatniego prezydenta RP na uchodźstwie hm. Ryszarda Kaczorowskiego.

■ **12 KWIETNIA 2010 R.** W siedzibie MEN odbyło się spotkanie z podsekretarzem stanu Mirosławem Sielatyckim dotyczące powołania Polskiej Rady Młodzieży. Reprezentowane były: ZHP, Stowarzyszenie Polska Rada Młodzieży, SHK „Zawisza” FSE oraz Fundacja „Świat na tak”. Ze strony ZHP w spotkaniu wzięły udział hm. M. Sinica i hm. B. Matyjaszczyk.

■ **10 MAJA 2010 R.** W uroczystościach związanych z tragedią smoleńską uczestniczyła hm. E. Kulczyk-Prus.

■ **11 MAJA 2010 R.** W ramach projektu 50+ podpisano porozumienie „Dojrzałość w sieci”. ZHP reprezentował członek Główniej Kwatery hm. R. Bednarczyk.

■ **13 MAJA 2010 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica i z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński spotkali się z minister Katarzyną Hall w sprawie treści porozumienia zawieranego pomiędzy MEN a ZHP.

■ **15 MAJA 2010 R.** Hm. M. Sinica wręczyła laskę skautową „Niezawodnemu Przyjacielowi” Leszkowi Kursadowiczowi, właścicielowi zakładu budowlanego w Szczecinku.

■ **16 MAJA 2010 R.** Hm. M. Sinica spotkała się z arcybiskupem Sławojem Leszkiem Głódziem w sprawie obchodów stulecia harcerstwa i pielgrzymki harcerskiej na Jasną Górę.

■ **21 MAJA 2010 R.** Hm. M. Sinica wzięła udział w konferencji organizowanej przez Kancelarię Prezesa Rady Ministrów „Jak wychować dzieci, by nie myślały w sposób stereotypowy?”. ■ M. Sinica i naczelny kapelan ZHP ks. phm. R. Kąsowski uczestniczyli w maratonie czytania dzieł Jana Pawła II na Jasnej Górze. ■ Konferencja „Historia harcerstwa w historii Polski”, w której uczestniczyła E. Kulczyk-Prus, rozpoczęła obchody stulecia harcerstwa w Chorągwi Dolnośląskiej.

■ **22 MAJA 2010 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica spotkała się z prof. Michałem Fedorowiczem z Instytutu Badań Edukacyjnych. ■ Podczas Rajdu „Wiśła” w Płocku odbył się uroczysty apel, otwarcie wystawy harcerskiej oraz



msza św. Hm. M. Sinica wręczyła laskę skautową „Niezawodnemu Przyjacielowi” ks. bp. Romanowi Adamowi Marcinkowskiemu. W imprezie wzięły także udział członkowie GK ZHP hm. G. Woźniak. ■ Podczas spotkania harcerskich pokoleń w Zawierciu z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński wręczył laskę skautową „Niezawodnemu Przyjacielowi” staroście zawierciańskiemu Ryszardowi Machowi. ■ W Warszawie w konferencji „System pracy z kadrą w ZHP” uczestniczyła naczelnik ZHP hm. M. Sinica oraz członkowie GK ZHP: hm. E. Kulczyk-Prus i hm R. Bednarczyk.

■ **23 MAJA 2010 R.** Podczas apelu kończącego Rajd „Rodło” w Tczewie podpisano porozumienie pomiędzy MEN a ZHP. W uroczystości wzięli udział: naczelnik ZHP hm. M. Sinica, z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński i skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński.

■ **24 MAJA 2010 R.** Na spotkaniu z premierem Donaldem Tuskiem i ministrem Michałem Bonim w sprawie pomocy powodzianom udzielanej przez trzeci sektor (NGO) ZHP reprezentowali: hm. M. Sinica, hm. K. Budziński i hm. M. Jurecka. ■ Na spotkaniu NGO dotyczącym pomocy powodzianom ZHP reprezentowali: hm. M. Sinica, hm. K. Budziński, hm. M. Jurecka i hm. E. Kulczyk-Prus.

■ **26 MAJA 2010 R.** W spotkaniu NGO z ministrem Michałem Bonim uczestniczyła naczelnik ZHP hm. M. Sinica.

■ **28 MAJA 2010 R.** W spotkaniu z minister K. Hall dotyczącym wypoczynku dzieci z terenów powodziowych wzięli udział naczelnik ZHP hm. M. Sinica i członek GK ZHP hm. G. Woźniak. ■ Uczestników XXIII Ogólnopolskiego Zlotu Nieprzetartego Szlaku w Stemplewie odwiedził z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński ■ Komisja ds. Unii Europejskiej Sejmu RP przyjęła rekomendację siedmiu kandydatów strony społecznej na członków Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego. Jednym z rekomendowanych został hm. Krzysztof Pater (rekomendacja ZHP).

■ **29–30 MAJA 2010 R.** Na spotkaniu, w którym uczestniczyła dyrektor regionu europejskiego WAGGGS Penelope Cooper oraz dyrektor finansowa WAGGGS Liz Sell, omówiono działalność programową i kształceniową w ZHP oraz wyjaśniono sytuację finansową ZHP, która od wielu miesięcy uniemożliwiała przekazywanie do WAGGGS składek członkowskich i była przyczyną zawieszenia ZHP w prawach organizacji członkowskiej WAGGGS. W spotkaniu wzięli udział: hm. M. Sinica, hm. E. Kulczyk-Prus, hm. R. Bednarczyk i hm. L. Brudzyński.

■ **31 MAJA 2010 R.** W Urzędzie Dzielnicowym Warszawa-Śródmieście odbyło się spotkanie hm. M. Sinicy z burmistrzem dzielnicy dotyczące budynków przy ul. Konopnickiej i ul. Łazienkowskiej. ■ Na spotkaniu NGO dotyczącym pomocy powodzianom ZHP reprezentowała naczelnik hm. M. Sinica. ■ Hm. M. Sinica i hm. K. Budziński spotkali się z ministrem Tomaszem Arabskim w sprawie obchodów stulecia harcerstwa oraz zlotu w Krakowie.

■ **2 CZERWCA 2010 R.** Odbyło się spotkanie hm. M. Sinicy z dyrektorem Departamentu Pożytku Publicznego Ministerstwa Pracy i Polityki Społecznej Krzysztofem Więckiewiczem na temat działań ZHP jako organizacji sieciowej.

■ **2 CZERWCA 2010 R.** Na spotkaniu NGO dotyczącym pomocy powodziom ZHP reprezentowała naczelnik hm. M. Sinica. ■ W spotkaniu z p.o. prezesem NBP P. Wiesiołkiem dotyczącym monety na stulecie harcerstwa uczestniczyli przewodniczący ZHP hm. Adam Massalski i naczelnik ZHP hm. M. Sinica.

■ **6 CZERWCA 2010 R.** W uroczystej mszy św. w czasie beatyfikacji ks. Jerzego Popiełuszki uczestniczyli: hm. M. Sinica, hm. E. Kulczyk-Prus, hm. M. Jurecka i hm. R. Bednarczyk. ■ Hm. B. Matyjaszyk reprezentowała ZHP na spotkaniu dotyczącym Polskiej Rady Młodzieży.

■ **14 CZERWCA 2010 R.** Na spotkaniu NGO dotyczącym pomocy powodziom ZHP reprezentowały hm. M. Sinica i hm. E. Kulczyk-Prus.

■ **16 CZERWCA 2010 R.** Hm. K. Budziński spotkał się w Bielsku Podlaskim z instruktorami hufca i reprezentantami Komendy Chorągwi Białostockiej ZHP.

■ **21 CZERWCA 2010 R.** Hm. M. Sinica i hm. G. Woźniak spotkali się z marszałkiem woj. mazowieckiego Adamem Struzikiem w sprawie obchodów stulecia harcerstwa. ■ Odbyło się spotkanie naczelnika ZHP hm. M. Sinicy z komendantami chorągwi, w którym uczestniczyli też: z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński, członkowie GK ZHP hm. G. Woźniak i hm. R. Bednarczyk. ■ Na spotkaniu NGO dotyczącym pomocy powodziom ZHP reprezentowały hm. M. Sinica i hm. E. Kulczyk-Prus.

■ **21 CZERWCA 2010 R.** Hm. M. Sinica reprezentowała ZHP na spotkaniu RDPP dotyczącym rozporządzenia w sprawie sprawozdania merytorycznego z działalności organizacji pożytku publicznego.

■ **15–17 LIPCA 2010 R.** Odbył się Złot Grunwaldzki.

■ **17–21 LIPCA 2010 R.** Delegacja ZHP w składzie: komisarz zagraniczny hm. R. Bednarczyk i pełnomocnik KCH Stolecznej ds. zagranicznych pwd. Wojciech Puchacz uczestniczyła w 20. Europejskiej Konferencji Skautowej w Brukseli.

■ **30 LIPCA 2010 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica spotkała się z z-cą prezesa PFRON M. Szykułą w sprawie funduszy na złot w Krakowie.

■ **3 SIERPNIĄ 2010 R.** Odbyło się spotkanie z prezesem NBP Markiem Belką dotyczące udziału w Komitecie Honorowym Stulecia Harcerstwa i promocji monety wydanej z okazji stulecia harcerstwa. ■ W MEN odbyło się spotkanie z dyrektorem J. Dutkiewicz i ministrem M. Sielatyskim.

■ **7 SIERPNIĄ 2010 R.** Na terenie zlotu spotkali się komisarze zagraniczni organizacji skautowych państw grupy wyszehradzkiej. ZHP reprezentował komisarz zagraniczny hm. R. Bednarczyk.

■ **16–23 SIERPNIĄ 2010 R.** Odbył się Jubileuszowy Złot Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010”.

■ **23 WRZEŚNIA 2010 R.** W Pałacu Sztuki Towarzystwa Przyjaciół Sztuk Pięknych w Krakowie odbyło się spotkanie podsumowujące Jubileuszowy Złot Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010”. Komendant hm. K. Budziński wręczył wszystkim partnerom zlotu pamiątkowe podziękowania.

■ **3 PAŹDZIERNIKA 2010 R.** Na Rynku Staromiejskim w Toruniu w czasie apelu kończącego Złaz Drużyn Hufca z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński wrę-

czyt łaskę skautową „Niezawodnemu Przyjacielowi” prezydentowi Torunia Michałowi Zaleskiemu.

■ **6 PAŹDZIERNIKA 2010 R.** Podczas sesji Rady Miasta Krakowa naczelnik ZHP hm. M. Sinica i z-ca naczelnika ZHP, komendant Złotu „Kraków 2010” hm. K. Budziński w towarzystwie komendanta Chorągwi Krakowskiej ZHP hm. Andrzeja Żugaja podziękowali władzom miasta za pomoc w przygotowaniu i przeprowadzeniu zlotu. K. Budziński poinformował Radę Miasta o przebiegu zlotu, a następnie M. Sinica na ręce przewodniczącego Rady Józefa Pilcha i prezydenta Krakowa Jacka Majchrowskiego przekazała podziękowania i okolicznościowe pamiątki.

■ **10 LISTOPADA 2010 R.** Organizacje harcerskie zostały zaproszone do Pałacu Prezydenckiego na uroczysty kominek i odsłonięcie tablicy upamiętniającej objęcie warty przed pałacem przez polskich żołnierzy w sierpniu 1915 r. W spotkaniu uczestniczyli: naczelnik ZHP hm. M. Sinica, z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński oraz członkowie GK ZHP: hm. E. Kulczyk-Prus, hm. R. Bednarczyk i hm. G. Woźniak. W kominku wzięty udział reprezentacje środowisk ZHP z chorągwi: Łódzkiej, Mazowieckiej i Stołecznej.

■ **11 LISTOPADA 2010 R.** W Warszawie podczas obchodów 92. rocznicy odzyskania przez Polskę niepodległości, odbywających się przed Grobem Nieznanego Żołnierza, w imieniu ZHP wieniec złożyli: naczelnik ZHP hm. M. Sinica, z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński i komendant Chorągwi Stołecznej ZHP.

■ **14 GRUDNIA 2010 R.** Odbyło się spotkanie plenarne Zespołu ds. Współpracy z Organizacjami Pozarządowymi.

■ **20 GRUDNIA 2010 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica uczestniczyła w spotkaniu opłatkowym w Komendzie Głównej Straży Granicznej. ■ Odbyło się spotkanie M. Sinicy z podsekretarzem stanu w Kancelarii Prezydenta RP Jaromirem Sokotowskim dotyczące uczestnictwa ZHP w strukturach międzynarodowych.

■ **21 GRUDNIA 2010 R.** Harcerze Hufca Pruszków wraz z naczelnikiem ZHP hm. M. Sinicą i z-cą naczelnika ZHP hm. K. Budzińskim zanieśli Światło Betlejmskie do MEN. Przyjmując Ogień, minister K. Hall mówił o partnerstwie ZHP w wychowaniu młodzieży.

■ **22 GRUDNIA 2010 R.** Odbyło się spotkanie naczelnika ZHP hm. M. Sinicy i członka GK ZHP hm. G. Woźniaka z marszałkiem woj. mazowieckiego A. Struzikiem dotyczące współpracy ZHP z Urzędem Marszałkowskim.

■ **23 GRUDNIA 2010 R.** Delegacja ZHP z naczelnikiem ZHP hm. M. Sinicą przybyła ze Światłem Betlejmskim do MON.

## ROK 2011

■ **5 STYCZNIA 2011 R.** Hm. M. Sinica spotkała się z dyrektorem Biura Kultury, Nauki i Dziedzictwa Narodowego w Kancelarii Prezydenta RP Emilią Błaszak w sprawie przygotowań do objęcia Protektoratu przez Prezydenta RP.

■ **15 STYCZNIA 2011 R.** Członkini GK ZHP hm. E. Kulczyk-Prus wzięła udział w Zimowym Sejmiku Wspólnoty Drużyn Grunwaldzkich w Iławie, który miał na celu ocenę działalności ruchu, przekazanie prowadzenia WDG nowemu przewodniczącemu oraz nakreślenie działalności ruchu do 2013 r.

■ **18 STYCZNIA 2011 R.** Hm. M. Sinica i hm. K. Budziński uczestniczyli w spotkaniu opłatkowym prezydentów, burmistrzów i wójtów „Miast Papieskich” w siedzibie Sekretariatu Konferencji Episkopatu Polski w Warszawie. Spotkanie było okazją do podziękowania lokalnym społecznościom za włączenie się w przygotowanie i przeprowadzenie X Dnia Papieskiego.

■ **19 STYCZNIA 2011 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica i członek GK ZHP hm. R. Bednarczyk spotkali się z dyrektorem Instytutu Badań Edukacyjnych prof. M. Federowiczem. ■ W siedzibie GK ZHP na noworocznym spotkaniu zebrano się kilkudziesięciu byłych i aktualnych instruktorów ZHP, członków Fundacji Przyjaciół Harcerstwa. Wśród zebranych znaleźli się dawni naczelnicy ZHP: hm. Wiktor Kinecki, hm. Stanisław Bohdanowicz i hm. Andrzej Ornat, byli zastępcy naczelnika ZHP i wielu instruktorów Głównej Kwatery. Obecny był wiceprezydent Warszawy hm. Włodzimierz Paszyński. Obecne władze ZHP reprezentowali: hm. M. Sinica, hm. K. Budziński i hm. L. Brudzyński.

■ **20 STYCZNIA 2011 R.** Odbyło się posiedzenie Rady Działalności Pożytku Publicznego. ■ Odbyła się zbiórka komendantów, skarbników i głównych księgowych chorągwi.

■ **21 STYCZNIA 2011 R.** Hm. M. Sinica i hm. K. Budziński spotkali się z prezesem Fundacji „Patria” Michałem Wojtczakiem w sprawie udziału ZHP w organizacji obchodów 1050. rocznicy Chrztu Polski w 2016 r.

■ **26 STYCZNIA 2011 R.** Hm. M. Sinica spotkała się z panią Krystyną Zachwatowicz.

■ **27 STYCZNIA 2011 R.** Podczas obchodów Międzynarodowego Dnia Pamięci o Holocauście pod pomnikiem Bohaterów Getta w Warszawie ZHP reprezentowali harcerze z Hufca ZHP Warszawa-Ochota.

■ **29 STYCZNIA 2011 R.** Konwent Rady Naczelnej ZHP spotkał się w sprawie CWM ZHP –Z.A. „Zawisza Czarny” w Gdyni.

■ **2 LUTEGO 2011 R.** Hm. M. Sinica i hm. K. Budziński spotkali się z sekretarzem Rady Ochrony Pamięci Walk i Męczeństwa Andrzejem Kunertem.

■ **8 LUTEGO 2011 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica spotkała się z przedstawicielami Wspólnoty Drużyn Grunwaldzkich.

■ **13 LUTEGO 2011 R.** W konwencie Rady Naczelnej ZHP uczestniczyli: naczelnik ZHP hm. M. Sinica, skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński oraz członkowie GK ZHP hm E. Kulczyk-Prus i hm. R. Bednarczyk.

■ **14 LUTEGO 2011 R.** W uroczystościach pogrzebowych hm. Haliny Wiśniewskiej „Druhny Babci” wzięli udział: naczelnik ZHP hm. M. Sinica, członkowie GK ZHP: hm. E. Kulczyk-Prus i hm. R. Bednarczyk, wiceprzewodniczący RN ZHP hm. D. Supeł, instruktorki i instruktorzy GK ZHP i Muzeum Harcerstwa.

■ **15 LUTEGO 2011 R.** Odbyło się spotkanie hm. M. Sinicy i członków

GK ZHP z przedstawicielami środowiska „wodniaków”: hm. Sławomirem Dębickim, phm. Wiktorem Wróblewskim i phm. Maciejem Palką. ■ Hm. M. Sinica, hm. K. Budziński oraz hm. R. Bednarczyk spotkali się z przedstawicielami Komendy Polskiego Kontyngentu na 22. Światowe Jamboree Skautowe w Szwecji.

■ **16 LUTEGO 2011 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica spotkała się z dyrektorem Departamentu Pożytku Publicznego MPiPS K. Więckiewiczem.

■ **22 LUTEGO 2011 R.** W uroczystej zbiórce z okazji Dnia Myśli Braterskiej uczestniczyli instruktorzy, pracownicy i współpracownicy GK ZHP oraz przyjaciele Związku. Wśród zebranych znaleźli się: były naczelnik ZHP hm. Wiesław Maślanka, hm. Janusz Syrokowski z Fundacji Przyjaciół Harcerstwa oraz członek Zarządu Polskiego Radia Wojciech Poczachowski. Przybyłych na zbiórkę przywitała hm. M. Sinica.

■ **23 LUTEGO 2011 R.** Na spotkaniu Rady Muzeum Harcerstwa i Rady Redakcyjnej Harcerskiego Słownika Biograficznego Główną Kwaterę ZHP reprezentował z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński. Podczas spotkania dr. hab. Andrzej Kunert został powołany w skład Rady Redakcyjnej HSB.

■ **28 LUTEGO 2011 R.** Hm. M. Sinica i hm. K. Budziński spotkali się z podsekretarzem stanu w Ministerstwie Edukacji Narodowej Krzysztofem Stanowskim w sprawie Złotu „Lwów 100”. ■ W uroczystym zakończeniu i podsumowaniu obchodów 600-lecia bitwy pod Grunwaldem w Teatrze Polskim w Warszawie wzięli udział: naczelnik ZHP M. Sinica, przewodniczący Wspólnoty Drużyn Grunwaldzkich hm. Przemysław Padrak oraz członkowie Rady Wspólnoty. Marszałek woj. mazowieckiego A. Struzik, dziękując organizatorom jubileuszowych wydarzeń, wyróżnił ZHP za doskonałe przygotowanie Rajdu Grunwaldzkiego.

■ **2 MARCA 2011 R.** Hm. K. Budziński uczestniczył w posiedzeniu Komisji Polityki Społecznej i Rodziny, którego tematem był projekt ustawy o zmianie ustawy o systemie ubezpieczeń społecznych (pierwsze czytanie) oraz projekt inicjatywy ustawodawczej w sprawie zmiany ustawy o zatrudnieniu socjalnym i niektórych innych ustaw.

■ **8 MARCA 2011 R.** Hm. K. Budziński uczestniczył w zorganizowanej przez MSWiA ogólnopolskiej Konferencji „Razem bezpieczniej w Europie”, której celem było podsumowanie realizacji w 2010 r. rządowego programu ograniczenia przestępczości i aspołecznych zachowań oraz omówienie przygotowań do przewodnictwa w europejskiej Sieci Zapobiegania Przestępczości.

■ **9 MARCA 2011 R.** Z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński spotkał się z panią Joanną Wilczyńską z Narodowego Banku Polskiego.

■ **12 MARCA 2011 R.** W spotkaniu założycielskim Rady Przyjaciół Harcerstwa oraz uroczystej II Gali Mistrzów Harcerstwa 2011 w Katowicach wzięła udział hm. M. Sinica, która wręczyła laski skautowe „Niezawodnemu Przyjacielowi” i listy Naczelnika ZHP dla najlepszych drużynowych.

■ **16 MARCA 2011 R.** W posiedzeniu Komisji Polityki Społecznej i Rodziny dotyczącym projektu ustawy o zmianie ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie wzięła udział hm. B. Matyjaszczyk. ■ Hm. L. Brudziński

reprezentował ZHP na posiedzeniu podkomisji stałej ds. współpracy z organizacjami pozarządowymi, podczas którego dyskutowano o barierach podatkowych w funkcjonowaniu organizacji pozarządowych. ■ Z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński spotkał się z panią M. Posadą z Baxter Polska Sp. z o.o. w sprawie akcji szczepień przeciw kleszczom. ■ Odbyto się spotkanie naczelnika ZHP hm. M. Sinicy z szefem Kancelarii Prezydenta ministrem Jackiem Michałowskim w sprawie udziału prezydenta RP Bronisława Komorowskiego w harcerskich uroczystościach na pl. Piłsudskiego w dniu 27 marca br.

■ **18–20 MARCA 2011 R.** Celem ogólnopolskiej konferencji „Dobre praktyki kształceniowe” w Gdańsku była prezentacja dorobku kształceniowego wypracowanego w ZHP i poza nim. Konferencji towarzyszył Zlot Kadry Szkoły Instruktorskiej Chorałgi Gdańskiej MAK. W obu tych wydarzeniach wzięła udział naczelnik ZHP hm. M. Sinica.

■ **22 MARCA 2011 R.** W Warszawie odbyła się zbiórka komendantów chorałgi.

■ **24 MARCA 2011 R.** Do udziału w zorganizowanej przez Kancelarię Prezydenta konferencji „Aktywność obywatelska – szanse i bariery” zaproszeni zostali eksperci oraz przedstawiciele organizacji pozarządowych i samorządów z całej Polski, w tym ZHP. Konferencję otworzyło wystąpienie prezydenta Bronisława Komorowskiego. Później zaprezentowane zostały wyniki badań dotyczących aktywności obywatelskiej, dyskutowano na temat możliwości jej pobudzenia oraz roli państwa w tym aspekcie. W konferencji uczestniczyła hm. M. Sinica.

■ **25 MARCA 2011 R.** Odbyto się spotkanie naczelnika ZHP hm. M. Sinicy i z-cy naczelnika ZHP K. Budzińskiego z ministrem Michałem Bonim. Tematyka spotkania skupiła się wokół raportu „Polska 2030. Wyzwania rozwojowe” i możliwości wcielenia jego założeń do programów harcerskich. Minister Boni jako szef Zespołu Doradców Strategicznych Prezesa Rady Ministrów został zaproszony do udziału w konferencji instruktorskiej podczas Zlotu Harcmistrzów 20 sierpnia 2011 r. ■ Hm. K. Budziński spotkał się z panem Andrzejem Piękosiem z Fundacji Dzieci Niczyje w sprawie współpracy ZHP przy organizacji akcji „Sieciaki na wakacjach”.

■ **25–27 MARCA 2011 R.** Hufiec ZHP Warszawa-Mokotów zorganizował 41 Rajd „Arsenał”, w którym wzięło udział ponad 800 harcerzek, harcerzy i zuchów z całej Polski. W niedzielę uczestnicy razem z reprezentacjami Rajdu „Meksyk” ZHR oraz harcerzami SHK „Zawisza” FSE i Stowarzyszenia Harcerskiego wzięli udział w uroczystej zmianie warty pod Grobem Nieznanego Żołnierza oraz spotkaniu z Prezydentem RP. W spotkaniu tym uczestniczyło też 42 drużynowych z całej Polski wyróżnionych przez Naczelnika ZHP listem pochwalnym z okazji Dnia Myśli Braterskiej.

■ **26 MARCA 2011 R.** W konferencji „Drużynowy a Strategia ZHP” wzięli udział drużynowi wyróżnieni listem Naczelnika ZHP oraz drużynowi obecni na Rajdzie „Arsenał”, łącznie 42 drużynowych i kilku szczepowych z 11 chorałgi: Podkarpackiej, Łódzkiej, Kieleckiej, Zachodniopomorskiej, Śląskiej, Dol-

nośląskiej, Wielkopolskiej, Krakowskiej, Białostockiej, Kujawsko-Pomorskiej i Gdańskiej. Na koniec odbył się panel z naczelnikiem ZHP hm. M. Sinicą i wiceprzewodniczącym ZHP hm. D. Suptem, podczas którego przedstawiciele władz zaprezentowali swoją opinię dotyczącą wskazanych przez drużynowych problemów organizacji.

■ **30 MARCA 2011 R.** Odbyło się spotkanie hm. M. Sinicy i hm. K. Budzińskiego z Ireną Lipowicz, Rzecznikiem Praw Obywatelskich. Dyskutowano na temat aktualnej sytuacji ZHP i możliwości współpracy, w szczególności wsparcia drużyn Nieprzetartego Szlaku. ■ Odbyło się spotkanie hm. K. Budzińskiego i hm. R. Bednarczyka z naczelnikiem wydziału w Departamencie Dyplomacji Publicznej i Kulturalnej MSZ. Rozmawiano o działalności zagranicznej ZHP w kontekście promocji Polski podczas najbliższych harcerskich przedsięwzięć o zasięgu międzynarodowym, tj. Złotu „Lwów 100” i 22. Światowego Jamboree Skautowego w Szwecji.

■ **1–3 KWIETNIA 2011 R.** W „Perkozie” odbyła się zbiórka komend chorągwi.

■ **4 KWIETNIA 2011 R.** Odbyło się spotkanie założycielskie PROM.

■ **7–8 KWIETNIA 2011 R.** W międzynarodowym warsztacie eksperckim „Antyterrorystyczna polityka informacyjna – najlepsze praktyki i wyzwania”, którego organizatorem było Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji oraz Agencja Bezpieczeństwa Wewnętrznego ZHP reprezentował hm. K. Budziński.

■ **8 KWIETNIA 2011 R.** W uroczystościach rocznicowych pod pomnikiem Ofiar Katastrofy Smoleńskiej na cmentarzu wojskowym na Powązkach wzięła udział hm Małgorzata Sinica.

■ **13 KWIETNIA 2011 R.** Odbył się czat z udziałem z-cy naczelnika ZHP hm. K. Budzińskiego i skarbnika ZHP hm. L. Brudzińskiego.

■ **14 KWIETNIA 2011 R.** W wielkanocnym spotkaniu kombatantów z udziałem marszałka woj. mazowieckiego A. Struzika ZHP reprezentował hm. G. Woźniak. ■ Podczas konferencji instruktorskiej zorganizowanej przez Hufiec Sokółów Podlaski z okazji Europejskiego Roku Wolontariatu hm. K. Budziński wręczył laskę skautową „Niezawodnemu Przyjacielowi” burmistrzowi Sokółowa Bogusławowi Karakuli.

■ **15 KWIETNIA 2011 R.** Podczas uroczystości Święta Garnizonu Warszawa ZHP reprezentował hm. K. Budziński.

■ **17 KWIETNIA 2011 R.** Podczas zawodów XXI Mistrzostw Pływackich ZHP w Bydgoszczy GK ZHP reprezentowała hm. E. Kulczyk-Prus.

■ **19 KWIETNIA 2011 R.** W podsumowaniu projektu „Harcerska natura” w Załączu Wielkim uczestniczyła naczelnik ZHP hm. M. Sinica.

■ **26 KWIETNIA 2011 R.** Na konferencji „Sprawne państwo 2011–2020” ZHP reprezentowała hm. B. Matyjaszcyk.

■ **28 KWIETNIA 2011 R.** W spotkaniu Prezydium Komisji Łączności z Polakami za Granicą, podczas którego została przedstawiona informacja na temat stanu przygotowań do polonijnej akcji letniej w 2011 roku, wzięł udział hm. R. Bednarczyk.

■ **3 MAJA 2011 R.** W uroczystościach z okazji Święta 3 Maja oraz spotkaniu

w Pałacu Prezydenckim wzięli udział naczelnik ZHP M. Sinica i z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **5 MAJA 2011 R.** W uroczystym obiedzie wydanym przez króla Szwecji na cześć prezydenta RP Bronisława Komorowskiego i jego małżonki z okazji wizyty szwedzkiej pary królewskiej w Polsce uczestniczyła hm. M. Sinica.

■ **6 MAJA 2011 R.** 4. Forum Funduszy Europejskich „Siła zmian” odwiedzili przedstawiciele ZHP z z-cą naczelnika hm. K. Budzińskim.

■ **7 MAJA 2011 R.** W Centrum Wychowania Morskiego w Gdyni odbyła się centralna inauguracja sezonu żeglarskiego ZHP. Uczestniczyła w niej naczelnik ZHP hm. M. Sinica, członkowie GK ZHP hm. E. Kulczyk-Prus i hm. G. Woźniak, przedstawiciele Harcerskiego Kręgu Morskiego oraz liczni goście reprezentujący zaprzyjaźnione instytucje i organizacje.

■ **9 MAJA 2011 R.** Zorganizowana przez Kancelarię Prezydenta debata „Rozwój społeczeństwa obywatelskiego – rozwiązania prawne i finansowe” dotyczyła problemów i możliwych rozwiązań w kwestii sytuacji finansowej organizacji pozarządowych oraz nieformalnych działań obywatelskich. W spotkaniu wzięli udział prezydent Bronisław Komorowski, a także przedstawiciele organizacji pozarządowych, rządu, świata nauki oraz parlamentu. ZHP reprezentował hm. K. Budziński.

■ **10 MAJA 2011 R.** Na Konferencji „Zaufanie, dobro wspólne, dialog obywatelski – czy jesteśmy na to gotowi?”, która została zorganizowana przez Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego w ramach konsultacji społecznych projektu strategii Rozwoju Kapitału Społecznego, ZHP reprezentowali z-ca naczelnika hm. K. Budziński i hm. B. Matyjaszczyk. ■ W spotkaniu Komisji Polityki Społecznej i Rodziny dotyczącym projektu ustawy o zmianie ustawy o zatrudnieniu socjalnym oraz niektórych innych ustaw uczestniczył hm. L. Brudziński.

■ **12 MAJA 2011 R.** Z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński spotkał się z członkiem Zarządu Polskiego Radia Wojciechem Poczachowskim. Rozmowa dotyczyła patronatu Radia nad stuleciem Harcerstwa Polskiego.

■ **16 MAJA 2011 R.** Na zorganizowanej przez Kancelarię Prezydenta konferencji „Obywatele i wybory” ZHP reprezentowała hm. M. Sinica.

■ **17 MAJA 2011 R.** W spotkaniu „Postawy i kompetencje społeczne” zorganizowanym przez MEN w ramach konsultacji społecznych Strategii Rozwoju Kapitału Społecznego wzięli udział: hm. M. Sinica, hm. K. Budziński i hm. B. Matyjaszczyk.

■ **20–22 MAJA 2011 R.** Odbyła się pielgrzymka ZHP na Jasną Górę. ■ Odbył się Złot „Lwów 100”.

■ **24 MAJA 2011 R.** W Warszawie odbyła się zbiórka komendantów chorągwi.

■ **26 MAJA 2011 R.** Senat przyjął uchwałę z okazji stulecia harcerstwa.

■ **27 MAJA 2011 R.** W uroczystym apelu rozpoczynającym XXIV Złot Drużyn Nieprzetartego Szlaku w Stemplewie uczestniczyła hm. M. Sinica.

■ **28–29 MAJA 2011 R.** W uroczystym apelu podsumowującym XXXIV Ogólnopolski Harcerski Rajd „Wisła” w Stanicy Harcerskiej w Gorzewie wzięła udział naczelnik ZHP hm. M. Sinica, która wręczyła łaskę skautową „Niezawodnemu Przyjacielowi” panu Pawłowi Żółtowskiemu.



■ **30 MAJA 2011 R.** Na konferencji Fundacji im. Stefana Batorego „Młodzi jako problem i wyzwanie” dyskutowano na temat miejsca młodych na rynku pracy, wpływu młodego pokolenia na relacje społeczne, standardu edukacji młodych ludzi oraz standardu ich życia w Polsce. Rozmawiano także o angażowaniu się młodego pokolenia w działalność organizacji pozarządowych, barierach, jakie napotykają w życiu społecznym i w edukacji pozaformalnej. Poruszono kwestię systemu emerytalnego i stabilizacji ekonomicznej w kraju w perspektywie dzisiejszego młodego pokolenia. W konferencji z ramienia ZHP oraz jako przedstawicielka PROM wzięła udział pwd. Justyna Sikorska.

■ **7 CZERWCA 2011 R.** Odbyło się spotkanie naczelnika ZHP hm. M. Sinicy i z-cy naczelnika ZHP hm. K. Budzińskiego z premierem Donaldem Tuskiem.

■ **11–12 CZERWCA 2011 R.** W Zlocie Chorągwi Stołecznej ZHP wzięło udział ok. 2500 harcererek i harcerzy. Uczestników zlotu odwiedzili hm. M. Sinica i hm. K. Budziński.

■ **15 CZERWCA 2011 R.** Hm. M. Sinica i hm. G. Woźniak spotkali się z marszałkiem woj. mazowieckiego A. Struzikiem.

■ **16 CZERWCA 2011 R.** W spotkaniu zespołu ds. prawnych i monitoringu RDPP wzięła udział hm. M. Sinica.

■ **20 CZERWCA 2011 R.** Odbyło się spotkanie naczelnika ZHP hm. M. Sinicy z ministrem Maciejem Klimczakiem z Kancelarii Prezydenta RP.

■ **21 CZERWCA 2011 R.** Odbyło się spotkanie hm. M. Sinicy z z-cą prezydenta miasta stołecznego Warszawy Włodzimierzem Paszyńskim. ■ Hm. M. Sinica wzięła udział w posiedzeniu RDPP.

■ **28 CZERWCA 2011 R.** W Konferencji „Pokolenie 50+. Nowe technologie a usługi finansowe” zorganizowanej przez sejmową Komisję Innowacyjności i Nowoczesnych Technologii, NBP oraz Biuro Analiz Sejmowych wzięła udział hm. M. Sinica.

■ **29 CZERWCA 2011 R.** Na Konferencji „Dobre prawo dla stowarzyszeń” zorganizowanej przez Kancelarię Prezydenta RP przy współpracy Ogólnopolskiej Federacji Organizacji Pozarządowych, Sieci SPLOT i Fundacji Uniwersyteckich Poradni Prawnych ZHP reprezentował hm. K. Budziński.

■ **6 LIPCA 2011 R.** Hm. M. Sinica i hm. K. Budziński spotkali się z Krzysztofem Kilianem, wiceprezesem Zarządu Polkomtel S.A.

■ **7 LIPCA 2011 R.** Tematem spotkania hm. K. Budzińskiego z kierownictwem Polskiej Organizacji Turystycznej była współpraca z POT podczas Światowego Jamboree Skautowego. ■ Hm. M. Sinica spotkała się z ministrem Jarosławem Dudą z MPiPS.

■ **7–11 LIPCA 2011 R.** Odbył się III Rajd Grunwaldzki.

■ **8 LIPCA 2011 R.** Zlot z okazji jubileuszu 50-lecia Harcerskiej Akcji „Zamont” na Zamku Ogrodzieniec w Podzamczu został zainaugurowany uroczystym apelem, podczas którego hm. M. Sinica wręczyła laskę skautową „Niezawodnemu Przyjacielowi” posłance do Parlamentu Europejskiego Małgorzacie Handzlik. Naczelniczka ZHP i wicewojewoda śląski Piotr Spyra odstonili tablicę pamiątko-

wą poświęconą twórcom i uczestnikom Harcerskiej Akcji „Zamontit”. Otwarto także wystawę „Moja harcerska przygoda na Zamonicie” oraz odbyła się prezentacja monografii „Zamontitu”. W uroczystościach wzięła również udział członkini GK ZHP hm. E. Kulczyk-Prus.

- **12–17 LIPCA 2011 R.** Odbył się XV Ogólnopolski Zlot Grunwaldzki.
- **20 LIPCA 2011 R.** Tematem spotkania hm. M. Sinicy i hm. K. Budzińskiego z ministrem edukacji narodowej K. Hall był Rok Szkoły z Pasją. ■ Hm. M. Sinica i hm. K. Budziński spotkali się z panią Ewą Synowiec, dyrektorem Przedstawicielstwa Komisji Europejskiej w Polsce.
- **21 LIPCA 2011 R.** Odbyło się spotkanie z-cy naczelnika ZHP hm. K. Budzińskiego w Biurze Rzecznika Praw Obywatelskich w sprawie koalicji Sprawna Demokracja.
- **27 LIPCA–7 SIERPNIĄ 2011 R.** W Szwecji odbyło się 22. Światowe Jam-boree Skautowe.
- **31 LIPCA–1 SIERPNIĄ 2011 R.** W przeddzień 67. rocznicy wybuchu Powstania Warszawskiego harcerze z Hufca ZHP Orneta (Chorągiew Warmińsko-Mazurska) oraz z Chorągwi Stołecznej ZHP wzięli udział w spotkaniu powstańców warszawskich z Prezydentem RP oraz władzami Warszawy. W godzinach wieczornych uczestniczyli w uroczystej mszy świętej, apelu poległych oraz złożeniu kwiatów przed Pomnikiem Powstania Warszawskiego na pl. Krasińskich. ■ 1 sierpnia w imieniu ZHP kwiaty przed Grobem Nieznanego Żołnierza wraz z przedstawicielami innych organizacji harcerskich złożył hm. K. Budziński. ■ W uroczystości pod Pomnikiem Państwa Podziemnego ZHP reprezentował hm. G. Woźniak. ■ W uroczystości na cmentarzu wojskowym na Powązkach koto pomnika Gloria Victis uczestniczyła hm. Małgorzata Sinica. ■ W uroczystościach na Kopcu Powstania Warszawskiego wzięli udział skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński i członkini GK ZHP hm. E. Kulczyk-Prus.
- **10 SIERPNIĄ 2011 R.** Odbyło się spotkanie hm. M. Sinicy z ministrem Maciejem Klimczakiem z Kancelarii Prezydenta RP. ■ Hm. M. Sinica spotkała się z ministrem J. Dudą z MPiPS.
- **11–15 SIERPNIĄ 2011 R.** Hm. M. Sinica wzięła udział w zlocie Chorągwi Gdańskiej ZHP.
- **14 SIERPNIĄ 2011 R.** W uroczystościach z okazji Święta Wojska Polskiego i 91. rocznicy Bitwy Warszawskiej na cmentarzu wojskowym na Powązkach ZHP reprezentowali hm. M. Sinica i hm. K. Budziński.
- **15 SIERPNIĄ 2011 R.** W uroczystościach na pl. Piłsudskiego w Warszawie i spotkaniu w Pałacu Prezydenckim uczestniczyli: naczelnik ZHP hm. M. Sinica, z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński oraz członek Głównej Kwatery ZHP hm. R. Bednarczyk.
- **16 SIERPNIĄ 2011 R.** Hm. M. Sinica wzięła udział w spotkaniu zespołu ds. programów i funduszy RDPP.
- **17–21 SIERPNIĄ 2011 R.** Odbył się II Zlot Kadry ZHP.
- **22–28 SIERPNIĄ 2011 R.** W Wędrowniczej Watrze uczestniczyło około

600 wędrowników z całej Polski. GK ZHP podczas Wędrowniczej Watry reprezentowała hm. E. Kulczyk-Prus.

■ **25 SIERPNIA 2011 R.** W Gdańskim Domu Organizacji Pozarządowych odbyła się ogólnopolska inauguracja Roku Szkoły z Pasją. W uroczystości uczestniczyli: minister edukacji narodowej Katarzyna Hall, marszałek województwa pomorskiego Mieczysław Struk, prezydent Gdańska Paweł Adamowicz i przedstawiciele organizacji pozarządowych, w tym z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **25–28 SIERPNIA 2011 R.** Odbył się XX Jubileuszowy Ogólnopolski Złaz Seniorów i Starszyny Harcerskiej ZHP „Harcerz – senior – wolontariusz”.

■ **27 SIERPNIA 2011 R.** Hm. M. Sinica spotkała się z przedstawicielem władz ISGF Hansem Slancem w sprawie składek członkowskich do ISGF.

■ W Jubileuszowym Zlocie Stulecia Harcerstwa ZHR w krakowskich Łagiewnikach uczestniczyła delegacja ZHP z przewodniczącym hm. A. Massalskim i członkiem GK ZHP hm. R. Bednarczykiem.

■ **29 SIERPNIA 2011 R.** Hm. M. Sinica spotkała się z Markiem Michalakiem, Rzecznikiem Praw Dziecka.

■ **1 WRZEŚNIA 2011 R.** Na pl. Defilad w Warszawie odbyło się uroczyste otwarcie Pawilonu Europejskiego Roku Wolontariatu. ZHP reprezentowali: hm. E. Kulczyk-Prus, hm. Dorota Kołakowska, hm. Agnieszka Nawrocka, phm. Anna Kaźmierczak i hm. Lucjan Babuła. ■ Prezydent RP Bronisław Komorowski wraz z małżonką Anną Komorowską spotkał się z harcerzami Chorągwi Śląskiej ZHP na uroczystym apelu pod Wieżą Spadochronową w Parku Kościuszki w Katowicach. Obecny był z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński i władze Chorągwi Śląskiej ZHP z komendantem hm. Andrzejem Lichotą. ■ O godz. 4.45 w rocznicę wybuchu II wojny światowej na Westerplatte odbyły się uroczystości państwowe. Wzięli w nich udział: premier Donald Tusk, minister edukacji Katarzyna Hall, minister obrony narodowej Tomasz Siemoniak, szef Kancelarii Premiera Tomasz Arabski, ks. abp Sławoj Leszek Głódź, prezydent Gdańska Paweł Adamowicz oraz naczelnik ZHP hm. M. Sinica, członek GK ZHP hm. G. Woźniak i komendantka Chorągwi Gdańskiej ZHP hm. Hanna Piotrowska. Prawie 200 członków ZHP pełniło służbę reprezentacyjną, porządkową i ratowniczą.

■ **2 WRZEŚNIA 2011 R.** Odbyty się obchody 50-lecia „Zawiszy Czarnego”.

■ **4 WRZEŚNIA 2011 R.** Uroczystym apelem oraz pokazami wojskowymi przygotowanymi przez 25. Brygadę Kawalerii Powietrznej z Tomaszowa Mazowieckiego zakończyło się Święto Chorągwi Łódzkiej ZHP. W uroczystościach wzięł udział z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **10 WRZEŚNIA 2011 R.** ZHP był partnerem akcji ECCO Walkathon, podczas której pełnili służbę harcerze z Ornety i Warszawy. Na uroczystym rozpoczęciu Ecco Walkathonu obecni byli naczelnik ZHP hm. M. Sinica i z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński. ■ W czasie obchodów 30-lecia 62 Kaliskiej Drużyny Harcerzy Starszych „Brzoza” skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński wręczył laskę skautową „Niezawodnemu Przyjacielowi” Romanowi Wiertelakowi, prezesowi Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. w Kaliszu.

■ **10–17 WRZEŚNIA 2011 R.** Hm. M. Sinica wzięła udział w VI Ogólnopolskim Forum Inicjatyw Pozarządowych.

■ **15 WRZEŚNIA 2011 R.** Podczas Tygodnia Obywatelskiego zorganizowanego w ramach VI Ogólnopolskiego Forum Inicjatyw Pozarządowych odbyło się spotkanie RDPP z udziałem przedstawicieli lokalnych i regionalnych. W spotkaniu wzięła udział naczelnik ZHP hm. M. Sinica.

■ **18 WRZEŚNIA 2011 R.** Harcerze Chorągwi Krakowskiej uroczystą mszą św. i apelem rozpoczęli pod nowym sztandarem kolejny rok harcerski. Razem z harcerzami nowy rok przywitali: wojewoda małopolski Stanisław Kracik, przewodniczący ZHP hm. A. Massalski, naczelnik ZHP hm. M. Sinica i z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński. ■ Podczas zlotu Hufca ZHP Krotoszyn, inaugurującego nowy rok harcerski, łaskę skautową „Niezawodnemu Przyjacielowi” burmistrzowi Krotoszyna Julianowi Joksiowi wręczył członek GK ZHP hm. G. Woźniak.

■ **20–22 WRZEŚNIA 2011 R.** W Harcerskim Ośrodku Morskim w Pucku odbyła się zbiórka komendantów chorągwi.

■ **21–25 WRZEŚNIA 2011 R.** W Harcerskim Centrum Edukacji Ekologicznej w Funce odbył się XLV Zlot Drużyn Harcerskich Nieprzetartego Szlaku.

■ **24 WRZEŚNIA 2011 R.** W uroczystościach Dnia Hufca ZHP Pruszków uczestniczył hm. L. Brudziński. ■ W zlocie z okazji 100-lecia harcerstwa na Ziemi Sanockiej uczestniczył przewodniczący ZHP hm. A. Massalski.

■ **25 WRZEŚNIA 2011 R.** W IX Harcerskim Spotkaniu po Latach w Miedzeszynie wzięła udział naczelnik ZHP hm. M. Sinica.

■ **26 WRZEŚNIA 2011 R.** W Pałacu Prezydenckim odbyła się uroczysta gala wieńcząca pierwszą edycję konkursu „Dojr@łość w sieci. Dobre Praktyki”, objętego honorowym patronatem prezydenta RP Bronisława Komorowskiego. Celem konkursu była walka z cyfrowym wykluczeniem osób 50+ poprzez promocję rozwiązań zachęcających do korzystania z Internetu. ZHP reprezentował z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **27 WRZEŚNIA 2011 R.** Hm. K. Budziński reprezentował ZHP na uroczystości przy pomniku Polskiego Państwa Podziemnego i Armii Krajowej.

■ **30 WRZEŚNIA 2011 R.** Celem konferencji „Europa aktywnego obywatelstwa: wolontariat” zorganizowanej w Pałacu Prezydenckim przez Europejski Komitet Ekonomiczno-Społeczny we współpracy z Przedstawicielstwem Komisji Europejskiej w Polsce, MPIPS i Kancelarią Prezydenta RP było uświadomienie społeczeństwu celów i wartości wolontariatu oraz promowanie go jako środka do osiągnięcia solidarnej Europy. Gościem honorowym konferencji był prezydent RP Bronisław Komorowski. W spotkaniu wzięli udział przedstawiciele ZHP: hm. M. Sinica, hm. K. Budziński oraz hm. R. Bednarczyk.

■ **13–16 PAŹDZIERNIKA 2011 R.** W OSW Perkoz odbyły się warsztaty dla skarbników, komendantów i księgowych chorągwi.

■ **15–16 PAŹDZIERNIKA 2011 R.** Członkowie GK ZHP wzięli udział w posiedzeniu plenarnym Centralnej Komisji Rewizyjnej ZHP.

■ **16 PAŹDZIERNIKA 2011 R.** Odbyło się spotkanie GK ZHP z władzami sta-

tutowymi Chorągwi Stołecznej ZHP w sprawie nieprawidłowego zarządzania majątkiem chorągwi, w świetle złożonych przez Urząd Miasta Stołecznego Warszawy pozwu sądowego przeciwko GK ZHP w zakresie nieodprowadzonej opłaty rocznej z tytułu użytkowania wieczystego nieruchomości przy ul. Zaruskiego 6 w Warszawie. Zobowiązano Komendę Chorągwi Stołecznej do podjęcia niezbędnych działań naprawczych.

■ **19 PAŹDZIERNIKA 2011 R.** W spotkaniu Komitetu Sterującego Programu Bezpieczeństwa Powodziowego w Dorzeczu Wisły Środkowej w Kazimierzu Dolnym zorganizowanym przez Wojewodę Mazowieckiego wzięł udział hm. L. Brudziński ■ W spotkaniu Zespołu ds. Europejskiego Funduszu Społecznego Rady Działalności Pożytku Publicznego wzięła udział hm. M. Sinica.

■ **24–25 PAŹDZIERNIKA 2011 R.** W konferencji „Turystyka społeczna” w Łodzi uczestniczył z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **25 PAŹDZIERNIKA 2011 R.** Hm. K. Budziński uczestniczył w konferencji „Dojrzałość w sieci. Kompetencje cyfrowe pokolenia 50+. Wyzwania dla administracji lokalnej w zakresie wykluczenia cyfrowego osób dojrzałych”. ■ W gali „Liderzy Filantropii 2011” w Warszawie wzięła udział hm. M. Sinica.

■ **26 PAŹDZIERNIKA 2011 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica i z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński spotkali się z biskupem polowym WP Józefem Guzdkiem.

■ **4 LISTOPADA 2011 R.** Hm. K. Budziński wzięł udział w spotkaniu konsultacyjnym w sprawie wprowadzenia przez Instytucje Zarządzające PO KL zmian do projektu SZOP POKL, zorganizowanym przez Ministerstwo Rozwoju Regionalnego.

■ **5–6 LISTOPADA 2011 R.** Odkonano IV Seminarium Szczepowych z udziałem członkini GK ZHP hm. E. Kulczyk-Prus.

■ **8 LISTOPADA 2011 R.** Odkonano zbiórkę komendantów chorągwi ZHP.

■ **9 LISTOPADA 2011 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica uczestniczyła w spotkaniu Zespołu ds. Rozwiązań w Zakresie Finansowania Działalności Społecznej i Obywatelskiej przy Prezydencie RP.

■ **10–11 LISTOPADA 2011 R.** W uroczystościach Święta Niepodległości wzięła udział naczelnik ZHP hm. M. Sinica i członkowie GK ZHP.

■ **14 LISTOPADA 2011 R.** Hm. M. Sinica uczestniczyła w nieformalnym spotkaniu przedstawicieli społeczeństwa obywatelskiego krajów UE zorganizowanym przez MPIPS oraz Europejski Komitet Ekonomiczno-Społeczny.

■ **15 LISTOPADA 2011 R.** W konferencji „Źródła zrównoważonego rozwoju po kryzysie” zorganizowanej przez Europejski Komitet Ekonomiczno-Społeczny w Kancelarii Prezesa Rady Ministrów wzięł udział naczelnik ZHP hm. M. Sinica i z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **17 LISTOPADA 2011 R.** W spotkaniu RDPP i spotkaniu zespołu RDPP ds. programów i funduszy w sprawie wolontariatu długoterminowego wzięła udział hm. M. Sinica

■ **18 LISTOPADA 2011 R.** Odkonano spotkanie Rady Fundacji Harcerstwa Polskiego Schronisko „Głódówka”. W spotkaniu uczestniczył skarbnik ZHP

hm. L. Brudzyński. W Schronisku „Głodówka” odbyła się też „zbiórka skórzaných sznurów”.

■ **21 LISTOPADA 2011 R.** Odbyło się spotkanie skarbnika ZHP hm. L. Brudzyńskiego z Komendą Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej ZHP w sprawie Ośrodka Szkoleniowo-Wypoczynkowego Urszulewo.

■ **23 LISTOPADA 2011 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica wzięła udział w uroczystym otwarciu gabinetu R. Kaczorowskiego połączonym z prezentacją wystawy „Druh Prezydent Ryszard Kaczorowski” w Bibliotece Uniwersyteckiej im. Jerzego Giedroycia w Białymstoku.

■ **24 LISTOPADA 2011 R.** Podczas „Koncertu dla przyjaciół” zorganizowanego przez Hufiec ZHP Sochaczew laskę skautową „Niezawodnemu Przyjacielowi” Krzysztofowi Osmolakowi wręczył członek GK ZHP hm. G. Woźniak.

■ **25 LISTOPADA 2011 R.** W posiedzeniu Rady Fundacji Harcerstwa CWM ZHP dotyczącym spraw finansowych uczestniczyli skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński i członek GK ZHP hm. G. Woźniak.

■ **25–26 LISTOPADA 2011 R.** W Konferencji „Samorząd, szkoła i organizacja pozarządowa, czyli działanie z pasją” zorganizowanej przez GK ZHP w Gdańsku-Sobieszewie uczestniczyli: hm. M. Sinica, hm. K. Budziński, hm. L. Brudzyński i hm. G. Woźniak.

■ **25–27 LISTOPADA 2011 R.** W Pradze odbyło się 2. Spotkanie Europejsko-Euroazjatyckie WOSM, na którym ZHP reprezentowała delegacja w składzie: komisarz zagraniczny ZHP hm. R. Bednarczyk, kierowniczka Wydziału Zagranicznego hm. Ewa Lachiewicz-Walińska oraz instruktorki i instruktorzy zespołu ds. Europy Wschodniej i Kaukazu z jego szefową hm. P. Gajownik.

■ **28 LISTOPADA 2011 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica spotkała się z szefem Kancelarii Prezesa Rady Ministrów ministrem Tomaszem Arabskim.

■ **29 LISTOPADA 2011 R.** W obchodach Święta Podchorążych i 181. rocznicy wybuchu powstania listopadowego w Belwederze wzięła udział hm. M. Sinica.

■ **30 LISTOPADA 2011 R.** Opracowano i wydano dodatek o harcerstwie do dziennika „Rzeczpospolita”.

■ **25 LUTEGO 2011 R.** Rozpoczął się plebiscyt „Niezwyczajni, jakich wielu”.

■ **1–4 GRUDNIA 2011 R.** Odbyła się pierwsza część obrad XXXVII Zjazdu Nadzwyczajnego ZHP.

■ **3–4 GRUDNIA 2011 R.** Członkowie GK ZHP wzięli udział w zbiórkach Centralnej Komisji Rewizyjnej ZHP i Rady Naczelnej ZHP.

■ **6 GRUDNIA 2011 R.** Hm. M. Sinica uczestniczyła w spotkaniu grupy roboczej RDPP ds. EFS. ■ Na spotkaniu eksperckim w Ministerstwie Rozwoju Regionalnego „Strategia rozwoju kraju 2007–2015” ZHP reprezentował hm. K. Budziński.

■ **7 GRUDNIA 2011 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica uczestniczyła w spotkaniu Zespołu ds. Rozwiązań w Zakresie Finansowania Działalności Społecznej i Obywatelskiej przy Prezydencie RP. ■ Podczas debaty publicznej na temat zmiany ustawy o stowarzyszeniach w Kancelarii Prezydenta RP ZHP reprezentowali hm. M. Sinica i hm. K. Budziński.

- **8–24 GRUDNIA 2011 R.** Członkowie GK ZHP uczestniczyli w przekazywaniu Betlejemskiego Świata Pokoju.
- **15 GRUDNIA 2011 R.** Hm. M. Sinica uczestniczyła w spotkaniu grupy roboczej Rady Działalności Pożytku Publicznego ds. EFS.
- **16–17 GRUDNIA 2011 R.** Nieprzetarty Szlak ZHP zorganizował konferencję „Czas na nas – rola organizacji pozarządowych w realizacji zadań zleczanych na rzecz osób niepełnosprawnych”.
- **22 GRUDNIA 2011 R.** Skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński uczestniczył w posiedzeniu Sądu Rejonowego w Gdyni w sprawie zasiedzenia nieruchomości przy ul. Jana Pawła II 5 w Gdyni.
- **23 GRUDNIA 2011 R.** Podczas uroczystości w Białymstoku członek GK ZHP hm. G. Woźniak wręczył łaskę skautową „Niezawodnemu Przyjacielowi” postowi na Sejm RP Krzysztofowi Jurgielowi.
- **29 GRUDNIA 2011 R.** Odbyło się spotkanie naczelnika ZHP hm. M. Sinicy z marszałkiem Sejmu RP Ewą Kopacz.

## ROK 2012

- **3 STYCZNIA 2012 R.** W Mazowieckim Urzędzie Wojewódzkim odbyło się spotkanie w sprawie opracowania „Programu bezpieczeństwa powodziowego w dorzeczu Wisły Środkowej”. ZHP reprezentowała hm. E. Kulczyk-Prus.
- **4 STYCZNIA 2012 R.** Odbyło się spotkanie naczelnika ZHP hm. M. Sinicy, skarbnika ZHP hm. L. Brudzyńskiego i członka GK ZHP hm. G. Woźniaka z komendantem i skarbnikiem Chorągwi Dolnośląskiej ZHP w sprawie unieważnienia postępowania przetargowego na sprzedaż Harcerskiego Ośrodka Szkoleniowo-Wypoczynkowego Sobótka.
- **11 STYCZNIA 2012 R.** Członkini GK ZHP hm. E. Kulczyk-Prus uczestniczyła w warsztatach dla przedstawicieli samorządów terytorialnych oraz organizacji pozarządowych biorących udział w „Programie bezpieczeństwa powodziowego w dorzeczu Wisły Środkowej”.
- **12 STYCZNIA 2012 R.** Z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński spotkał się z dyrektorką Katarzyną Gawlik-Tarnowską z Polskich Linii Kolejowych w sprawie kontynuowania współpracy dotyczącej kampanii społecznej „Zatrzymaj się i żyj” w 2012 r.
- **16 STYCZNIA 2012 R.** Członkowie GK ZHP hm. L. Brudzyński oraz hm. G. Woźniak spotkali się w Rzeszowie z Komendą Chorągwi Podkarpackiej w sprawie restrukturyzacji finansów chorągwi i porozumienia składkowego.
- **17 STYCZNIA 2012 R.** Członkini GK ZHP hm. E. Kulczyk-Prus spotkała się w Katowicach z Komendą Śląskiej Chorągwi ZHP w celu omówienia programu chorągwi oraz organizacji pielgrzymki ZHP na Jasną Górę.
- **19 STYCZNIA 2012 R.** Hm. M. Sinica uczestniczyła w posiedzeniu RDPP.
- **23 STYCZNIA 2012 R.** W Kancelarii Prezydenta RP odbyło się spotka-

nie poświęcone ruchowi harcerskiemu, uczestniczyła w nim naczelnik ZHP hm. M. Sinica.

■ **24 STYCZNIA 2012 R.** Odbyło się spotkanie Rady Nadzorczej Składnicy Harcerskiej „4 Żywioty” z udziałem członków GK ZHP.

■ **31 STYCZNIA 2012 R.** Członek GK ZHP hm. G. Woźniak uczestniczył w Lublinie w pracach komisji dotyczących postępowania przetargowego dzierżawy Harcerskiego Ośrodka Wypoczynkowego Grabniak.

■ **3–4 LUTEGO 2012 R.** Członkowie GK ZHP hm. G. Woźniak i hm. L. Brudzyński spotkali się w Komendzie Chorągwi Ziemi Lubuskiej w sprawie zarządzania majątkiem w Hufcu ZHP Żary. Zostało również przeprowadzone szkolenie komendantów i skarbników hufców dotyczące kwestii finansowych.

■ **6 LUTEGO 2012 R.** Odbyło się spotkanie naczelnika ZHP hm. M. Sinicy z prezydentem RP Bronisławem Komorowskim, podczas którego rozmawiano m.in. o protektoracie Prezydenta RP nad ZHP.

■ **7 LUTEGO 2012 R.** W spotkaniu dotyczącym zasiedzenia nieruchomości przy ul. Konopnickiej 6 uczestniczył skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński.

■ **9 LUTEGO 2012 R.** Członkini GK ZHP hm. E. Kulczyk-Prus uczestniczyła w warsztatach dla przedstawicieli samorządów terytorialnych i organizacji pozarządowych biorących udział w „Programie bezpieczeństwa powodziowego w dorzeczu Wisły Środkowej”. Podczas spotkania E. Kulczyk-Prus została wybrana koordynatorem zespołu pracującego nad przygotowaniem programu bezpieczeństwa w zakresie pomocy humanitarnej oraz włączona do grona ekspertów „Programu bezpieczeństwa powodziowego w dorzeczu Wisły Środkowej”.

■ **11 LUTEGO 2012 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica, skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński i komisarz zagraniczny hm. R. Bednarczyk spotkali się z przedstawicielkami WAGGGS w sprawie składek członkowskich. ■ W spotkaniu z delegatami na XXXVII Zjazd Nadzwyczajny ZHP w Warszawie uczestniczyli: hm. M. Sinica, hm. L. Brudzyński, hm. E. Kulczyk-Prus i hm. R. Bednarczyk. Podczas spotkania rozmawiano na temat projektów uchwał i zmian statutowych, które zostały przedłożone Zjazdowi podczas pierwszej części obrad.

■ **16 LUTEGO 2012 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica uczestniczyła w spotkaniu Zespołu ds. Rozwiązań w Zakresie Finansowania Działalności Społecznej i Obywatelskiej przy Prezydencie RP.

■ **18 LUTEGO 2012 R.** Odbyło się spotkanie konsultacyjne członków GK ZHP hm. G. Woźniaka i hm. P. Gajownik z członkami Komendy Hufca Ziemi Myszowskiej w sprawie wniosku hufca o zmianę chorągwi.

■ **22 LUTEGO 2012 R.** Z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński wziął udział w posiedzeniu komitetu koordynującego NSRO.

■ **23 LUTEGO 2012 R.** Hm. E. Kulczyk-Prus uczestniczyła w spotkaniu przedstawicieli NGO z dyrektorem Wydziału Bezpieczeństwa i Zarządzania Kryzysowego Mazowieckiego Urzędu Wojewódzkiego, zorganizowanym w celu omówienia procedur i budowy federacji.

■ **25 LUTEGO 2012 R.** Odbyła się Gala Dnia Myśli Braterskiej.



■ **28 LUTEGO 2012 R.** Odbyło się spotkanie skarbnika ZHP hm. L. Brudzyńskiego w sprawie rozszerzenia oferty Benefit Systems dla całego ZHP. ■ W konsultacjach na temat kształtu Funduszu Organizacji Pozarządowych (Fundusze Norweskie) wzięła udział naczelnik ZHP hm. M. Sinica.

■ **1 MARCA 2012 R.** W Kancelarii Prezydenta RP odbyło się spotkanie dotyczące dalszego ciągu prac nad nowym FIO oraz zmianami dotyczącymi zbiórek publicznych. W spotkaniu uczestniczył skarbnik ZHP hm. Lucjan Brudzyński.

■ W uroczystościach Narodowego Dnia Pamięci „Żołnierzy Wyklętych” pod Grobem Nieznanego Żołnierza w Warszawie uczestniczył hm. K. Budziński.

■ **2-4 MARCA 2012 R.** W Wilnie odbyła się IV Konferencja Polsko-Węgierska „Kształcenie postaw harcerskich w społeczności wielokulturowej”. ZHP reprezentowali komisarz zagraniczny hm. R. Bednarczyk i członkowie zespołu ds. współpracy z harcerstwem polskim za granicą: hm. Katarzyna Sobieszczańska, phm. Aleksandra Wichtowska i pwd. Mateusz Kawatek.

■ **2 MARCA 2012 R.** Podczas wręczenia nagród Rejs Roku w Dworze Artusa w Gdańsku nagrodę dla s/y „Zawisza Czarny” odebrali naczelnik ZHP hm. M. Sinica i komendant CWM ZHP hm. Tomasz Maracewicz.

■ **3 MARCA 2012 R.** Hm. M. Sinica uczestniczyła w XXVIII Ogólnopolskim Festiwalu Piosenki Harcerskiej, Turystycznej i Poezji Śpiewanej „Szatamają” w Kwidzynie, w czasie którego wręczyła laskę skautową „Niezawodnemu Przyjacielowi” Andrzejowi Krzysztofiakowi.

■ **4 MARCA 2012 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica wzięła udział w zakończeniu Ratowniczych Manewrów Zimowych RATMAZ 2012 w Trójmieście.

■ **6 MARCA 2012 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica wzięła udział w posiedzeniu zespołu ds. programów i funduszy oraz zespołu ds. EFS RDPP.

■ **7-8 MARCA 2012 R.** Hm. E. Kulczyk-Prus uczestniczyła w warsztatach dla kuratorów oświaty oraz organizacji pozarządowych biorących udział w „Programie bezpieczeństwa powodziowego w dorzeczu Wisły Środkowej”.

■ **13 MARCA 2012 R.** Z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński wzięła udział w XI Krajowym Zjeździe Światowego Związku Żołnierzy Armii Krajowej.

■ **14 MARCA 2012 R.** Skarbnik ZHP hm. L. Brudzyńskiego spotkał się z prezesem Fundacji BRE Banku Henrykiem Okrzeją w sprawie finansowania działalności ZHP. ■ W posiedzeniu parlamentarnego zespołu ds. współpracy z organizacjami pozarządowymi uczestniczył z-ca naczelnika hm. Krzysztof Budziński, przedstawiając bieżącą sytuację ZHP.

■ **15 MARCA 2012 R.** Odbyło się kolejne wystuchanie świadków w sprawie zasiedzenia budynku przy ul. Konopnickiej 6. W posiedzeniu sądu uczestniczył skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński. ■ Na konferencji „Razem bezpieczniej na rzecz dziecka w roku Janusza Korczaka” ZHP reprezentowali hm. K. Budziński i hm. P. Gajownik. ■ W spotkaniu w Kancelarii Prezydenta RP w sprawie przygotowania ustawy o FIO uczestniczył skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński. ■ Na spotkaniu NGO i RCB w sprawie budowy struktur zaplecza kryzysowego ZHP reprezentowała członkini GK ZHP hm. E. Kulczyk-Prus.

■ **16 MARCA 2012 R.** Odbyło się spotkanie Rady Fundacji Harcerstwa CWM ZHP, w którym uczestniczył skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński. ■ Na konferencji „Unia Europejska w Szkole” zorganizowanej przez MSZ ZHP reprezentowała hm. E. Kulczyk-Prus.

■ **16–17 MARCA 2012 R.** W tradycyjnym spotkaniu środowisk harcerskich, naukowych i szkolnych w rocznicę śmierci hm. Aleksandra Kamińskiego uczestniczyła hm. E. Kulczyk-Prus.

■ **20 MARCA 2012 R.** Z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński spotkał się z panią Jolantą Gałązką z Dyrekcji Generalnej Lasów Państwowych w sprawie partnerstwa w akcji „Świadomi zagrożenia”. ■ Skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński spotkał się z byłym naczelnikiem ZHP hm. W. Maślanką w sprawie Best-Harcтуру.

■ **21 MARCA 2012 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica uczestniczyła w posiedzeniu RDPP.

■ **22 MARCA 2012 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica oraz członkowie GK ZHP hm. L. Brudzyński i hm. G. Woźniak spotkali się z komendantem Chorągwi Białostockiej ZHP hm. Andrzejem Bajkowskim w sprawie procesu zasiedzenia nieruchomości przy ul. Zarzecze 3a w Augustowie oraz w sprawie działalności Stowarzyszenia „Sięgać za Horyzont”.

■ **23 MARCA 2012 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica spotkała się z ministrem Jarosławem Dudą.

■ **23–25 MARCA 2012 R.** W naradzie komendantów Kręgów Seniorów i Starszyny Harcerskiej uczestniczyła członkini GK ZHP hm. E. Kulczyk-Prus.

■ **25 MARCA 2012 R.** W uroczystościach 69. rocznicy akcji pod Arsenalem kończących Ogólnopolski Rajd Arsenał wzięli udział: naczelnik ZHP hm. M. Sinica, członkowie GK ZHP hm. E. Kulczyk-Prus i hm. R. Bednarczyk.

■ **26 MARCA 2012 R.** Odbyło się spotkanie naczelnika ZHP hm. M. Sinicy i komendanta CWM ZHP Tomasza Maracewicza z prezydentem Gdyni Wojciechem Szczurkiem na temat współpracy przy organizacji Światowego Jamboree Skautowego w Polsce w 2023 r.

■ **27 MARCA 2012 R.** Skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński wziął udział w spotkaniu komitetu monitorującego Norweskiego Mechanizmu Finansowego.

■ **29 MARCA 2012 R.** W spotkaniu zespołu ds. rozwiązań w zakresie Finansowania Działalności Społecznej i Obywatelskiej oraz w sprawie nowelizacji ustawy o zbiórkach publicznych uczestniczyli naczelnik ZHP hm. M. Sinica i skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński. ■ W posiedzeniu podkomisji sejmowej ds. NGO uczestniczyła M. Sinica.

■ **31 MARCA 2012 R.** W Warszawskim Arsenale odbył się kominek poświęcony Szarym Szeregom, który współorganizowała hm. E. Kulczyk-Prus. W kominku uczestniczyli przedstawiciele środowisk kombatanckich, organizacji harcerskich i miasta stołecznego Warszawy

■ **2 KWIETNIA 2012 R.** Na konferencji „Stan przygotowań województwa mazowieckiego do EURO 2012” ZHP reprezentował skarbnik hm. L. Brudzyński.

■ **3 KWIETNIA 2012 R.** Komisarz zagraniczny ZHP hm. R. Bednarczyk uczest-

niczył w spotkaniu z włoską organizacją odpowiedzialną za ceremonię otwarcia i zamknięcia Euro 2012 oraz udział w tych wydarzeniach wolontariuszy (instruktorów i wędrowników z ZHP).

■ **11 KWIETNIA 2012 R.** Odbyło się spotkanie trójstronne z udziałem przedstawicieli Hufca Ziemi Myszkowskiej, Komendy Chorągwi Śląskiej oraz Głównej Kwatery ZHP. W spotkaniu uczestniczyli z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński i członkini GK ZHP hm. P. Gajownik. ■ W uroczystościach z okazji 50. rocznicy powstania Wodnego Ochotniczego Pogotowia Ratunkowego w Warszawie uczestniczyła hm. E. Kulczyk-Prus.

■ **14 KWIETNIA 2012 R.** W Muzeum Niepodległości w Warszawie odbył się kominek „To Zośki wiara” z udziałem żołnierzy batalionu „Zośka”, harcerzy i instruktorów. W kominku wzięła udział hm. E. Kulczyk-Prus.

■ **18 KWIETNIA 2012 R.** Hm. M. Sinica wzięła udział w ostatnim posiedzeniu RDPP III kadencji, które było okazją do podsumowania prac, a także formułowania rekomendacji dla członków rady IV kadencji. ■ W uroczystościach z okazji Święta Garnizonu Warszawa Wojska Polskiego uczestniczył z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński

■ **20–22 KWIETNIA 2012 R.** Podczas uroczystości w Pałacu Prezydenckim Nagrodę Stowarzyszenia Szarych Szeregów im. S. Broniewskiego „Orszy” wręczono Tadeuszowi Mazowieckiemu. ZHP reprezentował z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **21 KWIETNIA 2012 R.** W Chorzowie w konferencji „Kształceniowe inspiracje” wzięły udział hm. P. Gajownik i hm. E. Kulczyk-Prus.

■ **22–23 KWIETNIA 2012 R.** Warsztaty dotyczące drugiej linii (pomocy humanitarnej) rządowego programu przeciwpowodziowego prowadziła członkini GK ZHP hm. E. Kulczyk-Prus.

■ **24 KWIETNIA 2012 R.** W spotkaniu grupy roboczej ds. społeczeństwa obywatelskiego KSTP uczestniczył hm. K. Budziński. Tematem spotkania był przebieg konkursu na partnerski komitet monitorujący, konferencja krajowa KSTP oraz mapa dialogu w Polsce. ■ Naczelnik ZHP hm. M. Sinica spotkała się z dyrektorem Departamentu Pożytku MPiPS K. Więckiewiczem. ■ W Kancelarii Prezydenta RP odbyło się kolejne spotkanie przygotowujące uroczystość objęcia protektoratem Prezydenta RP organizacji harcerskich oraz „Debatę o harcerstwie”. ZHP reprezentował członek GK ZHP hm. R. Bednarczyk.

■ **25 KWIETNIA 2012 R.** Hm. M. Sinica wzięła udział w posiedzeniu podkomisji stałej ds. współpracy z organizacjami pozarządowymi, podczas którego przedstawiono informację na temat zadań publicznych, które będą realizowane w 2012 r.

■ **26 KWIETNIA 2012 R.** W posiedzeniu Zespołu ds. Finansowania Organizacji Pozarządowych przy Prezydencie RP uczestniczyła hm. M. Sinica. Tematem spotkania był projekt ustawy o FIO. M. Sinica spotkała się w tej sprawie także z ministrem Jarosławem Dudą, sekretarzem stanu w MPiPS.

■ **27 KWIETNIA 2012 R.** Z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński spotkał się

z Wojciechem Rafałem Wiewiórowskim, Generalnym Inspektorem Ochrony Danych Osobowych.

■ **2 MAJA 2012 R.** Podczas uroczystości zorganizowanej z okazji Święta Flagi przez Kancelarię Prezydenta RP Bronisław Komorowski wręczył flagę narodową naczelnikowi ZHP hm. M. Sinicy.

■ **3 MAJA 2012 R.** W Warszawie odbyły się uroczystości z okazji Święta 3 Maja, zorganizowane przez Kancelarię Prezydenta RP. Uczestniczyli w nich naczelnik ZHP hm. M. Sinica i z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **7 MAJA 2012 R.** Odbyło się spotkanie skarbnika ZHP hm. L. Brudzyńskiego z Biurem Monitoringu Zgodności BRE Banku.

■ **8 MAJA 2012 R.** W Warszawie w uroczystościach z okazji 67. rocznicy zakończenia drugiej wojny światowej w Europie wzięła udział delegacja ZHP z z-cą naczelnika ZHP hm. K. Budzińskim.

■ **11–15 MAJA 2012 R.** Odbyła się Wyprawa Pamięci z okazji 67. rocznicy wyzwolenia obozów Mauthausen-Gusen.

■ **18 MAJA 2012 R.** W obchodach 68. rocznicy bitwy o Monte Cassino zorganizowanych przez UdsKiOR wzięła udział delegacja ZHP z hm. K. Budzińskim.

■ **18–20 MAJA 2012 R.** Odbyła się Ogólnopolska Harcerska Pielgrzymka na Jasną Górę. Do Częstochowy przyjechali harcerze z Mielca, Białobrzegów, Otwocka, Torunia, Rybnika. GK ZHP reprezentowała hm. E. Kulczyk-Prus.

■ **19 MAJA 2012 R.** Na zakończenie Splywu Odrzańskiego wraz z komendantem Chorągwi Śląskiej hm. Andrzejem Lichotą defiladę na Odrze odebrała członkini GK ZHP hm. E. Kulczyk-Prus.

■ **20 MAJA 2012 R.** Odbył się uroczysty apel kończący XXXV Ogólnopolski Rajd „Wisła 2012” zorganizowany przez Chorągiew Mazowiecką ZHP. Podczas apelu naczelnik ZHP hm. M. Sinica wręczyła laskę skautową „Niezawodnemu Przyjacielowi” staroście płockiemu Michałowi Boszko. W uroczystości uczestniczyli także hm. G. Woźniak i hm. E. Kulczyk-Prus.

■ **21 MAJA 2012 R.** Hm. L. Brudzyński wziął udział w otwarciu wystawy i konferencji „Olga i Andrzej Małkowscy – siła autorytetu” w Żninie, zorganizowanych przez Hufiec ZHP Patuki.

■ **24 MAJA 2012 R.** Z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński spotkał się z ministrem rozwoju regionalnego Elżbietą Bieńkowską.

■ **24–27 MAJA 2012 R.** Podczas XXV Ogólnopolskiego Zlotu Drużyn Harcerskich Nieprzetartego Szlaku w Stemplewie naczelnik ZHP hm. M. Sinica wręczyła laskę skautową „Niezawodnemu Przyjacielowi” postowi Stanisławowi Ołasowi.

■ **25 MAJA 2012 R.** Prezydent RP objął ruch harcerski honorowym protektorem.

■ **26 MAJA 2012 R.** W Pałacu Prezydenckim odbyła się debata „Czy harcerstwo jest dzisiaj potrzebne społeczeństwu i Państwu Polskiemu?”.

■ **30 MAJA 2012 R.** Skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński spotkał się z komendantami hufców Chorągwi Podkarpackiej w Rzeszowie w sprawie składek i kart członkowskich.

■ **1 CZERWCA 2012 R.** Odbyło się spotkanie hm. K. Budzińskiego z ministrem Pawłem Orłowskim, podsekretarzem stanu w Ministerstwie Rozwoju Regionalnego na temat projektów z funduszy UE. ■ W spotkaniu Rady Fundacji Harcerskiej – CWM ZHP w Gdyni oraz posiedzeniu Zarządu Fundacji CWM uczestniczyli hm. L. Brudzyński i hm. G. Woźniak. ■ W ramach partnerstwa „Razem bezpiecznej” GK ZHP była współorganizatorem „Dnia Dziecka na Bankowym”, imprezy organizowanej przez Urząd Wojewody Mazowieckiego. Z ramienia Głównej Kwatery w pracach uczestniczyła hm. E. Kulczyk-Prus.

■ **2 CZERWCA 2012 R.** W obchodach stulecia harcerstwa płockiego zorganizowanych przez Hufiec ZHP Płock i Hufiec ZHR Płock wzięły udział członki GK ZHP hm. G. Woźniak.

■ **3 CZERWCA 2012 R.** Członkowie parlamentarnego Zespołu Przyjaciół Harcerstwa oraz naczelnik ZHP hm. M. Sinica, z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński i skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński uczestniczyli w rejsie „Zawiszę Czarnym” zorganizowanym przez GK ZHP i CWM ZHP.

■ **5–7 CZERWCA 2012 R.** W Uzbekistanie odbyły się uroczyste obchody 70. rocznicy wyjścia Armii Andersa z ZSRR, na zaproszenie UdsKiOR uczestniczyła w nich naczelnik ZHP hm. M. Sinica.

■ **16 CZERWCA 2012 R.** W Zjeździe Nadzwyczajnym Chorągwi Stolecznej ZHP uczestniczyli: hm. M. Sinica, hm. L. Brudzyński, hm. R. Bednarczyk, hm. E. Kulczyk-Prus oraz hm. P. Gajownik.

■ **20 CZERWCA 2012 R.** W sesji konsultacyjnej dotyczącej kierunków rozwoju działalności polskiego oddziału Microsoft w ramach strategii społecznej odpowiedzialności biznesu uczestniczył z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **28 CZERWCA 2012 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica została powołana na funkcję członka RDPP IV kadencji.

■ **7 LIPCA 2012 R.** Podczas jubileuszu 50-lecia Harcerskiej Akcji „Klimczok” w Chorągwi Śląskiej laskę skautową „Niezawodnemu Przyjacielowi” otrzymał Adam Fudala.

■ **5–9 LIPCA 2012 R.** Odbył się Hi-Tec Rajd Grunwaldzki, w czasie którego wręczono laskę skautową „Niezawodnemu Przyjacielowi” Janowi Rogowskiemu, burmistrzowi Lidzbarka Welskiego.

■ **10–15 LIPCA 2012 R.** Uczestników Złotu Grunwaldzkiego odwiedziła naczelnik ZHP hm. M. Sinica oraz członkowie GK ZHP: hm. P. Gajownik i hm. R. Bednarczyk. ■ Uczestników 39. Harcerskiego Festiwalu Kultury Młodzieży Szkolnej w Kielcach odwiedzili hm. M. Sinica i hm. K. Budziński.

■ **16–18 LIPCA 2012 R.** W uroczystościach na cmentarzu wojennym w Loreto z okazji 68. rocznicy wyzwolenia Ankony przez 2 Korpus Polski uczestniczyła hm. M. Sinica.

■ **22–28 LIPCA 2012 R.** W 4. Międzynarodowym Zlocie Wędrowników Roverway 2012 w Finlandii wzięły udział 26-osobowy polski kontyngent. Na zlocie gościli: naczelnik ZHP hm. M. Sinica, z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński i komisarka zagraniczna ZHP hm. Inga Rusin.

■ **30 LIPCA 2012 R.** W spotkaniu konsultacyjnym projektu Rządowego Programu na rzecz Aktywności Społecznej Osób Starszych na lata 2012–2013, zorganizowanym przez MPiPS, uczestniczyła M. Sinica.

■ **31 LIPCA–1 SIERPNIĄ 2012 R.** W uroczystościach z okazji 68. rocznicy wybuchu Powstania Warszawskiego – pod Grobem Nieznanego Żołnierza, pod Pomnikiem Polskiego Państwa Podziemnego, na cmentarzu Powązkowskim, na cmentarzu na Woli oraz na Kopcu Powstania Warszawskiego – wzięli udział wszyscy członkowie GK ZHP.

■ **4 SIERPNIĄ 2012 R.** W obchodach 148. rocznicy stracenia Romualda Traugutta uczestniczyła naczelnik ZHP hm. M. Sinica oraz harcerze ze Szczepu Harcerskiego im. R. Traugutta z Hufca Łódź Polesie (Choraławek Łódzka ZHP) i Hufca Zalew (Choraławek Stoleczna ZHP).

■ **11 SIERPNIĄ 2012 R.** Na konferencji „Wychowawcza rola harcerstwa” w Ostrowie Wielkopolskim hm. M. Sinica wygłosiła referat „Harcerska metoda wychowawcza a program wychowawczy szkoły”.

■ **15 SIERPNIĄ 2012 R.** W obchodach zorganizowanych z okazji Dnia Wojska Polskiego w Warszawie uczestniczyli: naczelnik ZHP hm. M. Sinica, z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński i członek GK ZHP hm. R. Bednarczyk.

■ **16 SIERPNIĄ 2012 R.** Z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński uczestniczył w odsłonięciu tablicy pamięci Eugeniusza Stasieckiego „Piotra Pomiana” w kościele pw. św. Jana Bożego w Warszawie.

■ **17 SIERPNIĄ 2012 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica i z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński wzięli udział w uroczystościach na cmentarzu legionowym w Kostiuchnówce na Ukrainie.

■ **21 SIERPNIĄ 2012 R.** W seminarium „Jak finansować ekonomię społeczną w przyszłości?” uczestniczyła naczelnik ZHP hm. M. Sinica.

■ **22 SIERPNIĄ 2012 R.** Odbędzie się spotkanie prezidenta RP Bronisława Komorowskiego i jego małżonki Anny Komorowskiej z harcerzami uczestniczącymi w kursie drużynowych organizowanym przez Macierzystą Akademię Kształcenia Chorałwi Gdańskiej ZHP w Harcerskiej Bazie Obozowej „Czernica” Hufca ZHP Gdynia w Borach Tucholskich. W spotkaniu uczestniczyli: przewodniczący ZHP hm. A. Massalski, naczelnik ZHP hm. M. Sinica i z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **22–26 SIERPNIĄ 2012 R.** W zakończeniu 21. Zjazdu Seniorów i Starszyny Harcerskiej w Łodzi wzięli udział z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **23–29 SIERPNIĄ 2012 R.** W HCEE „Funka” odbyła się X Wędrownicza Wątra „Wyjdz w świat”. Na zlot przybyli: przewodniczący ZHP hm. A. Massalski, naczelnik ZHP hm. M. Sinica, z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński, skarbnik ZHP hm. L. Brudziński, członkinie GK ZHP: hm. P. Gajownik i E. Kulczyk-Prus.

■ **31 SIERPNIĄ 2012 R.** Hm. M. Sinica wzięła udział w ognisku na zakończenie Zlotu Westerplatte.

■ **1 WRZEŚNIA 2012 R.** W uroczystościach z okazji 73. rocznicy wybuchu drugiej wojny światowej wzięli udział przedstawiciele władz państwowych i kościelnych oraz harcerze z naczelnikiem ZHP hm. M. Sinicą.

■ **6-7 WRZEŚNIA 2012 R.** W XII Marszu Żywej Pamięci Polskiego Sybiru w Białymstoku uczestniczyli naczelnik ZHP hm. M. Sinica i z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **7-9 WRZEŚNIA 2012 R.** W czasie apelu kończącego Święto Chorągwi Łódzkiej w Pabianicach obecny był z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **12 WRZEŚNIA 2012 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica i z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński uczestniczyli w otwarciu wystawy poświęconej Irenie Anders „Czasu nikt nie zatrzyma” zorganizowanej w Centralnej Bibliotece Wojskowej.

■ **13 WRZEŚNIA 2012 R.** Hm. K. Budziński spotkał się z Robertem Terleckim w sprawie projektu Patrol Bałtyku.

■ **15 WRZEŚNIA 2012 R.** Zlot Chorągwi Kieleckiej ZHP w Nowej Stupi zorganizowany z okazji stulecia harcerstwa na Ziemi Kieleckiej zainaugurował uroczysty apel z udziałem przewodniczącego ZHP hm. A. Massalskiego, naczelnika ZHP hm. M. Sinicy oraz z-cy naczelnika ZHP hm. K. Budzińskiego.

■ **16 WRZEŚNIA 2012 R.** Zakończył się trwający 70 dni rejs pamięci W. Wagnera „Podług słońca i gwiazd”. Harcerski żaglowiec „Zjawa IV” przycumował w basenie jachtowym im. M. Zaruskiego w Gdyni, a oficjalnemu zakończeniu rejsu towarzyszyło otwarcie Alei Żeglarstwa Polskiego. W imprezie wzięła udział naczelnik ZHP hm. M. Sinica. ■ W apelu kończącym XX Jubileuszowy Ogólnopolski Górski Harcerski Rajd „Granica” uczestniczył członek GK ZHP hm. G. Woźniak.

■ **17 WRZEŚNIA 2012 R.** W uroczystych obchodach 73. rocznicy agresji sowieckiej na Polskę i apelu pamięci pod Pomnikiem Poległych i Pomordowanych na Wschodzie wzięli udział harcerze wraz z członkinią GK ZHP hm. P. Gajownik.

■ **18 WRZEŚNIA 2012 R.** Skarbnik ZHP L. Brudziński i członek GK ZHP hm. G. Woźniak spotkali się z Burmistrzem Byczyny Ryszardem Grünerem w sprawie nieruchomości Chorągwi Opolskiej.

■ **21 WRZEŚNIA 2012 R.** Podczas otwarcia Polskiego Cmentarza Wojennego w Bykowni na Ukrainie ZHP reprezentowała naczelnik ZHP hm. M. Sinica z ośmioosobową delegacją harcerzy.

■ **22-23 WRZEŚNIA 2012 R.** Podczas Dni Chorągwi Mazowieckiej, związanych z jubileuszem 20-lecia Chorągwi Mazowieckiej, 115. rocznicą urodzin i 50. rocznicą śmierci Władysława Broniewskiego (patrona chorągwi) naczelnik ZHP hm. M. Sinica wręczyła komendantowi Chorągwi Mazowieckiej ZHP nowy sztandar chorągwi ufundowany przez członków Ruchu Przyjaciół Harcerstwa, ponadto odznaczyła wojewodę mazowieckiego Jacka Kozłowskiego, marszałka woj. mazowieckiego A. Struzika i prezydenta Płocka Andrzeja Nowakowskiego srebrnymi Krzyżami za Zastugi dla ZHP.

■ **23 WRZEŚNIA 2012 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica spotkała się z podsekretarzem stanu w Ministerstwie Transportu, Budownictwa i Gospodarki Morskiej Anną Wypych-Namiołko. ■ Na gali Move Your Imagination Polskiej Organizacji Turystycznej ZHP reprezentowali hm. M. Sinica i hm. K. Budziński.

■ **26 WRZEŚNIA 2012 R.** W spotkaniu roboczym Forum Bezpieczeństwa w Mazowieckim Urzędzie Wojewódzkim uczestniczyła hm. E. Kulczyk-Prus.

■ **1 PAŹDZIERNIKA 2012 R.** Związek Harcerstwa Polskiego został laureatem IV edycji Ogólnopolskiego Konkursu „Wawrzyn Polskiej Turystyki” za działalność innowacyjną w dziedzinie rozwoju i promocji polskiej turystyki. Nagrodę odebrała naczelnik ZHP hm. M. Sinica, która została także nominowana na członka Polskiej Akademii Innowacji Turystyki.

■ **5–7 PAŹDZIERNIKA 2012 R.** Hm. M. Sinica wzięła udział w uroczystościach w Islamskiej Republice Iranu z okazji 70. rocznicy przyjęcia przez Iran polskich uchodźców z ZSRR.

■ **11 PAŹDZIERNIKA 2012 R.** Hm. M. Sinica i hm. K. Budziński spotkali się z podsekretarzem stanu w Ministerstwie Sportu i Turystyki Katarzyną Sobierajską. Podczas spotkania omówiono m.in. kwestie turystyki w ZHP i problemy, jakie niosą przepisy dotyczące uprawiania różnych form turystyki. ■ GK ZHP spotkała się z Komendą Chorągwi Stołecznej ZHP w celu omówienia realizacji zaleceń z kontroli oraz planu naprawczego. GK ZHP zapoznała się z bieżącą działalnością Komendy Chorągwi Stołecznej oraz problemami w poszczególnych obszarach działania.

■ **23 PAŹDZIERNIKA 2012 R.** W spotkaniu organizacji harcerskich w sprawie tematyki kolejnej debaty o harcerstwie w ramach Forum Debaty Publicznej wzięli udział: hm. M. Sinica, hm. K. Budziński, hm. R. Bednarczyk.

■ **24 PAŹDZIERNIKA 2012 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica oraz z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński spotkali się z podsekretarzem stanu ds. konsularnych i Polonii w MSZ Januszem Ciskiem. Rozmowy dotyczyły współpracy ZHP z organizacjami polonijnymi oraz organizacji jamboree w 2023 r. ■ Hm. M. Sinica wzięła udział w posiedzeniu RDPP.

■ **25 PAŹDZIERNIKA 2012 R.** Odytło się spotkanie skarbnika ZHP hm. L. Brudzyńskiego z Maciejem Królem z firmy Unilever Polska w sprawie opracowania i wydania książki kucharskiej ZHP.

■ **26 PAŹDZIERNIKA 2012 R.** Odytło się spotkanie hm. M. Sinicy z dyrektorem Departamentu Pożytku Publicznego MPIPS Krzysztofem Więckiewiczem.

■ **29 PAŹDZIERNIKA 2012 R.** Skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński spotkał się z Wojciechem Michałowskim i Sylwią Diakowską w celu omówienia spraw związanych ze współpracą i działalnością teatru IMKA.

■ **30 PAŹDZIERNIKA 2012 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica spotkała się z sekretarzem stanu w MPIPS Jarostawem Dudą.

■ **3 LISTOPADA 2012 R.** Odytło się powtórny pogrzeb ostatniego prezydenta RP na uchodźstwie R. Kaczorowskiego. ZHP reprezentowała członkini GK ZHP hm. E. Kulczyk-Prus oraz harcerze z hufców Sochaczew i Pruszków.

■ **4–5 LISTOPADA 2012 R.** W uroczystościach w Kostiuchnówce na Ukrainie wzięli udział: minister Maciej Klimczak, naczelnik ZHP hm. M. Sinica, z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński i komendantka Chorągwi Łódzkiej ZHP hm. Ewa Grabarczyk.

■ **8 LISTOPADA 2012 R.** W Forum „Człowiek – środowisko – edukacja” zorganizowanym przez NFOŚiGW uczestniczyła członkini GK ZHP hm. E. Kulczyk-



-Prus. Podczas spotkania omówiono problemy formalnej i nieformalnej edukacji ekologicznej i roli w niej NGO.

■ **13–14 LISTOPADA 2012 R.** Na spotkaniu szefów zarządów organizacji skautowych europejskiego regionu WOSM i WAGGGS w Berlinie ZHP reprezentowali: z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński, skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński i hm. Paweł Chmielewski.

■ **14 LISTOPADA 2012 R.** W konferencji „Partnerstwo międzysektorowe w zarządzaniu kryzysowym” uczestniczyła członkini GK ZHP hm. E. Kulczyk-Prus.

■ **21 LISTOPADA 2012 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica spotkała się z wiceprezydentem Gdańska Maciejem Lisickim. Rozmawiano m.in. na temat lokalizacji Jamboree 2023 w Polsce.

■ **22 LISTOPADA 2012 R.** Hm. M. Sinica uczestniczyła w spotkaniu grupy roboczej ds. zmian ustawy Prawo o stowarzyszeniach oraz posiedzeniu zespołu ds. Rozwiązań Finansowych i Prawnych dla Działalności Społecznej i Obywatelskiej.

■ **23 LISTOPADA 2012 R.** Hm. G. Woźniak oraz hm. P. Gajownik spotkali się z wojewodą mazowieckim J. Kozłowskim w sprawie funkcjonowania Chorągwi Stołecznej ZHP po zmianach, jakie zaszyły na Nadzwyczajnym Zjeździe Chorągwi Stołecznej ZHP.

■ **24 LISTOPADA 2012 R.** Członek GK ZHP hm. G. Woźniak uczestniczył w spotkaniu władz Chorągwi Lubelskiej oraz komendantek i komendantów hufców w sprawie omówienia protokołu pokontrolnego z kontroli chorągwi przeprowadzonej 14 listopada 2012 r.

■ **27 LISTOPADA 2012 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica wzięła udział w konferencji dotyczącej Betlejemskiego Świata Pokoju, zorganizowanej przez Katolicką Agencję Informacyjną.

■ **29 LISTOPADA 2012 R.** Odbyty się obchody Świąta Podchorążych oraz 182. rocznicy wybuchu powstania listopadowego. W przemarszu spod Podchorążówki w Łazienkach Królewskich do Belwederu Prezydentowi RP towarzyszyli m.in.: przewodniczący ZHP hm. A. Massalski, z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński, skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński i członkini GK ZHP hm. E. Kulczyk-Prus.

■ **5 GRUDNIA 2012 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica uczestniczyła w spotkaniu zespołu RDPP ds. polityki młodzieżowej. ■ W ramach inicjatywy Rok Bezpiecznej Szkoły 2012/2013 odbyło się oficjalne zawiązanie koalicji na rzecz rozwoju bezpieczeństwa uczniów. Wśród 34 sygnatariuszy listu intencyjnego podpis w imieniu ZHP złożyła hm. M. Sinica.

■ **7 GRUDNIA 2012 R.** Odbyta się zbiórka komendantów i skarbników hufców oraz osób z obszaru program Chorągwi Kieleckiej ZHP. W spotkaniu uczestniczyli: naczelnik ZHP hm. M. Sinica, z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński i członek GK ZHP hm. G. Woźniak.

■ **10 GRUDNIA 2012 R.** Odbyto się spotkanie hm. M. Sinicy z ministrem Maciejem Klimczakiem oraz Zbigniewem Niemczyckim w sprawie koncepcji organizacji w 2023 r. 25. Światowego Jamboree Skautowego w Polsce.

■ **12 GRUDNIA 2012 R.** Członkini GK ZHP hm. E. Kulczyk-Prus wzięła udział

w IV Konferencji „Programu bezpieczeństwa powodziowego w regionie wodnym środkowej Wisły”.

■ **13 GRUDNIA 2012 R.** W posiedzeniu Parlamentarnego Zespołu ds. Współpracy z Organizacjami Pozarządowymi uczestniczył skarbnik ZHP hm. L. Brudziński.

■ **14–24 GRUDNIA 2012 R.** Członkowie i instruktorzy GK ZHP wraz z reprezentacjami środowisk harcerskich przekazywali Betlejemskie Światło Pokoju.

■ **w21 GRUDNIA 2012 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica i z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński spotkali się ze Zbigniewem Standarem i Krzysztofem Paterem w sprawie ustawy o harcerstwie.

## ROK 2013

■ **3 STYCZNIA 2013 R.** Odbyło się spotkanie hm. M. Sinicy i hm. K. Budzińskiego z dyrektorem Lasów Państwowych Adamem Wasiakiem.

■ **7–8 STYCZNIA 2013 R.** W zorganizowanych w Grecji przez UdsKiOR oraz Ambasadę RP w Atenach obchodach 70. rocznicy śmierci Jerzego Iwanowa-Szajnowicza, bohatera Polski i Grecji, wzięła udział z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **11 STYCZNIA 2013 R.** Hm. K. Budziński spotkał się z płk. Jerzym Gutowskim, dyrektorem Departamentu Wychowania i Promocji Obronności MON.

■ **12 STYCZNIA 2013 R.** Odbyło się spotkanie zespołu ds. projektów uchwał programowych na XXXVIII Zjazd ZHP. ■ W uroczystości wręczenia dyplomów Benemerenti Ordynariatu Polowego i okolicznościowym koncercie kołęd uczestniczyła naczelnik ZHP hm. M. Sinica.

■ **12–13 STYCZNIA 2013 R.** Na zaproszenie ZHP przez dwa dni gościła w Polsce Amanda Medler, członkini Komitetu Europejskiego WAGGGS oraz Catherine Hine, dyrektor Regionu Europejskiego WAGGGS. W spotkaniu z przedstawicielkami WAGGGS uczestniczyli: naczelnik ZHP hm. M. Sinica, komisarz zagraniczna ZHP hm. Inga Rusin, kierowniczka Wydziału Zagranicznego GK ZHP hm. Ewa Lachiewicz-Walińska, komisarz zagraniczny ZHP hm. R. Bednarczyk i skarbnik ZHP hm. L. Brudziński. Głównym tematem rozmów był program, kształcenie, rozwój liczebny i wizerunek.

■ **15 STYCZNIA 2013 R.** W spotkaniu grupy roboczej ds. zmian ustawy Prawo o stowarzyszeniach wzięła udział hm. M. Sinica. ■ Hm. K. Budziński spotkał się z Justyną Stańczuk z Narodowego Banku Polskiego. ■ W spotkaniu zespołu RDPP ds. polityki młodzieżowej wzięła udział naczelnik ZHP hm. M. Sinica.

■ **16 STYCZNIA 2013 R.** W spotkaniu zespołu RDPP ds. prawnych i monitoringu wzięła udział naczelnik ZHP hm. M. Sinica. ■ W Warszawie odbyła się zbiórka komendantów chorągwi ZHP.

■ **19 STYCZNIA 2013 R.** W otwarciu wystawy „Kamyk na szańcu”, której współorganizatorem była GK ZHP, uczestniczyła hm. E. Kulczyk-Prus.

■ **21 STYCZNIA 2013 R.** W Capstrzyku Styczniovym z okazji 150. rocznicy Powstania Styczniovego wzięli udział hm. M. Sinica i hm. K. Budziński.

■ **22 STYCZNIA 2013 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica i z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński spotkali się z prezydentem Gdańska Pawłem Adamowiczem w sprawie organizacji w 2023 r. w Polsce 25. Światowego Jamboree Skautowego.

■ Hm. M. Sinicy i hm. K. Budziński spotkali się z wojewodą małopolskim Jerzym Millerem w sprawie organizacji 25. Światowego Jamboree Skautowego w Polsce.

■ **23 STYCZNIA 2013 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica i skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński spotkali się z wojewodą opolskim Ryszardem Wilczyńskim.

■ **25 STYCZNIA 2013 R.** W VI spotkaniu Rady Fundacji Harcerstwa – CWM ZHP uczestniczył z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński oraz skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński.

■ **26 STYCZNIA 2013 R.** W zbiorce komendantów hufców Chorągwi Gdańskiej ZHP uczestniczyli: hm. M. Sinica, hm. K. Budziński i hm. L. Brudzyński.

■ **26–28 STYCZNIA 2013 R.** W uroczystościach pogrzebowych ks. kard. Józefa Glempa wzięła udział naczelnik ZHP hm. M. Sinica.

■ **29 STYCZNIA 2013 R.** Hm. M. Sinica uczestniczyła w konferencji poświęconej przygotowywanemu przez zespół ds. polityki młodzieżowej Rady Działalności Pożytku Publicznego zarysowi strategii państwa na rzecz młodzieży w kontekście obecnie istniejących dokumentów i uregulowań oraz wobec rozwiązań w tym zakresie w Unii Europejskiej.

■ **30 STYCZNIA 2013 R.** W spotkaniu Zespołu ds. Rozwiązań Finansowych i Prawnych dla Działalności Społecznej i Obywatelskiej przy Prezydencie RP uczestniczyła naczelnik ZHP hm. M. Sinica. ■ Podpisano umowę dotyczącą „Cyferii” z MAiC.

■ **1 LUTEGO 2013 R.** Odkonano spotkanie przewodniczących i wiceprzewodniczących władz naczelnych ZHP.

■ **2 LUTEGO 2013 R.** Odkonano zbiórkę Centralnej Komisji Rewizyjnej i konwentu Rady Naczelnej ZHP.

■ **5 LUTEGO 2013 R.** Z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński spotkał się z ptk Tomaszem Cholewińskim, kierownikiem Klubu Dowództwa Garnizonu Warszawa. ■ Naczelnik ZHP hm. M. Sinica spotkała się z ministrem Jackiem Michalowskim, szefem Kancelarii Prezydenta RP.

■ **6 LUTEGO 2013 R.** Podczas spotkania z-cy naczelnika ZHP hm. K. Budzińskiego w sprawie filmu „Baczyński” podpisano umowę z firmą UNILEVER Polska.

■ **7 LUTEGO 2013 R.** Hm. M. Sinica spotkała się z Grupą Wykonawczą przy Pasiece Szarych Szeregów. ■ Hm. M. Sinica spotkała się z 15 Drużyną Harcerską „Florek” z Hufca ZHP Szczecin. ■ Członkini GK ZHP hm. E. Kulczyk-Prus spotkała się z komendantem Chorągwi Białostockiej ZHP hm. Andrzejem Bajkowskim, rozmawiano na temat kampanii „Bohater” oraz programu na stulecie harcerstwa na Białostocczyźnie.

■ **10 LUTEGO 2013 R.** W uroczystościach 93. rocznicy zaślubin Polski z morzem w Pucku wzięła udział naczelnik ZHP hm. M. Sinica.

■ **11 LUTEGO 2013 R.** Odbyło się spotkanie naczelnika ZHP hm. M. Sinicy i z-cy naczelnika ZHP hm. Krzysztofa Budzińskiego z członkiem Zarządu Telewizji Polskiej Marianem Zalewskim.

■ **12 LUTEGO 2013 R.** Hm. M. Sinica uczestniczyła w spotkaniu zespołu RDPP ds. polityki młodzieżowej i spotkaniu zespołu RDPP ds. prawnych i monitoring.

■ **13 LUTEGO 2013 R.** W spotkaniu zespołu „Opcja 0” wzięła udział z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **14 LUTEGO 2013 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica spotkała się z ministrem Michałem Bonim.

■ **18 LUTEGO 2013 R.** Hm. Sinica uczestniczyła w spotkaniu grupy roboczej ds. zmian ustawy Prawo o stowarzyszeniach. ■ Odbyło się spotkanie naczelnika ZHP hm. M. Sinicy z komendantem Hufca ZHP Garwolin hm. Zbigniewem Winarkiem, komendantką Chorągwi Stołecznej hm. P. Gajownik i hm. Andrzejem Ornatem.

■ **22 LUTEGO 2013 R.** Odbyła się odprawa komendantów hufców Chorągwi Mazowieckiej ZHP oraz spotkanie Kręgu Miłośników Harcerstwa. Podczas spotkania naczelnik ZHP hm. M. Sinica wręczyła laskę skautową „Niezawodnemu Przyjacielowi” panu Janowi Bolesławowi Baranowskiemu. W spotkaniu uczestniczyli także członkowie GK ZHP hm. E. Kulczyk-Prus i hm. G. Woźniak.

■ **23 LUTEGO 2013 R.** Podczas spotkania z okazji Dnia Myśli Braterskiej w Chorągwi Wielkopolskiej ZHP naczelnik ZHP hm. M. Sinica wręczyła laskę skautową „Niezawodnemu Przyjacielowi” panu Markowi Woźniakowi.

■ **24 LUTEGO 2013 R.** Hm. M. Sinica uczestniczyła w spotkaniu zespołu ds. strategii pracy z kadrą.

■ **26 LUTEGO 2013 R.** Hm. M. Sinica spotkała się z członkiem zarządu TVP S.A. Marianem Zalewskim. ■ Skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński uczestniczył w spotkaniu Zespołu przy Prezydencie RP ds. Rozwiązań Finansowych i Prawnych dla Działalności Społecznej i Obywatelskiej. Zespół dyskutował o stanowisku dotyczącym projektu programu FIO 2014–2020 (w ramach konsultacji tego programu) oraz na temat propozycji zniesienia ustawy o zbiorce publicznych.

■ **1 MARCA 2013 R.** Odbyła się Ogólnopolska Konferencja Naukowa „Harcerstwo – wyzwania i inspiracje”.

■ **2 MARCA 2013 R.** Odbyła się Gala „Niezwyczajni 2012”.

■ **3 MARCA 2013 R.** W spotkaniu zespołu ds. opracowania koncepcji i organizacji 25 Światowego Jamboree Skautowego w Polsce w 2023 r. uczestniczyli: hm. Małgorzata Sinica, hm. K. Budziński, hm. R. Bednarczyk.

■ **4 MARCA 2013 R.** Hm. M. Sinica wzięła udział w spotkaniu grupy roboczej ds. zmian ustawy Prawo o stowarzyszeniach.

■ **5 MARCA 2013 R.** W nadzwyczajnym zgromadzeniu współników Centralnej Składnicy Harcerskiej „4 Żywioty” uczestniczyli: naczelnik ZHP hm. M. Sinica, z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński, skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński.

■ **6 MARCA 2013 R.** Hm. M. Sinica i hm. K. Budziński spotkali się z Za-

rządem Chrześcijańskiego Stowarzyszenia Rodzin Oświęcimskich. ■ Odbyło się spotkanie hm. M. Sinicy i hm. K. Budzińskiego z dyrektorem generalnym w MAiC Edytą Szostak. ■ M. Sinica wzięła udział w spotkaniu zespołu prawnego RDPP. ■ M. Sinica uczestniczyła w posiedzeniu sejmowej Komisji Edukacji, Nauki i Młodzieży, na którym rozpatrywano wniosek dezyderatu w sprawie poprawy warunków funkcjonowania Muzeum Harcerstwa. ■ W Kancelarii Senatu RP w Warszawie odbyło się posiedzenie Parlamentarnego Zespołu ds. Współpracy z Organizacjami Pozarządowymi. W czasie spotkania rozmawiano o problemie zbiorów publicznych. W spotkaniu uczestniczyli: hm. M. Sinica, hm. L. Brudzyński i hm. B. Matyjaszczyk.

■ **9 MARCA 2013 R.** W konferencji zorganizowanej przez redakcję miesięcznika „Czuwaj” wzięła udział naczelnik ZHP hm. M. Sinica oraz przewodniczący ZHP hm. A. Massalski.

■ **10 MARCA 2013 R.** W spotkaniu zespołu ds. metodycznych uczestniczyła hm. Małgorzata Sinica.

■ **11 MARCA 2013 R.** Odbyło się spotkanie hm. Małgorzaty Sinicy oraz hm. Krzysztofa Budzińskiego z przedstawicielami Urzędu Marszałkowskiego Województwa Dolnośląskiego w sprawie ewentualnej współpracy przy organizacji 25. Światowego Jamboree Skautowego w Polsce w 2023 r.

■ **13 MARCA 2013 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica spotkała się z ministrem Janem Ciechanowskim, kierownikiem UdsKiOR.

■ **15 MARCA 2013 R.** W III Gali Mistrzów Harcerskich zorganizowanej przez Chorągiew Śląską ZHP uczestniczył z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **16 MARCA 2013 R.** W zbiorce komendantów hufców Chorągwi Lubelskiej ZHP wzięli udział hm. M. Sinica i hm. G. Woźniak. ■ W otwarciu wystawy poświęconej Aleksandrowi Kamińskiemu w siedzibie Biblioteki PAN uczestniczył hm. K. Budziński.

■ **19 MARCA 2013 R.** Członkowie GK ZHP spotkali się z prezesem Fundacji Harcerstwa Polskiego Schronisko „Głodówka” hm. Marianem Antonikiem.

■ Członkowie GK ZHP spotkali się z Zarządem Centralnej Składnicy Harcerskiej „4 Żywioty”.

■ **20 MARCA 2013 R.** Odbyło się spotkanie naczelnika ZHP hm. M. Sinicy i z-cy naczelnika ZHP hm. K. Budzińskiego z dyrektorem generalnym w MAiC Edytą Szostak. ■ Odbyło się spotkanie przewodniczącego ZHP hm. A. Massalskiego i z-cy naczelnika ZHP hm. K. Budzińskiego z podsekretarzem stanu w MON Beatą Oczkowicz.

■ **21 MARCA 2013 R.** Odbyło się spotkanie podkomisji stałej ds. współpracy z organizacjami pozarządowymi. Podczas spotkania przedstawiono informację o stanie prac nad wieloletnim Programem Operacyjnym Fundusz Inicjatyw Obywatelskich na lata 2014–2020 oraz o stanie prac nad rządowym projektem ustawy o zmianie Ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie. W spotkaniu uczestniczył skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński. ■ W spotkaniu Parlamentarnego Zespołu Przyjaciół Harcerstwa wzięli udział: naczelnik ZHP

hm. M. Sinica, wiceprzewodniczący ZHP hm. D. Supeł, przewodniczący Naczelnego Sądu Harcerskiego hm. Grzegorz Chwiloc-Filoc, z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński, skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński oraz członek GK ZHP hm. R. Bednarczyk. Tematem spotkania był projekt ustawy o działalności harcerskiej.

■ **22 MARCA 2013 R.** W odbywającym się w Łodzi podsumowaniu XII Ogólnopolskiego Konkursu Arsenał Pamięci uczestniczył z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **24 MARCA 2013 R.** W uroczystościach 70. rocznicy akcji pod Arsenalem przed Grobem Nieznanego Żołnierza w Warszawie uczestniczyły hm. M. Sinica oraz hm. P. Gajownik.

■ **25 MARCA 2013 R.** Odkryto się spotkanie skarbnika ZHP hm. L. Brudzyńskiego z sekretarzem generalnym Polskiego Związku Żeglarskiego hm. Zbigniewem Stosio w sprawie nieruchomości CWM.

■ **26 MARCA 2013 R.** W Warszawie w apelu pamięci oraz koncercie poświęconym bohaterom akcji pod Arsenalem uczestniczyli hm. M. Sinica i hm. K. Budziński.

■ **27 MARCA 2013 R.** W zorganizowanej przez MPiPS konferencji w sprawie dożywiania dzieci uczestniczyli hm. M. Sinica i hm. K. Budziński.

■ **28 MARCA 2013 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica spotkała się z dyrektorem generalnym w MAiC E. Szostak.

■ **2 KWIETNIA 2013 R.** W rejsie „Zawiszą Czarnym” uczestniczyli członkowie Parlamentarnego Zespołu Przyjaciół Harcerstwa, naczelnik ZHP hm. M. Sinica i skarbnik ZHP hm. L. Brudzyński.

■ **7 KWIETNIA 2013 R.** W III Pabianickim Półmaratonie ZHP uczestniczył z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **8 KWIETNIA 2013 R.** Odkryto się spotkanie naczelnika ZHP hm. Małgorzaty Sinicy, z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budzińskiego oraz kapelana ZHP ks. hm. R. Kasowskiego z kanclerzem Kurii Polowej ks. dr. Janem Dohalikiem.

■ Hm. M. Sinica spotkała się z prezesem Polskiego Związku Żeglarskiego Wiesławem Kaczmarkiem.

■ **9 KWIETNIA 2013 R.** Odkryto się spotkanie członków GK ZHP z Zarządem Fundacji Światowe Jamboree.

■ **10 KWIETNIA 2013 R.** Hm. M. Sinica uczestniczyła w posiedzeniu grupy roboczej ds. zmian ustawy Prawo o stowarzyszeniach.

■ **14–15 KWIETNIA 2013 R.** Hm. M. Sinica uczestniczyła w uroczystościach z okazji 71. rocznicy obrony Malty.

■ **15 KWIETNIA 2013 R.** W spotkaniu przedstawicieli organizacji harcerskich w Pałacu Prezydenckim wzięli udział hm. E. Kulczyk-Prus i hm. R. Bednarczyk.

■ **16 KWIETNIA 2013 R.** Odkryto się spotkanie hm. M. Sinicy z przedstawicielami Kancelarii Prezydenta RP w sprawie pomocy organizacyjnej ZHP przy uroczystościach związanych ze Świętem 3 Maja.

■ **17 KWIETNIA 2013 R.** Odkryto się spotkanie Parlamentarnego Zespołu Przyjaciół Harcerstwa. Celem spotkania była kontynuacja prac nad projektem

ustawy o działalności harcerskiej. W spotkaniu uczestniczyli: wiceprzewodniczący ZHP hm. D. Supeł, przewodniczący CKR hm. Zbigniew Standar, przewodniczący NSH hm. Grzegorz Chwiloc-Filoc, naczelnik ZHP hm. M. Sinica, członek GK ZHP R. Bednarczyk, członkini GK ZHP E. Kulczyk-Prus oraz skarbnik ZHP hm. L. Budzyński.

■ **19 KWIETNIA 2013 R.** W uroczystościach upamiętnienia 70. rocznicy powstania w Getcie Warszawskim wzięła udział członkini GK ZHP hm. P. Gajownik

■ Podpisano porozumienie między ZHP a MAiC dotyczące współpracy w kampanii informacyjnej na temat cyfryzacji telewizji naziemnej. ■ Odkonane spotkanie naczelnika ZHP hm. M. Sinicy z ministrem M. Bonim. W spotkaniu uczestniczyli też z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński i skarbnik ZHP hm. L. Budzyński.

■ **20–23 KWIETNIA 2013 R.** W uroczystościach z okazji 68. rocznicy wyzwolenia Bolonii, zakończenia walk 2. Korpusu Wojska Polskiego we Włoszech i 216. rocznicy Mazurka Dąbrowskiego wzięli udział hm. M. Sinica i hm. K. Budziński.

■ **22 KWIETNIA 2013 R.** W Forum Bezpieczeństwa Powodziowego w Mazowieckim Urzędzie Wojewódzkim uczestniczyła hm. E. Kulczyk-Prus.

■ **25 KWIETNIA** Skarbnik ZHP hm. L. Budzyński był świadkiem w sprawie zasiedzenia budynku przy ul. Konopnickiej 6 w Warszawie, rozpatrywanej przez Sąd Rejonowy w Warszawie.

■ **27 KWIETNIA 2013 R.** W XIV Zwyczajnym Sprawozdawczo-Wyborczym Sejmiku PZŻ w Centrum Olimpijskim PKOl w Warszawie wzięli udział: skarbnik ZHP hm. L. Budzyński i członek GK ZHP hm. Grzegorz Woźniak. ■ W zbiórcze komendantów hufców Chorągwi Warmińsko-Mazurskiej ZHP uczestniczyli hm. M. Sinica i hm. K. Budziński.

■ **2 MAJA 2013 R.** Hm. M. Sinica uczestniczyła w uroczystości otwarcia Sali Chorągwianej w Pałacu Prezydenckim.

■ **3 MAJA 2013 R.** W spotkaniu z okazji Święta 3 Maja na Placu Zamkowym w Warszawie i spotkaniu w Pałacu Prezydenckim uczestniczyli: hm. M. Sinica, hm. K. Budziński, hm. E. Kulczyk-Prus, hm. R. Bednarczyk.

■ **16 MAJA 2013 R.** W seminarium „Stan dialogu społecznego i obywatelskiego w Polsce” zorganizowanym przez Kancelarię Prezydenta RP i OFOP uczestniczyli: naczelnik ZHP hm. M. Sinica i z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **22 MAJA 2013 R.** Z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński spotkał się z dyrektorem Archiwum Polskiego Radia Waldemarem Listowskim.

■ **23–26 MAJA 2013 R.** W Złocie Honorowych Obywateli Fromborka 40 lat po Operacji „1001 Frombork” uczestniczył hm. K. Budziński.

■ **25 MAJA 2013 R.** W Jubileuszowym 50. Odrzańskim Spływie Wiosennym oraz 5. Spotkaniu Śląskiej Rady Przyjaciół Harcerstwa w Mechnicy wzięli udział: naczelnik ZHP hm. M. Sinica, hm. E. Kulczyk-Prus i hm. G. Woźniak.

■ **28 MAJA 2013 R.** Hm. M. Sinica wzięła udział w spotkaniu Zespołu ds. Rozwiązań Finansowych i Prawnych dla Działalności Społecznej i Obywatelskiej. Przedmiotem spotkania było omówienie końcowej wersji zmian do ustawy

Prawo o stowarzyszeniach oraz projektu zmian w sprawozdawczości rocznej organizacji pozarządowych.

■ **3 CZERWCA 2013 R.** Hm. M. Sinica uczestniczyła w spotkaniu RDPP.

■ **4 CZERWCA 2013 R.** W spotkaniu z okazji Święta Wolności w rocznicę wyborów 4 czerwca 1989 r. w Pałacu Prezydenckim uczestniczyli: przewodniczący ZHP hm. A. Massalski, naczelnik ZHP hm. M. Sinica, z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński i członek GK ZHP hm. R. Bednarczyk.

■ **10 CZERWCA 2013 R.** Odbyło się spotkanie naczelnika ZHP hm. M. Sinicy i z-cy naczelnika ZHP hm. K. Budzińskiego z sekretarzem stanu w MEN Tadeuszem Sławeckim.

■ **14–16 CZERWCA 2013 R.** Członkowie GK ZHP uczestniczyli w XVI posiedzeniu Centralnej Komisji Rewizyjnej ZHP w Warszawie, podczas którego CKR udzieliła poszczególnym członkom GK absolutorium za rok 2012.

■ **18 CZERWCA 2013 R.** W spotkaniu RDPP wzięła udział naczelnik ZHP hm. M. Sinica.

■ **19 CZERWCA 2013 R.** Hm. M. Sinica uczestniczyła w spotkaniu Parlamentarnego Zespołu ds. Współpracy z Organizacjami Pozarządowymi. Tematem posiedzenia były obowiązki rządu w zakresie konsultacji społecznych. ■ Odbyło się spotkanie naczelnika ZHP hm. M. Sinicy z prezesem PZZ Wiesławem Kaczmarkiem. ■ Z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński spotkał się z Piotrem Sikorskim ze Społecznego Komitetu Opieki nad Grobami Poległych Żołnierzy Batalionu „Zośka”.

■ **20 CZERWCA 2013 R.** Hm. M. Sinica i hm. K. Budziński spotkali się z byłym naczelnikiem ZHP hm. Andrzejem Ornatem. ■ Odbyło się spotkanie hm. M. Sinicy i hm. K. Budzińskiego z ministrem Janem Ciechanowskim, szefem UdsKIOR.

■ **23 CZERWCA 2013 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica spotkała się z Komendą Chorągwi Zachodniopomorskiej.

■ **26 CZERWCA 2013 R.** Hm. M. Sinica uczestniczyła w spotkaniu zespołu ds. polityki na rzecz młodzieży – opracowanie dalszego harmonogramu prac nad dokumentem – Krajowy Program na rzecz młodzieży. ■ W uroczystym podsumowaniu przedsięwzięć w ramach Roku Bezpiecznej Szkoły uczestniczył hm. K. Budziński.

■ **27 CZERWCA 2013 R.** Odbyło się spotkanie hm. M. Sinicy i hm. K. Budzińskiego z Zarządem Stowarzyszenia Szare Szeregi.

■ **30 CZERWCA–2 LIPCA 2013 R.** W Złocie Stulecia Harcerstwa w Zakopanem uczestniczyli naczelnik ZHP hm. M. Sinica i z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **3 LIPCA 2013 R.** Hm. M. Sinica uczestniczyła w spotkaniu Zespołu ds. Programów i Funduszy oraz Zespołu ds. FIO na lata 2014–2020.

■ **8 LIPCA 2013 R.** W zakończeniu Rajdu Grunwaldzkiego 2013 w Lidzbarku Welskim uczestniczyli naczelnik ZHP hm. M. Sinica i z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **10 LIPCA 2013 R.** W spotkaniu Komitetu Koordynacyjnego NSRO uczestniczył hm. Krzysztof Budziński. ■ Odbyło się spotkanie naczelnika ZHP hm. M. Si-



nicy i członka GK ZHP hm. R. Bednarczyka z podsekretarzem stanu w Kancelarii Prezydenta RP Jaromirem Sokołowskim.

■ **11 LIPCA 2013 R.** Hm. M. Sinica spotkała się z sekretarzem stanu w MPiPS Jarosławem Dudą.

■ **12 LIPCA 2013 R.** W spotkaniu Parlamentarnego Zespołu ds. Współpracy z Organizacjami Pozarządowymi uczestniczyła naczelnik ZHP hm. M. Sinica.

■ **13 LIPCA 2013 R.** W zakończeniu Zlotu Grunwaldzkiego uczestniczyli naczelnik ZHP hm. M. Sinica i z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **14–27 LIPCA 2013 R.** Odbył się 40. Jubileuszowy Międzynarodowy Harcerski Festiwal Kultury Młodzieży Szkolnej Kielce 2013. Festiwal odwiedzili naczelnik ZHP hm. M. Sinica i z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **18 LIPCA 2013 R.** Odbyło się spotkanie naczelnika ZHP hm. M. Sinicy z ministrem pracy i polityki społecznej Władysławem Kosiniakiem-Kamyszem.

■ **23 LIPCA 2013 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica uczestniczyła w symbolicznym wyłączeniu ostatniego naziemnego nadajnika ogólnopolskiej telewizji analogowej w Giżycku.

■ **24 LIPCA 2013 R.** Odbyło się spotkanie hm. M. Sinicy z podsekretarzem stanu w MPiPS Małgorzatą Marcińską. ■ M. Sinica spotkała się z członkiem zarządu TVP S.A. Marianem Zalewskim.

■ **30 LIPCA–5 SIERPNIA 2013 R.** W uroczystościach 69. rocznicy wybuchu Powstania Warszawskiego uczestniczyła naczelnik ZHP hm. M. Sinica.

■ **31 LIPCA–4 SIERPNIA 2013 R.** Hm. M. Sinica uczestniczyła w zlocie Seniorów i Starszyny Harcerskiej w Szczecinie.

■ **4 SIERPNIA 2013 R.** W spotkaniu podgrupy roboczej ds. zmiany ustawy Prawo o stowarzyszeniach uczestniczyła naczelnik ZHP hm. M. Sinica.

■ **6–12 SIERPNIA 2013 R.** W Międzynarodowym Zlocie Harcerzy i Skautów „Wicek 2013” uczestniczyli hm. M. Sinica i hm. K. Budziński.

■ **8 SIERPNIA 2013 R.** W Senacie RP odbyło się drugie czytanie projektu uchwały z okazji stulecia urodzin bł. ks. phm. St. Wincentego Frelichowskiego. W posiedzeniu uczestniczył hm. K. Budziński. ■ Odbyło się spotkanie hm. M. Sinicy i hm. K. Budzińskiego z dyrektorem Departamentu Wychowania i Promocji Obronności MON płk. Jerzym Gutowskim. ■ Hm. M. Sinica oraz hm. K. Budziński spotkali się z szefem Kancelarii Prezesa Rady Ministrów Jackiem Cichockim.

■ **12 SIERPNIA 2013 R.** W zbiorce Komendy Chorągwi Zachodniopomorskiej ZHP uczestniczył z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **14–15 SIERPNIA 2013 R.** Odbyło się spotkanie zespołu ds. strategii pracy z kadłą.

■ **14–18 SIERPNIA 2013 R.** W III Zlocie Kadry ZHP uczestniczyli hm. M. Sinica oraz hm. K. Budziński.

■ **15 SIERPNIA 2013 R.** W uroczystościach Święta Wojska Polskiego uczestniczyli: naczelnik ZHP hm. M. Sinica i z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **18–23 SIERPNIA 2013 R.** W uroczystościach 15-lecia harcerskiej służby na Wołyniu uczestniczyli hm. M. Sinica i hm. K. Budziński.

- **21–25 SIERPNIA 2013 R.** W Wędrawniczej Watrze uczestniczyli hm. M. Sinica i hm. K. Budziński.
- **27 SIERPNIA 2013 R.** Odkonano spotkanie hm. K. Budzińskiego z Joanną Mejner z Fundacji Dawców Komórek Macierzystych w sprawie wsparcia akcji rejestracji potencjalnych dawców szpiku.
- **28 SIERPNIA 2013 R.** Odkonano spotkanie hm. M. Sinicy i hm. K. Budzińskiego z dyrektorem gabinetu kierownika UdsKIOR Jackiem Dziubą.
- **30 SIERPNIA 2013 R.** Hm. K. Budziński wziął udział w spotkaniu w Kancelarii Prezydenta RP w sprawie marszu „Razem dla Niepodległej”.
- **1 WRZEŚNIA 2013 R.** W uroczystościach na Westerplatte uczestniczyła naczelnik ZHP hm. M. Sinica.
- **3 WRZEŚNIA 2013 R.** Hm. M. Sinica uczestniczyła w spotkaniu Zespołu ds. Rozwiązań Finansowych i Prawnych dla Działalności Społecznej i Obywatelskiej. Tematem spotkania była prezentacja zmian w Programie Fundusz Inicjatyw Obywatelskich w kontekście propozycji zespołu, informacja o stanie prac nad zmianami w ustawie Prawo o stowarzyszeniach, prezentacja roboczego projektu ujednoczonego sprawozdania z działalności organizacji pozarządowej.
- **4 WRZEŚNIA 2013 R.** W spotkaniu podgrupy roboczej ds. zmiany ustawy Prawo o stowarzyszeniach uczestniczyła hm. M. Sinica. ■ Hm. M. Sinica i hm. K. Budziński spotkali się z członkiem zarządu TVP S.A. Marianem Zalewskim. ■ Członkini GK ZHP hm. E. Kulczyk-Prus uczestniczyła w kominku „To Zośki wiara” z okazji 70. rocznicy powstania batalionu AK „Zośka”, odbywającym się w Muzeum Niepodległości w Warszawie.
- **5 WRZEŚNIA 2013 R.** W spotkanie Zespołu ds. Polityki na Rzecz Młodzieży wzięła udział hm. M. Sinica.
- **6–8 WRZEŚNIA 2013 R.** Hm. M. Sinica uczestniczyła w zlocie z okazji 30-lecia Szkoły Harcerstwa Starszego „Perkoz”. ■ W IV Zlocie Chorągwi Śląskiej ZHP „Od tradycji q nowoczesności” wzięła udział z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.
- **7–8 WRZEŚNIA 2013 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica wzięła udział w chorągwanym zlocie z okazji obchodów stulecia harcerstwa na Białostocczyźnie.
- **11 WRZEŚNIA 2013 R.** Naczelnik ZHP hm. M. Sinica spotkała się z wiceprezydentem Gdańska Maciejem Lisickim.
- **12 WRZEŚNIA 2013 R.** M. Sinica i K. Budziński spotkali się z prezesem firmy Procter&Gamble Markiem Kapuścińskim.
- **13–16 WRZEŚNIA 2013 R.** W zlocie z okazji 90-lecia harcerstwa na Ziemi Wodzisławskiej uczestniczyli naczelnik ZHP hm. M. Sinica i z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński. W trakcie zlotu M. Sinica wręczyła laskę skautową „Niezwodnemu Przyjacielowi” Piotrowi Ośliżto, wójtowi gminy Gorzyce.
- **13–15 WRZEŚNIA 2013 R.** W uroczystym apelu w ramach Święta Chorągwi Łódzkiej „Kuźnia Sukcesu” uczestniczył z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.
- **17 WRZEŚNIA 2013 R.** W spotkaniu RDPP wzięła udział hm. M. Sinica. ■ M. Sinica spotkała się z wojewodą mazowieckim Jackiem Kozłowskim.
- W uroczystym kominku zorganizowanym w Muzeum Niepodległości w War-

szawie, poświęconym promocji książki Barbary Wachowicz „Siedziby wielkich Polaków” uczestniczyła członkini GK ZHP hm. E. Kulczyk-Prus.

■ **5–6 PAŹDZIERNIKA 2013 R.** W Perkozie odbyło się spotkanie władz statutowych ZHP.

■ **12–13 PAŹDZIERNIKA 2013 R.** W Warszawie odbyła się Ogólnopolska Zbiórka Delegatów na XXXVIII Zjazd ZHP.

■ **15 PAŹDZIERNIKA 2013 R.** Naczelnik ZHP hm. Małgorzata Sinica spotkała się z z-cą prezydenta Gdańska Maciejem Lisickim. ■ W uroczystości z okazji 20-lecia programu społecznego „Sprzątanie Świata – Polska”, organizowanej we współpracy z Fundacją „Nasza Ziemia” pod patronatem Prezydenta RP, wziął udział z-ca naczelnika ZHP hm. K. Budziński.

■ **17 PAŹDZIERNIKA 2013 R.** Odbyło się spotkanie naczelnika ZHP hm. Małgorzaty Sinicy z podsekretarzem stanu w MPiPS Małgorzatą Marcińską. ■ Hm. Małgorzata Sinica i hm. Krzysztof Budziński spotkali się z doradcą ministra finansów Ludomirem Lasockim. ■ Skarbnik ZHP hm. Lucjan Brudzyński spotkał się z komendantką Hufca ZHP Szczecinek hm. Zofią Gańską i starostą szczecińskim Krzysztofem Lisem w sprawie stancji w Drężnie.

■ **18 PAŹDZIERNIKA 2013 R.** Odbyło się spotkanie naczelnika ZHP hm. Małgorzaty Sinicy i z-cy naczelnika ZHP hm. Krzysztofa Budzińskiego z sekretarzem stanu w MEN Tadeuszem Sławeckim. ■ W spotkaniu Rady FH CWM ZHP w Gdyni uczestniczył skarbnik ZHP hm. Lucjan Brudzyński.

■ **21 PAŹDZIERNIKA 2013 R.** W spotkaniu podgrupy roboczej ds. zmiany ustawy Prawo o stowarzyszeniach uczestniczyła naczelnik ZHP hm. Małgorzata Sinica. ■ Naczelnik ZHP hm. Małgorzata Sinica, z-ca naczelnika ZHP hm. Krzysztof Budziński oraz członkini GK ZHP hm. Emilia Kulczyk-Prus spotkali się ze Zbigniewem Gajewskim, z-cą dyrektora generalnego Konfederacji Lewiatan.

■ **25 PAŹDZIERNIKA 2013 R.** W uroczystościach 95. rocznicy ustanowienia Sztabu Generalnego Wojska Polskiego uczestniczył z-ca naczelnika ZHP hm. Krzysztof Budziński.

■ **26 PAŹDZIERNIKA 2013 R.** Odbył się koncert charytatywny dla Justyny z Oławy. W przedsięwzięciu uczestniczyła hm. Małgorzata Sinica. ■ Miała miejsce zbiórka podsumowująca III Zlot Kadry, który odbył się w sierpniu 2013 r. W zbiórce uczestniczył komendant zlotu hm. Lucjan Brudzyński.

■ **30 PAŹDZIERNIKA 2013 R.** Odbyło się spotkanie inauguracyjne wspólnego działania MEN z partnerami Koalicji na rzecz Roku Szkoły w Ruchu. W spotkaniu uczestniczyła członkini GK ZHP hm. Emilia Kulczyk-Prus.

■ **7 LISTOPADA 2013 R.** odbyło się spotkanie hm. Małgorzaty Sinicy, hm. Krzysztofa Budzińskiego i Zbigniewa Niemczyckiego z marszałkiem woj. kujawsko-pomorskiego Piotrem Całbeckim. ■ Hm. Małgorzata Sinica, hm. Krzysztof Budziński, hm. Rafał Bednarczyk oraz hm. Emilii Kulczyk-Prus spotkali się z delegacją WOSM i WAGGS na Światową Konferencję Klimatyczną COP 19 i COY 9.

■ **8 LISTOPADA 2013 R.** W Warszawie odbyły się warsztaty „Budżetowanie”,

zorganizowane przez Wydział ds. Hufców GK ZHP. Szkolenie prowadzili skarbnik ZHP hm. Lucjan Brudzyński oraz phm. Andrzej Rybus-Totłoczko.

■ **8–11 LISTOPADA 2013 R.** W obchodach Święta Niepodległości w Płocku wzięł udział członek GK ZHP hm. Grzegorz Woźniak.

■ **9 LISTOPADA 2013 R.** W uroczystości nadania imienia Bohaterów Ziemi Lidzbarskiej i wręczenia sztandaru Hufcowi Lidzbark Welski wzięł udział członek GK ZHP hm. Grzegorz Woźniak. ■ Otrzymał się Regionalna Zbiórka Delegatów na XXXVIII Zjazd ZHP w Warszawie. ■ W zbiorce wyborczej Harcerskiej Szkoły Ratownictwa w Częstochowie uczestniczył skarbnik ZHP hm. Lucjan Brudzyński.

■ **10 LISTOPADA 2013 R.** Pod pomnikiem Józefa Piłsudskiego w Warszawie odbył się uroczysty capstrzyk z okazji Święta Niepodległości, podczas którego harcerze z Hufca Zgierz przekazali Ministrowi Obrony Narodowej ogień niepodległości przywieziony przez sztafetę rowerową z grobów legionistów w Kostiuchnówce. W uroczystości uczestniczyli: przewodniczący ZHP hm. Adam Massalski, naczelnik ZHP hm. Małgorzata Sinica, z-ca naczelnika ZHP hm. Krzysztof Budziński oraz członkini GK ZHP hm. Emilia Kulczyk-Prus. ■ W Warszawie, w przededniu Święta Niepodległości, miało miejsce robocze spotkanie krajowych organizacji harcerskich. Uczestniczyli w nim przedstawiciele statutowych władz Związku Harcerstwa Polskiego, Związku Harcerstwa Rzeczypospolitej, Skautów Europy, Stowarzyszenia Harcerskiego i Royal Rangers Polska. Przedmiotem spotkania była ocena stanu otoczenia prawnego funkcjonowania harcerstwa w Polsce oraz ustalenie sposobu dalszych wspólnych działań na rzecz koniecznych zmian w tym zakresie. Uczestnicy zadeklarowali wolę współpracy, w tym w relacjach z podmiotami zewnętrznymi oraz w rozwiązywaniu problemów ważnych dla całego ruchu harcerskiego. ZHP reprezentowali: przewodniczący ZHP hm. Adam Massalski, naczelnik ZHP hm. Małgorzata Sinica, z-ca naczelnika ZHP hm. Krzysztof Budziński, skarbnik ZHP hm. Lucjan Brudzyński oraz członkini GK ZHP hm. Emilia Kulczyk-Prus.

■ **10–11 LISTOPADA 2013 R.** W obchodach Święta Niepodległości wzięli udział: hm. Adam Massalski, hm. Małgorzata Sinica, hm. Krzysztof Budziński oraz hm. Emilia Kulczyk-Prus.

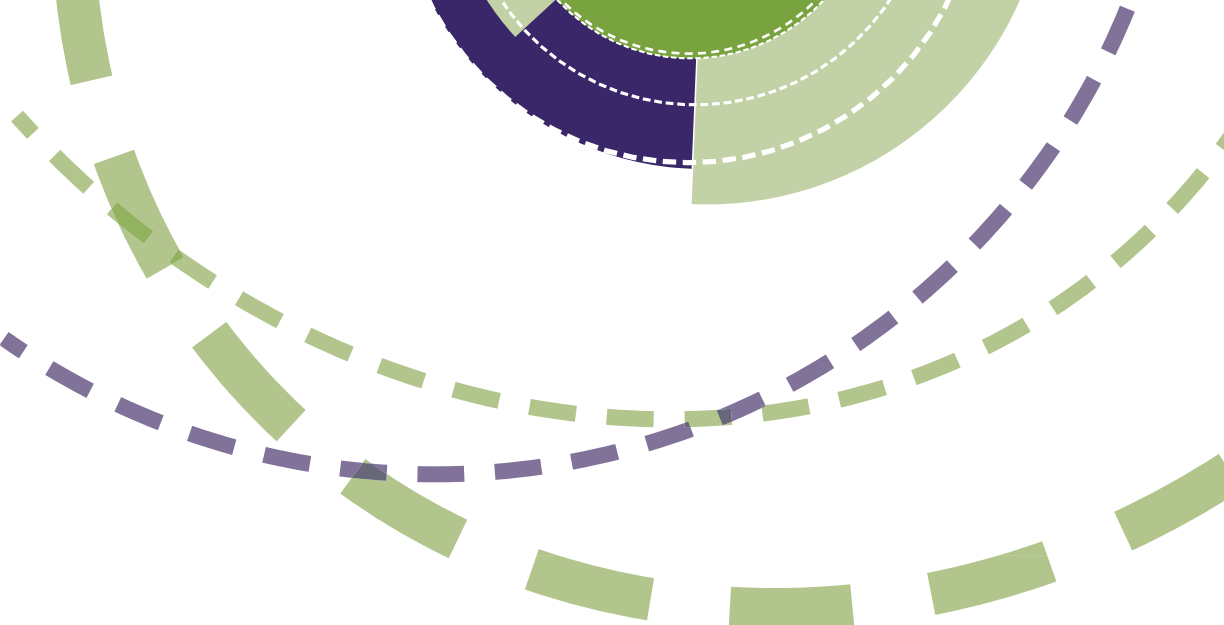
■ **12 LISTOPADA 2013 R.** Hm. E. Kulczyk-Prus spotkała się z kierownictwem Fundacji Ekonomicznej Polska – Afryka Wschodnia, Robertem i Małgorzatą Zduńcymi, w sprawie współpracy programowej pod roboczym tytułem „Tutaj narodził się skauting”, dotyczącej wiedzy o Afryce i życiu codziennym na tym kontynencie.

■ **14 LISTOPADA 2013 R.** Hm. Małgorzata Sinica uczestniczyła w spotkaniu Zespołu RDPP ds. Dialogu i Współpracy.

■ **15 LISTOPADA 2013 R.** Otrzymał się spotkanie naczelnika ZHP hm. Małgorzaty Sinicy i z-cy naczelnika ZHP hm. Krzysztofa Budzińskiego z Głównym Inspektorem Sanitarnym Markiem Posobkiewiczem w sprawie zmian w przepisach.

■ W Gali „Liderzy Filantropii 2013” uczestniczyli naczelnik ZHP hm. Małgorzata Sinica i z-ca naczelnika ZHP hm. Krzysztof Budziński.





**38. ZJAZD**  
ZWIĄZKU HARCESTWA POLSKIEGO  
WARSZAWA, 5-8 GRUDNIA 2013 R.



# PROGRAM



## 38. ZJAZD

ZWIĄZKU HARCERSTWA POLSKIEGO  
WARSZAWA, 5-8 GRUDNIA 2013 R.

## PROGRAM

W okresie sprawozdawczym pracowano głównie nad realizacją (od 2012 r.) kierunku strategicznego „Dobry program drużyny”. Ponadto realizowana była uchwała XXXVI Zjazdu ZHP w sprawie obchodów 100-lecia Harcerstwa oraz uchwała XXXVI Zjazdu ZHP w sprawie wniosków szczegółowych.

W celu zapewnienia drużynowym wsparcia w budowaniu programu drużyny w ciągu ostatnich czterech lat GK ZHP przygotowała szereg propozycji dla gromad i drużyn. Lata 2010–2011 zdominowane były propozycjami wpisującymi się w tematykę stulecia harcerstwa (dokonanie trzyletniej propozycji przygotowującej do stulecia „Praca nad sobą, braterstwo, służba”, podejmowane przed Złotem „Kraków 2010” zadania „10 kroków do stulecia”, związana ze Złotem Lwów 100 propozycja „100 + drużyna”). Warto przy tym zauważyć, że nie były to propozycje ograniczające się do rutynowego, schematycznego „grzebania się w historii”, ale każda z nich – inspirowana tradycyjnymi wartościami harcerskimi lub minionymi wydarzeniami czy postaciami – wskazywała zuchom i harcerzom jak najbardziej współczesny wymiar podejmowanych zadań.

Od trzech lat u progu każdego roku harcerskiego ukazywała się nowa propozycja programowa GK ZHP, kompleksowo przygotowana, pomyślana jako wiodąca w danym roku (2011/2012 – „Rok Regionów”, 2012/2013 – „Ponad granicami”, 2013/2014 – „Chcę wiedzieć więcej niż wiem, umieć więcej niż umiem”). Temat każdej z nich był wcześniej konsultowany z drużynowymi i kadrą programową hufców, a treści – przygotowywane przez duże grono instruktorów i w większości zweryfikowane w praktycznym działaniu.

niu. Dzięki pozyskaniu dofinansowań propozycje te mogły zostać przygotowane w postaci obszernych, drukowanych broszur zawierających merytoryczne informacje i materiał repertuarowo-metodyczny. Istotny jest fakt, że książki te zostały rozdysponowane za pośrednictwem hufców do wszystkich gromad i drużyn w ZHP. Realizację tych wiodących propozycji wspierały prowadzone przez cały rok online konkursy, dodatkowe materiały zamieszczane w Internecie, zdobywane plakietki i nagrody rzeczowe, publikowane rankingi drużyn itp. Dzięki przez trzy lata prowadzonej w ten sposób akcji programowej Głównej Kwatery drużynowi zyskali świadomość, że tego rodzaju propozycja może być istotnym składnikiem rocznego programu drużyny.

Znaczną grupę propozycji stanowiły materiały programowe przygotowane w minionym okresie przez GK ZHP dla drużynowych „okazjonalnie” – z powodu ważnych rocznic, świąt, istotnych wydarzeń (jak np. „Kamyk na szafcu” w 2013 r. z okazji rocznic związanych z Aleksandrem Kamińskim, coroczne propozycje na Dzień Flagi czy propozycja związana z dokonywaną w Polsce cyfryzacją telewizji zatytułowana „Cyferie”). Inna jeszcze kategoria propozycji programowych przedstawianych przez GK ZHP to materiały skautowe (WOSM, WAGGGS), przetłumaczone, a także zaadaptowane metodycznie do naszych realiów (np. „Chrońmy bioróżnorodność”).

Opracowując propozycje programowe, od kilku lat GK ZHP stara się uwzględnić zróżnicowane oczekiwania drużynowych – dlatego propozycje mają różnorodną formę: ideowych inspiracji, scenariuszy zbiórek, banków zadań, „worków z tworzywem”, materiałów zawierających merytoryczne wiadomości, komentarze metodyczne, a nawet szczegółowe przykłady pokazujące, jak włączyć treści propozycji do prób na stopnie lub sprawności.

Przeprowadzone w 2013 r. przez Wydział Inspiracji i Poradnictwa GK ZHP badania wskazały, że zarówno z propozycji okazjonalnych, jak i przygotowanych na dany rok – przede wszystkim utrwalonych w postaci książek i broszur, ale także znajdujących się w postaci e-booków w internetowym repozytorium – wielu drużynowych korzysta dużo dłużej, adaptując i modyfikując je zgodnie ze swoimi potrzebami.

Aby zapewnić dobrą pracę drużyn, GK ZHP realizowała także różne formy poradnictwa i wsparcia drużynowych (np. [www.zapytaj.zhp.pl](http://www.zapytaj.zhp.pl)). Służyły temu również opublikowane jednocześnie cztery poradniki metodyczne: zachowy, harcerski, starszoharcerski i wędrowniczy, które trafiły do hufców w całej Polsce i miały za zadanie uzupełnić wiedzę pełniących aktualnie funkcje drużynowych oraz stać się popularnym i pomocnym kompendium wiedzy metodycznej.

Uwzględniając zgłaszane przez drużynowych uwagi, przekazywane doświadczenia różnych środowisk, a także perspektywę czasu, który upłynął od wprowadzonych w 2003 r. zmian metodycznych, zespoły GK ZHP, w tym specjalnie powołany zespół ds. metodycznych, powołany rozkazem Naczelnika ZHP L. 9/2012 z dnia 7 września 2012 roku, zajmowały się analizą funkcjonowania i ewaluacją poszczególnych rozwiązań metodycznych, ze szczególnym uwzględnieniem in-



strumentów metodycznych (system stopni i wymagania na poszczególne stopnie, regulamin sprawności i oferta sprawności w podstawowym zestawie, a przede wszystkim – funkcjonowanie projektu starszoharcerskiego).

## 1 PROPOZYCJE PROGRAMOWE

Opracowane przez GK ZHP w latach 2010-2013 propozycje programowe powstały w odpowiedzi na potrzeby środowisk i zgodnie z Podstawami wychowawczymi ZHP wskazują drużynowym, jaki ma być człowiek, którego kształtuje współczesne harcerstwo:

### ● Powinien być patriotą – znać swoje korzenie i historię swojego kraju

■ **10 kroków do stulecia.** Pod koniec 2009 r. została opracowana propozycja programowa, której celem było wzmocnienie identyfikacji i więzi członków ZHP z organizacją oraz stuletnią tradycją ruchu harcerskiego, poszerzenie wiedzy na temat historii harcerstwa oraz wprowadzenie do programów drużyn elementów związanych z historią harcerstwa i państwa polskiego w XX w. Bogate i różnorodne pomysły zadań zamieszczone w propozycji zostały dedykowane odpowiednim grupom metodycznym i ujęte w dziesięć modułów wyznaczonych przez dekady harcerskich dziejów. W każdej dekadzie główną myślą przewodnią określony został pewien obszar działania, ważny dla harcerzy w danym dziesięcioleciu i wart kontynuacji we współczesnym harcerstwie. Drużyny z całej Polski realizowały zadania i przysyłały raporty w wersji papierowej (kroniki, plakaty, makiety itp.), dostarczały je drogą internetową oraz na CD i DVD (filmy i fotografie). Na stronie [www.100lecie.zhp.pl](http://www.100lecie.zhp.pl) można znaleźć część z tych raportów.

■ **Kronika na 100-lecie harcerstwa.** Z okazji Dnia Myśli Braterskiej w 2010 r. wszystkie drużyny (za pośrednictwem komend hufców) otrzymały koperty, które zawierały dwie karty do kroniki (jedną dla drużyny, drugą do wypełnienia i odesłania do GK ZHP), plakat na stulecie harcerstwa oraz kartkę z życzeniami na Dzień Myśli Braterskiej i instrukcją przygotowania karty do „Kroniki stulecia harcerstwa”. Do GK ZHP wróciło ok. 1 000 kart (można było je obejrzeć na Zlocie w Krakowie). Drużyny, które nadesłały swoje karty do kroniki, otrzymały plakietki na stulecie harcerstwa (zgodnie ze stanem drużyny znajdującym się w ewidencji ZHP). Przykładowe karty można obejrzeć na stronie [www.100lecie.zhp.pl](http://www.100lecie.zhp.pl). Przystane do GK ZHP karty do kroniki zostały posegregowane i merytorycznie opracowane (podzielone na chorągwie i hufce, zanotowano interesujące spostrzeżenia dotyczące drużyn i ich pracy – zdobywane stopnie i sprawności, działania zastępów itp.), a następnie przekazane do Muzeum Harcerstwa.

■ **Dzień Flagi Rzeczypospolitej Polskiej.** Aby budować przywiązanie uczniów i harcerzy do polskich symboli narodowych, co roku GK ZHP przygotowywała propozycje aktywnych i nowoczesnych form wychowania patriotycznego:

- Dzień Flagi 2010 – propozycja zwracała uwagę na symbole narodowe: godło, hymn państwowy, polskie insygnia władzy, historyczne postacie, symboliczne miejsca, order i odznaczenia.
- Dzień Flagi 2011 – propozycja zawierała „poradnik świętowania”, czyli pomysły na obchody święta z drużyną lub gromadą, opisy tradycji związanych ze świętami narodowymi, najważniejsze informacje związane z barwami narodowymi i pomysł na „majsterkę biało-czerwoną”. Za pośrednictwem strony społecznościowej Zespołu Wychowania Patriotycznego i Obywatelskiego GK ZHP na portalu facebook.com została ogłoszona inicjatywa zatytułowana „Drugiego maja bądźmy biało-czerwoni”, polegająca na zebraniu w rodzinnej miejscowości 2 maja 2011 r. jak największej liczby osób ubranych na biało i czerwono i wykonaniu pamiątkowego zdjęcia. Wspólnie ze Składnicą Harcerską „4 Żywioły” ogłoszono konkurs na najciekawsze zdjęcie z tego działania. Trzy ekipy otrzymały ufundowany przez „4 Żywioły” sprzęt turystyczny.
- Dzień Flagi 2012 – propozycja programowa zawierała nowe pomysły świętowania oraz kolejną „majsterkę biało-czerwoną”. Główna Kwatera ogłosiła akcję „Oflaguj się”, polegającą na przesyłaniu zdjęć harcerzy z barwami narodowymi.
- Dzień Flagi 2013 – propozycja zwracała uwagę na tradycje i zwyczaje narodowe, zawierała m.in. przepisy kulinarne na polskie potrawy, opisy tańców narodowych, najważniejsze informacje na tematy związane z barwami narodowymi oraz kolejną już „majsterkę biało-czerwoną”. Ogłoszona została również druga edycja akcji „Oflaguj się” polegająca na przesyłaniu na stronę <https://www.facebook.com/zhpfun?ref=hl> zdjęć harcerzy w barwach narodowych.

■ **Dzień Grunwaldzki ZHP.** W lipcu 2010 r. GK ZHP we współpracy ze Wspólnotą Drużyn Grunwaldzkich przygotowała propozycję programową zawierającą pomysły na to, jak obchodzić 600. rocznicę bitwy pod Grunwaldem na rajdach i obozach.

■ **66. rocznica Powstania Warszawskiego.** Propozycja została przygotowana w formie zbioru treści dotyczących Szarych Szeregów, gawęd i piosenek, które można wykorzystać podczas zbiórek o tej tematyce.

■ **Radość – uśmiech – niepodległość.** Z okazji Święta Niepodległości w listopadzie 2013 r. powstał serwis RADOŚĆ – UŚMIECH – NIEPODLEGŁOŚĆ na profilu ZHP Fun na Facebooku, inspirujący do organizowania tematycznych zbiórek, wieczornic, spotkań i akcji. W ramach propozycji zostały przygotowane informacje historyczne o czynie niepodległościowym harcerzy, zadania na spraw-

ności zachowe, harcerskie i starszoharcerskie, konспекty zbiorów i wieczornic, zbiór 95 powodów do uśmiechu, a także śpiewnik.

Związek Harcerstwa Polskiego został również partnerem akcji „Mamy Niepodległą!”, organizowanej przez Muzeum Józefa Piłsudskiego w Sulejówku. Otrzymaliśmy blisko 38 tys. kartek pocztowych, których wysyłkę ufundowała Poczta Polska. Do każdej komendy hufca i chorągwi przekazano po 100 szt. pocztówek, które harcerze mogli wysłać bezpłatnie do swoich bliskich, dzieląc się z nimi radością z okazji rocznicy odzyskania przez Polskę niepodległości.

● **Powinien być świadomym obywatelem, czyli aktywnym uczestnikiem społeczności, do której należy**

■ **Flash mob „Wybory 2010. Sprawdzam!”.** Zachęcaliśmy drużyny harcerskie z całej Polski, by w dniu 15 listopada 2010 roku, wszystkie o tej samej porze, spotkały się z kandydatami na wójtów, burmistrzów i prezydentów w swoich miastach i gminach, zadając im pięć pytań związanych z funkcjonowaniem lokalnego samorządu. W ramach tej akcji przeprowadzono rozmowy z kandydatami m.in. w Działdowie (woj. warmińsko-mazurskie), w Inowłodzu i Spale (woj. łódzkie), w Lubaczowie, w Wielkich Oczach i Horyńcu-Zdroju (woj. podkarpackie), w Nowym Sączu (woj. małopolskie), w Nysie (woj. opolskie), w Wilczynie k. Konina i w Zakrzewie k. Złotowa (woj. wielkopolskie), w Siedlcach (woj. mazowieckie), w Rudzie Śląskiej (woj. śląskie), w Lublinie, w Warszawie. Treść przeprowadzonych rozmów została opublikowana na stronie [www.polskamyslaca.zhp.pl](http://www.polskamyslaca.zhp.pl).

■ **100 + drużyna.** Propozycja została przedstawiona w formie zadania programowego z okazji setnej rocznicy ukazania się pierwszego rozkazu Naczelnej Komendy Skautowej. Opiera się na trzech aktywnościach: harcerskie zwyczaje, przyroda i przyroda oraz harcerscy przyjaciele.

■ **Zjednoczeni w różnorodności.** To propozycja przygotowana na harcerskie lato 2011. 1 lipca 2011 r. Polska przejęła na sześć miesięcy przewodnictwo w Radzie Unii Europejskiej, w związku z czym GK ZHP zachęcała do szczególnego zainteresowania się tematyką krajów członkowskich UE. Propozycja przedstawia podstawowe informacje i ciekawostki dotyczące Unii oraz państw wchodzących w jej skład, konkursy, piosenki i zadania do wykonania podczas kolonijnych i obozowych harców.

■ **Poland is cool.** W konkursie na film promujący Polskę swoje prace przedstawiło 20 drużyn, gromad i szczepów. „Harcerski poradnik filmowy” (stworzony na potrzeby konkursu, ale nadający się do wykorzystania również poza konkursem) jest udostępniany na stronie [www.polskamyslaca.zhp.pl](http://www.polskamyslaca.zhp.pl). Można tam oglądać również filmy zgłoszone do konkursu.

■ **Protektorzy.** Propozycja programowa przygotowująca członków ZHP do objęcia protektoratu przez prezydenta RP Bronisława Komorowskiego zawiera konspekty zbiorów dla wszystkich pionów metodycznych.

■ **Ponad granicami.** To propozycja programowa opracowana na rok harcerski 2012/2013, przygotowana z okazji 20-lecia ustanowienia obywatelstwa w Unii Europejskiej. Zachęca drużyny i gromady do włączenia do rocznych programów pracy tematyki europejskiej i skautowej oraz połączenia jej z ideą promowania swoich regionów, podpowiada też jak nawiązać skautowe kontakty. Propozycję wyznaczało siedem rozdziałów-drogowskazów: „Na europejskim szlaku”, „Historia i tradycje”, „Sport”, „Znani Europejczycy”, „Jak to powiedzieć”, „Zintegrowana Europa”, „Złap kontakt”.

■ **Czas na partnerstwo.** Ten materiał może być w programie drużyny uzupełnieniem propozycji „Ponad granicami”. Ma na celu upamiętnienie sześćsetlecia unii w Horodle (1413) oraz przybliżenie kultur narodów, które ta unia połączyła (Białorusi, Litwy, Polski i Ukrainy). Na uwagę zasługuje wykorzystanie w propozycji tzw. turystyki z zagadkami, czyli questingu.

■ **Kamyk na szauću.** Propozycja, opracowana w 2013 roku, upamiętnia 110. rocznicę urodzin i 35. rocznicę śmierci Aleksandra Kamińskiego. Obok informacji biograficznych o A. Kamińskim zawiera scenariusze zbiorów poświęconych „Kamykowi” i jego bohaterom, wraz z licznymi materiałami, które można podczas nich wykorzystać. Niektóre z proponowanych zajęć i zadań odwołują się bezpośrednio do zorganizowanej na początku 2013 r. w Muzeum Niepodległości w Warszawie wystawy „Kamyk na szauću”.

● **Powinien być człowiekiem odpowiedzialnym – za siebie, za rzetelne wykonywanie obowiązków**

■ **Mam szczerą wolę.** Propozycja wspierająca pracę programową drużyn w oparciu o Prawo Zucha i Prawo Harcerskie oraz Konwencję o Prawach Dziecka. We współpracy z Rzecznikiem Praw Dziecka w sierpniu 2010 r. zostało wydane 10 tys. egzemplarzy podręcznika metodyczno-repertuarowego, który otrzymali drużynowi podczas Jubileuszowego Złotu Stulecia Harcerstwa w Krakowie oraz we wrześniu 2010 r. poprzez hufce. Trafiła ona również do wielu szkół (przesłana przez Biuro Rzecznika).

● **Powinien być aktywnym członkiem wspólnot – lokalnej, rodzinnej, uczelnianej, szkolnej, zawodowej**

■ **Rok Regionów.** Propozycja wydana na rok harcerski 2011/2012. Głównym celem harcerskich działań w Roku Regionów była pomoc mieszkańcom

małych ojczyzn w odkrywaniu i pogłębianiu więzi z regionem, w którym żyją. Każda harcerska jednostka przystępująca do działań w Roku Regionów musiała wybrać region, który reprezentowała, realizując zaplanowane przez siebie cykle działań. Ich efektem miało być uświadomienie lub przypomnienie łączących mieszkańców regionu wartości, które zostały opisane w rozdziałach nazwanych sferami Roku Regionów. Były to: historia, przyroda, język, miejsca, postacie, kulinaria, folklor i stereotypy regionalne. Członkowie drużyny uczestniczącej w Roku Regionów zdobywali Harcerską Odznakę Regionalną, złożoną z elementów symbolizujących sfery Roku Regionów, którym drużyna poświęciła swoje działania. Najlepsi zdobyli tytuł Drużyny Roku Regionów i cenne nagrody, a poszczególne regiony współzawodniczyły o miana Brązowego, Srebrnego i Złotego Regionu.

### **■ Powinien być prawy i uczciwy oraz żyć w zgodzie z zasadami**

**■ Praca nad sobą, braterstwo, służba.** To propozycja programowa wzmacniająca przede wszystkim wychowawczy charakter organizacji, przygotowana na trzyletni okres związany z przygotowaniem i obchodami stulecia harcerstwa. Realizacja ostatniego modułu, Roku Służby, przypadła na rok 2010 i odwoływała się do hasła: „Silnymi braterskimi drużynami otwieramy się na zewnątrz organizacji, pełnimy służbę wobec bliźnich”. Inauguracja Roku Służby nastąpiła podczas uroczystości przekazania Betlejemskiego Świata Pokoju w grudniu 2009 r. w Schronisku „Głódówka” (jednocześnie dokonano podsumowania Roku Braterstwa). Powstała strona internetowa [www.sluzba.zhp.pl](http://www.sluzba.zhp.pl), na której znalazły się propozycje pól służby gromad i drużyn. Na bieżąco przyjmowane były zgłoszenia środowisk, które chciały przyjąć harcerzy do pracy przy swoich przedsięwzięciach.

Harcerze brali również udział w służbie, która miała miejsce po katastrofie samolotu 10 kwietnia, w służbie „razem przeciw powodzi” oraz podczas obchodów rocznicy wybuchu Powstania Warszawskiego.

Sprawozdania nadesłane przez środowiska w wersji elektronicznej zostały zamieszczone na stronie służby, jako bank pomysłów. Drużyny, które nadesłały sprawozdania otrzymały trzeci moduł plakietki pamiątkowej programu „Praca nad sobą, braterstwo, służba”.

**■ Materiały na Wielki Post 2010.** W związku z piątą rocznicą śmierci Jana Pawła II przygotowana została propozycja spotkań modlitewnych, odbywanych nie tylko w harcerskim gronie. Znalazł się w niej m.in. scenariusz czuwania wielkopiątkowego i przykładowe propozycje czuwań zainspirowane wypowiedziami Jana Pawła II oraz Benedykta XVI, uzupełnione odpowiednimi piosenkami.

■ **Globalna akcja teraz.** Celem propozycji jest włączenie się w realizację Milenijnych Celów Rozwoju, przyczyniających się do walki z ubóstwem na całym świecie. Milenijne Cele Rozwoju zostały określone podczas szczytu ONZ odbywającego się w Nowym Jorku w 2000 r. Propozycja zachęca wszystkich członków organizacji do indywidualnego zaangażowania w działania mające na celu poprawę świata wokół nas. Materiał został opracowany w 2011 r. Jest to propozycja WAGGGS przetłumaczona oraz uzupełniona pomysłami na działanie w polskich realiach.

■ **Chrońmy bioróżnorodność.** To propozycja związana z edukacją ekologiczną, zachęcająca do lepszego poznawania świata wokół nas. Ma formę przewodnika wzbogacającego pracę gromad i drużyn – ze wskazaniem zadań, które można wykonywać indywidualnie, w zastępie lub całą drużyną (gromadą). „Nasza Ziemia”, „Nasze powietrze”, „Nasza woda”, „Nasz świat” to obszary, na jakie został podzielony podręcznik opisujący ten projekt. Materiał jest adaptacją na potrzeby ZHP materiału FAO, CBD, WAGGGS, The Green Wave oraz YUNGA, został opracowany na przetomie 2011 i 2012 r.

■ **Duch na wakacjach.** Propozycja została opracowana przez Zespół Wychowania Duchowego i Religijnego Wydziału Inspiracji i Poradnictwa GK ZHP na wakacje 2013 r. Przygotowana broszura zawiera teksty do rozmyślań na każdy wakacyjny dzień, wskazujące na to, że każdy, kto nosi harcerski mundur, powinien być człowiekiem otwartym i radosnym, pozytywnie podchodzącym do siebie, do innych, i do świata.

■ **Betlejemskie Światło Pokoju.** Od lat najważniejszym przedsięwzięciem podkreślającym rolę służby oraz religii w programie ZHP jest Betlejemskie Światło Pokoju, które przypomina, że niesienie pokoju jest naszym podstawowym zadaniem, a wypełnianie powinności religijnych ważnym elementem kształtującym duchowość i osobowość harcerza. Na stronie internetowej [www.swiatlo.zhp.pl](http://www.swiatlo.zhp.pl) co roku publikowane były materiały repertuarowe do wykorzystania na zbiórkach zastępów, gromad i drużyn w okresie adwentowym. Propozycje zawierały również sprawności związane z Betlejemskim Światłem Pokoju, scenariusze scenek wigilijnych, majsterki (np. szopka bożonarodzeniowa, lampion ogrodowy, latarenka itp.), śpiewnik.

● **Powinien być człowiekiem uczącym się i gotowym na zmiany – stale poszukiwać rozwiązań i zadań, uczyć się**

■ **„Cyferie”, „Cyferiada”.** W 2013 r. opracowana została propozycja, którą można było wykorzystać podczas ferii zimowych oraz wakacji, skierowana do zastępowych i drużynowych gromad zuchowych. Propozycja ta miała za zdanie popularyzację wśród harcerzy nowych technologii, temu celowi służyły zamiesz-

czone w niej pomysły na majsterki, konkursy, nowe sprawności. Jednocześnie odwoływała się do idei harcerskiej służby, stawiając przed harcerzami zadanie upowszechniania wiedzy o zagadnieniach związanych z telewizją cyfrową wśród starszej generacji społeczeństwa. Propozycja powstała we współpracy z Ministerstwem Administracji i Cyfryzacji.

■ **Chcę wiedzieć więcej niż wiem, umieć więcej niż umiem.** Na rok harcerski 2013/2014 GK ZHP opracowała oraz wydała drukiem propozycję, która pokazuje, że nauka nie musi być trudna i żmudna, a może być wesota i twórcza. Ucząc się, można się doskonale bawić. Propozycja zwraca uwagę na rozwój intelektualny oraz kształcenie umiejętności z różnych dziedzin. Podstawowe cele, które można osiągnąć dzięki niej, to:

- budowanie wśród zuchów, harcerzy i instruktorów świadomości postępu naukowego i technicznego,
- wyrobienie umiejętności bezpiecznego postugiwania się urządzeniami i technologiami, z jak najpełniejszym wykorzystaniem ich możliwości,
- rozbudzenie zainteresowań i ambicji naukowych,
- pokazanie możliwości rozwoju osobistego i zawodowego w dziedzinach związanych z nauką i techniką,
- rozwijanie wyobraźni, kształcenie umiejętności manualnych, poczucia estetyki i kreatywności w technicznym działaniu.

Propozycja zaprasza do działania w dwóch obszarach aktywności:

- **chcę wiedzieć więcej** – w którym harcerze wkraczają w świat nauki, przede wszystkim fizyki i chemii,
- **chcę umieć więcej** – w którym podejmują działania praktyczne związane z różnymi dziedzinami technicznymi i rękodzielniczymi.

● **Powinien być dzielny i zaradny, umieć radzić sobie w każdej sytuacji**

■ **Dzień Myśli Braterskiej.** W latach 2010–2013 w ramach Dnia Myśli Braterskiej zainteresowanie koncentrowało się na tematyce Milenijnych Celów Rozwoju zaproponowanych przez Organizację Narodów Zjednoczonych. W poradnikach na poszczególne lata znalazły się wskazówki, jak z gromadą i drużyną realizować Milenijne Cele, niosąc ideę skautowego braterstwa:

- propozycja w 2010 r. związana była z 1. Milenijnym Celem Rozwoju „Wyeliminować skrajne ubóstwo i głód”,
- propozycja w 2011 r. związana była z 3. Milenijnym Celem Rozwoju „Promować równość płci i awans społeczny kobiet”,
- propozycja w 2012 r. związana była z 7. Milenijnym Celem Rozwoju „Stosować zrównoważone metody gospodarowania zasobami naturalnymi”,
- propozycja w 2013 r. związana była z 4. i 5. Milenijnym Celem Rozwoju: „Ograniczyć umieralność dzieci” oraz „Poprawić opiekę zdrowotną nad matkami”.

**■ Powinien dbać o zdrowie ciała i ducha, czyli być odpowiedzialnym za swoje zdrowie**

**■ Razem możemy więcej! Razem po zdrowie.** Propozycja opracowana w grudniu 2009 r. promuje wiedzę o zdrowiu, zasadach zdrowego stylu życia, zachęca do zapobiegania chorobom społecznym wynikającym z nieracjonalnego odżywiania, braku aktywności fizycznej i niezdrowych sposobów spędzania wolnego czasu. Zadania, opatrzone wskazówkami metodycznymi dotyczącymi np. zdobywania sprawności, realizacji wymagań na stopnie czy zdobywania znaku służby zdrowiu, dotyczą także upowszechniania życia bez nałogów (alkoholizm, nikotynizm, narkomania), uczą, jak radzić sobie ze stresem, zwracają uwagę na zagrożenia płynące z nieracjonalnego korzystania z komputera i uzależnienia od Internetu.

## 2 PORADNIKI METODYCZNE

**■** W 2011 r. przygotowane i wydane zostały cztery poradniki metodyczne przeznaczone dla drużynowych gromad i drużyn wszystkich grup metodycznych:

- **„W krainie zabawy. Poradnik drużynowego gromady zuchowej”** pod red. E. Kulczyk-Prus i A. Wittenberg. W poradniku znalazły się teksty 23 autorów.
- **„Uczestnicząc w grze. Poradnik dla drużynowych drużyn harcerskich”** pod red. E. Kulczyk-Prus i M. Wrzosek. W przygotowaniu książki wzięto udział 25 autorów.
- **„W poszukiwaniu przygody. Poradnik drużynowego drużyny starszoharcerskiej”** pod red. E. Gąsiorowskiej i E. Kulczyk-Prus. W poradniku znalazły się teksty 27 autorów.
- **„Niemata sztuka. Poradnik dla kadry wędrowniczej”** pod red. R. Polaśzewskiego i E. Sidor. W książce znalazły się teksty 23 autorów.

Po raz pierwszy w historii ZHP udało się przygotować i wydać w tym samym czasie poradniki metodyczne dla wszystkich grup wiekowych. W nowoczesnej szacie graficznej, kolorowe książki przekazują najważniejszą wiedzę potrzebną każdemu drużynowemu w jego codziennej pracy.

To złożone przedsięwzięcie wydawnicze udało się zrealizować dzięki wielkiemu zaangażowaniu instruktorów współpracujących z GK ZHP z zespołów programowego i metodycznych. Efektem wspólnej pracy jest wydanie w sumie 10 tys. niezwykle potrzebnych książek, które pozwoliły wypełnić wieloletnią pustkę w dziedzinie poradnictwa metodycznego dla drużynowych.

**■** W 2010 r. wydany został podręcznik dla kadry drużyn Nieprzetartego Szlaku „Od akceptacji do integracji” zawierający podstawowe informacje dotyczące pracy z osobami z różnego rodzaju niepełnosprawnościami. Poradnik



został przekazany do komend chorągwi podczas zbiórki komendantów w marcu 2010 roku, rozdawano go również bezpośrednio kadrze oraz uczestnikom kursów drużynowych Nieprzetartego Szlaku. Druk poradnika sfinansowany został ze środków pozyskanych z PFRON.

■ „Jak napisać program pracy drużyny” to skrypt pokazujący krok po kroku, jak opracować program drużyny. Zawiera opisy poszczególnych etapów planowania i pracy z programem, a także jego ewaluacji. Materiał został opracowany przez doświadczonych instruktorów Hufca Warszawa-Mokotów oraz instruktorów programowych GK ZHP. Opublikowano go na stronach internetowych ZHP w sierpniu 2013 r.

### 3 KONFERENCJE METODYCZNE I PROGRAMOWE, SEMINARIA

W okresie sprawozdawczym instruktorzy GK ZHP – w odpowiedzi na potrzeby zgłaszane przez drużynowych i kadrę programową ze środowisk z całej Polski – inicjowali dyskusję na temat funkcjonujących w ZHP rozwiązań metodycznych. Do najważniejszych działań w tym zakresie należą konferencje:

■ **Indywidualna praca z zuchami. Metodyka zuchowa**, Kraków, 22 sierpnia 2010 r. W konferencji zorganizowanej przez Wydział Zuchowy GK ZHP wzięło udział ponad 40 instruktorów. Uczestnicy omówili kształt planowanego podręcznika dla drużynowego zuchów oraz przedyskutowali problemy związane z indywidualną pracą z zuchami.

■ **Jaki zastęp, jacy zastępowi? Metodyka harcerska**, Kraków, 21 sierpnia 2010 r. W konferencji zorganizowanej przez Wydział Harcerski GK ZHP wzięło udział ponad 50 instruktorów. Uczestnicy konferencji przedyskutowali model pracy zastępu i sposoby pracy z zastępowymi.

■ **Harcerstwo starsze – perspektywy i wyzwania. Metodyka starszoharcerska**, Kraków, 20 sierpnia 2010 r. W konferencji zorganizowanej przez Wydział Starszoharcerski GK ZHP wzięło udział ponad 50 instruktorów. Uczestnicy omówili funkcjonowanie metodyki po siedmiu latach od wprowadzenia zmian oraz zdecydowali o kształcie wdrażanego przez wydział eksperymentu metodycznego „próba harcerza starszego”, wprowadzającego próbę jako instrument wspomagający proces przyjmowania do drużyny starszoharcerskiej nowych członków. Projektem zainteresowało się kilkadziesiąt drużyn z całej Polski.

■ **Wędrownik = człowiek (nie?) odpowiedzialny. Metodyka wędrownicza**, Kraków, 19 sierpnia 2010 r. W konferencji zorganizowanej przez Wydział Wędrowniczy GK ZHP wzięło udział ponad 80 instruktorów. Uczestnicy

konferencji wskazali obszary, w których należy dokonać ewaluacji systemu metodycznego.

■ **Ku przyszłości**, Warszawa, 11–13 marca 2011 r. Konferencję zorganizował przez Zespół Wychowania Duchowego i Religijnego Główniej Kwatery ZHP. Jej uczestnikami byli m.in. kapelani z Wrocławia, Torunia i Gniezna, przedstawiciele zespołów Chorałwi Wielkopolskiej, Hufca ZHP Praga-Południe i Hufca ZHP Warszawa-Mokotów. Teksty referatów można znaleźć na stronie [www.silniduchem.zhp.pl](http://www.silniduchem.zhp.pl)

■ **Jaki program ZHP?**, Warszawa, 23 września 2011 r. W konferencji wzięło udział 70 instruktorów z całej Polski. Celem uczestników była konsultacja i wypracowanie materiałów, które zostały przedstawione delegatom na Zjazd Nadzwyczajny ZHP. Wygłoszono referaty wprowadzające dotyczące:

- projektu Strategii rozwoju ZHP,
- projektu zmian w Statucie ZHP,
- zasad wspierania programowo-metodycznego drużynowych ZHP,
- wyników badań metodycznych i badania „Drużynowi 2011”.

■ **Metoda na metodę**. Był to cykl pięciu konferencji, podczas których zdiagnozowano ZHP w poszczególnych obszarach programowo-metodycznych i poszukiwano rozwiązań zauważonych problemów. Wnioski z tych konferencji zostały przekazane wydziałom metodycznym GK ZHP i zespołowi ds. metodycznych powołanemu zgodnie z Uchwałą Rady Naczelnej przez Naczelnika ZHP. Stały się punktem odniesienia podczas opracowywania propozycji programowych GK ZHP, dostarczyły również materiału do uzupełnienia drugiej edycji poradników metodycznych.

**Metoda na metodę – zuchy**, Warszawa, 6 października 2012 r. Uczestnicy konferencji (96 osób) pracowali nad czterema zagadnieniami: indywidualna praca z zuchem, sprawności zuchowe, jak kształcić i wspierać kadrę zuchową oraz zuchowe formy pracy a współczesność. Efektem spotkania było wytyczenie kierunku pracy nad metodyką zuchową. Punktem wyjściowym były wyniki badania przeprowadzonego przez komisję programową Rady Naczelnej we współpracy z wydziałami GK ZHP w latach 2010–2011.

Uczestnicy konferencji sformułowali m.in. następujące wnioski:

- poza podstawowymi kursami (jak kurs przewodnikowski i kurs drużynowych zuchowych) konieczne jest organizowanie zuchowych warsztatów metodycznych (np. w namiestnictwach),
- potrzebna jest praca drużynowego z przybocznym,
- istotny jest udział drużynowych w inicjatywach międzyrodowiskowych (chorągwie, hufcowe, ogólnopolskie),
- potrzebne są indywidualne konsultacje drużynowych z opiekunami, namiest-

nikami lub osobami odpowiedzialnymi za program i pracę z kadłą w kome-dzie hufca,

- pracę drużynowego ułatwi podniesienie prestiżu instruktora zuchowego,
- zespołowe i indywidualne sprawności zuchowe są nadal skutecznym narzędziem metodycznym, zestaw programów sprawności zespołowych wymaga uzupełniania w miarę pojawiających się potrzeb i trendów, a aktualny zestaw programów sprawności indywidualnych można uznać za wystarczający.
- drużynowy powinien wykorzystywać trendy w środowisku, np. zainteresowania i potrzeby dzieci, ale jednocześnie odpowiedzialnie budować program gromady,
- warto promować sprawności za pomocą propozycji programowych ZHP,
- trzeba pokazać drużynowym, jak można wzmacniać rozwój duchowy zucha, zdobywając różne sprawności i gwiazdki (niekoniecznie specjalnie tworzone sprawności duchowe),
- warto pokazywać sprawności pod kątem możliwości ich realizacji również w szkole, w odniesieniu do podstawy programowej.

Konferencja nie uznała za konieczne wprowadzenia zmian w metodyce zuchowej, podkreślano jednak potrzebę udzielania większego wsparcia drużynowym w hufcu (namiestnicy, opiekunowie gromad, członkowie komendy ds. programu i pracy z kadłą) oraz poprzez różne formy poradnictwa i propozycje programowe.

**Metoda na metodę – harcerze**, Warszawa, 2 czerwca 2012 r. Podczas konferencji zostały przedstawione wyniki badań przeprowadzonych w latach 2010 i 2011 przez komisję programowa Rady Naczelnej ZHP we współpracy z wydziałami GK ZHP. Tematy poruszone na konferencji dotyczyły pracy w zastępach, instrumentów metodycznych oraz technik harcerskich. Wnioski z konferencji zostały przedstawione w miesięczniku instruktorskim „Czuwaj” oraz na stronach internetowych [program.zhp.pl](http://program.zhp.pl) i [harcerze.zhp.pl](http://harcerze.zhp.pl).

Uczestnicy konferencji sformułowali następujące wnioski:

- w pracy drużyny harcerskiej nadal ważną rolę odgrywają stopnie, sprawności, zadania zespołowe i zadania drużyny,
- należy zweryfikować wymagania na stopnie harcerskie, szczególnej uwagi wymaga rola i treść próby harcerza,
- należy zweryfikować (uaktualnić) podstawowy zestaw sprawności, zadbać o to, by sprawności miały atrakcyjne i zrozumiałe nazwy, procedura zdobywania sprawności musi być prosta i jasno określona,
- trzeba zdecydowanie wzmocnić pracę zastępów w drużynach.

**Metoda na metodę – harcerze starsi**, Warszawa, 14 kwietnia 2012 r. Ponad 80 instruktorów z całej Polski zainteresowanych metodyką starszoharcerską spotkało się na konferencji poświęconej podsumowaniu 10-letnich doświadczeń związanych z jej stosowaniem. Uczestnicy zapoznali się z aktualnym stanem harcerstwa starszego i obrazem dzisiejszego gimnazjalisty, krytycznie spojrzeli

na harcerstwo starsze oraz zastanowili się nad tym, jaki powinien być drużynowy starszoharcerski. W drugiej części konferencji omówiono w grupach następujące tematy:

- program dla harcerzy starszych,
- próba harcerza starszego,
- projekt jako najstarsze ogniwo metodyki starszoharcerskiej,
- wspieranie drużynowego w kontekście nowej strategii ZHP.

Uczestnicy zwrócili uwagę na:

- budowanie pozytywnego obrazu harcerstwa w gimnazjum,
- potrzebę aktywności i wyzwań występującą u harcerzy w wieku gimnazjalnym,
- konieczność skutecznego motywowanie harcerzy starszych do podejmowania inicjatyw oddolnych,
- uświadomienie harcerzom starszym, że drużyna daje im możliwość rozwijania pasji i realizacji marzeń,
- wykorzystanie zalet harcerstwa jako kapitału na przyszłość (zdobywanie sprawności, uprawnień).

Zdaniem uczestników konferencji propozycje programowe powinny pokazywać rozmaite formy i instrumenty do pracy z harcerzami starszymi. Potrzebne jest opracowanie poradników oraz gotowych scenariuszy zbiórek, bazy pomysłów i pomocy dla drużynowego – wspierających kreatywność i inspirujących. Konieczne jest też wskazanie najwłaściwszych form pracy dla tej grupy metodycznej (np. warto zwrócić większą uwagę na warsztaty, gry fabularne rajdy itp.).

Uczestnicy podkreślili potrzebę zewnętrznego wyodrębnienia tej grupy metodycznej, służącego budowaniu wspólnej tożsamości. Zaproponowano wprowadzenie i wypromowanie oznaczenia harcerzy starszych (róża wiatrów) i zorganizowanie zbiórki harcerstwa starszego. Stwierdzono, że w programach drużyn starszoharcerskich trzeba zwrócić uwagę na:

- uwzględnienie indywidualności każdego członka drużyny,
- właściwe stopniowanie trudności, które mobilizuje do działania,
- uświadomienie gimnazjalistom, że przynależność do harcerstwa to powód do dumy,
- realizację zadań o charakterze specjalnościowym,
- wprowadzanie do programu drużyny działań o charakterze wolontariackim.

Zgodnie z założeniami Strategii ZHP drużynowy powinien otrzymać z komendy hufca wsparcie programowe:

- powinny powstać wzorce programowe (w tym wzorzec tworzenia programu),
- komenda hufca powinna zapewnić pomoc przy organizacji działań programowych,
- namiestnictwo powinno być pomostem w transmisji „z góry”,
- komenda hufca powinna ułatwić dostęp do specjalistów z różnych dziedzin.

W odniesieniu do stopni za najważniejsze uznano:

- poradnictwo dotyczące pracy z systemem stopni (ukazanie różnych sposobów pracy),

- wzmocnienie idei stopni poprzez zmianę ich nazw (powinny być lepiej dopasowane do idei, bardziej zrozumiałe),
- używanie sformułowania: „pierwszy stopień starszoharcerski” zamiast „trzeci stopień harcerski”.

Grupa pracująca nad projektem rozpoczęła od sformułowania jednoznacznej definicji tego instrumentu metodycznego. Przyjęto, że projekt to zadanie, które realizuje zespół starszoharcerski. Jego specyfika polega na tym, że:

- jest realizowany z inicjatywy zespołu lub w wyniku inspiracji programowej,
- ma cechy wyczynu,
- ma konkretnie i wymiennie określony cel, odpowiadający na potrzeby zespołu, środowiska lub harcerzy,
- ma określony, wspólnie opracowany plan (w tym harmonogram, podział zadań, ramy czasowe, budżet, formę, podsumowanie),
- jest oznaczony zgodnie ze swoim zakresem tematycznym.

Projekt powinien posiadać wyraźnie zaakcentowany początek i koniec. Przed rozpoczęciem realizacji należy go skonsultować z drużyną lub radą drużyny. Uznano, że jest konieczne wprowadzenie oznaczenia projektu zgodnie z grupą tematyczną. Wstępnie zaproponowano 12 takich grup: techniczna, gospodarcza, informatyczna, społeczno-obywatelska, kulturalno-artystyczna, sportowa, naukowo-edukacyjna, turystyczna, przyrodnicza, historyczno-patriotyczna, prozdrowotna, wielotematyczna. Grupę tematyczną powinni określać sami realizatorzy projektu.

„Metoda na metodę – wędrownicy”, Wędrownicza Watra, Funka, 25 sierpnia 2012 r. Konferencja składała się z dwóch części: pierwsza dotyczyła prowadzenia drużyn wędrowniczych (z uwzględnieniem rozróżnienia na „kadrowe” i „niekadrowe”) oraz funkcjonowania w nich poszczególnych instrumentów metodycznych, druga – wizerunku ruchu wędrowniczego. Szukano odpowiedzi na pytania, jakie obszary wymagają zmian i co może podnieść atrakcyjność wędrownictwa. Punktem wyjściowym były wyniki badania przeprowadzonego przez komisję programową Rady Naczelnej we współpracy z wydziałami GK ZHP w latach 2010–2011.

Uczestnicy konferencji sformułowali następujące wnioski:

- drużyny kadrowe powinny być jedynie etapem przejściowym przed utworzeniem kręgu instruktorskiego,
- wędrownicy nie chcą zdobywać sprawności, znacznie większym powodzeniem cieszą się uprawnienia specjalnościowe, państwowe itd.,
- wymagania stopnia harcerza Rzeczypospolitej są nieczytelne dla wędrowników, a nawet dla drużynowych,
- w wielu środowiskach problemem jest kształcenie drużynowych, np. kursy są organizowane dla zaledwie dwóch lub trzech osób, co nie jest zgodne ze standardami i nie daje możliwości wymiany doświadczeń i poglądów.

**Metoda na metodę – specjalności**, Warszawa, 24 listopada 2012 r. W konferencji wzięło udział 80 osób z całego kraju. Omówiono aktualny stan specjalności w organizacji, podjęto tematy związane z kształceniem, promocją oraz wspieraniem drużynowych specjalnościowych.

Uczestnicy konferencji sformułowali m.in. następujące wnioski:

- treści specjalnościowych nie należy rozwijać na kursach drużynowych, powinno się prowadzić dodatkowe warsztaty doskonalące w tym zakresie (najlepiej organizowane centralnie, bo nie ma odpowiedniej liczby specjalistów w terenie),
- szkolenia drużynowych specjalnościowych muszą prowadzić specjaliści z danych dziedzin, dlatego trzeba zmotywować instruktorów związanych ze specjalnościami do zdobywania OKK,
- trzeba uświadomić drużynowym, że elementy programowe specjalności mogą występować także w pracy drużyn niespecjalnościowych,
- trzeba uczyć drużynowych nie tylko jak wdrażać specjalność, ale jak zajmować się nią w drużynie kolejny rok,
- potrzebne jest zdefiniowanie, czym są specjalności (ukierunkowanie na zdobywanie uprawnień) i techniki harcerskie (codzienna praca drużyny),
- oprócz drużynowych specjalnościowych trzeba kształcić szefów klubów specjalnościowych,
- warto upowszechniać wykorzystanie pracy z bohaterem do działań specjalnościowych w drużynie (np. cichociemni, Mariusz Zaruski).

Aby zapewnić powodzenie pracy specjalnościowej w ZHP:

- należy stworzyć „siatkę kontaktów” wewnątrz i na zewnątrz organizacji,
- w hufcu musi być osoba wspierająca działanie drużynowych (namiestnik, programowiec jako osoba odpowiedzialna również za funkcjonowanie specjalności),
- należy wspierać współpracę z innymi organizacjami (programową, szkoleniową).

**Inspiracje instruktorskie**, Warszawa, 9 marca 2013 r. Konferencja została zorganizowana z okazji wydania trzechsetnego numeru „Czuwaj”. Jej celem było wskazanie konkretnych propozycji zadań dla GK ZHP, w szczególności dla Wydziału Inspiracji i Poradnictwa, Centralnej Szkoły Instruktorskiej oraz redakcji „Czuwaj”. Praca podczas konferencji odbywała się w trzech grupach:

- **Prasa harcerska, harcerskie czytelnictwo.** Omawiano tu następujące zagadnienia: jakie są zadania harcerskiej prasy, jak nie trwonić dorobku instruktorskiego (np. z prób instruktorskich), jak zachęcać kadre do czytania.
- **Kształceniowe inspiracje i wyzwania.** Warsztaty adresowane były przede wszystkim do kadry kształcącej z dorobkiem, a więc tych, którzy mają już doświadczenie, a jednocześnie dostrzegają konieczność poszukiwania nowych i skutecznych pomysłów. Omawiano tu m.in. zagadnienia: o rutynie w kształceniu, o przeroście formy nad treścią, o poszukiwaniu źródeł inspiracji.

- **Inspiracje dla drużynowych.** Warsztaty dedykowane zostały programowcom wszystkich szczebli, którzy chcieli wziąć udział w budowaniu wizji inspirowania drużynowych z poziomu centralnego. Omawiano następujące zagadnienia: granice inwencji własnej drużynowego, jak inspirować, aby nie ogłupiać ani nie wyręczać drużynowego, co powinno cechować dobrą propozycję programową.

Wypracowane w grupach propozycje znalazły już odzwierciedlenie w artykułach w „Czuwaj” i wykorzystane przy opracowywaniu propozycji programowych.

■ **Wspieranie drużynowego w hufcu,** Warszawa, 11 maja 2013 r. W konferencji zorganizowanej przez Wydział ds. Hufców GK ZHP wzięło udział 69 osób z 32 hufców i 9 instruktorów prowadzących panele. Podczas spotkania odbyły się prace w czterech panelach dyskusyjnych:

- jak sformalizować harcerskie działania, czyli jak przetożyć programy drużyn na pozyskanie środków, jak formułować uprawnienia i obowiązki drużynowego, budować opisy funkcji i umowy wolontariackie,
- jak zbudować wspólnotę w hufcu, czyli jak motywować, mediować, rozwiązywać konflikty i udzielać informacji zwrotnej w pracy z drużynowym,
- jak wychować instruktora i kształtować postawy instruktorskie, czyli indywidualne ścieżki rozwoju oraz monitorowanie postępów wiedzy drużynowych,
- jak wspierać pracę drużynowego, czyli praca ciągła z drużynowym (namiestnictwa, opiekunowie drużyn, drużyna drużynowych).

■ **Szkoła, samorząd i organizacja pozarządowa, czyli działanie z pasją,** Gdańsk-Sobieszewo, 25–26 listopada 2011 r. Podczas dwudniowej konferencji uczestnicy rozmawiali o czterech obszarach współpracy szkół, samorządów i organizacji samorządowych:

- Pobudzanie aktywności szkoły i organizacji pozarządowych w zakresie działań na rzecz młodzieży i z młodzieżą.
- Stwarzanie warunków prawnych i logistycznych do współpracy.
- Bycie przekaznikiem informacji na temat potrzeb i możliwości organizacji oraz placówek edukacyjnych.
- Wspieranie finansowe współpracy przez zlecenia zadań publicznych organizacjom pozarządowym.

W konferencji uczestniczyło blisko 80 osób reprezentujących różne środowiska, m.in. nauczyciele, dyrektorzy szkół, kuratorzy oświaty, przedstawiciele samorządów i Ministerstwa Edukacji Narodowej, a także młodzież, którą poproszono o odpowiedź na pytanie, czym dla niej jest szkoła z pasją. Efektem warsztatów był m.in. film podsumowujący przemyślenia młodych ludzi. Grupa dorosłych obradowała w kilku zespołach, m.in. nad: „Rolą rodziców w kreowaniu szkoły z pasją”, „Rolą grup nieformalnych”, „Współpracą organizacji ze szkołami a rolą samorządu” oraz „Współpracą szkoły z organizacjami a rolą samo-

ządu". Drugiego dnia konferencji zastanawiano się nad „Partnerami edukacji nieformalnej” i „Edukacją rówieśniczą”.

■ **Seminaria szczepowych.** W dniach 16–17 października 2010 r. w Krakowie Wydział ds. Szczepów GK ZHP zorganizował **III Seminarium Szczepowych**. Wzięło w nim udział ok. 35 instruktorów z 9 chorągwi. Uczestnicy seminarium mieli okazję porozmawiać o roli szczepów w zachowaniu ciągu wychowawczego i wspieraniu drużynowych w tym zakresie, kształceniu zastępowych, współpracy szczepów z gminami, instytucjami i organizacjami. Poznawali też podstawy PR w szczepie oraz zastanawiali się, jak przygotować obóz. Odbyło się spotkanie Bractwa Szczepowych.

W dniach 5–6 listopada 2011 r. w Warszawie odbyło się **IV Seminarium Szczepowych**. Podczas seminarium szczepowi oraz kandydaci na szczepowych wymienili się doświadczeniami. Omówiono aktualną sytuację szczepów w ZHP, przeprowadzono warsztaty z zakresu programu szczepu, systemu pracy z kadrami w szczepie, konstytucji szczepu oraz kontaktów zagranicznych szczepów. W seminarium wzięło udział 120 osób.

W dniach 26–28 października 2012 r. Wydział ds. Szczepów GK ZHP zorganizował **V Seminarium Szczepowych** w Łodzi. W seminarium uczestniczyło ponad 60 szczepowych z terenu kraju. Podczas spotkania omówiono aktualny stan szczepów, dyskutowano o drużynach starszoharcerskich w szczepach, promocji w szczepach, kadrze szczepu, relacjach szczep – hufiec.

#### 4 RAJDY, ZŁOTY I PIELGRZYMKI

■ **Rajd Grunwaldzki**, który organizuje GK ZHP, jest największą imprezą turystyczno-edukacyjną dla młodzieży w Polsce. Od 2009 r. na początku lipca kilkuset turystów wędruje szlakami „Pogranicza”, mikroregionu leżącego na styku granic województwa mazowieckiego, kujawsko-pomorskiego i warmińsko-mazurskiego, aby po pięciu dniach dotrzeć pod Grunwald. Początkowo głównym motywem programowym rajdu była kultura rycerska oraz upamiętnienie przemarszu wojsk króla Władysława Jagiełły i wojsk sprzymierzonych przez północne Mazowsze pod Grunwald na początku wojny z zakonem krzyżackim. Następnie rajdowe fabuły i programy edukacyjne zaczęły rozwijać się w kierunku krajoznawstwa i turystyki kulturowej: dokładnego poznawania miejsc i historii, z którymi uczestnicy rajdu spotykali się na szlaku wędrowki, fabuły wzbogaconej o barwne opowieści z różnych okresów historycznych, często wykorzystywanych wątków dawnych tajemnic, zagubionych dzieł sztuki i zagadek.

Miłośnicy gier fabularnych mogą wziąć udział w grze Live Action Role Playing, czyli RPG w terenie. Można wcielić się w postacie z czasów średniowiecza, podążać śladem zaginionych dzieł sztuki, wziąć udział w walce wywiadowczej podczas drugiej wojny światowej lub nawet przenieść się w przyszłość. Inne tra-



sy to zabawa z wynalazkami, których nie przebije nawet McGyver, przygoda dla miłośników książek o „Panu Samochodziku” i filmów o Indianie Jonesie. Nawet osoby zainteresowane etnografią i psychologią społeczną znajdą coś dla siebie. Wycieczki krajoznawcze, spływy kajakowe i rowerowe przejażdżki to rajdowa codzienność. Atrakcyjny program, piękno krajobrazu, wędrówka i wyczyn rokrocznie przyciągają na szlak ponad 1000 młodych ludzi. W organizację rajdu włączają się zwyczajcy poprzednich edycji.

Od samego początku Rajd Grunwaldzki spełniał bardzo ważną funkcję przygotowującą kadrę do realizacji złożonych przedsięwzięć z dużą liczbą uczestników.

■ **Wędrownicza Watra.** W okresie sprawozdawczym odbyły się trzy tradycyjne złoty wędrownicze, zorganizowane w różnych miejscach Polski, w współpracy z poszczególnymi wędrowniczymi referatami chorągwi.

W dniach 22–28 sierpnia 2011 r. w IX **Wędrowniczej Watrze** „Pozytywna energia”, zorganizowanej przez Referat Wędrowniczy Chorągwi Śląskiej oraz Wydział Wędrowniczy GK ZHP uczestniczyło ok. 600 wędrowników z całej Polski. Najpierw wzięli udział w trzydniowych wędrówkach na ośmiu trasach tematycznych, później – w zajęciach zorganizowanych w ramach bloków programowych: „Pozytywność” i „Energia”. Ponadto odbyły się koncerty, konkursy oraz specjalistyczne pokazy. 27 sierpnia na miejscu, do którego dotarli wędrownicy po trzydniowym rajdzie, czyli w Górkach Wielkich (woj. śląskie) odbyła się konferencja instruktorska zorganizowana przez Wydział Wędrowniczy GK ZHP.

X **Wędrownicza Watra** „Wydź w świat”, zorganizowana przez Wydział Wędrowniczy GK, Referat Wędrowniczy Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej i Ruch Programowo-Metodyczny „Akademicy” odbyła się w dniach 20–26 sierpnia 2012 r. w Harcerskim Centrum Edukacji Ekologicznej „Funka”. Wzięło w niej udział ponad 560 wędrowników, którzy w trakcie trwania imprezy przemierzali setki kilometrów na siedmiu trasach. Uczestnicy wzięli udział w blisko 300 zajęciach, kilku koncertach i konferencji instruktorskiej „Metoda na metodę. Wędrownicy”. Zorganizowano warsztaty specjalnościowe: kurs gotowania w terenie, wspinaczki, warsztaty z tańca irlandzkiego i ratownictwa oraz zajęcia podnoszące umiejętności liderские i doskonalące znajomość metodyki wędrowniczej. Podczas ceremonii zamknięcia został przyznany po raz kolejny honorowy tytuł „Primus Inter Pares” wyróżniającemu się patrolowi.

W XI **Wędrowniczej Watrze** w dniach 21–25 sierpnia 2013 r. wzięli udział wędrownicy z całej Polski i skauci z dziewięciu krajów świata – aż 700 osób. Dzieśięć tras wędrówek przedzlotowych przebiegało przez najpiękniejsze miejsca woj. małopolskiego, m.in. Tatry, Beskid Żywiecki i Beskid Sądecki oraz okolice Krakowa. Wędrownicy poznawali tajniki obronności, fotografii, jeździectwa, ra-

townictwa, ekologii, pożarnictwa, rozwiązywali zagadki kryminalne, wzięli udział w sptywie kajakowym po Wiśle. Impreza odbywała się pod hasłem „Złap pion, trzymaj poziom!” i dotyczyła tematyki specjalności. Lotnictwo baloniarskie, modelarstwo raketowe, sporty wodne, motoryzacja, spotkania z ciekawymi ludźmi i wieczorne koncerty to niektóre atrakcje przygotowane dla uczestników.

### ■ Pielgrzymki ZHP

Piesza Harcerska Pielgrzymka „100 km na 100-lecie”, 8–14 sierpnia 2010 r. Okazją do pielgrzymki była dodatkowo 75. rocznica harcerskiego Złotu w Spale. Uczestnicy wyruszyli ze Spawy na Jasną Górę, a stamtąd na Złot „Kraków 2010”. Trasa Pieszej Pielgrzymki Harcerskiej liczyła symboliczne 100 km (dokładnie 118 km) i była częścią trasy Warszawskiej Akademickiej Pielgrzymki Metropolitalnej, która po raz trzydziesty wyruszyła z akademickiego kościoła św. Anny. Wraz z pielgrzymką wyruszył krzyż, który stał pod Pałacem Prezydenckim w Warszawie, umieszczony tam przez harcerzy pełniących służbę podczas żałoby narodowej.

15. Ogólnopolska Pielgrzymka ZHP na Jasną Górę odbyła się w dniach 20–22 maja 2011 r. Uczestniczyło w niej blisko 200 harcerek i harcerzy z całej Polski. Hasłem pielgrzymki były słowa: „Wypłyni na głębie”. Centralnym punktem pielgrzymki była msza św. w jasnogórskiej bazylice. Po drodze uczestnicy mogli odwiedzić grób Ignacego Kozińskiego (autora hymnu ZHP) i wziąć udział w różnych warsztatach, a po przybyciu na miejsce – uczestniczyć w apelu jasnogórskim.

Od 18 do 20 maja 2012 r. trwała 16. Ogólnopolska Harcerska Pielgrzymka na Jasną Górę. Spotkanie odbywało się pod hasłem: „Nauczycielu, gdzie mieszkasz? Chodźcie, a zobaczycie” J 1, 38–39. Do Częstochowy przybyli harcerze z Mielca, Białobrzegów, Otwocka, Torunia, Rybnika. Nie zabrakło również przedstawicieli Hufca Częstochowa. Program pielgrzymki to spotkania modlitewne: Droga Krzyżowa Światta, wspólna msza św. w Bazylice Jasnogórskiej, spotkanie oraz katecheza. Harcerze zwiedzili klasztor, uczestniczyli w zajęciach prowadzonych przez harcerskich kapelanów, grze miejskiej „Okna duszą domu”, zwiedzili Park Miniatur Sakralnych i wystawę „Pamięć historii żyje w nas”.

„Chcę być prawdziwym harcerzem. Postępować w życiu tak, jak nakazuje mi myśl i sumienie” – to hasło 17. Ogólnopolskiej Pielgrzymki ZHP na Jasną Górę, która odbyła się w dniach 17–19 maja 2013 r. Słowa z pamiętnika bł. Stefana Wincentego Frelichowskiego towarzyszące pielgrzymującym harcerzom przypominały o wartościach, które zawarte są w punktach prawa i rocie przyrzeczenia harcerskiego. W pielgrzymce uczestniczyło ok. 200 przedstawicieli chorągwi: Podkarpackiej, Kieleckiej, Stolecznej, Opolskiej, Krakowskiej, Śląskiej. Pielgrzymi, przez trzy dni rozmawiali o duchowości w ZHP oraz spotykali się na wspólnej modlitwie podczas jasnogórskich apeli i pielgrzymkowych nabożeństw. Harcerze zwiedzili klasztor na Jasnej Górze, wzięli udział w grze miejskiej „Zakamarki

Częstochowy” i maratonie czytania książki „Kamienie na szaniec” Aleksandra Kamińskiego. W trakcie Pielgrzymki miała miejsce Ogólnopolska Konferencja o Wychowaniu Duchowym w ZHP zorganizowana przez Zespół Wychowania Duchowego i Religijnego GK ZHP we współpracy z Zespołem Wychowania Duchowego i Religijnego Hufca Częstochowa. Jej uczestnicy próbowali m.in. odnaleźć odpowiedź na pytanie, skąd czerpać motywację do pracy nad sobą.

**Reprezentacja ZHP na beatyfikacji Jana Pawła II, Watykan, 1 maja 2011 r.** W skład reprezentacji weszli przedstawiciele chorągwi: Białostockiej, Kieleckiej, Krakowskiej, Łódzkiej, Stołecznej, Wielkopolskiej, a także klerycy z kręgów harcerskich z Poznania i Białegostoku oraz instruktorzy Zespołu Wychowania Duchowego i Religijnego GK ZHP. Uczestnicy harcerskiej pielgrzymki pełnili służbę porządkową i medyczną, pomagali w ruchu pielgrzymów i transporcie osób niepełnosprawnych. Wzięli udział w mszy beatyfikacyjnej na Placu św. Piotra, której przewodniczył Ojciec Święty Benedykt XVI.

## 5 NIEPRZETARTY SZLAK

Wydział Nieprzetartego Szlaku GK ZHP w okresie sprawozdawczym położył duży nacisk na wieloaspektowy rozwój aktywności dzieci i młodzieży z niepełnosprawnościami. Odbywały się zloty, zbiórki i warsztaty, które skupiały szerokie grono kadry i wychowanków. Do najważniejszych działań należały:

- **Ogólnopolska Zbiórka Nieprzetartego Szlaku**, Kraków, 20–23 sierpnia 2010 r. Wzięto w niej udział prawie 300 uczestników z 12 chorągwi: Gdańskiej, Zachodniopomorskiej, Kujawsko-Pomorskiej, Łódzkiej, Kieleckiej, Opolskiej, Podkarpackiej, Ziemi Lubuskiej, Krakowskiej, Śląskiej, Mazowieckiej, Białostockiej. Na realizację programu zbiórki pozyskano z PFRON 62 250 zł.

- **Cztery pory roku – od twórczości artystycznej do aktywności zawodowej i społecznej.** Podczas tego projektu w trakcie plenerów malarskich dzieci pod okiem artystów z Łodzi i Wrocławia poznawały różne techniki plastyczne i stosowały je do wyrażenia własnych uczuć i spostrzeżeń. Warsztaty plastyczne zorganizowane zostały w Nadwarciańskim Parku Krajobrazowym i w Tatrach. Dwa kursy twórczości artystycznej i cztery edycje warsztatów w 2010 r. odbywały się w Ośrodku Szkoleniowo-Wypoczynkowym „Nadwarciański Gród” w Zątczu Wielkim i Schronisku Górskim „Głodówka” w Bukowinie Tatrzańskiej. Łącznie w projekcie uczestniczyło 325 dzieci i młodzieży niepełnosprawnej z chorągwi: Łódzkiej, Kieleckiej i Stołecznej. Udział w projekcie był nieodpłatny, pozyskano środki z PFRON i MEN – łącznie 313 161,00 zł.

■ **Kurs dla instruktorów i nauczycieli prowadzących rehabilitację** w oparciu o metodę harcerską odbył się w schronisku „Głodówka” w dniach 15–21 listopada 2010 r. Udział wzięło 16 osób z chorągwi: Wielkopolskiej, Łódzkiej, Krakowskiej, Podkarpackiej, Kieleckiej, Ziemi Lubuskiej, Kujawsko-Pomorskiej.

■ **Przez Polskę czterech pór roku – grupowe i indywidualne zajęcia usamodzielniające dzieci i młodzież niepełnosprawną przez twórczość artystyczną.** Zorganizowano pięć kilkudniowych warsztatów twórczości artystycznej zlokalizowanych w ośrodku w Załęczu Wielkim (dostosowanym do potrzeb osób niepełnosprawnych ruchowo). Tematyka projektu związana była z poznawaniem i przedstawianiem piękna przyrody oraz krajobrazów kilku miast, które odwiedzili niepełnosprawni uczestnicy warsztatów (Kraków, Wrocław, Częstochowa). W warsztatach uczestniczyło 300 harcerzy z chorągwi: Łódzkiej, Dolnośląskiej, Wielkopolskiej, Ziemi Lubuskiej, Kujawsko-Pomorskiej, Gdańskiej, Stolecznej, Podkarpackiej. Na projekt pozyskano środki z PFRON w wysokości 255 461,00 zł.

■ **Krok na przód – cykl szkoleń dla kadry i wolontariuszy Nieprzetartego Szlaku.** Na projekt składały się: dziesięciodniowe kursy I i II stopnia dla drużynowych drużyn NS działających w szkołach i ośrodkach specjalnych, sześciodniowe kursy asystenta osoby niepełnosprawnej, czterodniowe warsztaty doskonalące dla kadry NS, konferencja „Czas na nas – rola organizacji pozarządowych w realizacji zadań na rzecz osób niepełnosprawnych”. W projekcie uczestniczyli reprezentanci wszystkich chorągwi, łącznie 560 osób. Wydział Nieprzetartego Szlaku GK ZHP pozyskał na projekt środki PFRON w wysokości 260 177,00 zł, więc udział we wszystkich formach był nieodpłatny.

■ **Czas na nas – rola organizacji pozarządowych w realizacji zadań zleczanych na rzecz osób niepełnosprawnych** odbyła się w dniach 16–17 grudnia 2011 r. w Warszawie. Towarzyszyła jej wystawa prac uczestników projektu zatytułowana „Przez Polskę czterech pór roku”. Konferencję honorowym patronatem objęła Ewa Kopacz, Marszałek Sejmu RP, a słowa powitania i uznania dla działalności na Nieprzetartym Szlaku wyrazili obecni na konferencji postowie na Sejm RP: Katarzyna Hall, Bożena Kamińska, Lucjan Pietrzczyk, podsekretarz stanu w Kancelarii Prezydenta RP minister Irena Wóycicka, Pełnomocnik Rządu ds. Osób Niepełnosprawnych, sekretarz stanu w MPiPS Jarosław Duda, dyrektor Biura Pełnomocnika Rządu ds. Osób Niepełnosprawnych Teresa Hernik oraz z-ca Inspektora Sanitarnego Kraju Jan Olgerbrand. W pierwszym dniu konferencji w Sali Kolumnowej Sejmu RP prezentowane były projekty organizacji pozarządowych, m.in. Nieprzetartego Szlaku ZHP. W drugim dniu w Specjalnym Ośrodku Szkolno-Wychowawczym nr 9 oraz w siedzibie Chorągwi Stolecznej ZHP w Warszawie odbyły się prace w zespołach problemowych:

- Budowanie pozytywnych dla osób niepełnosprawnych relacji w środowiskach lokalnych,
- Wolontariat osób niepełnosprawnych i wolontariat na rzecz osób niepełnosprawnych,
- Współpraca szkół i ośrodków specjalnych z organizacjami pozarządowymi.

W konferencji udział wzięło łącznie ponad 250 osób (kadra Nieprzetartego Szlaku ZHP, przedstawiciele innych organizacji pozarządowych działających na rzecz osób niepełnosprawnych, reprezentacje drużyn NS ZHP, dyrektorzy szkół i ośrodków specjalnych).

■ **Europejski Rok Wolontariatu.** W otwartym 1 września 2011 r. na placu Defilad w Warszawie pawilonie ERW wśród innych organizacji działających na rzecz osób niepełnosprawnych zaprezentował się Związek Harcerstwa Polskiego. Nieprzetarty Szlak ZHP reprezentował Szczep „Zielone Słońce” z Krakowa oraz 13 MDH z OSWS im. Królowej Jadwigi w Mielcu. Harcerze pokazywali totemy, kroniki, opowiadali o pracy drużyn, wykonali krótki koncert piosenek harcerskich. W pawilonie można było obejrzyć przygotowaną przez Wydział Nieprzetartego Szlaku GK ZHP wystawę dotyczącą realizacji projektu „Cztery pory roku”.

■ **Cztery pory roku wokół nas – ekologiczne zajęcia aktywizujące i rozwijające osoby niepełnosprawne.** Projekt przewidziany na lata 2013–2014 zakłada organizację zajęć indywidualnych i grupowych w trakcie sześć- i dziesięciodniowych warsztatów o charakterze ekologicznym przeprowadzanych w pięciu miejscach w Polsce na terenie baz i ośrodków harcerskich. Beneficjentami są niepełnosprawne dzieci i młodzież w wieku od 7 do 26 lat. W projekcie poznanie otoczenia pozaspółecznego ukierunkowane jest na zapoznanie z różnymi elementami przyrody. Do 31 marca 2014 r. weźmie w nim udział łącznie 1110 osób z chorągwi: Białostockiej, Dolnośląskiej, Mazowieckiej, Gdańskiej, Lubelskiej, Krakowskiej, Kujawsko-Pomorskiej, Łódzkiej, Kieleckiej, Podkarpackiej, Stołecznej, Ziemi Lubuskiej i Wielkopolskiej. Ponieważ pozyskano na realizację projektu środki z PFRON w wysokości 933 491,17 zł oraz z Fundacji BRE Bank w wysokości 50 000 zł, udział w warsztatach jest nieodpłatny.

Dzięki realizacji projektu „Cztery pory roku” drużyny NS zostały zmotywowane do większej aktywności w środowisku, większość dopilnowała wpisania się do systemu Ewidencja ZHP, a także powstają nowe drużyny Nieprzetartego Szlaku (Sieradz, Grajewo, Grójec). Został wydany kalendarz na rok 2013 prezentujący efekty warsztatów „Cztery pory roku”. Kalendarz nieodpłatnie przekazano komendantom chorągwi, członkom Rady Naczelnej, CKR, NSH, instruktorom i środowiskom NS z chorągwi: Łódzkiej, Białostockiej, Krakowskiej, Podkarpackiej, Mazowieckiej, Lubelskiej, Wielkopolskiej.

■ **Wiedzieć więcej – cykl szkoleń dla kadry i wolontariuszy ZHP działających na rzecz osób niepełnosprawnych.** Na projekt złożyły się:

kursy I i II stopnia dla drużynowych drużyn NS działających w szkołach i ośrodkach specjalnych, kurs asystentów osób niepełnosprawnych i warsztaty doskonalące dla kadry NS. W projekcie tym uczestniczyli wolontariusze i kadra NS – łącznie 280 osób z chorągwi: Dolnośląskiej, Kieleckiej, Stolecznej, Wielkopolskiej, Podkarpackiej, Krakowskiej, Kujawsko-Pomorskiej, Lubelskiej, Ziemi Lubuskiej i Zachodniopomorskiej. GK ZHP pozyskała na projekt środki PFRON w wysokości 256 685,00 zł, dzięki czemu we wszystkich formach udział mógł być nieodpłatny.

■ **Szkoła NS – szkolenia dla kadry ZHP i wolontariuszy działających na rzecz osób niepełnosprawnych.** W trakcie realizacji projektu odbyły się szkolenia kadry instruktorskiej ZHP działającej na rzecz osób niepełnosprawnych oraz przygotowano nowych wolontariuszy. Szkolenia organizowane przez Wydział NS GK ZHP są niezbędnym elementem nie tylko samorozwoju instruktorów, ale też stwarzają możliwości ciągłego pozyskiwania nowej kadry do prowadzenia drużyn dzieci niepełnosprawnych. W ramach projektu organizowane są następujące formy szkoleniowe:

- trzydniowe regionalne warsztaty doskonalące dla łącznie 240 osób (w okresie od marca do września odbyło się pięć warsztatów dla 145 osób),
- kursy I i II stopnia dla nauczycieli i instruktorów ZHP prowadzących rehabilitację osób niepełnosprawnych w oparciu o metodę harcerską dla łącznie 60 osób w terminie 15–24 listopada 2013 r.

■ **Konwencja o prawach osób niepełnosprawnych – dziś i perspektywy**, Wrocław, 13–14 września 2013 r. Konferencja została zorganizowana przez GK ZHP oraz Biuro Pełnomocnika Rządu ds. Osób Niepełnosprawnych. Była największym przedsięwzięciem realizowanym w ramach projektu. Posiedzenie plenarne oraz praca w zespołach problemowych odbywały się w Auli Uniwersytetu Przyrodniczego we Wrocławiu. Goście i uczestnicy konferencji odwiedzili drużyny Nieprzetartego Szlaku w placówkach szkolnictwa specjalnego. Podczas wieczornego ogniska omawiano dorobek 55-letniej działalności ZHP na rzecz osób niepełnosprawnych oraz dyskutowano z ministrem Jarosławem Dudą, Pełnomocnikiem Rządu ds. Osób Niepełnosprawnych. W programie dwudniowej konferencji były poruszane m.in. zagadnienia dotyczące Konwencji o prawach osób niepełnosprawnych, realizacji praw dzieci i młodzieży niepełnosprawnej w Polsce oraz na tle rozwiązań w wybranych krajach Unii Europejskiej, realizacja programów ZHP na rzecz dzieci i młodzieży niepełnosprawnej.

Dyskusje panelowe dotyczyły m.in. następujących tematów:

- edukacja włączająca a przygotowanie nauczycieli,
- realizacja zadań dotyczących osób z niepełnosprawnościami na poziomie samorządów,
- wsparcie dla dziecka niepełnosprawnego i jego rodziny,
- programy PFRON,

- styl życia i czas wolny dzieci i młodzieży niepełnosprawnej,
- sport dzieci i młodzieży niepełnosprawnej,
- turystyka dzieci i młodzieży niepełnosprawnej,
- wypoczynek dzieci i młodzieży niepełnosprawnej, w tym oferowany przez organizacje pozarządowe.

W konferencji obok przedstawicieli organizacji pozarządowych działających na rzecz osób niepełnosprawnych uczestniczyli instruktorzy z chorągwi: Dolnośląskiej, Lubelskiej, Podkarpackiej, Kujawsko-Pomorskiej, Krakowskiej, Stołecznej, Opolskiej, Ziemi Lubuskiej, Wielkopolskiej, Mazowieckiej, Śląskiej, Kieleckiej.

### ■ **Ogólnopolski Zlot Drużyn Nieprzetartego Szlaku w Stemplewie.**

W latach 2010–2013 odbyły się cztery zloty organizowane przez 5 Szcep NS w Stemplewie oraz Stowarzyszenie „Mamy Wielkie Serca”. Wydział NS GK ZHP co roku wspierał organizację zlotów (konsultacje programowe, promocja). W zlotach w Stemplewie co roku uczestniczyło kilkuset harcerzy.

W XXIII Zlocie w 2010 r. wzięło udział ponad 50 drużyn NS z całego kraju. W programie znalazły się: warsztaty i harcerskie manewry ratownicze drużyn NS, teatr ognia, pionierka obozowa, gry terenowe i zabawy integracyjne. Szczególną atrakcją były wycieczki i wędrówki krajoznawcze okolicznych terenach.

XXIV Zlot Drużyn Harcerskich Nieprzetartego Szlaku w 2011 r. dostarczył wielu atrakcji i przeżyć niepełnosprawnym dzieciom i ich opiekunom. W programie znalazł się konkurs „Totem przed namiotem”, ognisko, warsztaty artystyczne, wycieczki ekologiczno-regionalne.

Jubileuszowy XXV Zlot w Stemplewie odbył się w dniach 24–27 maja 2012 r. Każdy dzień zlotu odbywał się pod innym hasłem: „ Harcerz sobieradek”, „Po pierwsze sprawność” oraz „Pożegnania czas”. W pierwszym dniu uczestnicy mogli brać udział w warsztatach edukacyjno-terapeutycznych „Mój dom”, oddać krew na terenie ośrodka lub wystąpić na Festiwalu Piosenki Turystycznej i Ekologicznej. W zlocie uczestniczyli goście, w tym władze samorządowe i administracyjne województwa łódzkiego

W dniach 23–26 maja 2013 r. odbył się XXVI Ogólnopolski Zlot Drużyn Harcerskich Nieprzetartego Szlaku. Niepełnosprawni harcerze mogli sprawdzić się w terenoznawstwie, pionierce i zdobnictwie obozowym. Odbyły się m.in.: pokazy ekologiczne, warsztaty papiernicze, gry harcerskie i Festiwal Twórczości Artystycznej.

## 6

### RUCHY PROGRAMOWO-METODYCZNE

W okresie sprawozdawczym działało w ZHP osiem ruchów programowo-metodycznych: Wspólnota Drużyn Grunwaldzkich, Krąg Płaskiego Węzła, „21”, Akademicy, Wspólnota Seniorów ZHP im. ks hm. Antoniego Bogdańskiego w Skulsku, Wspólnota Felkowa, Klub Pikującego Orła i Ruch Kamykowy. Wkład ruchów pro-

gramowo-metodycznych jest wykorzystywany do inicjowania i tworzenia działań programowych oraz poszukiwania nowych nurtów w całym ZHP.

■ Najbardziej widocznym i stale wzbogacającym ofertę programową jest ruch **Wspólnota Drużyn Grunwaldzkich**. Do jego najważniejszych działań należy zaliczyć upowszechnianie programu grunwaldzkiego w ZHP (m.in. w ramach Dnia Grunwaldzkiego w ZHP—15 lipca 2010 r.), prowadzenie współzawodnictwa drużyn, przyjęcie zadania na 100-lecie harcerstwa „Moje harcerstwo”, uchwalenie programu wspólnoty na lata 2010–2013 „Patriotyzm jutra – różnorodna jedność” oraz coroczną organizację Złotów Grunwaldzkich (we współpracy z Chorągwią Warmińsko-Mazurską). Wielką stratą dla Wspólnoty i całego ZHP była śmierć hm. Barbary Bogdańskiej-Pawłowskiej 8. listopada 2012 r.

■ Drużynowych i innych instruktorów wspiera **Krağ Płaskiego Węzła**. Najważniejsze działania ruchu to wydawanie czasopisma internetowego „Harcerz Rzeczypospolitej” oraz publikacja książek z serii Biblioteki Płaskiego Węzła (min. „Obrzędowy piec”, „Wędrówka do sukcesu”, „Zwój kory brzozejowej”).

■ Regionalny zasięg (chorągiew wielkopolska) ma ruch „21”, który w 2010 r. pracował nad propozycjami do Strategii Chorągwi Wielkopolskiej, a następnie zrealizował projekt „Nasza wspólna Rada” promujący demokratyczny system wyborów, rozpoczął też pracę nad projektem 100+Duch oraz promuj ZHP.

■ Ruch Programowo-Metodyczny „Akademy” skupia harcerzy akademików. Działalność ruchu w ostatnich latach koncentrowała się wokół imprez i projektów, z których najważniejsze to: coroczne warsztaty akademickie, rekolacje akademickie, udział w organizacji programu podczas zlotu „Kraków 2010”, Wędrownicze Watry oraz Zlot Akademików w Perkozie podczas II Zlotu Kadry.

■ Wspólnota Seniorów ZHP im. ks hm. Antoniego Bogdańskiego w Skulsku realizuje założenia programowe wychowania duchowego w społeczności harcerskiej, organizuje m.in. Patronalne Dni Skupienia.

■ Do głównych zadań, jakie wypełnia Ruch Kamikowy, zaliczyć należy: organizację spotkań przy grobie A. Kamińskiego w dniu 15 marca (rocznica śmierci), organizację konferencji, kominków, współpracę przy organizacji wystawy o patronie.

■ W 2013 r. zakończyła swoją działalność Wspólnota Felkowa Był to ruch lokalny, skupiający się na propagowaniu postaw patriotycznych na przykładzie Aleksandra Kamińskiego i bohaterów „Kamieni na szaniec”, ruch miał wiele trudności w działaniu – ze względu na sędziwy wiek członków.



## 7 SPECJALNOŚCI W ZHP

Za pracę specjalnościową w GK ZHP odpowiedzialny był Wydział Specjalności, do którego najważniejszych zadań należało:

- inicjowanie przedsięwzięć programowych skierowanych do drużyn specjalnościowych oraz zainteresowanych specjalnościami,
- podnoszenie kwalifikacji specjalnościowych kadry ZHP,
- gromadzenie i upowszechnianie dorobku programowo-metodycznego drużyn specjalnościowych.

W 2013 r. rozwiązane zostały poszczególne inspektoraty, wydział tworzą obecnie specjaliści z różnych dziedzin. Do najważniejszych podejmowanych zadań zaliczyć trzeba wspieranie drużyn i drużynowych specjalnościowych poprzez organizację kursów, warsztatów, zlotów, zawodów czy opracowywanie propozycji programowych związanych z daną specjalnością.

W minionej kadencji zorganizowano kursy instruktorskie Harcerskiej Szkoły Ratownictwa, kurs drużynowych drużyn obronnych, kurs drużynowych drużyn jeździeckich, kursy łącznościowe nadające uprawnienia państwowe, kursy żeglarskie oraz kursy spadochronowe.

Corocznie odbywały się **Złoty Druha Szarego** w Drozdowie połączone z Posiedzeniami Naczelnictwa Poczty Harcerskich Wydziału Specjalności GK ZHP oraz Połowymi Zbiórkami Naczelników Poczty Harcerskich. Przedstawiciele poczty harcerskich prezentowali swoje wydawnictwa, obsługiwali Złot Kraków 2010, Złot Grunwaldzki oraz imprezy hufcowe i chorągwiane.

Harcerska Szkoła Ratownictwa corocznie organizowała **Zawody Ratownicze**, w których brały udział patrole HSR i organizacji zewnętrznych, np. OSP, a także warsztaty szefów chorągwianych inspektoratów ratowniczych.

Inspektorat turystyczny współorganizował **Rajd Grunwaldzki** oraz opracował propozycje dla drużyn o charakterze turystyczno-krajoznawczym.

W dniach 13–15 sierpnia 2012 r. w Borujsku na zakończenie kursu drużynowych drużyn konnych odbyły się **Harcerskie Zawody Jeździeckie**, w których uczestniczyli przedstawiciele siedmiu chorągwi.

Inspektorat Harcerskiej Służby Porządkowej przeprowadził akcję promocyjną specjalności na terenie Chorągwi Podkarpackiej, nawiązane zostały kontakty z lokalnymi organami zarządzania kryzysowego. Wspierano powstające kluby HSP. Harcerska Służba Porządkowa w ZHP zajmuje się **obsługą imprez masowych, ochroną i służbą wartowniczą** (min. Złot w Krakowie w 2010 roku, uroczystości z okazji 1 sierpnia w Warszawie).

7 maja 2011 r. w Centrum Wychowania Morskiego ZHP w Gdyni odbyła się Centralna Inauguracja Sezonu Żeglarskiego ZHP połączona z I Harcerskim Biegiem Morskim. Wydarzenie zostało przygotowane wspólnie przez Kierownictwo Drużyn Wodnych i Żeglarskich GK ZHP oraz CWM ZHP. Obecna była naczelnik ZHP hm. Małgorzata Sinica, członkowie GK ZHP: hm. Emilia Kulczyk-Prus i hm. Grzegorz Woźniak, a także kierownik Wydziału Specjalności phm. Piotr Stanisławski oraz liczni goście reprezentujący zaprzyjaźnione instytucje i organizacje. Przybyli przedstawiciele środowisk wodnych i żeglarskich z całej Polski: Gdańska, Gdyni, Rumi, Bydgoszczy, Radomia, Pisu, Katowic, Tych, Chorzowa. Uroczystość rozpoczęła się od przekazania na ręce Komendanta CWM ZHP bandery ZHP ufundowanej przez harcerzy Chorągwi Śląskiej. O przedsięwzięciach Kierownictwa Drużyn Wodnych i Żeglarskich GK ZHP realizowanych wspólnie z Fundacją CWM można przeczytać w aneksie 6 „Grupa ZHP”.

W ramach akcji „Harcerska kropla braterstwa” w Dniu Myśli Braterskiej w 2011 r. krew oddało 78 osób. Akcja w 2011 r. została przedłużona do 22 maja, aby tym wyjątkowym darem życia uświetnić setne urodziny organizacji. „Harcerska kropla braterstwa” wpisała się już w tradycję Dnia Myśli Braterskiej, co roku przybywa oddawanej przez harcerzy krwi.

Zorganizowane zostały manewry obronne na terenie jednostki wojskowej w Orzyszu. Drużyny o specjalności obronnej brały udział w uroczystościach państwowych, reprezentując ZHP m.in. 11 listopada 2012 r. podczas centralnych uroczystości i Marszu Niepodległości.

Inspektorat drużyn lotniczych czuwał m.in. nad harcerskimi spadochroniarzami i baloniarzami, a także paralotniarzami. Oprócz organizacji szkoleń podejmował działania promujące ten rodzaj sportu w ZHP. Uczestnicy Zlotu „Kraków 2010” każdego wieczoru mogli wzbic się w górę balonem, a zajęcia promujące tę specjalność odbywały się na każdej Wędrowniczej Watrze w latach 2010-2013. Regularnie przyznawano Harcerski Znak Spadochronowy.

## 8 INNE DZIAŁANIA MAJĄCE NA CELU INSPIROWANIE PRACY DRUŻYNOWYCH I WSPARCIE W ZAKRESIE PROGRAMU

Portal [zapytaj.zhp.pl](http://zapytaj.zhp.pl). Platforma stworzona przez Wydział Inspiracji i Poradnictwa GK ZHP, na której można zadać każde pytanie z tematyki harcerskiej i otrzymać odpowiedź od innych użytkowników (m.in. ekspertów Wydziału Inspiracji i Poradnictwa).

■ **Praca z instruktorami programowymi na wszystkich szczeblach organizacji.** Główna Kwatera ZHP regularnie organizowała zbiórki programowe, w których uczestniczyli członkowie komend chorągwi ds. programowych. Podczas nich omawiano bieżące problemy chorągwi, imprezy programowe i inne działania inicjowane zarówno przez GK ZHP, jak i w chorągwiach. Przedstawiono do ostatecznych konsultacji dokument „Zasady wspierania programowo- metodycznego drużynowych w ZHP”. Podjęto także rozmowę o kierunkach działań programowych organizacji i nowej strategii Związku (przed XXXVII Zjazdem Nadzwyczajnym ZHP). Poruszone zostały tematy związane ze szkoleniem kadry programowej hufców. Omówiono wnioski płynące z konferencji metodycznych. Odkonferowano ponadto wiele spotkań z kadrami programowymi w poszczególnych chorągwiach, m.in. w celu omówienia organizacji imprez centralnych oraz wsparcia programowego drużyn.

■ **Wdrożenie „Zasad wspierania drużynowego w ZHP”.** 7 kwietnia 2010 r. Uchwałą GK ZHP nr 54 został przyjęty dokument pt. „Zasady wspierania programowo- metodycznego drużynowych w ZHP”. Dokument ukazał się jako wkładka do miesięcznika „Czuwaj”. Podczas zbiórek dotyczących programu i pracy z kadrami był on szeroko omawiany.

## 9 ODZNAKA KADRY PROGRAMOWEJ

Odznaka kadry programowej (OKP ZHP) jest potwierdzeniem kwalifikacji w zakresie tworzenia, prowadzenia i ewaluacji pracy programowej Związku Harcerstwa Polskiego na trzech poziomach: hufca, chorągwi i Głównej Kwatery ZHP. Jest obecnie zdobywana przez kadrami programowymi we wszystkich chorągwiach (odbyły się w tym zakresie szkolenia dla kierowników referatów i namiestników). W okresie sprawozdawczym przyznano 17 złotych odznak kadry programowej i 21 srebrnych odznak kadry programowej.



**38. ZJAZD**  
ZWIĄZKU HARCESTWA POLSKIEGO  
WARSZAWA, 5-8 GRUDNIA 2013 R.

---

# KSZTAŁCENIE I PRACA Z KADRĄ



**38. ZJAZD**  
ZWIĄZKU HARCERSTWA POLSKIEGO  
WARSZAWA, 5-8 GRUDNIA 2013 R.

## KSZTAŁCENIE I PRACA Z KADRĄ

W obszarze praca z kadrami największy nacisk został położony na dwa obszary strategiczne: „Przyjazna struktura” oraz „Motywowanie i promowanie kadry ZHP”. Działania koncentrowały się na usprawnieniu systemu pracy z kadrami, budowaniu przyjaznej struktury (wydział-referat-namiestnictwo), przygotowaniu kadry do wykonywania zadań oraz doskonaleniu i rozwijaniu posiadanych przez instruktorów umiejętności i predyspozycji. Tym celem służyła większość form szkoleniowych zrealizowanych przez Główną Kwaterę ZHP w latach 2010–2013.

### 1 KURSY HARCMISTRZOWSKIE „COGITO”

Główna Kwatera ZHP co roku organizowała kursy harcmistrzowskie. W okresie sprawozdawczym odbyły się cztery takie kursy. Ich celem było inspirowanie adeptów do osiągnięcia życiowego mistrzostwa i rozwoju instruktorskiego. Udział w kursie stał się okazją do spotkań z osobowościami i specjalistami z różnych dziedzin (w tym osobami spoza organizacji), a także wymiany doświadczeń instruktorskich. Na kurs harcmistrzowski składały się trzy biwaki, z których każdy podporządkowany był innej myśli przewodniej:

- **Charyzma – dar czy ciężka praca?**  
– zajęcia (warsztaty, dyskusje) związane z budowaniem przywództwa, kształtowaniem siły charakteru, realizowaniem wizji i wyzwań oraz dążeniem do celu.
- **Czym jest mistrzostwo?** – dyskusje i warsztaty m.in. o etosie stopnia harcmistrza, realizacji prób harcmistrzowskich, odpowiedzialności harcmistrzów za Związki Harcerstwa Polskiego.

- **Moja droga do mistrzostwa** – poznawanie sposobów wytyczania własnej drogi instruktorskiego i życiowego rozwoju, narzędzi i technik efektywnej realizacji celów, realizacji misji i strategii ZHP we własnym instruktorskim działaniu.

Kadrę kursów stanowili m.in.: hm. Dorota Całka, hm. Ewa Gaşiorowska, hm. Andrzej Grabowski.

## 2 KURSY KADRY KSZTAŁCĄCEJ

W okresie sprawozdawczym zostały zorganizowane dwa kursy kadry kształcącej:

- w dniach 6–12 września 2010 r. w bazie Hufca Poznań-Nowe Miasto w Imiolkach, komendantem kursu był hm. Jakub Cichocki,
- w dniach 21–25 listopada 2012 r. w OSW „Głodówka” w Bukowinie Tatrzańskiej, komendantką kursu była hm. Anna Peterko.

Celem kursów było przygotowanie instruktorów do kierowania formami kształceniowymi, motywowanie ich do działania w ZHP, a przede wszystkim do kształcenia kadry. W kursach wzięli udział instruktorzy z chorągwi: Wielkopolskiej, Lubelskiej, Opolskiej, Stołecznej, Śląskiej, Krakowskiej, Kieleckiej, Warmińsko-Mazurskiej i Zachodniopomorskiej. Wszyscy uczestnicy ukończyli szkolenie z wynikiem pozytywnym, bardzo dobrze oceniając całość formy.

## 3 SZKOLENIA KOMEND HUFCÓW W RAMACH PROJEKTU „HARCERSKI WOLONTARIAT”

■ W ramach projektu „Harcerski wolontariat” jesienią 2011 r. Główna Kwatera ZHP zapewniła komendom chorągwi wsparcie finansowe na pokrycie części kosztów kursu komendantów hufców dla wszystkich nowo wybranych komendantów lub członków komend. W kursach tych brało łącznie udział 350 funkcyjnych. Chorągwie mogły również liczyć na pomoc CSI, np. kurs w Chorągwi Lubelskiej ZHP został przeprowadzony przez instruktorów Szkoły.

■ Komendy chorągwi, przy wsparciu merytorycznym kadry CSI ZHP, przeprowadziły szkolenia obejmujące doskonalenie umiejętności trenerskich, wspieranie indywidualnego rozwoju wolontariuszy, zarządzanie potencjałem kadrowym hufca oraz zarządzanie majątkiem i finansami organizacji pozarządowej. W trakcie projektu w 2011 r. odbyło się 11 kursów i szkoleń:

- Warsztaty dla komend hufców, Chorągiew Stołeczna ZHP, 12–13 listopada i 19–20 listopada, 70 uczestników.
- Warsztaty dla komend hufców – praca nad projektem Statutu ZHP, Chorągiew Łódzka ZHP, 18–20 listopada, 140 uczestników.

- Kurs komendantów hufców, Chorągiew Podkarpacka ZHP, 25–27 listopada, 18 uczestników.
- Warsztaty dla komend hufców, Chorągiew Zachodniopomorska ZHP, 18–20 listopada, 41 uczestników.
- „Lider” – kurs dla członków komend hufców, Chorągiew Lubelska ZHP, 18–20 listopada, 25 uczestników.
- Kurs zastępców komendantów hufców ds. programowych i organizacyjnych, kurs skarbników hufców, Chorągiew Kujawsko-Pomorska ZHP, 18–20 listopada, 47 uczestników.
- Warsztaty dla komend hufców, Chorągiew Warmińsko-Mazurska ZHP, 18–20 listopada, 37 uczestników.
- Warsztaty dla komend hufców, Chorągiew Mazowiecka ZHP, 18–20 listopada, 40 uczestników.
- Szkolenie z zakresu zarządzania majątkiem i finansami, Chorągiew Krakowska ZHP, 25–27 listopada, 43 uczestników.
- Kurs dla komend hufców – zarządzanie majątkiem i finansami, Chorągiew Ziemi Lubuskiej ZHP, 25–27 listopada, 51 uczestników.
- Kurs dla członków komend hufców, Chorągiew Białostocka ZHP, 25–27 listopada, 8 uczestników.

## 4

## KURSY CZŁONKÓW REFERATÓW I NAMIESTNICTW

Szkolenie kadry programowej hufców i chorągwi to zadanie realizowane przez wydziały metodyczne Głównej Kwatery ZHP we współpracy z CSI ZHP. W latach 2010–2013 odbyło się kilka tego rodzaju kursów, w tym:

- kursy podczas II Zlotu Kadry w sierpniu 2011 r.,
- kursy w ramach Szarej Drużyny (organizowane pod takim hasłem szkolenia Wydziału Wędrowniczego GK ZHP cieszą się dużym powodzeniem i są bardzo wysoko oceniane),
- kurs zorganizowany przez Wydział Starszoharcerski GK ZHP „IRBIS”.

Uczestnikami szkoleń byli instruktorzy w stopniu podharcmistra lub z ukończonym kursem podharcmistrowskim, przyszli i obecni szefowie oraz instruktorzy chorągwianych referatów, namiestnicy i instruktorzy namiestnictw. Kursy te miały na celu przygotowanie do pełnienia funkcji szefa (instruktora) referatu lub namiestnika (instruktora) namiestnictwa, zapoznanie z metodami tworzenia nowoczesnego, oryginalnego i atrakcyjnego programu, motywowanie uczestników do realizacji projektów na dużą skalę, wskazanie różnych źródeł pozyskiwania nowych pomysłów, wzmocnienie wspólnoty instruktorskiej kadry programowej i promowanie odznaki kadry programowej.

## 5 KURSY WOODBADGE

ZHP wystąpił do WOSM o certyfikat kursów Woodbadge, w rezultacie czego uzyskał w tej kwestii pomyślną decyzję. W CSI ZHP powstał zespół, który sformułował dla GK ZHP zasady organizowania kursów Woodbadge – są to **kursy poziomu podharcemistrzowskiego wspierające instruktorów na drodze do wychowawczego mistrzostwa** (doskonalenie umiejętności prowadzenia drużyny i szczerpu). Taki kurs równocześnie otwiera drogę do pełnienia funkcji instruktorskich na poziomie hufca (związanych z pracą w zespołach instruktorskich).

- W kursie, który odbył się w dniach 6–12 września 2010 r. w bazie Hufca Poznań-Nowe Miasto w Imiótkach, wzięło udział 17 instruktorów z Chorągwi Wielkopolskiej, Gdańskiej, Mazowieckiej, Łódzkiej i Stolecznej. Kurs prowadzili: hm. Monika Jurecka i hm. Ryszard Połaszewski.
- W dniach 1–2 maja 2011 r. w bazie harcerskiej w Imiótkach odbyły się prowadzone przez hm. Inge Rusin warsztaty doskonalące dla kadry prowadzącej kursy Woodbadge.
- CSI ZHP była partnerem organizowanego przez skauting holenderski międzynarodowego kursu Woodbadge (International Woodbadge Course). Kurs ten odbył się w dniach 26 kwietnia–4 maja 2013 r. w Holandii. ZHP reprezentowały na kursie cztery osoby.

## 6 SZKOLENIE PRZYGOTOWUJĄCE DO FUNKCJI NOWE KOMENDY CHORAĞWI

Szkolenie w zakresie podstawowym, dotyczącym zarządzania organizacją pozarządową na szczeblu wojewódzkim, budżetowania, wspierania programowego i kształcenia kadry było elementem zbiórki komend chorągwi, która odbyła się w dniach 1–2 kwietnia 2011 w OSW Perkoz.

## 7 KONFERENCJA „SYSTEM PRACY Z KADRĄ”

22 maja 2010 r. w Warszawie odbyła się konferencja, którą zorganizował Wydział Pracy z Kadra GK ZHP. Celem konferencji było podsumowanie prac nad dokumentem „System pracy z kadra w ZHP”. W konferencji wzięło udział 50 instruktorów z całej Polski. Hm. Jolanta Kreczmańska przedstawiła przebieg rocznych prac oraz poinformowała o założeniach proponowanego systemu. Komisarz zagraniczny ZHP hm. Rafał Bednarczyk przedstawił różne modele pracy z kadra w organizacjach skautowych. Na szczegółowe pytania uczestników konferencji odpowiadali autorzy projektu dokumentu. Uczestnicy konferencji pracowali w trzech grupach roboczych, zajmujących się następującymi zagadnieniami: pozyskiwanie kadry, kształcenie kadry i pełnienie funkcji oraz praca przełożonego



z kadrami. Na podstawie wniesionych na konferencji uwag i przeprowadzonej dyskusji internetowej opracowano nową wersję dokumentu, który został przedstawiony GK ZHP i Komisji programowej Rady Naczelnej ZHP.

## 8 KONFERENCJA „TAM, GDZIE NIE JEŹDŹĄ TRAMWAJE”

12 lutego 2011 r. w Toruniu odbyła się konferencja zorganizowana przez CSI ZHP, Wydział ds. Wspierania Nauczycieli GK ZHP oraz Zespół Kadry Kształcącej Hufca ZHP Toruń. Była to pierwsza od wielu lat konferencja instruktorska poświęcona w całości harcerstwu na wsi i w małych miastach. Uczestniczyło w niej ok. 40 osób z chorągwi: Dolnośląskiej, Gdańskiej, Łódzkiej, Kujawsko-Pomorskiej, Krakowskiej, Warmińsko-Mazurskiej i Wielkopolskiej. Konferencję rozpoczęła prezentacja referatów. Szczególnie entuzjastycznie przyjęty referat dotyczył współpracy harcerstwa ze szkołą, przedstawiał m.in. możliwości realizowania przez ZHP podstaw programowych oraz harmonijnego łączenia funkcji drużynowego i pracy nauczyciela. W programie konferencji znalazły się też następujące moduły tematyczne:

- „Kiermasz dobrych praktyk”, którego uczestnicy wskazali typowe problemy, z jakimi boryka się harcerstwo na wsi i zebrali przykładowe sposoby radzenia sobie z nimi.
- „Kształcenie na rzecz wsi i małych miast – nauczyciele”, którego uczestnicy opracowali założenia kursu przewodnikowskiego dla nauczycieli.
- „Kształcenie na rzecz wsi i małych miast – klerycy”, którego uczestnicy zebrali katalog argumentów za i przeciw pełnieniu przez młodych księży funkcji drużynowych oraz stworzyli zbiór pomysłów na niwelowanie argumentów „przeciw”. Dyskutowali też o programie kształcenia kleryków na drużynowych.

## 9 SPOTKANIA I ZBIÓRKI W RAMACH PRACY Z KADRĄ CHORAĞWI

W latach 2010–2013 regularnie odbywały się spotkania kadry kształcącej i programowej chorągwi:

■ W dniach 18–19 września 2010 r. miała miejsce **zbiórka poświęcona planowaniu wdrożenia „Systemu pracy z kadrami”**. Uczestnicy zbiórki przygotowali propozycję planu wdrożenia systemu pracy z kadrami w całej organizacji, zgłaszali propozycje do planu kształcenia na rok 2011, analizowali dokumenty związane z kształceniem kadry w ZHP oraz „System stopni instruktorskich” pod kątem systemu pracy z kadrami, opracowywali propozycje do standardów kursów. Wzięli też udział w jednym z proponowanych warsztatów (pozyskiwanie dorosłej

kadry do organizacji, budowanie próby harcmistrzowskiej, program i organizacja szkolenia dla hufcowych KSI). W zbiorce uczestniczyło 49 instruktorów z chorągwi: Białostockiej, Łódzkiej, Gdańskiej, Wielkopolskiej, Zachodniopomorskiej, Podkarpackiej, Stołecznej, Ziemi Lubuskiej, Warmińsko-Mazurskiej i Kujawsko-Pomorskiej.

■ W dniach 6–7 listopada 2010 r. w Józefowie odbyło się organizowane przez CSI ZHP seminarium dla kadry kształcącej, którego celem było wypracowanie nowych wzorców dla prowadzenia szkoleń w ZHP. W seminarium wzięło udział 17 instruktorów z chorągwi: Stołecznej, Łódzkiej, Zachodniopomorskiej, Opolskiej, Kujawsko-Pomorskiej i Dolnośląskiej. Komendantką seminarium była hm. Eliza Gilewska, warsztaty „Atrakcyjne formy w kształceniu” prowadziła hm. Jolanta Kreczmańska.

■ W dniu 5 marca 2011 r. w Warszawie odbyła się zbiórka poświęcona zmianom wynikającym z przyjęcia „Systemu pracy z kadrami”. Uczestnicy wzięli udział w jednym z proponowanych warsztatów: „Indywidualne ścieżki rozwoju” (prowadzenie: hm. Jolanta Kreczmańska, hm. Marta Brulikowska-Polit) i „Nowy system kursów instruktorskich” (prowadzenie: hm. Ryszard Połaszewski). W zbiorce uczestniczyło 18 instruktorów z chorągwi: Białostockiej, Kujawsko-Pomorskiej, Krakowskiej, Lubelskiej, Łódzkiej, Stołecznej, Śląskiej, Wielkopolskiej i Ziemi Lubuskiej.

■ W dniach 23–25 września 2011 r. odbyła się zbiórka poświęcona przedzjazdowej dyskusji o programie i pracy z kadrami. Jej uczestnicy pracowali w zespołach zajmujących się następującymi zagadnieniami:

- plan kształcenia 2011/2012 (w CSI ZHP i w chorągwiach),
- „Harcerski wolontariat” – projekt kształcenia nowo wybranych komend hufców,
- sytuacja dotycząca programu i kształcenia kadry w chorągwiach i hufcach,
- wspólne przedsięwzięcia w ramach Letnich Akcji Szkoleniowych 2012,
- zmiany w systemie stopni i problemy z tego wynikające.

Uczestnicy zbiórki wzięli udział w konferencji „Jaki program ZHP i jak pracować z kadrami?”, która odbyła się 23 września 2011 r. w Warszawie, współorganizowana przez Wydział Pracy z Kadrami GK ZHP. Celem konferencji była konsultacja i wypracowanie materiałów na Zjazd ZHP. Zbiórkę prowadziła członkini Głównej Kwatery ds. programu hm. Emilia Kulczyk-Prus, a gośćmi byli: naczelnik ZHP hm. Małgorzata Sinica i wiceprzewodniczący ZHP hm. Dariusz Supeł.

■ W dniach 16–18 marca 2012 r. w Warszawie odbyła się zbiórka, w której uczestniczyli instruktorzy komend chorągwi odpowiedzialni za program, pracę z kadrami, szefowie i członkowie referatów oraz pełnomocnicy komendantów chorągwi ds. zagranicznych. Na spotkaniu z naczelnikiem ZHP hm. Małgo-

rzatą Sinicą omówiono zmiany w Statucie uchwalone przez Zjazd Nadzwyczajny ZHP. Instruktorzy uczestniczyli też w zajęciach dotyczących wdrażania nowej strategii ZHP. Podczas pracy w grupach starali się odpowiedzieć na pytania:

- Jak powinien wyglądać program i praca w drużynie?
  - Jak ma wyglądać drugi i trzeci rok pracy drużyny?
  - Co zrobić, aby zatrzymać drużynowego w organizacji po tym, jak odda drużynę?
  - Czy potrzebne są sprawności i stopnie?
  - Co drużynowemu daje otwarcie próby przewodnikowskiej?
- Uczestnicy mogli wziąć udział w jednym z czterech warsztatów dotyczących:
- motywowania kadry,
  - szkolenia w skautingu,
  - ścieżek rozwoju instruktorskiego,
  - programów skautowych.

■ W dniach 19–21 października 2012 r. odbyła się zbiórka „program-kształcenie-promocja”. Instruktorzy wydziałów, członkowie referatów i zespołów oraz goście wzięli udział w spotkaniu z naczelnikiem ZHP hm. Małgorzatą Sinicą i z-cą naczelnika ZHP hm. Krzysztofem Budzińskim, w czasie którego dyskutowano o profilu naszej organizacji i otwartości jej na innych. Podczas zbiórki w grupach warsztatowych pracowali: kształceniowcy, programowcy, instruktorzy referatów: zuchowych, harcerskich, starszoharcerskich i wędrowniczych.

## 10 WARSZTATY Z ZAKRESU PROMOCJI

■ W dniach 25–26 września 2010 r. w Warszawie odbyło się szkolenie z promocji (zakres podstawowy). Jego uczestnikami były osoby zajmujące się promocją w chorągwiach i hufcach oraz rzecznicy prasowi chorągwi. Poszczególne zajęcia prowadzone były przez specjalistów zawodowo zajmujących się promocją i zagadnieniami PR. W trakcie warsztatów uczestnicy wypracowali propozycję podstawowego przekazu dotyczącego ZHP i roboczą wersję materiałów skierowanych do rodziców, dzieci i mediów.

■ W dniach 4–5 grudnia 2010 r. w Józefowie odbyły się warsztaty II stopnia z zakresu promocji. Uczestnikami były osoby, które ukończyły szkolenie I stopnia w 2009 lub 2010 r. Uczestnicy warsztatów wzięli udział w opracowaniu planów promocyjnych kampanii reklamowej. W części praktycznej realizowali zadania związane z przygotowaniem narzędzi promocyjnych dla tejże kampanii.

W obu szkoleniach wzięło udział 32 uczestników z chorągwi: Wielkopolskiej, Białostockiej, Stołecznej, Kujawsko-Pomorskiej, Dolnośląskiej, Łódzkiej, Lubelskiej, Mazowieckiej. Komendantką szkolenia była hm. Dorota Całka.

## 11 WARSZTATY DOSKONALĄCE DLA KADRY HUFCÓW

W dniach 22–24 października 2010 r. w Józefowie odbyły się warsztaty doskonalące dla kadry hufców. Rozpoczął je tematyczny kominek z udziałem naczelnika ZHP hm. Małgorzaty Sinicy „Rola harcerskich komend w rozwiązywaniu problemów ZHP”. W trakcie warsztatów uczestnicy pracowali w trzech grupach: umiejętności lidera, zarządzanie projektami, zasady planowania strategicznego i praca ze strategią rozwoju. W warsztatach wzięło udział 20 instruktorów z chorągwi: Stołecznej, Łódzkiej, Zachodniopomorskiej i Dolnośląskiej. Komendantem warsztatów był hm. Wiesław Laskowski.

W dniu 8 listopada 2013 r. w Warszawie odbyły się warsztaty pod hasłem „Budżet Twojego hufca” organizowane przez Wydział ds. Hufców GK ZHP. Warsztaty przeznaczone były dla komendantów i skarbników hufców, osób przygotowujących się do tych funkcji oraz członków zespołów pozyskiwania środków. Uczestnicy warsztatów mogli poszerzyć wiedzę z zakresu pozyskiwania środków, poznać korzyści wynikające z solidnego przygotowania budżetu hufca i nabyć umiejętności potrzebne do jego prawidłowego konstruowania. Podczas warsztatów omówiono zagadnienia związane z realizacją zadania publicznego, małymi grantami oraz inicjatywami lokalnymi. Uczestnicy wspólnie prześledzili też pozyskiwanie środków ze źródeł prywatnych. Zajęcia prowadzili hm. Lucjan Brudziński i phm. Andrzej Rybus - Totłoczko.

## 12 RAJD KOMEND HUFCÓW

W dniach 8–10 października 2010 r. w okolicach Jury Krakowsko-Częstochowskiej odbył się 3. Rajd Komend Hufców „Tylko dla orłów”, do udziału w którym zgłosiło się 16 komend. Celem rajdu było wdrażanie systemu pracy z kadrą, przeżycie instruktorskiej przygody i inspiracja do działania w hufcu. W rajdowym współzawodnictwie zwyciężyły: Komenda Hufca Poznań-Siódemka-Śródmieście (I miejsce), Komenda Hufca Łódź-Polesie (II miejsce), Komenda Hufca Warszawa-Mokotów (III miejsce). W rajdzie uczestniczyły też komendy następujących hufców: Bytom, Inowrocław, Kędzierzyn-Koźle, Koźmin Wielkopolski, Łowicz, Łagiewniki, Łódź Śródmieście, Warszawa-Praga Południe, Piastów, Poznań-Stare Miasto, Warszawa-Ursynów, Ziemi Gliwickiej, Ziemi Nadnarwiańskiej z Łomży.

## 13 WARSZTATY HARCERSKIEJ SZKOŁY RATOWNICTWA

Każdego roku odbywały się warsztaty instruktorskie HSR. Zajęcia obejmowały metodykę nauczania pierwszej pomocy, elementy metodyki nauczania dorosłych, nauczanie pierwszej pomocy w języku angielskim, warsztat pracy wykładowcy

i instruktora HSR, anatomię i fizjologię, tworzenie materiałów szkoleniowych (prezentacji, filmów instruktażowych, zdjęć urazów i obrażeń, konspektów zajęć). W warsztatach uczestniczyło prawie 100 instruktorów HSR.

#### 14 WARSZTATY AKADEMICKIE

Zespół Harcerstwa Akademickiego i Ruch Programowo-Metodyczny „Akademicy” co roku prowadził warsztaty dla studiujących harcerzy i instruktorów, członków kręgów akademickich z całego kraju. Warsztaty te służyły kształceniu kadry zarządzającej kręgami akademickimi, zwiększeniu efektywności działań komendantów tych kręgów, uświadomieniu akademikom potrzeby wychodzenia z aktywnością poza ZHP oraz doskonaleniu umiejętności i wiedzy potrzebnych kadrze specjalistycznej w ZHP. W warsztatach wzięło udział ok. 100 osób z Warszawy, Poznania, Torunia, Leszna, Lublina, Krakowa, Bydgoszczy, Opola, Wrocławia, Nysy, Rzeszowa, Płocka i Gdańska.

#### 15 WARSZTATY DYDAKTYCZNYCH GIER STRATEGICZNYCH

W dniach 2–4 marca 2012 r. w Warszawie odbyły się pierwsze harcerskie warsztaty dla kadry kształcącej poświęcone wykorzystaniu gier. Służyły wymianie doświadczeń w tworzeniu nowych gier oraz upowszechnieniu już istniejących. W warsztatach uczestniczyło 18 instruktorów z chorągwi: Kujawsko-Pomorskiej, Stolecznej, Łódzkiej, Zachodniopomorskiej, Dolnośląskiej, Kieleckiej. Warsztaty prowadziły instruktorki Wydziału Inspiracji i Poradnictwa hm. Lucyna Czechowska i phm. Agata Erhardt.

#### 16 WARSZTATY Z ZAKRESU PISANIA OFERT

Warsztaty odbywały się podczas wizyt w chorągwiach. Uczestniczyli w nich komendanci, skarbnicy oraz pozostała kadra hufców, ucząc się pisania ofert konkursowych oraz formułowania opisów planowanych projektów. Wydział ds. Hufców GK ZHP przeprowadził cztery szkolenia w tym zakresie. Odbyły się one w chorągwiach: Kieleckiej (9 osób), Podkarpackiej (38 osób), Warmińsko-Mazurskiej (28 osób) i Gdańskiej (23 osoby). Warsztaty prowadzili phm. Andrzej Rybus-Totłoczko i hm. Beata Pawełczyńska.

## 17 ZŁOTY KADRY ZHP

W okresie sprawozdawczym odbyły się dwa Złoty Kadry ZHP:

■ **II Złot Kadry ZHP** miał miejsce w sierpniu 2011 r. w Ośrodku Szkoleniowo-Wypoczynkowym „Perkoz” k. Olsztynka. Wzięło w nim udział ponad 600 instruktorów. Złot służył przede wszystkim realizacji następujących celów:

- ujednoczeniu wśród instruktorów podejścia do harcerskiego wychowania,
- wzmocnieniu wyrazistości przekazu informującego o tym, że wychowujemy młodych ludzi otwartych na wyzwania przyszłości,
- uświadomieniu instruktorom potrzeby własnego rozwoju, zdobywania nowych umiejętności i wiedzy,
- skoncentrowaniu kadry instruktorskiej na wzmacnianiu jakości pracy drużyn,
- uświadomieniu kadrze potrzeby promocji służby instruktorskiej w społeczeństwie (np. poprzez przedstawianie wybitnych instruktorów jako ludzi życiowego sukcesu, ukazywanie instruktorów jako zaangażowanych wolontariuszy wychowujących dzieci i młodzież).

W ramach II Złotu Kadry odbyły się:

**Złot Drużynowych**, którego uczestnikami były osoby pełniące funkcje drużynowych lub przybocznych. Komendantką złotu była hm. Monika Jurecka. Złot drużynowych pracował w czterech obozach: drużynowych wędrowniczych, drużynowych starszoharcerskich, drużynowych harcerskich, drużynowych zuchowych.

**Letnia Akcja Szkoleniowa**, której uczestnikami byli instruktorzy pełniący funkcje w hufcu lub chorągwi, bezpośrednio wspierający pracę drużynowych. Komendantem LAS był hm. Ryszard Polaszewski. Uczestnicy LAS mogli wziąć udział w czterodniowych kursach przygotowujących do pełnienia funkcji lub warsztatach doskonalących (wybranych z oferty przedstawionej przez komendę LAS). Podczas LAS odbyły się: warsztaty doskonalące dla kadry, kurs namiestników i członków referatów zuchowych (komendantka kursu hm. Emilia Kulczyk-Prus), kurs namiestników i członków referatów harcerskich (komendantka kursu hm. Hanna Radziszewska), kurs namiestników i członków referatów starszoharcerskich (komendantka kursu hm. Ewa Sidor), kurs namiestników i członków referatów wędrowniczych (komendant kursu hm. Julian Dabrowski), kurs przewodnikowski dla kleryków, kurs przewodnikowski dla nauczycieli. Podsumowaniem doskonalenia instruktorów była konferencja „Jaki ZHP? Wyzwania XXI wieku” (21 sierpnia), podczas której sformułowano propozycje do strategii ZHP na następne lata.

**Złot Harcmistrzów**, w którym uczestniczyli instruktorzy w stopniu harcmistrza oraz podharcmistrza (absolwenci kursu harcmistrzowskiego organizowanego przez Wydział Pracy z Kadrą GK ZHP). Komendantką Złotu była hm. Dorota

Całka. W ramach Zlotu Harcmistrzów odbyły się: gra instruktorska, konferencja instruktorska, nocna gra przygodowa i warsztaty programowe. Program zlotu został przygotowany w nawiązaniu do planu rozwoju „Polska 2030”, przedstawionego przez Radę Ministrów RP w 2010 r. Uczestnicy przedyskutowali w gronie ekspertów założenia tego planu i wspólnie zastanawiali się nad wdrożeniem ich w pracy drużyn.

**Zlot Akademików.** Komendantem Zlotu był pwd. Marceli Ratajczak. Impreza ta była skierowana do harcerzy: maturzystów oraz studentów zrzeszonych w kręgach akademickich lub działających w swoich środowiskach. W weekend 19-21 sierpnia 2011 r. zaproszeni zostali także wszyscy absolwenci kręgów akademickich, którzy zakończyli już swą przygodę w ZHP, ale chcieli spotkać się po latach w harcerskiej atmosferze. Zlot służył podkreśleniu znaczenia harcerstwa akademickiego w ZHP, podsumowaniu pracy kręgów akademickich oraz promowaniu historii przedwojennego i powojennego starszego harcerstwa. Cele zostały zrealizowane przez inspirujący, pełen atrakcyjnych form program. Uczestnicy Zlotu Akademików mogli wziąć udział w dwóch całodziennych grach oraz zajęciach z czterech cykli: „Kariera”, „Pojutrze”, „Studenckie życie” i „Dla absolwentów”. Wieczorami w kawiarence akademickiej odbywały się spotkania z instruktorami i harcerzami, którzy osiągnęli sukces: przedsiębiorcami, podróżnikami, ekspertami.

**Warsztaty z pionierki i zdobnictwa,** w których wzięli udział zainteresowani zagadnieniem uczestnicy poszczególnych zlotów.

19 sierpnia w ramach II Zlotu Kadry odbyła się debata „Miejsce harcerstwa w państwie”. W spotkaniu wzięli udział m.in.: minister edukacji narodowej Katarzyna Hall, przewodniczący ZHP senator hm. Adam Massalski i hm. Małgorzata Sinica wraz z członkami władz naczelnych ZHP. Debatę współprowadził komisarz zagraniczny ZHP hm. Rafał Bednarczyk. W trakcie kilkugodzinnego spotkania uczestnicy poruszyli wiele spraw związanych z prawnymi, ekonomicznymi i programowymi ramami działania harcerstwa. Ożywioną dyskusję wywołała kwestia finansowania organizacji harcerskich. Wielokrotnie pojawiała się spostrzeżenie, że ZHP jako największa organizacja pozarządowa zajmująca się wychowaniem nie mieści się programowo i strukturalnie w aktualnym kształcie współpracy państwa polskiego z III sektorem. Uczestnicy debaty rozważali w związku z tym nowe rozwiązania systemowe.

■ **III Zlot Kadry ZHP** odbył się w dniach 14–18 sierpnia 2013 r. w Harcerskiej Bazie Obozowej Hufca Sopot w Leśnej Hucie (pow. starogardzki). Zlot poprzedziły warsztaty pionierki i zdobnictwa obozowego. W zlocie uczestniczyło ok. 200 instruktorów i wędrowników pełniących funkcje instruktorskie.

**Zlot Drużynowych.** W zlocie wzięło udział 90 osób. Część zajęć była wspólna, część dostosowana do metodyki drużyn prowadzonych przez uczestników. Odbyły się warsztaty na temat komunikacji, nowych form pracy, współpracy drużyny z partnerami, promowania działań drużyny, umiejętności liderkich, radzenia

sobie ze stresem, wdrażania zmian w drużynie, rozwoju edukacyjnego i zawodowego drużynowych, rozwoju psychofizycznego dzieci i młodzieży.

**Letnia Akcja Szkoleniowa.** Wzięło w niej udział 81 osób. Wszystkie warsztaty zostały przygotowane z myślą o instruktorach bezpośrednio wspierających drużynowych w namiestnictwach i hufcach. Przeprowadzono m.in. zajęcia dotyczące promowania harcerstwa, team-buildingu, innowacyjnego zarządzania projektami, motywacji, technik relaksacyjnych, trudności we wdrażaniu zmian, wywierania wpływu, zarządzania kryzysowego, zarządzania sobą w czasie, zarządzania zespołem, rozwijania pasji i talentów, budowania autorytetu, propozycji programowych, opieki nad próbami instruktorskimi, coachingu, kreatywności w codziennej pracy instruktora.

**Złot Kadry Wspierającej.** Wzięło w nim udział 20 osób, dla jego uczestników odbyły się warsztaty zarządzania hufcem.

W czasie III Złotu Kadry działały: Centrum Duchowe, Salon Gier, kawiarenki Schroniska Głódówka oraz Centrum Wychowania Morskiego.

## 18 INTERNETOWY BANK SZKOLEŃ

CSI ZHP utworzyła w 2011 r. Internetowy Bank Szkoleń – miejsce w harcerskim Internecie, gdzie kadra ZHP może znaleźć dla siebie dogodnie (terminowo, cenowo, terytorialnie) formy szkoleniowe, a zespoły kadry kształcącej mogą zaprezentować swoją ofertę. Serwis jest prowadzony przez CSI ZHP pod adresem [www.kursy.zhp.pl](http://www.kursy.zhp.pl). Współtwórcami serwisu są szkoły instruktorskie oraz chorągwiane, międzyhufcowe i hufcowe zespoły kadry kształcącej, które chcą adresować swoje działania do szerszej grupy kadry ZHP. Możliwość logowania się otrzymały w początkowej fazie projektu szkoły instruktorskie i chorągwiane zespoły kadry kształcącej. Później możliwość logowania się została udostępniona zespołom hufcowym. Sukcesywnie dodawane są kolejne formy kształceniowe.

## 19 PRACA NAD DOKUMENTAMI Z ZAKRESU SYSTEMU PRACY Z KADRĄ I KSZTAŁCENIA

W całej kadencji pracowano nad dokumentami dotyczącymi pracy z kadrami. Opracowano harmonogram wdrożenia Systemu pracy z kadrami, który został przyjęty uchwałą GK ZHP nr 33/2010 z dnia 30 września 2010 r. Zakończono prace i konsultacje nad standardami kursów i pozostałymi dokumentami regulującymi kształcenie w ZHP. Uchwałą GK ZHP nr 50/2011 z dnia 29 marca 2011 r. w sprawie dokumentów dotyczących pracy z kadrami zostały przyjęte dokumenty kształceniowe związane z przyjętym w czerwcu 2010 r. Systemem pracy z kadrami w ZHP:

- Zasady funkcjonowania narzędzia pracy z kadrami – indywidualnych ścieżek rozwoju,



- Instrukcja Kształcenie kadry w ZHP,
- Wstęp do standardów kursów instruktorskich w ZHP,
- Standard kursu przewodnikowskiego,
- Standard kursu drużynowych zuchowych,
- Standard kursu drużynowych harcerskich,
- Standard kursu drużynowych starszoharcerskich,
- Standard kursu drużynowych wędrowniczych,
- Standard kursu podharcemistrzowskiego,
- Standard kursu komendantów szczepów,
- Standard kursu namiestników,
- Standard kursu kadry kształcącej,
- Standard kursu członków KSI,
- Standard kursu komendantów hufców.

## 20 AKREDYTACJA FORM KSZTAŁCENIOWYCH

Komendant CSI ZHP pozytywnie rozpatrzył wnioski i przyznał akredytacje CSI ZHP następującym kursom:

- Kurs podharcemistrzowski Chorągwi Zachodniopomorskiej ZHP „Spina-ker”, 2012, ZKK Chorągwi Zachodniopomorskiej ZHP, komendantka hm. Diana Cichocka,
- Kurs Kadry Kształcącej „Kilwater”, 2011/2012, organizator ZKK Chorągwi Krakowskiej ZHP, komendantka hm. Anna Nowak,
- „Piąty element”, 2012, Chorągiew Opolska ZHP, komendantka hm. Joanna Skupińska,
- Kurs Podharcemistrzowski „Mastercook”, 2012, ZKK Chorągwi Krakowskiej, komendant hm. Andrzej Grabowski,
- Kurs Kadry Kształcącej „Wierchy 4 Apicem”, 2012, ZKK Chorągwi Krakowskiej, komendantka hm. Anna Nowak,
- Kurs Podharcemistrzowski „Widnokrag”, 2012 -2013, Komenda Chorągwi Stołecznej ZHP, komendantka hm. Ewa Sidor,
- Kurs Podharcemistrzowski „Między słowami”, 2012-2013, Komenda Chorągwi Stołecznej ZHP, komendantka hm. Magdalena Dąbrowska,
- Kurs Kadry Kształcącej TON, 2013, Komenda Chorągwi Stołecznej ZHP, komendantka hm. Magdalena Dąbrowska,
- Kurs Kadry Kształcącej TON II, 2013, Komenda Chorągwi Stołecznej ZHP, komendant hm. Sławomir Postek,
- Kurs Podharcemistrzowski „Drogowskazy”, 2013, Komenda Chorągwi Stołecznej ZHP, komendantka hm. Katarzyna Krzak,
- Kurs Kadry TON III, 2013, Komenda Chorągwi Stołecznej ZHP, komendant hm. Sławomir Postek.

## 21 PRACA KSI PRZY GK ZHP

KSI przy GK ZHP została powołana rozkazem Naczelnika ZHP L. 7/2009 z dnia 29 maja 2009 r. w składzie:

- hm. Anna Peterko, Chorągiew Śląska – przewodnicząca,
- hm. Tomasz Antosiak, Chorągiew Dolnośląska,
- hm. Piotr Żywicki, Chorągiew Gdańska,
- hm. Wojciech Grzesik, Chorągiew Kielecka,
- hm. Piotr Prokop, Chorągiew Kielecka,
- hm. Andrzej Grabowski, Chorągiew Krakowska,
- hm. Lucyna Szypulska, Chorągiew Kujawsko-Pomorska,
- hm. Hanna Radziszewska, Chorągiew Łódzka,
- hm. Marcin Celiński, Chorągiew Mazowiecka,
- hm. Dorota Rzońca, Chorągiew Podkarpacka,
- hm. Grzegorz Cątek, Chorągiew Stoleczna,
- hm. Krzysztof Manista, Chorągiew Wielkopolska,
- hm. Eliza Gilewska, Chorągiew Zachodniopomorska.

W trakcie kadencji dokonano zmian w komisji. Od czerwca 2012 r. Komisja pracuje w składzie: hm. Anna Peterko—przewodnicząca, hm. Hanna Radziszewska – wiceprzewodnicząca, członkowie: hm. Grzegorz Cątek, hm. Andrzej Grabowski, hm. Piotr Prokop, hm. Jana Świnarska. Komisja pracuje zgodnie z regulaminem KSI zatwierdzonym uchwałą GK ZHP nr 96/2012 z dnia 1 marca 2012 r. w sprawie zatwierdzenia Regulaminu Pracy Komisji Stopni Instruktorskich przy Głównej Kwaterze Związku Harcerstwa Polskiego. Komisja w okresie sprawozdawczym odbyła 29 spotkań, w tym 8 spotkań wyjazdowych z członkami KSI chorągwi: Białostockiej, Gdańskiej, Lubelskiej, Kieleckiej (3 spotkania) i Opolskiej (2 spotkania). W Warszawie spotkano się z członkami KSI chorągwi: Mazowieckiej i Stolecznej.

W czasie kadencji otwarto łącznie 19 prób, w tym: 16 prób na stopień harcmistrza i 3 próby na stopień podharcmistrza. Zamknięto 10 prób, w tym 7 na stopień harcmistrza (2 z wynikiem negatywnym) oraz 3 na stopień podharcmistrza. Na bieżąco były weryfikowane dokumenty nadesłane z chorągwi KSI i przedstawiane Naczelnikowi ZHP opinie w sprawie o nadanie lub przedłużenie uprawnień do prowadzenia prób harcmistrzowskich przez KSI chorągwi.

## 22 ODZNAKI KADRY KSZTAŁCĄCEJ

W okresie sprawozdawczym przyznano 19 srebrnych i 16 złotych oraz zweryfikowano 19 srebrnych i 24 złote odznaki kadry kształcącej.





**38. ZJAZD**  
ZWIĄZKU HARCESTERWA POLSKIEGO  
WARSZAWA, 5-8 GRUDNIA 2013 R.

---

# WIZERUNEK



**38. ZJAZD**  
ZWIĄZKU HARCERSTWA POLSKIEGO  
WARSZAWA, 5-8 GRUDNIA 2013 R.

## 1 WPROWADZENIE

W działaniach kształtujących wizerunek Główna Kwatera promowała ZHP jako nowoczesną organizację, posiadającą wieloletnie tradycje swojej działalności i wypracowane dobre praktyki, nie tylko w zakresie wychowania dzieci i młodzieży, ale także realizowania przedsięwzięć o charakterze społecznym, pomocowym, kulturalnym czy turystycznym. Kształtowaniu takiego obrazu sprzyjał klimat obchodów stulecia harcerstwa. Wyraznym, pozytywnym akcentem kształtującym zewnętrzny wizerunek stowarzyszenia był Jubileuszowy Zlot Stulecia Harcerstwa w Krakowie (zob. aneks „Raport komendanta”).

Dążeniem Głównej Kwatery było dostarczenie otoczeniu społecznemu pozytywnego i wyrazistego przekazu dotyczącego misji ZHP, działań całej organizacji i jej jednostek, potwierdzającego transparentność idei i działań Związku.

W ciągu minionej kadencji GK ZHP wiele razy musiała zajmować stanowisko w sytuacjach trudnych, nawet w momentach konfliktów społecznych (jak w sprawie krzyża przed Pałacem Prezydenckim). Zawsze starano się o jasny, rzeczowy przekaz, uczciwie wyrażający stanowisko ZHP – także wobec nagłaśnianych przypadków nagannej postawy instruktorów czy wobec – pozbawionych podstaw merytorycznych – utrzymanych w tonie sensacji informacji medialnych.

Rezultatem pracy licznych zespołów instruktorskich (w tym Wydziału Promocji i Wydziału Nowych Technologii GK ZHP) jest wprowadzenie ZHP do świata nowych mediów i nowoczesnych technologii – powstała harcerska telewizja, sprawnie funkcjonują rozbudowane serwisy inter-

netowe, ZHP jest obecne na portalach społecznościowych. Również wprowadzenie spójnej identyfikacji wizualnej, przyjaznej i prostej, łatwej do zaimplementowania przez wszystkie jednostki ZHP, jest ważnym krokiem w kształtowaniu wizerunku organizacji, z którą chętnie identyfikują się dzieci oraz młodzież – i która budzi zaufanie dorosłego społeczeństwa.

## 2 UDZIAŁ W WAŻNYCH WYDARZENIACH SPOŁECZNYCH I UROCZYSTOŚCIACH PAŃSTWOWYCH

**Służba w okresie żałoby narodowej.** W kwietniu 2010 r. w związku z tragicznymi wydarzeniami pod Smoleńskiem Związek Harcerstwa Polskiego, razem z innymi organizacjami harcerskimi, zaangażowany był w pełnienie służby – głównie na terenie Warszawy. Najwięcej pracy było pod Pałacem Prezydenckim, gdzie harcerze wszystkich organizacji porządkowali znicze, kwiaty, rozdawali wodę oraz udzielali pierwszej pomocy przedmedycznej. Już w niedzielę 11 kwietnia przedstawiciele Stowarzyszenia Harcerskiego, Stowarzyszenia Harcerstwa Katolickiego „Zawisza” Federacji Skautingu Europejskiego, Związku Harcerstwa Polskiego i Związku Harcerstwa Rzeczypospolitej wspólnie oddali cześć tragicznie zmarłemu prezydentowi RP Lechowi Kaczyńskiemu. 15 kwietnia 2010 r. instruktorzy ZHP wraz z przedstawicielami innych organizacji harcerskich wystawili warty honorowe w Belwederze przy trumnie hm. Ryszarda Kaczorowskiego, ostatniego prezydenta RP na uchodźstwie oraz w Pałacu Prezydenckim przy trumnach prezydenta Lecha Kaczyńskiego oraz jego małżonki Marii Kaczyńskiej. Warty pełnili m.in. komendanci chorągwi, członkowie Rady Naczelnej, Naczelnego Sądu Harcerskiego, Centralnej Komisji Rewizyjnej i Głównej Kwatery ZHP.

15 kwietnia 2010 r. w kościele św. Krzyża odprawiona została msza święta w intencji prezydenta RP na uchodźstwie hm. Ryszarda Kaczorowskiego. Nie zabrakło na niej przedstawicieli ZHP.

W uroczystościach pogrzebowych Marii i Lecha Kaczyńskich w Krakowie 18 kwietnia 2010 r. brali udział hm. Małgorzata Sinica, hm. Krzysztof Budziński oraz hm. Andrzej Żugaj. Za służbę w Krakowie podczas pogrzebu odpowiadała Chorągiew Krakowska ZHP, zaś za równoległe uroczystości w Warszawie – Chorągiew Stołeczna ZHP. W tym dniu do Warszawy zjechało kilka tysięcy harcerzy z całej Polski. Członkowie GK ZHP brali udział w pogrzebie hm. Ryszarda Kaczorowskiego. Uczestniczyli w mszy św. w archikatedrze św. Jana i ceremonii żałobnej w Świątyni Opatrzności Bożej w Wilanowie.

Z harcerzami rozmawiało wiele stacji telewizyjnych i radiowych, pełne uznania dla ich postawy komentarze i artykuły znalazły się też w portalach internetowych.

■ **Powódź na południu Polski w 2010 r.** Główna Kwatera ZHP w porozumieniu z komendami chorągwi włączyła się w ogólnopolskie działania na rzecz powodziarzy. Chorągwie, które miały w swoim zasięgu obszary objęte powodzią, szybko rozpoczęły działania bezpośrednio w terenie oraz zbiórkę niezbędnych środków czystości i żywności. Powstała strona [www.powodz.zhp.pl](http://www.powodz.zhp.pl), gdzie łatwo można było odnaleźć koordynatorów pomocy w poszczególnych chorągwiach oraz sprawdzić, do jakich działań można się włączyć. Dzięki tej stronie i kontaktowi telefonicznemu GK ZHP pośredniczyła również w kojarzeniu poszkodowanych z wolontariuszami. W siedzibie Głównej Kwatery odbywały się spotkania organizacji pozarządowych (Polskiego Czerwonego Krzyża, Caritas Polska, Związku Ochotniczych Straży Pożarnych RP, ZHR i innych), które włączyły się w pomoc poszkodowanym w powodzi rodzinom.

■ **Uroczystości Katyńskie.** Reprezentacja ZHP co roku uczestniczyła w wydarzeniach związanych z rocznicą zbrodni katyńskiej, jednak z perspektywy czasu szczególnego wymiaru nabrał udział w uroczystościach w roku 2010. 9 kwietnia na uroczystości do Katynia wyjechała reprezentacja Związku Harcerstwa Polskiego w składzie: 6 osób z Hufca ZHP Sanok, 6 osób z Hufca ZHP Sochaczew, 6 osób z Harcerskiej Grupy Ratowniczej Wielkopolska, 6 osób – indywidualnie z różnych środowisk. Władze ZHP reprezentował wiceprzewodniczący ZHP hm. Dariusz Supeł. Do zadań naszej reprezentacji należała m.in. pomoc osobom starszym przy wsiadaniu do pociągu specjalnego – szczególnie przedstawicielom Rodzin Katyńskich, zaś na miejscu – w Katyniu – przygotowanie cmentarza przed przybyciem gości, rozstawienie krzesel, określenie sektorów, informowanie o programie obchodów itp. Następnie, w trakcie uroczystości, reprezentacja ZHP miała zająć się opieką nad Rodzinami Katyńskimi i punktem pomocy przedmedycznej.

■ **Udział w różnych uroczystościach centralnych.** Co roku przedstawiciele ZHP (władze naczelne, a także wyróżnione środowiska harcerskie z Polski) uczestniczyły w centralnych obchodach świąt państwowych, takich jak: Święto Konstytucji 3 Maja, rocznica wybuchu Powstania Warszawskiego, Dzień Wojska Polskiego, Święto Niepodległości (w obchody tego święta wpisuje się doroczna harcerska inicjatywa Ognia Niepodległości przywożonego w sztafecie rowerowej z legionowego cmentarza w Kostiuchnowce na Ukrainie). Uczestniczące w apelach, mszach św. i capstrzykach drużyny harcerskie pełnią służbę porządkową i informacyjną, udzielają pomocy przedmedycznej, opiekują się osobami w podeszłym wieku. Na szczególne podziękowania za reprezentowanie Związku zasłużył Hufiec ZHP Orneta.

Z kolei każdego roku w dniu Święta Flagi (2 maja) ZHP nadawał ton powszechnym obchodom, urządzając radosne happeningi, kiermasze i zabawy. GK ZHP, we współpracy z Chorągwią Stołeczną ZHP i zaproszonymi drużynami z Polski, była organizatorem takich działań na ulicach Warszawy, na przykład w dniach

2–3 maja 2012 r. pod hasłem „Oflaguj się!” na Krakowskim Przedmieściu harcerze uczyli mieszkańców Warszawy robienia kotylionów i wiatraczków w barwach narodowych i malowali twarze w biało-czerwone wzory. Z fotografii nadesłanych na konkurs ogłoszony wówczas przez Wydział Programowy GK ZHP wykonano biało-czerwony baner, który został umieszczony przed Pałacem Prezydenckim.

### 3 FORUM DEBATY PUBLICZNEJ W PAŁACU PREZYDENCKIM

**Czy harcerstwo jest dzisiaj potrzebne społeczeństwu i Państwu Polskiemu?** Debata na ten temat odbyła się 26 maja 2012 r. w Pałacu Prezydenckim. Zorganizowana pod patronatem prezydenta Bronisława Komorowskiego, dotyczyła roli harcerstwa w wychowywaniu polskiej młodzieży. Spotkanie rozpoczęło się od referatów dotyczących diagnozy obecnego stanu harcerstwa oraz wyzwań i oczekiwań, jakie stoją przed tym ruchem wychowawczym. Prof. dr hab. Krystyna Szafraniec opisała sylwetkę dzisiejszego harcerza, a dr Monika Figiel przedstawiła rozważania nad aktualnością metody harcerskiej. O znaczeniu harcerstwa dla państwa rozmawiali prof. dr hab. Andrzej Janowski, ks. Henryk Błaszczuk oraz Zbigniew Korba. Cykl referatów kończył temat dotyczący znaczenia harcerstwa w rozwoju społecznym i gospodarczym. Następnie odbyła się dyskusja z udziałem instruktorów organizacji harcerskich, w podsumowaniu której hm. Małgorzata Sinica stwierdziła, że harcerstwo ma niezaprzeczalne, ogromne znaczenie w kształtowaniu współczesnego społeczeństwa. Zwróciła uwagę obecnych na fakt, że instruktorzy dzięki swojej wolontariackiej pracy wychowawczej przekazują olbrzymi kapitał na rzecz państwa.

Debata ta otworzyła cykl spotkań i dyskusji pod patronatem Prezydenta RP, które mają prowadzić do konkretnych działań i zapisów prawnych na rzecz wzmocnienia polskiego ruchu harcerskiego i jego pozytywnego oddziaływania na życie jednostek i wspólnot.

**Otoczenie prawne funkcjonowania harcerstwa.** Poświęcone temu zagadnieniu drugie spotkanie w ramach Forum Debaty Publicznej odbyło się w Pałacu Prezydenckim 12 czerwca 2013 r. Wskazano podczas niego ograniczenia i bariery prawno-administracyjne, które powodują, że ten ważny z punktu widzenia społeczeństwa i państwa ruch napotyka w swojej działalności na niepotrzebne trudności. Omówiona została także praktyka stosowania przepisów odnoszących się do harcerstwa. W debacie uczestniczyli harcerze z Polski i spoza granic kraju, a także parlamentarzyści, przedstawiciele instytucji państwowych i społecznych.

Debatę współorganizowały stowarzyszenia harcerskie objęte honorowym protektoratem Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej: Związek Harcerstwa Polskiego, Związek Harcerstwa Rzeczypospolitej, Skauci Europy. Stowarzyszenie Harcerstwa Katolickiego „Zawisza” Federacja Skautingu Europejskiego



i Stowarzyszenie Harcerskie. W wyniku dyskusji władze tych organizacji zadeklarowały wolę powołania zespołu, który we współpracy z instytucjami państwowymi podejmie się działań na rzecz wprowadzenia postulowanych zmian prawnych.

#### 4 WYPRAWY PAMIĘCI

— Wyprawa Pamięci do Mauthausen-Gusen (Górna Austria). Dwukrotnie reprezentacja ZHP uczestniczyła w uroczystościach związanych z rocznicą wyzwolenia obozu koncentracyjnego Mauthausen-Gusen. Obie wyprawy do Austrii zostały sfinansowane z dotacji celowej przyznanej ZHP przez Urząd ds. Kombatantów i Osób Represjonowanych.

W dniach 11–15 maja 2012 r. 140-osobowa reprezentacja ZHP wzięła udział w obchodach 67. rocznicy wyzwolenia nazistowskich obozów koncentracyjnych Mauthausen-Gusen. Obchody odbywały się w Ebensee, Gusen i Mauthausen. Podczas wyjazdu harcerze godnie uczcili także pamięć polskich ofiar nazistowskiego terroru z terenu Linzu, Enns, Melku i Wiednia.

Fakt, że wśród polskich więźniów przebywających w Mauthausen było wielu harcerzy, przypomniła uczestnikom wyprawy znajdująca się na terenie byłego obozu tablica „Pamięci harcerzy polskich pomordowanych w hitlerowskich obozach koncentracyjnych Mauthausen-Gusen oraz w filiach tych obozów w latach 1940–1945”. Dzięki osobistemu przeżyciu, doświadczeniu wynikającemu z autentyczności miejsca i zetknięciu się ze świadkami przeszłości uczestnicy delegacji ZHP otrzymali w Mauthausen wyjątkową lekcję historii, która pozwoliła lepiej zrozumieć młodemu pokoleniu wojenne losy Polaków, wzbudzić wrażliwość i współczucie dla ludzkich tragedii, których przyczyną była wojna.

W trakcie wyprawy naczelnik ZHP hm. Małgorzata Sinica i zastępca naczelnika ZHP hm. Krzysztof Budziński spotkali się z Jerzym Margańskim, ambasadorem Polski w Republice Austrii.

Kolejna Wyprawa Pamięci do Górnej Austrii odbyła się w dniach 11–14 maja 2013 r. W Mauthausen-Gusen w uroczystościach rocznicowych razem z harcerzami uczestniczyła delegacja państwowa, m.in. konsul generalny Ambasady RP w Wiedniu oraz z-ca Kierownika Urzędu ds. Kombatantów i Osób Represjonowanych. Pod pomnikiem upamiętniającym ofiarę 30 tys. Polaków odbyła się polowa mszy św. oraz spotkanie harcerzy i władz państwowych z byłymi więźniami, którzy od kilkudziesięciu lat przybywają tam w rocznicę wyzwolenia. Następnie odbyły się uroczystości centralne, w czasie których delegacje kilkudziesięciu państw złożyły wiązanki i zapalily znicze pod pomnikiem ofiar na placu apelowym, usytuowanym pomiędzy obozowymi barakami. Pod harcerską tablicą reprezentacja ZHP oddała hołd poległym w obozie harcerzom i skautom. W drodze powrotnej harcerze zwiedzili opactwo benedyktyńskie w Melk oraz najciekawsze zabytki Wiednia.

■ **Wyprawa Pamięci gen. Stanisława Maczka w 68. rocznicę wyzwolenia Bredy.** W dniach 24–28 października 2012 r. reprezentacja harcerzy i harcerek z całego kraju uczestniczyła w Wyprawie Pamięci, której celem było upamiętnienie żołnierzy 1 Dywizji Pancerniej, dowodzonej przez gen. Stanisława Maczka, poległych na terenie Holandii. 27 października harcerze uczestniczyli w odsłonięciu pomnika na Polskim Honorowym Cmentarzu Wojskowym w Oosterhout, zwiedzili też muzeum gen. Maczka. Uczestniczyli w uroczystej mszy św. oraz apelach poległych na polskich cmentarzach leżących na terenie Bredy. Harcerze spotkali się tam z polskimi kombatantami przybytymi z różnych krajów oraz oficjalną delegacją rządową. Wyjazd był dofinansowany przez Urząd ds. Kombatantów i Osób Represjonowanych.

■ **Harcerze na włoskim szlaku Armii gen. Władysława Andersa.** W dniach 23–25 kwietnia 2010 r. 140-osobowa reprezentacja ZHP uczestniczyła w uroczystościach państwowych z okazji 65. rocznicy zdobycia Bolonii przez Armię gen. W. Andersa. Na zaproszenie włoskiej Polonii 23 kwietnia reprezentacja wzięła udział w uroczystościach w Imoli – mieście, które żołnierze 2 Korpusu Polskiego zdobyli 15 kwietnia 1945 r. Harcerze z grupą kombatantów, w tym uczestnikami walk o Bolonię, spotkali się z władzami miasta. Reprezentacja ZHP uczestniczyła również w mszy św. na cmentarzu na Monte Cassino. Podczas wyprawy harcerze brali także udział w środowowej audyencji generalnej papieża Benedykta XVI. W wyprawie do Włoch uczestniczyły reprezentacje chorągwi: Dolnośląskiej, Łódzkiej, Mazowieckiej, Stołecznej, Wielkopolskiej, Kieleckiej, Zachodniopomorskiej, Śląskiej, Krakowskiej, Ziemi Lubuskiej.

W dniach 20–22 maja 2011 r. reprezentacja ZHP uczestniczyła w obchodach 67. rocznicy bitwy o Monte Cassino, połączonych z ceremonią złożenia prochów śp. Ireny Anders w grobowcu męża gen. Władysława Andersa. Przez trzy dni harcerze uczestniczyli w przygotowaniach do uroczystości, sprząkali cmentarz, pomnik Orła Białego usytuowany na wzgórzu ponad cmentarzem, aleję główną i parking. Odświeżyli napisy na płytach nagrobnych, roztawili na nich znicze oraz biało-czerwone chorągiewki. Podczas uroczystości w dniu 21 maja udzielali pomocy przedmedycznej, roznosili wodę, pomagali osobom starszym poruszać się po cmentarzu. Harcerska praca i służba zostały zauważone i uczestnicy wyprawy otrzymali podziękowania od córki gen. W. Andersa, Anny Marii Anders, opata Klasztoru na Monte Cassino, ks. biskupa Pietro Vittoreli, sekretarza generalnego Rady Ochrony Pamięci Walk i Męczeństwa Andrzeja Kunerta, kierownika Urzędu ds. Kombatantów i Osób Represjonowanych Jana Ciechanowskiego oraz wielu kombatantów. W następnych dniach harcerze odwiedzili jeszcze polskie cmentarze w Loreto i Casa Massima.

W dniach 14–29 lipca 2012 r. reprezentacja ZHP uczestniczyła w uroczystościach patriotycznych z okazji 68. rocznicy wyzwolenia Ankony przez żołnierzy 2 Korpusu Polskiego pod dowództwem gen. W. Andersa. W drodze do Loreto harcerze odwiedzili cmentarz żołnierzy 2 Korpusu w Bolonii. W Loreto w dniu

17 lipca odbyła się msza św. na cmentarzu wojennym, harcerze pomagali w przygotowaniach do niej, a później opiekowali się kombatantami. W dniu następnym reprezentacja ZHP uczestniczyła w uroczystościach w Ankonie. Ostatnim etapem pobytu we Włoszech była wizyta na Monte Cassino, gdzie harcerze wykonywali prace porządkowe i uczestniczyli w uroczystej mszy św. na polskim cmentarzu.

Ku czci poległych Polaków **wiosną 2013 r.** odbyła się kolejna wyprawa ZHP do miejsc martyrologii na ziemi włoskiej. Uczestnicy wyprawy złożyli kwiaty pod pomnikami żołnierzy polskich na cmentarzu Monte Cassino oraz w Aquafondata. Wyprawa odbyła się pod patronatem kierownika Urzędu ds. Kombatantów i Osób represjonowanych Jana Stanisława Ciechanowskiego oraz naczelnika ZHP hm. Małgorzaty Sinicy. Ponieważ celem wyprawy były także przygotowania do obchodów 70. rocznicy bitwy o Monte Cassino (w 2014 r.), zorganizowano spotkanie z przedstawicielami włoskiej organizacji skautowej AGESCI w Cassino.

## 5 BETLEJEMSKIE ŚWIATŁO POKOJU

W minionej kadencji ZHP zorganizował cztery wędrowki Betlejemskiego Świata Pokoju, które odbywały się pod przewodnictwem haseł:

- **Wszyscy rodzimy się do służby** (2009),
- **Ku przyszłości** (2010),
- **Światło, które przewodzi** (2011),
- **Odważ się być dobrym** (2012).

Betlejemski Ogień przedstawiciele ZHP otrzymywali co roku z rąk skautów słowackich (w kolejnych latach na przemian – po polskiej lub słowackiej stronie). Przedstawiciele władz ZHP w otoczeniu harcerzy zabierali ogień do Warszawy, po drodze odwiedzając z nim Kraków i Częstochowę, gdzie uczestniczyli w mszy św. W dniach poprzedzających Boże Narodzenie trwała Droga Świata, które przekazywano w Warszawie kilkunastu najważniejszym instytucjom państwowym, samorządowym i społecznym.

Przed każdą edycją aktualizowana była strona internetowa Betlejemskiego Świata Pokoju, do której prowadził baner ze strony głównej, akcja miała swój profil na Facebooku, wspierały promocyjnie plakaty, kartki, bombki okolicznościowe, lampiony itp. Światło kilka razy dziennie było widoczne w mediach, obecne w studiach telewizyjnych.

W 2011 r. byliśmy świadkami największego w historii przekazania Świata Pokoju przez skautów słowackich, które odbyło się w Sanktuarium Matki Bożej Fatimskiej w Zakopanem na Krzeptówkach. Na uroczystość przybyło około 2 tys. harcerzy i harcerek z Polski i zagranicy. ZHP 360 relacjonowało mszę na żywo na stronie zhp.pl.

W 2012 r. GK ZHP ogłosiła konkurs na Ambasadorów Świata Pokoju w Warszawie, który umożliwił nabycie nowych doświadczeń i przeżycie przygody dziewięciu drużynom z różnych regionów Polski. Ambasadorzy wraz z członkami Głównego

nej Kwatery ZHP zanieśli Światło do 56 urzędów, instytucji, organizacji i firm ogólnopolskich. W tymże roku po raz pierwszy Betlejemskie Światło Pokoju zostało objęte patronatem medialnym Polskiego Radia oraz Katolickiej Agencji Informacyjnej.

## 6 PROMOCJA 1% DLA ZHP

Co roku kampania pozyskiwania 1% podatku dla ZHP posiadała trzy główne kierunki:

- pozyskanie funduszy dla Głównej Kwatery ZHP (z użyciem centralnego numeru KRS),
- przygotowanie spójnej kampanii wizerunkowej 1% dla całej organizacji (w tym opracowanie hasła kampanii, zaprojektowanie plakatów lub ulotek, opracowanie strony internetowej),
- wsparcie jednostek ZHP w pozyskiwaniu środków z 1%.

Projekty plakatów, ulotek itp. przygotowane przez Wydział Promocji ZHP były przekazywane do środowisk harcerskich poprzez mailingi lub zamieszczane do pobrania na stronie tematycznej. Powszechnie wykorzystywano je w lokalnych i regionalnych kampaniach 1% dla ZHP.

## 7 IDENTYFIKACJA WIZUALNA ZHP

Prace nad nową identyfikacją wizualną ZHP rozpoczęły się we wrześniu 2011 r. Na drodze konsultacji i badania potrzeb organizacji zdecydowano, by zasady postępowania się identyfikacją ZHP zawrzeć w zbiorczej publikacji – katalogu znaków.

„Katalog identyfikacji wizualnej ZHP” reguluje używanie znaków graficznych Związku Harcerstwa Polskiego oraz wskazuje ich zastosowanie w komunikacji zewnętrznej i wewnętrznej drużyn, hufców, chorągwi i szczebla centralnego ZHP. Stwarza ramy do budowania jednolitego przekazu o naszych działaniach. Zastosowanie w praktyce szablonów i wytycznych w nim zawartych pozwala postrzegać Związek Harcerstwa Polskiego jako jedno ogólnopolskie stowarzyszenie. ZHP dołączyło w ten sposób do grona organizacji skautowych postępujących się jednolitą identyfikacją wizualną.

30 października 2012 r. Główna Kwatera ZHP przyjęła uchwałę wprowadzającą „Katalog identyfikacji wizualnej ZHP”. Odbyły się dwa spotkania instruktorów odpowiedzialnych za promocję na szczeblu chorągwi, podczas których przedstawiono zasady stosowania nowej identyfikacji. W celu usprawnienia promowania poszczególnych harcerskich imprez stworzono repozytorium materiałów promocyjnych dostępne na stronie [promocja.zhp.pl](http://promocja.zhp.pl). Część materiałów umieszczona jest na portalu ISSU.

Nowa identyfikacja wizualna bardzo szybko została zaakceptowana przez środowiska harcerskie.

## 8 PLEBISCYT „NIEZWYCZAJNI” ORAZ GALA Z OKAZJI DNIA MYŚLI BRATERSKIEJ

Nową inicjatywą, której dwie edycje odbyły się w okresie sprawozdawczym, był plebiscyt mający na celu wyłonienie instruktorskich osobowości roku. Kandydatów mogły zgłaszać drużyny, inne jednostki organizacyjne ZHP, harcerze i instruktorzy, rodzice, przyjaciele, sympatycy harcerstwa.

**Niezwyczajni, jakich wielu.** Pierwszy plebiscyt został ogłoszony pod koniec 2011 r. Do 8 stycznia 2012 r. na stronie [www.niezwyczajni](http://www.niezwyczajni) można było zgłaszać instruktorów, którzy w 2011 r. osiągnęli nieprzeciętne rezultaty w pracy wychowawczej, kształceniowej, animacyjnej lub organizacyjnej. Członkowie kapituły plebiscytu dokonali wstępnego wyboru 25 osób, po 5 z każdej kategorii.

Wydział Promocji GK ZHP zajął się wypromowaniem wydarzenia oraz jego koordynacją. Utworzony na Facebooku profil cieszył się bardzo dużą popularnością – polubilo go aż 2 630 osób. Dzięki temu przedsięwzięcie zyskało rozgłos i zainteresowanie. Patronat nad wydarzeniem objęła redakcja dziennika „Rzeczpospolita”. Nadstawo 91 zgłoszeń kandydatów do tytułu, łącznie z 15 chorągwi. Najwięcej zgłoszeń wpłynęło z Chorągwi Krakowskiej. W dniu 15 stycznia rozpoczęło się głosowanie online, odbywające się w pięciu kategoriach: harcerska osobowość roku, instruktor Nieprzetartego Szlaku, młody lider, instruktor szczepu/hufca, zielony bilet (nominacja kapituły). Wyniki plebiscytu zostały ogłoszone 25 lutego podczas gali z okazji Dnia Myśli Braterskiej, która odbyła się w sali teatru „Basen” w budynku GK ZHP.

W poszczególnych kategoriach tytuły otrzymali:

- instruktor szczepu-hufca – hm. Paweł Cebula,
- instruktor Nieprzetartego Szlaku – hm. Adam Sikoń,
- młody lider – hm. Damian Kulig,
- harcerska osobowość – hm. Michał Ludkiewicz,
- zielony bilet – phm. Przemysław Padrak.

Prestiżu dodały wydarzeniu osoby wręczające zwycięzcom pamiątkowe statuetki. Byli to: przewodnicząca Parlamentarnego Zespołu Przyjaciół Harcerstwa hm. Bożena Kamińska, Pełnomocnik Rządu ds. Osób Niepełnosprawnych minister Jarosław Duda, posłanka na Sejm VII kadencji Ligia Krajewska, sędzia Sądu Najwyższego, były przewodniczący ZHP hm. Wojciech Katner oraz posłanka Małgorzata Szmajdzińska.

Laureaci plebiscytu zostali także zaproszeni na spotkanie z panią Anną Komorowską, małżonką Prezydenta RP oraz otrzymali możliwość podjęcia studiów podyplomowych ufundowanych przez Wyższą Szkołę Bankową.

■ **Niezwyčajni 2012.** Druga edycja plebiscytu rozpoczęła się jesienią 2012 roku, tym razem zgłoszono 135 kandydatów. Internetowe głosowanie zakończono na początku marca 2013 r. Wyniki zostały ogłoszone podczas gali w Klubie Dowództwa Garnizonu Warszawa. Uczestniczyło w niej ponad 300 zaproszonych osób, a oprócz tego wydarzenie oglądało ponad 1000 internautów. Każda nagrodzona osoba została zaprezentowana w specjalnie przygotowanym przez Wydział Promocji GK ZHP materiale filmowym.

Do kapituły plebiscytu dołączyli instruktorzy utytułowani „Niezwyčajnymi” w pierwszej edycji, dzięki czemu jej skład się znacznie powiększył. Zmieniły się również zasady oceniania kandydatów, gdyż prócz głosów internautów swoją pulę głosów posiadała także kapituła.

Laureatami plebiscytu zostali w poszczególnych kategoriach:

- innowacja programowa – phm. Artur Grendzicki, uhonorowany nagrodą naczelnika ZHP hm. Małgorzaty Sinicy,
- aktywność społeczna – phm. Sylwia Dąg, uhonorowana nagrodą marszałka Sejmu RP Ewy Kopacz,
- na Nieprzetartym Szlaku – phm. Dorota Nowak-Matek, uhonorowana nagrodą pełnomocnika Rządu RP ds. Osób Niepełnosprawnych Jarosława Dudy,
- praca z kadrą – hm. Katarzyna Kawka, uhonorowana nagrodą Prezydium Parlamentarnego Zespołu Przyjaciół Harcerstwa,
- ponad granicami – hm. Paweł Chmielewski, uhonorowany nagrodą prezesa Urzędu Patentowego Alicji Adamczak.

Podobnie jak w poprzednim roku, laureaci otrzymali zaproszenia na spotkanie z małżonką Prezydenta RP Anną Komorowską oraz ofertę studiów podyplomowych.

Podczas Gali Dnia Myśli Braterskiej zostali także uhonorowani Listem Pochwalnym Naczelnika wyróżniający się drużynowi, a nagrodę specjalną za najlepszy projekt harcerski minionego roku otrzymali instruktorzy tworzący w Krakowie harcerską telewizję internetową Po Prostu.TV – phm. Piotr Salwiński i pwd. Grzegorz Turbasa.

## 9 TELEWIZJA ZHP 360

Pod koniec 2011 r. ruszył projekt telewizji internetowej ZHP 360. Jego premiera nastąpiła podczas obrad XXXVII Zjazdu Nadzwyczajnego ZHP. Od tamtej pory telewizja ZHP 360 stała się obowiązkowym elementem relacjonowania na żywo najważniejszych harcerskich przedsięwzięć, a także promowanie harcerstwa w Internecie. Telewizję tworzy zespół młodych, kreatywnych osób, prezentujących świeże spojrzenie na harcerstwo XXI wieku.

W okresie od grudnia 2011 r. do czerwca 2013 r. telewizja ZHP 360 zrealizowała:

- relację z XXXVII Zjazdu Nadzwyczajnego ZHP (grudzień 2011, marzec 2012),

- relację z przekazania Betlejemskiego Świata Pokoju na Krzeptówkach (grudzień 2011),
- transmisję i program (wywiady, komentarze) z okazji objęcia ZHP Honorowym Protektorem Prezydenta RP (maj 2012),
- transmisję Forum Debaty Publicznej (maj 2012),
- klipy relacjonujące Rajd Grunwaldzki (lipiec 2012),
- klipy relacjonujące Betlejemskie Światło Pokoju (grudzień 2012),
- oprawę wizualną plebiscytu „Niezwyčajni” i Gali Dnia Myśli Braterskiej (25 lutego 2012 i 2 marca 2013),
- transmisję i program z drugiego Forum Debaty Publicznej (czerwiec 2013).

W czerwcu 2013 r. w jednym z pomieszczeń Głównej Kwatery ZHP w budynku przy ul. Konopnickiej 6 zostało urządzone stacjonarne studio ZHP 360. Ta inwestycja pozwoliła rozpocząć cykl programów nadawanych z Warszawy, zainicjowanych transmisją Forum Debaty Publicznej.

ZHP 360 skupia na sobie oczy całej organizacji, a przyjęte wysokie standardy i jakość produkcji świadczą o wielkim potencjale pozwalającym na dalszy rozwój tego kanału. Telewizja ZHP 360 umożliwiła również internautom wpływanie na to, co się dzieje na wizji, tworząc w ten sposób telewizję społecznościową.

## 10 DODATEK O ZHP DO DZIENNIKA „RZECZPOSPOLITA”

W ramach projektu dofinansowanego przez Ministerstwo Edukacji Narodowej 30 listopada 2011 r. opublikowano ośmiostronicowy dodatek o ZHP do dziennika „Rzeczpospolita”. Wkładka, która ukazała się w nakładzie 200 tys. egzemplarzy, nosiła tytuł „Wychowanie ku przyszłości – harcerski wolontariat” i przedstawiała ZHP jako organizację zrzeszającą największą w Polsce liczbę wolontariuszy. W akcji kolportażu gazety uczestniczyło przeszło 350 wolontariuszy. Na publikację złożyły się następujące artykuły:

- „Nie ma rzeczy niemożliwych” – wywiad z naczelnikiem ZHP hm. Małgorzatą Śinłą,
- „Potrzebne młodzieży” – analiza współczesnego funkcjonowania organizacji,
- „Światło, które prowadzi” – o Betlejemskim Świecie Pokoju,
- „Harcerska metoda górali” – o reaktywowaniu harcerstwa pod Tatrami,
- „Wolontariat z widokiem na Tatry” – o programach wolontariatu dla wędrowników,
- „Przygoda życia, życia szkoła” – o ruchu Nieprzetartego Szlaku ZHP,
- „Harcerska Szkoła Ratownictwa”,
- „Na fali przygody” – o wychowaniu żeglarskim w ZHP,
- „Polska jest cool” – o program wychowania patriotycznego i obywatelskiego,
- „Grunwald- ruch w organizacji” – o Wspólnocie Drużyn Grunwaldzkich,
- „Zuchów przybywa”,
- „Muzealnicy seniorzy” – o Muzeum Harcerstwa,

- „Świat bez granic” – o miejscu ZHP w światowej rodzinie skautowej. Przygotowaniem merytorycznym tego wydawnictwa oraz koordynowaniem dystrybucji dodatku na terenie wszystkich chorągwi ZHP zajął się Wydział Promocji GK ZHP.

## 11 WSPARCIE PROMOCYJNE DZIAŁAŃ PROGRAMOWYCH

GK ZHP zrealizowała w okresie sprawozdawczym szereg działań służących promowaniu przedsięwzięć programowych – propozycji, akcji programowych, wydarzeń. Ważne imprezy, rajdy i zloty posiadały swoje strony internetowe, często nawet w postaci rozbudowanych serwisów. Z roku na rok powszechniejsze stawało się też przekazywanie informacji mniej sformalizowane, dokonujące się na portalach społecznościowych. O wielu istotnych sprawach przypominały również banery na stronach internetowych. W miarę posiadanych środków (zwykle związanych z konkretnymi projektami) wydawane są tematyczne foldery, ulotki, wlepki, naklejki lub inne popularne gadżety.

Przykładem kompleksowej akcji wspierającej promocyjnie bezpośrednio drużyny i drużynowych była wysyłka do hufców we wrześniu 2012 r. przeznaczonych dla wszystkich gromad i drużyn w ZHP pakietów wspierających akcję naborową „Wejdz do gry level wyżej!”

Główna Kwatera ZHP stale współpracuje z ogólnopolskimi stacjami telewizyjnymi i radiowymi. Na szczególne odnotowanie zasługuje ścisła współpraca z Telewizją POLSAT Sp. z o.o. W związku z ważnymi dla nas wydarzeniami rzeczniczka prasowa ZHP była wielokrotnie gościem porannego programu, który jest emitowany na antenach POLSATU, POLSATU 2 i POLSATU NEWS.

## 12 SERWISY WWW

■ [www.zhp.pl](http://www.zhp.pl). W trosce o nowoczesny wizerunek zgodny z katalogiem identyfikacji wizualnej przygotowana została nowa strona [www.zhp.pl](http://www.zhp.pl). Zakończono już prace projektowe i graficzne, uzupełniona również została w większości treściami. Występują jednak niewielkie problemy w użytkowaniu, co sprawia, że prace nad nią nadal trwają.

■ Już od połowy 2011 r. działa profil na Facebooku – **ZHP fun**. To funpage stanowiący strefę rozrywki dla harcerek i harcerzy, miejsce do luźnych rozmów, dyskusji, dzielenia się opowieściami o harcerskich przygodach. ZHP fun ma wywoływać uśmiech, inspirować do podejmowania ciekawych wyzwań oraz umożliwić kontakt z harcerzami z całej Polski i pochwalenie się swoimi osiągnięciami. To kanał, gdzie dodatkowo (poza stronami [www](http://www.zhp.pl)) umieszczane są informacje o ciekawych projektach, inicjatywach, konkursach i wydarzeniach.



Obecnie skupia on około 7 000 użytkowników, a informacje umieszczane za jego pośrednictwem docierają (w zależności od atrakcyjności tematu) do 30 000–60 000 użytkowników tygodniowo. Drugi, oficjalny profil ZHP, ma ponad 23 000 użytkowników.

■ **Prasówka ZHP.** Wydział Promocji prowadził analizę i archiwizację artykułów prasowych, w których występowały informacje na temat działalności Związku Harcerstwa Polskiego. Stworzony został system archiwizacji, który w łatwy sposób pozwala dotrzeć do poszukiwanych treści. Internetowa prasówka zawierająca odnośniki do najważniejszych materiałów prasowych o ZHP rozsyłana jest do członków władz ZHP i chorągwianych zespołów promocji i informacji.

### 13 KAMPANIE SPOŁECZNE Z UDZIAŁEM ZHP

Związek Harcerstwa Polskiego uczestniczył w wymienionych kampaniach i akcjach społecznych, które zawierały jednocześnie propozycje aktywności dla harcerskich jednostek:

■ **UPC Polska oraz Koalicja Cyfrowego Włączenia Generacji 50+ „Dojrzałość w sieci”.** UPC Polska wraz z Akademią Rozwoju Filantropii w Polsce powołało Koalicję Cyfrowego Włączenia Generacji 50+ „Dojrzałość w sieci”. Celem projektu jest zjednoczenie firm, organizacji pozarządowych, urzędów i instytucji na rzecz zachęcenia osób starszych do aktywnego korzystania z Internetu.

Utworzenie Koalicji Cyfrowego Włączenia Generacji 50+ „Dojrzałość w sieci” wynika z faktu, że osoby starsze w mniejszym stopniu korzystają z Internetu i nowych technologii, co grozi wykluczeniem ich ze świata nowoczesnej komunikacji. Organizacja – powstała z inicjatywy UPC Polska i Akademii Rozwoju Filantropii w Polsce – ma na celu aktywizowanie w tym zakresie osób powyżej 50. roku życia przez popularyzowanie wśród nich wiedzy na temat nowoczesnych technologii, a także podejmowanie wspólnych inicjatyw służących poprawie dostępu i umiejętności postugiwania się nimi. Obok ZHP w skład Koalicji weszły: Fundacja dla Uniwersytetu Jagiellońskiego, Fundacja Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego, F-Secure, IBM, Microsoft, Onet.pl, Polska Konfederacja Pracodawców Prywatnych Lewiatan. Patronat nad projektem objęły: Urząd Komunikacji Elektronicznej oraz Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji.

■ **Podaruj dzieciom Słońce 2010.** Od sierpnia do końca grudnia 2010 r. zorganizowano przy współpracy ZHP z Firmą Procter & Gamble, Agencją United PR i Fundacją Podaruj Dzieciom Słońce 12 edycję akcji „Podaruj dzieciom Słońce” pod hasłem: „Nawet kiedy te produkty się kończą, to i tak pomagają”. ZHP wzięło udział w akcji „Podaruj dzieciom Słońce” już drugi raz.

Zadaniem harcerzy było przeprowadzenie szkoleń z zakresu pomocy przedmedycznej w marketach TESCO. W akcji czynnie wzięto udział 15 środowisk harcerskich z całej Polski, które przeszkoliły około 13 000 osób.

■ **Podaruj dzieciom słońce 2011.** Harcerscy ratownicy tak jak w poprzednich latach prowadzili szkolenia z zakresu udzielania pierwszej pomocy przedmedycznej w sytuacjach zagrożenia życia dzieci i młodzieży. W listopadzie i grudniu odbyło się ok. 100 szkoleń w placówkach handlowych w wielu miejscowościach. Na uwagę zasługuje cykl sześciu szkoleń dla prasy, w trakcie których harcerze przybliżyli problematykę uczenia pierwszej pomocy dziennikarzom z 50 redakcji.

■ **Zaszczepiłem się, kleszcze mi niestraszne.** GK ZHP we współpracy z firmą Baxter Polska sp. z o.o. rozpoczęła w 2010 r. realizację kampanii skierowanej do członków ZHP, dotyczącej szczepień przeciwko kleszczowemu zapaleniu mózgu. Rekrutacja środowisk ZHP trwała do marca 2011 r. W akcji wzięto udział 4000 członków ZHP, którzy zostali zaszczepieni trzema dawkami szczepionki. Równocześnie z rozpoczęciem rekrutacji została uruchomiona dedykowana tej kampanii strona internetowa [www.profilaktyka.zhp.pl](http://www.profilaktyka.zhp.pl) oraz funpage na facebooku.

■ **Bezpieczny przejazd. Zatrzymaj się i żyj.** W 2010 r. ZHP objął patronatem VII edycję kampanii społecznej „Bezpieczny przejazd. Zatrzymaj się i żyj” (był to już kolejny patronat Związku nad tą akcją). Podejmowane wspólnie z PKP i innymi instytucjami partnerskimi działania przyczyniły się do zwiększenia bezpieczeństwa dzieci i młodzieży w ruchu drogowym i na szlakach kolejowych. ZHP przygotowało specjalny program, skierowany przede wszystkim do zuchów, uświadamiający młodym obozowiczom, jak bezpiecznie poruszać się po drogach i przejazdach kolejowych. PKP zaofiarowało atrakcyjne upominki i gadżety na nagrody w konkursach wiedzy o bezpieczeństwie. W kampanii ZHP brał udział również w następnych latach.

■ **Rok Bezpiecznej Szkoły.** W ramach inicjatywy Rok Bezpiecznej Szkoły 2012/2013 odbyło się oficjalne zawiązanie koalicji na rzecz rozwoju bezpieczeństwa uczniów. Wśród 34 sygnatariuszy listu intencyjnego swój podpis w imieniu ZHP złożyła hm. Małgorzata Sinica. Działania koalicjantów były podejmowane w 12 obszarach tematycznych: dbamy o klimat szkoły, dbamy o bezpieczny wypoczynek, promujemy zdrowy styl życia, promujemy bezpieczeństwo w sieci, rozwiązujemy sytuacje konfliktowe, reagujemy w sytuacjach nadzwyczajnych, przeciwdziałamy agresji i przemocy, przeciwdziałamy uzależnieniom, przeciwdziałamy wykluczeniu, stosujemy BHP i higienę, udzielamy pierwszej pomocy, zapewniamy bezpieczną drogę do szkoły. Na stronie [www.bezpiecznaszkola.men.gov.pl](http://www.bezpiecznaszkola.men.gov.pl) były publikowane materiały edukacyjne oraz propozycje przedsię-

wzięć w ramach Roku Bezpiecznej Szkoły. ZHP przekazało 3 pełne propozycje programowe poświęcone przeciwdziałaniu wykluczeniu, natogom i promocji zdrowego trybu życia.

■ **Tydzień z Internetem.** ZHP w dniach 26–30 marca 2012 r. ramach swojego uczestnictwa w Koalicji przeciwdziałającej cyfrowemu wykluczeniu osób 50+ po raz drugi wziął udział w kampanii społecznej „Tydzień z Internetem” – akcji, której celem jest zachęcenie do korzystania z Internetu, i pokazanie jego pełnych możliwości. Hasłem edycji 2012 r. była aktywność osób starszych i solidarność międzypokoleniowa. Pomysłodawcą akcji jest międzynarodowe pozarządowe stowarzyszenie walczące z cyfrowym wykluczeniem Telecentre Europe. Kampania polega na organizowaniu w instytucjach udostępniających Internet otwartych warsztatów edukacyjnych, podczas których można poznać możliwości, jakie daje sieć cyfrowa. ZHP promował akcję na stronie zhp.pl. Do kampanii włączyły się środowiska harcerskie, których zadaniem było organizowanie multimedialnych zbiórek pokazujących możliwości edukacyjne Internetu.

■ **ZHP dla Syrii.** Główna Kwatera ZHP wsparła działania Związku Polskich Kawalerów Maltańskich w akcji humanitarnej dla uchodźców z Syrii. W ramach naszych działań propagowaliśmy zbiórki pieniędzy i rzeczy codziennego użytku, które zbierane były w Olsztynie, skąd ruszył transport do Armenii. Udało się zgromadzić dary, które wypełniły dwa tiry. Praca harcerzy została doceniona zarówno przez Kawalerów Maltańskich, jak i samych potrzebujących.

W działania promocyjno-informacyjne tej akcji szczególnie zaangażował się Hufiec ZHP Pruszków, we współpracy z którym Wydział Promocji GK ZHP przygotował klip o Małdzie, drużynowej zuchowej pochodzącej z Syrii.

## 13 ZHP JAKO PARTNER KINA I TEATRU

■ **Harce młodzieży polskiej.** GK ZHP współpracowała z twórcami spektaklu „Harce młodzieży polskiej” wystawionego na scenie Teatru IMKA. „Harce” to przedstawienie dyplomowe studentów Wydziału Aktorskiego Akademii Teatralnej w Warszawie przygotowane według scenariusza Tomasza Śpiewaka. Główna Kwatera ZHP podjęła się współpracy z reżyserem Remigiuszem Brzykiem, wskazując i udostępniając najlepsze źródła wiedzy o harcerstwie, a także organizując spotkania aktorów z członkami ZHP. Główna Kwatera pomogła również w pozyskaniu potrzebnych rekwizytów i kostiumów, apelując do środowisk harcerskich o przekazywanie starych mundurów i dawnych akcesoriów harcerskich. Instruktorzy zaangażowani w pomoc przy organizacji przedstawienia otrzymali wejściówki na spektakl oraz zdjęcia z autografami aktorów. Premiera spektaklu odbyła się 8 marca w Teatrze IMKA. Atrakcyjności dodał projektowi fakt, że w spektaklu wystąpili młodzi aktorzy znani z ról w popularnych serialach: Julia

Rosnowska i Adam Fidusiewicz. Przedstawienie otrzymało bardzo dobre recenzje zarówno krytyków teatralnych, jak i harcerzy. GK ZHP wysłała do twórców spektaklu z inicjatywą dalszej współpracy przy jego promocji.

■ **Patronat społeczny ZHP nad filmem „Baczyński”.** Wyrazem dużego oddziaływania społecznego ZHP oraz dobrego wizerunku naszej organizacji była propozycja złożona przez producentów: dotycząca objęcia przez ZHP patronatem społecznym filmu pt. „Baczyński” w reżyserii Kordiana Piwowarskiego. Obraz w poetycko-dokumentalny sposób przedstawia losy wybitnego poety, żołnierza batalionów „Zośka” i „Parasol”. GK ZHP po wcześniejszym zapoznaniu się z filmem podjęła decyzję o zaangażowaniu się w jego promocję wewnątrz organizacji, a ponadto zaoferowała swoje wsparcie przy pokazie prasowym i premierze filmu w Warszawie. W ramach współpracy harcerskie środowiska otrzymały materiały edukacyjne dotyczące życia i twórczości Krzysztofa Kamila Baczyńskiego. Główna Kwatera ZHP zorganizowała również pokaz specjalny „Baczyńskiego” w kinie „Wista” dla uczestników zbiórki kadry ZHP w dniu 16 marca 2013 r. Kilka hufców zorganizowało własne premiery filmu, promując w ten sposób harcerstwo lokalnie.





**38. ZJAZD**  
ZWIĄZKU HARCESTWA POLSKIEGO  
WARSZAWA, 5-8 GRUDNIA 2013 R.

---

# WSPÓŁPRACA ZAGRANICZNA



**38. ZJAZD**  
ZWIĄZKU HARCERSTWA POLSKIEGO  
WARSZAWA, 5-8 GRUDNIA 2013 R.

## WSPÓŁPRACA ZAGRANICZNA

W październiku 2007 r. GK ZHP sformułowała aktualnie obowiązujące założenia swojej polityki zagranicznej, które zostały zaprezentowane Radzie Naczelnej ZHP i wdrożone do realizacji. Do priorytetów zaliczono:

- zorganizowanie w Polsce jak największej liczby imprez WOSM i WAGGGS, lobbowanie o jak najwięcej imprez i inicjatyw ZHP o charakterze międzynarodowym,
- spłatę zaległości składkowych,
- wprowadzenie polskich przedstawicieli do władz regionu europejskiego WOSM, WAGGGS, ICCG, ICCS i ISGF,
- promowanie polskich propozycji programowych i rozwiązań metodycznych w regionie europejskim,
- przewodnictwo ZHP w grupie krajów Europy Środkowo-Wschodniej,
- przewodnictwo ZHP w grupie krajów bałtyckich
- rozpoczęcie lobbingu na rzecz Światowego Jamboree w Polsce.

Jesienią 2008 r. do tych założeń dołączono jeszcze jedno – dążenie do tego, aby ZHP pełnił rolę pomostu między Regionem Eurazji i Regionem Europejskim WOSM oraz rolę wspierającą i konsultującą dla organizacji skautowych Regionu Eurazji WOSM.

W ostatniej kadencji Związek Harcerstwa Polskiego uczestniczył w życiu międzynarodowym, sięgając ze swoimi projektami poza region europejski. Do sukcesów należy zaliczyć zlot w maju 2011 r. we Lwowie z okazji stulecia powołania pierwszych drużyn skautowych, współpracę z Ukrainą, Gruzją i Azerbejdżanem, kursy drużynowych dla liderów skautowych z Gruzji i Azerbejdżanu w lipcu 2013 r. oraz wiele innych projektów realizowanych z krajami regionu Eu-

razji WOSM, polegających na dzieleniu się doświadczeniami i dobrymi praktykami (np. wizyta studyjna Płasta na zlocie „Kraków 2010”).

Wzrosła liczba wspólnych przedsięwzięć z niemieckimi organizacjami skautowymi, zwłaszcza DPSG (m.in. seminaria Start-up). W 2010 r. 39. Niemieckojęzyczna Konferencja Skautowa została zorganizowana w Warszawie.

Członkowie ZHP wzięli udział w dużych przedsięwzięciach skautowych, takich jak 22. Światowe Jamboree Skautowe 2011 w Szwecji, Złoty Europy Środkowej na Węgrzech (2010) i Słowacji (2012), Roverway (2012) w Finlandii, złoty wędrowników (Moot) w Kenii (2010) i Kanadzie (2013). Systematycznie rośnie zainteresowanie zlotami w Internecie JOTI, a doroczne spotkanie koordynatorów i użytkowników sieci ScoutLink zorganizowano w Krakowie (2013). Każdego roku setki harcerek, harcerzy i instruktorów uczestniczyły w wiosennych zlotach skautowych Intercamp – w roku 2013 odnotowaliśmy rekordowy udział 400 osób z ZHP.

Członkowie Związku Harcerstwa Polskiego mieli okazję spotykać się i współpracować ze skautami z różnych krajów, a także z rodakami żyjącymi poza Polską przy okazji licznych przedsięwzięć organizowanych w Polsce (Jubileuszowy Zlot Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010”, Rajd Grunwaldzki, Wędrownicza Wątra).

Intensywna współpraca z władzami WOSM i WAGGGS w ciągu minionej kadencji przyniosła przeniesienie akcentów z negocjacji finansowych do – ponownie – współpracy programowej. Realizacja planu spłaty zaległych składek do WOSM została zakończona spłatą części długów i umorzeniem pozostałych należności z początkiem października 2013 roku, współpraca z WAGGGS zaowocowała promocją ZHP na forum europejskim i światowym, m.in. dzięki stronie [eng.zhp.pl](http://eng.zhp.pl) i udziałem przedstawicielek ZHP w debatach na szczepku światowym. Planowana jest współpraca z WAGGGS i WOSM przy okazji konferencji klimatycznej COP19 w Warszawie (listopad 2013).

Kadra ZHP wzięła udział w kursie pełnomocników ds. zagranicznych PAXTU II (2012), międzynarodowym kursie Woodbadge w Holandii (2013), licznych seminariach i spotkaniach instruktorskich (forum programowe w Rumunii, 2012; akademia skautowa w Belgii, 2013), Eurosea, seminaria służące nawiązywaniu kontaktów).

W zakresie współpracy z harcerstwem za granicą po stronie sukcesów należy wymienić organizację kursów dla kadry harcerskiej z Białorusi, współpracę z ZHP na Litwie i ZHR w Kanadzie.

Harcerscy seniorzy regularnie spotykają się z czeskimi i słowackimi oldskautami. O pozycji ZHP w ISGF świadczy organizacja obchodów 60-lecia Międzynarodowego Bractwa Przewodniczek i Skautów w Gdańsku (obok Genewy i Brukseli) oraz zaproszenie przedstawicielki ZHP, wiceprzewodniczącej subregionu, do udziału w misjach służących rozwijaniu ruchu seniorów na Litwie, Łotwie i w Estonii.



**1** ZLOT „LWÓW 100”.

W dniach 20–22 maja 2011 r. we Lwowie (Ukraina) 500 harcerek i harcerzy z ZHP oraz 100 skautek i skautów z ukraińskiej organizacji skautowej Płast wzięło udział w zlocie, którego celem było uczczenie setnej rocznicy powołania pierwszych polskich drużyn skautowych, wzmocnienie programowe drużyn i rozwój współpracy z ukraińskim Płastem.

W Zlocie „Lwów 100” wzięły udział reprezentacje 13 chorągwi ZHP (Białostockiej, Dolnośląskiej, Krakowskiej, Kujawsko-Pomorskiej, Lubelskiej, Łódzkiej, Mazowieckiej, Podkarpackiej, Stołecznej, Śląskiej, Warmińsko-Mazurskiej, Wielkopolskiej i Ziemi Lubuskiej) oraz skauci z Płasta, głównie ze Lwowa. Komendantem Zlotu był hm. Rafał Bednarczyk. Przedsięwzięcie było przygotowane i zrealizowane we współpracy i z dużą pomocą ukraińskiej organizacji skautowej Płast, jak również Konsulatu RP we Lwowie i ukraińskich władz miasta.

Opracowano zadania przedzlotowe dla patroli przygotowujących się do zlotu, stanowiące propozycję programową dla drużyn harcerskich, starszoharcerskich i wędrowniczych. Realizacja zadań wymagała poznania różnych etapów życia Małkowskiego, odkrycia Lwowa jako miasta wielu narodowości i kultur, porównania polskich organizacji działających we Lwowie przed rokiem 1911 ze współczesnymi organizacjami pozarządowymi.

Centralnymi elementami programowymi zlotu były: w sobotę 21 maja – gra miejska „4. element”, wiodąca przez najciekawsze i najbardziej charakterystyczne dla harcerstwa i skautingu ukraińskiego miejsca Lwowa, w której wzięło udział 51 patroli harcerskich, starszoharcerskich i wędrowniczych – każdy wzmocniony skautami ukraińskimi, jarmark – na którym chorągwie zaprezentowały rękodzieło, kulinaria, ciekawostki regionalne oraz zajęcia wymagające zaangażowania różnych umiejętności, a w niedzielę 22 maja – msza św. w Katedrze Łacińskiej i dwujęzyczny apel na placu przed Operą Lwowską z udziałem pocztów sztandarowych, przedstawicieli władz harcerskich, skautowych, konsulatu i merostwa, na którym został odczytany historyczny rozkaz z 22 maja 1911 roku, podsumowano współzawodnictwo na poszczególnych trasach gry i aktywność na jarmarku oraz wręczono nagrody zwycięskim patrolom. Przygotowanie gry było dużym wyzwaniem programowym i logistycznym dla Wydziału Zagranicznego GK ZHP. Jej sukces nie byłby możliwy bez doskonałej współpracy z Ukraińskim Płastem i władzami Lwowa. Gra była przygotowana wspólnie z ukraińskimi skautami i dzięki temu harcerze mogli poznać historię powstania skautingu ukraińskiego, a skauci historię powstania harcerstwa (obie organizacje – harcerstwo polskie i skauting ukraiński – powstały we Lwowie niemal w tym samym czasie).

Apel przed Operą Lwowską był pierwszym od 1939 r. apelem przygotowanym we Lwowie przez Związek Harcerstwa Polskiego i co ważne – i do tej pory nieosiągalne – z udziałem skautów ukraińskich, z dwujęzycznymi komendami i poszanowaniem zwyczajów obu organizacji.

Zlot został zorganizowany siłami instruktorów i współpracowników Wydziału Zagranicznego GK ZHP, w tym Zespole ds. Europy Wschodniej i Kaukazu, a także instruktorek Hufca Warszawa-Mokotów i innych wolontariuszy z chorągwi: Stotecznej, Mazowieckiej, Lubelskiej, Łódzkiej, Krakowskiej i Podkarpackiej. W zlocie wzięli udział: przewodniczący ZHP hm. Adam Massalski, naczelnik ZHP hm. Małgorzata Sinica i z-ca naczelnika hm. Krzysztof Budziński. Informacje na temat zlotu, w tym efekty zadań przedzlotowych oraz wyniki gry miejskiej, są dostępne na stronie <http://lwow100.zhp.pl/>.

Zlot „Lwów 100” umożliwił poznanie w sposób aktywny historii i dnia dzisiejszego miasta, w którym sto lat temu powstawało polskie harcerstwo, a także złożył współdziałaniu z ukraińskimi rówieśnikami.

## 2 WSPÓŁPRACA I KONTAKTY Z WOSM I WAGGGS

■ **Spotkanie z władzami Regionu Europejskiego WOSM.** Spotkanie odbyło się w Warszawie w dniach 9–10 stycznia 2010 r. Goście – Craig Turpie, przewodniczący i David McKee, dyrektor Regionu Europejskiego WOSM – zapoznali się z sytuacją ZHP po XXXVI Zjeździe, z uwzględnieniem planowanych działań programowych, finansowych i prawnych. Opracowano do dalszych konsultacji plan, którego realizacja miała zapewnić powrót ZHP do praw członkowskich od marca 2010 r.

■ **Europejskie Sympozjum Skautowe.** W Budapeszcie (Węgry) w dniach 5–7 marca 2010 r. spotkali się przedstawiciele większości organizacji skautowych Regionu Europejskiego WOSM z władzami regionu i przedstawicielami władz światowych WOSM. Omówiono projekty uchwał i zmian w Konstytucji WOSM przygotowywane na konferencje światową (2011) i europejską (2010). ZHP utworzył koalicję z organizacjami krajów V4, a szczególnie z Węgierskim Związkiem Skautowym, zaangażował się w promowanie dwóch projektów uchwał na Konferencję Światową: o organizacjach emigracyjnych lub mniejszościowych oraz o statusie tworzenia nowych federacji dopuszczalnych przez Konstytucję WOSM, ale zablokowanych przez Komitet Światowy.

■ **Spotkanie z władzami WAGGGS.** W dniach 29–30 maja 2010 r. w Warszawie z Penelope Cooper, dyrektorem Regionu Europejskiego WAGGGS i Liz Sell, dyrektorem finansowym WAGGGS spotkali się Naczelnik ZHP, Skarbnik ZHP, członkini GK ZHP ds. programu, komisarze zagraniczni ZHP i kierowniczka WZA. Spotkanie pozwoliło na dokładną analizę sytuacji finansowej ZHP, która uniemożliwiała przekazywanie WAGGGS składek członkowskich i jest przyczyną zawieszenia ZHP w prawach członka WAGGGS. Ponadto omówiono kształcenie i program, w tym wydane w ostatnim czasie przez Główną Kwaterę broszury zawierające propozycje programowe. Informacje udzielone przez ZHP posłużyły do wypeł-

nienia kwestionariusza oceny organizacji, który jest ważnym narzędziem współpracy i komunikacji z WAGGGS.

■ **20. Europejska Konferencja Skautowa.** W dniach 17–21 lipca 2010 r. w konferencji w Brukseli (Belgia) wzięła udział dwuosobowa delegacja ZHP: hm. R. Bednarczyk i pwd. W. Puchacz. Konferencja Europejska decyduje o najważniejszych sprawach regionu, podsumowuje trzyletnią kadencję, wybiera władze, podejmuje decyzje na kolejne trzy lata. Delegacja ZHP zbudowała koalicję organizacji z krajów V4 i państw bałtyckich i wspólnie z nimi głosowała wszystkie postanowienia konferencji, szczególnie zaakcentowano nasze poglądy dotyczące problemu skautingu mniejszościowego i emigracyjnego oraz federacji.

■ **39. Światowa Konferencja Skautowa.** Konferencja odbyła się w dniach 10–14 stycznia 2011 r. w Kurytybie (Brazylia). Wzięto w niej udział 950 uczestników ze 119 państw, Polskę reprezentował komisarz zagraniczny ZHP hm. Rafał Bednarczyk. Była to regularna konferencja, odpowiednik zjazdu na szczeblu światowym, odbywająca się zgodnie z Konstytucją WOSM raz na trzy lata. Wybrano nowe władze WOSM na trzyletnią kadencję (nowym przewodniczącym Komitetu Światowego WOSM został Simon Rhee z Korei Południowej). Wybrano też gospodarzy przyszłych przedsięwzięć ogólnoswiatowych. Konferencja w 2014 r. odbędzie się w Słowenii, Moot w 2017 r. w Islandii, Jamboree w 2019 r. w Ameryce Północnej (USA, Meksyk, Kanada). W czasie konferencji ZHP kontynuowało pracę w powołanej na Konferencji Regionu Europejskiego koalicji organizacji z krajów V4 i krajów bałtyckich. Wspólnie ustalano stanowisko wobec wszystkich uchwał konferencji, wspólnie budowano też szersze koalicje w sprawie ważnych dla nas stanowisk, takich jak sprawa skautingu mniejszościowego oraz federacji. Taki kierunek współpracy w tym nieformalnym subregionie należy koniecznie kontynuować.

■ **Wizyta władz WAGGGS.** W dniu 11 czerwca 2011 r. przebywały w Warszawie: Penelope Cooper, dyrektor Regionu Europejskiego WAGGGS i Amanda Medler, członkini Komitetu Europejskiego WAGGGS. Rozmawiano o programie i pracy z kadrą w naszej organizacji, zlotach ZHP w Krakowie i we Lwowie, najnowszych wydawnictwach, a także o sprawach finansowych i możliwościach wspierania ZHP przez WAGGGS. Przedstawicielki WAGGGS odwiedziły Zlot Chorągwi Stołecznej ZHP na Polu Mokotowskim.

■ **34. Światowa Konferencja WAGGGS.** W dniach 10-15 lipca 2011 r. w Edynburgu (Wielka Brytania) z udziałem 340 delegatów ze 112 krajów odbyła się kolejna, 34 konferencja WAGGGS. Konferencja Światowa to odpowiednik zjazdu na szczeblu światowym, odbywa się zgodnie z Konstytucją WAGGGS raz na trzy lata – Polskę reprezentowała komisarka zagraniczna hm. Inga Rusin, która podczas spotkania delegatów organizacji europejskich przedstawiła sytuację

ZHP, działania podjęte przez Związek w celu poprawienia stanu finansów i uregulowania zaległych składek WAGGGS, zaprezentowała też specjalnie utworzoną angielskojęzyczną wersję strony „80” (<http://en.80.zhp.pl/>). Kilka organizacji skautowych przekazało dochód z tradycyjnego konferencyjnego jarmarku na spłacenie części zaległości ZHP wobec WAGGGS. Dochód polskiego stoiska także przeznaczono na ten cel.

■ **Wizyta władz WAGGGS.** W dniu 11 lutego 2012 r. przebywały w Warszawie Penelope Cooper, dyrektor Regionu Europejskiego WAGGGS i Amanda Medler, członkini Komitetu Europejskiego WAGGGS. Rozmawiano o postępach w pracy ZHP od ostatniego spotkania i sposobach promocji działań Związku wśród organizacji członkowskich WAGGGS. Konstrukttywne spotkanie spowodowało znaczne przyspieszenie prac nad umową w sprawie zapłacenia przez ZHP zaległych składek do WAGGGS i tym samym odzyskania praw członkowskich.

■ **VII spotkanie szefów zarządów organizacji skautowych europejskiego regionu WOSM i WAGGGS.** W dniach 13–14 listopada 2012 r. w spotkaniu w Berlinie (Niemcy) uczestniczyli: hm. Krzysztof Budziński, hm. Lucjan Brudzyński, hm. Paweł Chmielewski. Celem spotkania była wymiana doświadczeń kadry organizacji skautowych najwyższego szczebla.

■ **Wizyta władz WAGGGS.** W dniach 12–13 lutego 2013 r. przebywały w Warszawie Catherine Hine, dyrektor Regionu Europejskiego WAGGGS i Amanda Medler, członkini Komitetu Europejskiego WAGGGS. Po raz pierwszy od kilku lat głównym tematem rozmów nie były finanse. Rozmawiano o programie, kształceniu, rozwoju liczebnym i wizerunku. ZHP przedstawił informację na temat działań podjętych od ostatniego spotkania w lutym 2012 r. Szczególne wrażenie na przedstawicielkach WAGGGS zrobiły poradniki metodyczne i propozycje programowe dla drużynowych. Zaprezentowano również Strategię ZHP, system ewidencji, kartę członkowską oraz plebiscyt i galę „Niezwyčajni”. Drugiego dnia wizyty przedstawicielki WAGGGS wzięły udział w zajęciach kursu podharc mistrzowskiego Chorągwi Stołecznej ZHP, gdzie zaprezentowały najnowszą kampanię wizerunkową WAGGGS i odpowiedziały na pytania uczestników. W spotkaniu uczestniczyła naczelnik ZHP hm. Małgorzata Sinica, komisarz zagraniczna ZHP hm. Inga Rusin, kierowniczką Wydziału Zagranicznego GK ZHP hm. Ewa Lachiewicz-Walińska, komisarz zagraniczny hm. Rafał Bednarczyk i skarbnik ZHP hm. Lucjan Brudzyński.

■ **Konferencja przygotowawcza przed szczytem klimatycznym Organizacji Narodów Zjednoczonych COP19.** Konferencja odbyła się w dniach 3–14 czerwca 2013 r. w Bonn (Niemcy), uczestniczyli w niej delegaci ze 195 krajów. W trzysobowej delegacji reprezentującej na konferencji Światowe Stowarzyszenie Przewodniczek i Skautek znalazła się pwd. Magdalena

Noszczyk, współpracowniczka Wydziału Programowego GK ZHP, odpowiedzialna za zespół ekologiczny. Razem z pozostałymi delegatkami WAGGGS uczestniczyła w spotkaniach i wydarzeniach związanych z negocjacjami i ruchami młodzieżowymi na rzecz światowego klimatu. Ponadto zaprezentowała działania WAGGGS na rzecz klimatu podczas jednego z wydarzeń towarzyszących konferencji w Bonn – opowiedziała o działaniach na polu edukacji ekologicznej, które odbywają się na corocznym seminarium światowym WAGGGS Helen Storrows Seminar. Udział przedstawicielki ZHP w negocjacjach na forum międzynarodowym to dla ZHP wyróżnienie i powód do dumy.

■ **21. Europejska Konferencja Skautowa, 14. Europejska Konferencja WAGGGS.** W konferencji w Berlinie (Niemcy) w dniach 16–21 sierpnia 2013 r. uczestniczyli: hm. Inga Rusin, hm. Rafał Bednarczyk i hm. Karol Gzyl. Delegacja ZHP promowała polską kandydaturę do organizacji Światowego Jamboree Skautowego 2023.

■ **5. Konferencja Regionu Eurazji WOSM.** W dniach 3–5 października 2013 r. w konferencji w Kijowie (Ukraina) wzięli udział przedstawiciele ZHP: hm. Rafał Bednarczyk i phm. Agnieszka Situszek. Delegacja ZHP sprawiła, że Komitet Światowy WOSM oraz Komitet Regionu Eurazji WOSM włączył się w działania zmierzające do zażegnania konfliktu między ukraińskimi organizacjami skautowymi. ZHP aktywnie promował kandydaturę Azerbejdżańskiego Związku Skautowego do organizowania Światowej Konferencji WOSM w 2017 r. i m.in. dzięki naszemu lobbingowi Komitet Światowy WOSM rozpatrzy ponownie tę wstępnie odrzuconą kandydaturę.

### **3 UDZIAŁ CZŁONKÓW ZHP W DUŻYCH, TRADYCYJNYCH PRZEDSIĘWZIĘCIACH ŚWIATOWYCH I EUROPEJSKICH**

■ **44. Zlot InterCamp.** Zlot odbywał się w dniach 22–24 maja 2010 r. w Viersen-Dülken k. Düsseldorfu (Niemcy). Wzięło w nim udział 3 tys. skautów, w tym 118 z Polski. Podczas 44. Intercampu wyjątkowo nie gospodarze, a goście przygotowali i poprowadzili zajęcia programowe dla uczestników. Na punktach programowych prowadzonych przez ZHP można było m.in. malować drewniane spinacze, robić łowickie wycinanki i pompony. Drugi dzień zlotu poświęcony był całodniowej wędrówce, połączonej z wykonywaniem różnych zadań.

■ **Spotkanie kadry Jamboree 2011 w Szwecji.** W dniach 4–6 czerwca 2010 r. w Rinkaby (Szwecja) odbyło się spotkanie, w którym uczestniczyli członkowie komendy jamboree i zespołów odpowiedzialnych za poszczególne elementy zlotu oraz przedstawiciele kontyngentów krajowych. Odbyły się warsztaty związane z programem jamboree, systemem rejestracji uczestników, zasadami

obowiązującymi na terenie zlotu, bezpieczeństwem uczestników i kadry, zasadami udziału kadry (IST), wyżywieniem i transportem. Wizytowano teren zlotu.

■ **13. Światowy Moot Skautowy.** W dniach 27 lipca–4 sierpnia 2010 r. cztery osoby z Polski wzięły udział w Mocie w Kenii. Jego celem była współpraca międzynarodowa wędrowników.

■ **X Złot Skautów i Skautek Europy Środkowej „Concordia 2010”.** Ponad 1100 skautów, głównie z krajów grupy wyszehradzkiej, w tym 160 harcerzy, harcerzy i instruktorów z Polski (uczestnicy z hufców: Garwolin, Warszawa-Praga-Południe, Warszawa-Centrum, Elbląg, Zabrze, Szczecinek, Wadowice, Łagiewniki, Świdnica i Lubin; członkowie IST reprezentowali: Bielsko-Białą, Dzierżonów, Łagiewniki, Kozy, Chodzież, Rybnik, Szczecinek, Sochaczew, Pilzno, Wrocław, Jawor, Pyskowice, Wałbrzych, Kraków, Katowice, Warszawę, Gliwice, Zabrze i Strzelce Opolskie) uczestniczyło w dniach 2–11 sierpnia 2010 r. w zlocie zlokalizowanym w Parku Skautowym pod Budapesztem (Węgry). Było to bardzo udane przedsięwzięcie, zarówno jeśli chodzi o wizerunek polskiej reprezentacji (charakterystyczne koszulki i kapelusze, namiot polski), zajęcia dla uczestników zlotu przeprowadzone w ramach tzw. wioski wyszehradzkiej, jak również udział w imprezach zlotowych. 7 sierpnia na terenie zlotu spotkali się komisarze zagraniczni organizacji skautowych państw grupy wyszehradzkiej. ZHP reprezentował hm. Rafał Bednarczyk. Codzienne szczegółowe relacje z „Concordii” były zamieszczane w serwisie [skauting.zhp.pl](http://skauting.zhp.pl).

■ **14. Światowe Jamboree w Internecie JOTI.** Jamboree trwało od 15 do 17 października 2010 r. i wzięło w nim udział ponad 50 tys. skautów. Polski sztab JOTI działał w siedzibie Głównej Kwatery ZHP, moderował kanały polskie i wschodnioeuropejskie, przeprowadził konferencję wideo ze sztabem JOTI z Finlandii, wzięł udział w wirtualnej grze JamPuz. Nawiązano kontakty ze sztabami JOTI w następujących krajach: Serbia, Wielka Brytania, Finlandia, Grecja, Chorwacja, Gujana, Portugalia, Indonezja, Autonomia Palestyńska, Szwajcaria, Cypr, Holandia, Dania, Norwegia.

■ **45. Złot InterCamp.** W zlocie, który odbył się w dniach 10–13 czerwca 2011 r. w Boom k. Brukseli (Belgia) wzięło udział ok. 3000 osób, w tym z Polski: 262 uczestników, członków drużyn zlotowych (z Rudy Śląskiej, Dębicy, Oleśnicy, Chodzieży, Mysłowic, Warszawy, Wodzisławia, Kędzierzyna-Koźła, Oławy, Trzcianki, Łodzi, Gdyni, Ostrowa Wielkopolskiego, Legionowa i Zielonej Góry) i 30 członków międzynarodowej obsługi IST. Celem zlotu było umożliwienie członkom ZHP przeżycia międzynarodowej skautowej przygody.

■ **22. Światowe Jamboree Skautowe.** W dniach 27 lipca–7 sierpnia 2011 r. w Rinkaby (Szwecja) 39 tys. skautek i skautów z całego świata, wśród

nich blisko 650 harcerek i harcerzy – członków zastępów i kadry zlotowej (w tym polskie patrole z Litwy i Szwecji) – wzięło udział w jamboree. Miejscem szczególnej promocji ZHP podczas zlotu był namiot polski. Dwukrotnie na Światowe Jamboree odbył rejs żaglowiec „Zawisza Czarny”, a jego harcerska załoga gościła na terenie zlotu. Podczas wyprawy zorganizowanej przez GK ZHP jamboree odwiedzili członkowie władz ZHP, m.in. komendanci chorągwi, a także inni instruktorzy i przyjaciele harcerstwa. Jamboree oraz polski kontyngent odwiedziła Pierwsza Dama Anna Komorowska, która spotkała się – dzięki staraniom ZHP – z członkami Komitetu Światowego WOSM i władzami Regionu Europejskiego. Obecna podczas tego spotkania naczelnik ZHP hm. Małgorzata Sinica ogłosiła gotowość ZHP do zorganizowania 25. Światowego Jamboree Skautowego w roku 2023.

■ **15. Światowe Jamboree w Internecie JOTI.** Jamboree trwało od 14 do 15 października 2011 r. i wzięło w nim udział 50 tys. użytkowników, w tym kilkuset z Polski. Podkreślić należy wzrost liczby polskich uczestników w porównaniu z poprzednimi latami.

■ **46. Zlot InterCamp.** W dniach 25–28 maja 2012 r. w zlocie w amerykańskiej bazie wojskowej w Vilseck Heringnohe (Niemcy) wzięło udział ok. 1600 osób, w tym 330 uczestników z Polski. W skład 18 drużyn zlotowych oraz 30-osobowego zespołu kadry zlotowej (IST) weszli przedstawiciele środowisk harcerskich z dziewięciu chorągwi ZHP: Dolnośląskiej, Krakowskiej, Łódzkiej, Mazowieckiej, Podkarpackiej, Stolecznej, Śląskiej (największe reprezentacja), Wielkopolskiej i Ziemi Lubuskiej. W ciągu czterech dni zlotu jego uczestnicy – skauci z Niemiec, Francji, Czech, Belgii, USA, Kanady, Holandii, Wielkiej Brytanii, Danii, Finlandii, Szwajcarii i Polski – wzięli udział w wędrowce oraz zajęciach na terenie obozu, nawiązujących do tematu przewodniego Rendezvous z Dzikim Zachodem (wioska indiańska, potrawy traperów, ćwiczenie celności).

■ **Roverway 2012 – czwarty europejski zlot wędrowników.** W dniach 20–28 lipca 2012 r. w Finlandii z udziałem 3 600 osób z 50 krajów odbył się kolejny, czwarty już Roverway. Polskę reprezentował 26-osobowy kontyngent pod przewodnictwem pwd. Barbary Drapały z Chorągwi Podkarpackiej. Zlot przebiegał dwuetapowo: pierwsze pięć dni spędzono, wędrując po najpiękniejszych zakątkach Finlandii, następnie podczas obozu stacjonarnego skauci wzięli udział w zajęciach z obszarów zdrowia, samorządności, nauki i techniki, sztuki i kreatywności. Uczestnicy wspólnie zaplanowali RoverMomentum – projekt, którego realizacja trwała do końca 2012 r. W dniu 26 lipca wędrowników odwiedzili: naczelnik ZHP hm. Małgorzata Sinica, z-ca naczelnika ZHP hm. Krzysztof Budziński i komisarka zagraniczna ZHP hm. Inga Rusin.

■ **XI Zlot Skautów i Skautek Europy Środkowej.** W dniach 11–18 sierpnia 2012 r. w rejonie Liptova k. Popradu (Słowacja) odbył się zlot, na którym ZHP reprezentowało 13 osób (drużyna zlotowa z Hufca Nysa, dwie osoby IST z Hufca Ziemi Pilzneńskiej, kapelan harcerski z Chorągwi Śląskiej). Był to wyjątkowo mały zlot – zgromadził tylko 900 osób z 9 krajów. Tradycyjnie przy okazji zlotu odbyło się spotkanie komisarzy zagranicznych organizacji skautowych krajów V4 (uczestniczyła w nim A. Pospiszyl), na którym poruszono takie tematy, jak wizja przyszłych zlotów Europy Środkowej, współpraca z mediami w sytuacjach kryzysowych, szkolenia dla pełnomocników ds. zagranicznych, przygotowania do Europejskiej Konferencji Skautowej w Berlinie w 2013 r.

■ **16. Światowe Jamboree w Internecie JOTI.** Jamboree trwało od 20 do 21 października 2012 r. Jednocześnie czatowało ok. 4800 osób. Sumaryczna liczba uczestników szacowana jest na ok. 40 tys. osób w ciągu dwóch dni. Polski kanał odwiedziło 450 użytkowników. Skauci z całego świata nawiązywali ze sobą kontakty za pomocą wszelkich dostępnych technologii internetowych (m.in. czat, audio, wideokonferencje). Nad przebiegiem polskiego internetowego jamboree czuwał zespół ds. JOTI.

■ **47. Zlot InterCamp.** W dniach 17–20 maja 2013 r. w zlocie odbywającym się w Cadier en Keer k. Maastricht (Holandia) wzięło udział 3300 osób, w tym ponad 400 z Polski. ZHP reprezentowali członkowie IST, czyli obsługi zlotowej, z chorągwi: Stołecznej, Podkarpackiej, Dolnośląskiej, Zachodniopomorskiej, Łódzkiej, Mazowieckiej, Wielkopolskiej i Warmińsko-Mazurskiej oraz instruktorzy GK ZHP (razem 33 osoby) i uczestnicy – 373 osoby w 24 drużynach zlotowych z Myśłowic, Przeworska, Warszawy, Gliwic, Łodzi, Oświęcimia, Opola, Wrocławia, Krakowa, Koźmina Wielkopolskiego, Zielonki, Włocławka, Leszna, Pruszkowa, Bukowiny Tatrzańskiej i Paryża (Francja). Tradycyjnie polska reprezentacja była rozśpiewana i barwna – dominował kolor niebieski za sprawą specjalnie zaprojektowanych koszulek zlotowych.

■ **Wyprawa do Kanady na 14 World Scout Moot.** Wyjazd reprezentacji ZHP do Toronto i Ottawy (Kanada) trwał od 1 do 18 sierpnia, a sam Moot od 8 do 18 sierpnia. W zlocie uczestniczyło ponad 2 tys. skautów z 82 państw, w tym 12 Polaków (dziesięć osób z ZHP i dwie z ZHR w Kanadzie). Uczestnicy zlotu zostali podzieleni na międzynarodowe zastępy, w których obozowali, gotowali i uczestniczyli we wszystkich zajęciach. W programie znalazły się m.in. wizyty w Global Development Village, wycieczki do Montrealu, Ottawy, Quebecu, wędrówki i zajęcia survivalowe. Tradycyjnie odbył się Dzień Międzykulturowy, podczas którego mogły wystąpić reprezentacje wszystkich krajów. Jednym z najciekawszych elementów zlotu była obrzędowość związana z First Nations. Uczestnicy zlotu mieli okazję rozmawiać z rdzennymi mieszkańcami Kanady, dowiedzieć się więcej o ich obrzędach i religii oraz stworzyć swój własny tzw. dream catcher.



■ **16. Światowe Jamboree w Internecie JOTI Let's share.** Jamboree trwało od 19 do 20 października 2013 r.

#### 4 PRZEDSIĘWZIĘCIA MIĘDZYNARODOWE ZREALIZOWANE W POLSCE

■ **39. Niemieckojęzyczna Konferencja Skautowa.** Konferencja odbyła się w Warszawie w dniach 19–21 lutego 2010 r. Uczestnicy – przedstawiciele szczebla krajowego organizacji skautowych z Niemiec, Austrii, Szwajcarii, Belgii, Luksemburga, Liechtensteinu, Włoch i Holandii – wzięli udział w warsztatach na temat metod pracy skautowej, specjalności harcerskich, globalizacji, prewencji niechcianych zachowań, wymienili się informacjami na temat imprez programowych przygotowywanych przez poszczególne organizacje, zwiedzili Warszawę, skorzystali z licznych okazji do nieformalnych podglądów. Odbyło się spotkanie obecnych na konferencji komisarzy zagranicznych, które skupiło się na przygotowaniach do konferencji Regionu Europejskiego WOSM i WAGGGS (lipiec 2010) oraz planowanych zmianach w konstytucji WOSM, dotyczących federacji organizacji skautowych i organizacji mniejszości narodowych. W konferencji uczestniczyli komisarze zagraniczni ZHP: hm. Inga Rusin i hm. Rafał Bednarczyk oraz sekretarz zagraniczna ds. ISGF hm. Teresa Tarkowska-Dudek.

■ **Seminarium skautów i esperantystów.** W dniach 24–30 maja 2011 r. w Warszawie 25 osób z 15 krajów wzięło udział w seminarium esperantystów. Językiem obrad seminarium szkoleniowego na temat współpracy pomiędzy młodzieżowymi organizacjami Skautową Ligą Esperancką i Światową Organizacją Młodzieży Esperanckiej było esperanto. Punkt kulminacyjny seminarium stanowiło spotkanie z komisarzem zagranicznym ZHP hm. Rafałem Bednarczykiem, który przedstawił gościom historię harcerstwa, wyjaśnił, dlaczego nie zostało ono zdelegalizowane w PRL oraz zadeklarował możliwość wsparcia kolejnych skautowych inicjatyw z wykorzystaniem języka esperanto.

■ **Spotkanie IRC-PL Cracow 2013.** W dniach 28 marca–1 kwietnia 2013 r. w Krakowie 22 osoby wzięły udział w rocznym spotkaniu koordynatorów i użytkowników sieci ScoutLink. Konferencję zorganizował Zespół ds. JOTI WZA GK ZHP. Uczestniczyli w niej przedstawiciele Niemiec, Danii, Wielkiej Brytanii, Finlandii, Holandii i Polski oraz przebywający z podróżą po Europie goście z Australii. Program uzupełniły wycieczki krajoznawcze do Muzeum w Oświęcimiu-Brzezince i Kopalni Soli w Wieliczce oraz zwiedzanie Krakowa w formie gry skautowej.

■ **Konferencja Klimatyczna ONZ COP19, Konferencja Młodzieżowa COY 9.** W dniach 7–10 listopada 2013 r. w Warszawie odbyła się Kon-

ferencja Młodzieżowa COY9 poprzedzająca doroczną Konferencję Klimatyczną ONZ COP19 (11–22 listopada 2013 roku). ZHP uczestniczył w obu konferencjach w ramach delegacji WAGGGS. Ponadto ściśle współpracował z delegacjami WAGGGS i WOSM uczestniczącymi w tym wydarzeniu i wspierał ich pobyt od strony logistycznej i organizacyjnej. Udział w tych konferencjach jest jednym z najbardziej prestiżowych działań ZHP na forum międzynarodowym.

## 5 UDZIAŁ SKAUTÓW I HARCERZY Z ZAGRANICY W PRZEDSIĘWZIĘCIACH W POLSCE

**Jubileuszowy Zlot Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010” – wymiar międzynarodowy.** W Jubileuszowym Zlocie Stulecia Harcerstwa w Krakowie wzięło udział ponad 300 skautów i harcerzy z zagranicy z 14 krajów, uczestniczących w zlocie z drużynami partnerskimi, oraz oficjalnych skautowych gości z przewodniczącym Europejskiego Regionu Skautowego na czele. Zostały też zorganizowane konferencje instruktorskie:

- na temat udziału ZHP w międzynarodowym ruchu dziewcząt z okazji 100-lecia skautingu żeńskiego, z udziałem wszystkich (od czasu przywrócenia tej funkcji w roku 1992) komisarek zagranicznych ZHP (koordynator hm. Inga Rusin),
- poświęcona dyskusji i refleksji nad powrotem ZHP do skautingu i wykorzystaniem związanych z tym możliwości, z udziałem gości z zagranicy (koordynator hm. Rafał Bednarczyk),

Ponadto instruktorzy skautowi uczestniczyli w konferencji poświęconej budowaniu strategii rozwoju ZHP (koordynator hm. Rafał Bednarczyk).

W dniach 22–25 sierpnia 2010 r. w Krakowie odbyło się posiedzenie prezydium Europy Środkowej ISGF z udziałem przewodniczącego Manfreda Bosse i wiceprzewodniczącej hm. Teresy Tarkowskiej-Dudek. Liderzy ISGF odwiedzili Jubileuszowy Zlot Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010” i złaz seniorów.

**HoHo – przyjęcie brytyjskich skautów w Polsce po 22. Światowym Jamboree Skautowym.** W dniach 7–12 sierpnia 2011 r. gościliśmy w Polsce 555 członków brytyjskiej reprezentacji na 22. Światowe Jamboree Skautowe w Szwecji, organizowanej przez The Scout Association (TSA). Spośród czternastu drużyn dziewięć miało okazję doświadczyć gościny w polskich domach, jedna została przyjęta w bazie harcerskiej pod dachem, dwie uczestniczyły w obozach harcerskich pod namiotami. Dla dwóch pozostałych, dla których nie udało się znaleźć środowisk partnerskich gotowych do ich ugoszczenia, Główna Kwatera ZHP przy pomocy harcerzy i instruktorów z hufców warszawskich przygotowała zakwaterowanie w jednej z burs szkolnych i program w stolicy. Środowiska harcerskie, które zaangażowały się w przyjęcie Brytyjczyków, to hufce: Gliwice, Gniezno, Łowicz, Szczecin (współpraca Chorągiew Zachodniopomorska), Grudziądz, Warszawa-Zoliborz, Warszawa-Praga-Południe, Piaseczno, 13 Czarny

Szczep z Hufca Szczecinek, hufce: Pilzno, Dębica, Kędzierzyn-Koźle, Nowy Sącz, Nowy Dwór Mazowiecki (obóz w bazie Hufca Kwidzyn; współpraca Chorągiew Stołeczna, Łomianki, Żmigród), hufce Węgrów, Łochów i Ostrów Wielkopolski.

HoHo 2011 było przedsięwzięciem skomplikowanym ze względu na wciąż nietypową w naszej organizacji formę, jaką jest goszczenie skautów w domach na koszt rodzin harcerzy. Jednak akcję należy zaliczyć do bardzo udanych. Pozwoliła ona odświeżyć kontakty z brytyjskim Związkiem Skautowym.

## 6 SEMINARIA SKAUTOWE

■ **Camp of the Living Stones.** Trzy osoby z Polski uczestniczyły w dniach 27 grudnia 2009r.–1 stycznia 2010 r. w seminarium w Montserrat (Hiszpania). Seminarium było propozycją programową skierowaną do instruktorek i instruktorów w wieku 20–30 lat, którzy w swojej pracy wychowawczej interesują się rozwojem religijnym i chcą wspierać swoich wychowanków w ich doskonaleniu duchowym. Organizatorem spotkania w 2009 r. był region Europy i Morza Śródziemnego ICCS, a gospodarzem – katolicka organizacja skautowa Mynons Escoltes i Guies de Catalunya.

■ **10. Eurosea.** W dniach 1–5 września 2010 r. w Pilźnie (Czechy) odbyło się seminarium instruktorów europejskiego skautingu wodnego. Wzięty w nim udział 34 osoby z 16 krajów. Harcerzy wodniaków reprezentował p.m. Wiktor Wróblewski, instruktor Kierownictwa Drużyn Wodnych i Żeglarskich GK ZHP. Dyskutowano o bezpieczeństwie na wodzie, zakładaniu i rozwoju drużyn wodnych, obchodach stulecia skautingu wodnego. Ustalono ramy organizacyjne Skautowej Armady 2011 – wspólnej żeglugi flotyllą kilkudziesięciu jachtów na Światowe Jamboree Skautowe w Szwecji. Przedstawiciel Polski został zaproszony do roboczego komitetu Armady 2011 oraz do Grupy Odyseusza, odpowiedzialnej za przygotowanie kolejnego seminarium – 11. Eurosea w Danii.

■ **Seminarium pastoralne Europy Środkowej.** W dniach 30 września–3 października 2010 r. w Pradze (Czechy) przedstawiciele Zespołu Wychowania Duchowego i Religijnego GK ZHP, ks. p.m. Rafał Łaskawski i pwd. Teresa Zawadzka wzięli udział w seminarium, którego tematem była współpraca w ramach ICCS i wymiana doświadczeń związanych z rozwojem duchowym członków organizacji skautowej.

■ **5. międzynarodowe spotkanie organizowane przez Region Arabski WOSM.** W dniach 3–12 lutego 2012 r. w Szardży (Zjednoczone Emiraty Arabskie) członek Komendy Chorągwi Krakowskiej ds. programu pwd. Tomasz Karwala uczestniczył w spotkaniu poświęconym pracy z młodymi ludźmi specjalnej troski w skautingu.

■ **13. Spotkanie przedstawicieli ScoutLink (organizacji zapewniającej bezpieczną komunikację internetową na potrzeby ruchu skautowego).** Spotkanie odbyło się w dniach 6–9 kwietnia 2012 r. w Lapwing Lodge Outdoor Centre k. Glasgow (Wielka Brytania). Zaproszono uczestników na kolejne spotkanie do Polski.

■ **Seminarium skautowe na temat współpracy międzynarodowej Z „European Coctail – mix it, taste it, live it!”.** W dniach 23–27 maja 2012 r. w Bratystawie (Słowacja) z udziałem uczestników z pięciu krajów, w tym pięciu osób z ZHP, odbyło się seminarium zorganizowane przez Slovenský skauting. Uczestnicy seminarium wzięli udział w zajęciach propagujących wolontariat, prezentujących realizację i zarządzanie projektami międzynarodowymi oraz pomagających pokonać barierę kulturową i językową. Spotkanie było okazją do nawiązania kontaktów z przedstawicielami organizacji skautowych krajów grupy wyszehradzkiej.

■ **7. Europejskie Forum Skautowe.** W imprezie w dniach 30 maja–3 czerwca 2012 r. w miejscowości Sinaia (Rumunia) wzięło udział 136 osób z 33 krajów, w tym trzy uczestniczki z ZHP. Polskę reprezentowały komisarka zagraniczna ZHP hm. Inga Rusin, instruktorka CSI hm. Diana Cichocka i współpracowniczka Wydziału Zagranicznego phm. Agnieszka Siłuszek. W ramach forum wymiany dobrych praktyk instruktorki ZHP zaprezentowały m.in. nasz system kształcenia, strategię ZHP 2012–2017, koncepcję gali „Niezwyczajni jakich wielu” i model programowania pracy drużyny.

■ **11. Eurosea.** W dniach 19–23 września 2012 r. w Kopenhadze (Dania) 41 instruktorów skautowych z 19 krajów wzięło udział w jedenastej edycji Eurosea. Polskę reprezentował hm. Rafał Klepacz, współpracujący z Centrum Wychowania Morskiego ZHP. Uczestnikom zaproponowano m.in. warsztaty z budowania programu dla wodniaków i zarządzania ryzykiem podczas organizacji przedsięwzięć dla wodniaków na szczeblu lokalnym i krajowym. Ważnym elementem spotkania była wymiana propozycji programowych między organizacjami. Wybrano nowy skład grupy Odyseusza, która kieruje pracami wodniaków. Z dużym zainteresowaniem spotkała się propozycja organizacji międzynarodowych rejsów „Zawiszą Czarnym”.

■ **Europejskie forum komisarzy zagranicznych.** W dniach 6–9 grudnia 2012 r. w Atenach (Grecja) odbyło się forum wymiany, dyskusji i integracji komisarzy zagranicznych regionu europejskiego WOSM i WAGGGS pod hasłem „Making the Connections”. W imprezie wzięło udział 146 uczestników z 42 krajów. ZHP reprezentował hm. Rafał Bednarczyk.

■ **Seminarium służące nawiązaniu kontaktów „Keep in touch/Gardons le contact”.** W dniach 27–31 grudnia 2012 r. w seminarium w Morbecque k. Lille (Francja) wzięto udział 20 uczestników z sześciu krajów: Bułgarii, Francji, Słowenii, Węgier, Wielkiej Brytanii i Polski (Polskę reprezentowało sześciu wędrowników i instruktorów z hufców Elbląg, Lubliniec, Łódź-Polesie, Nysa, Pabianice i Szczecin-Pogodno). Seminarium zostało zorganizowane przez francuski związek skautowy EEDF. ZHP zaproszono jako partnera. Seminarium miało formę warsztatowo-dyskusyjną. Zajęcia dotyczyły realizowania wymian skautowych w ramach programu „Młodzież w działaniu” (jak organizować wymianę, pozyskiwać sojuszników, budować projekt, radzić sobie z różnicami międzykulturowymi). Przedstawiciele poszczególnych związków skautowych zaprezentowali swoje kraje.

■ **5. Europejskie Sympozjum Skautowe.** W dniach 6–7 kwietnia 2013 r. w Dublinie (Irlandia) komisarz zagraniczny ZHP hm. Rafał Bednarczyk reprezentował ZHP na 5. Europejskim Sympozjum Skautowym. W sympozjum wzięto udział 137 osób z 33 krajów europejskich, Etiopii i Kanady oraz przedstawiciele władz WOSM i WAGGGS.

■ **Konferencja organizacji skautowych regionu Morza Bałtyckiego (Baltic Sea Meeting).** W dniach 11–13 października 2013 r. w konferencji w Kownie (Litwa) uczestniczyli skauci z Litwy, Łotwy, Estonii, Rosji, Finlandii, Szwecji, Danii, Niemiec i Polski, razem ok. 30 osób. ZHP reprezentowali: hm. Piotr Miara i phm. Robert Kawka. Tematem konferencji były elementy wychowania ekologicznego w programie harcerzy/skautów starszych. Zaprezentowano kilka pomysłów i projektów współpracy na szczeblu drużyn, które będą rozwijane i stopniowo wprowadzane w życie: Scouting Train 2014, rajd Baltic Hike, Struve Geodetic Arc.

■ **Seminarium kształceniowe The Academy.** W dniach 29 października–3 listopada 2013 r. w seminarium The Academy w Malle (Belgia), zorganizowanym przez Europejski Region WOSM, wzięto udział dwoje instruktorów ZHP, hm. Grażyna Baranowska i hm. Tomasz Kaczyński z Chorągwi Wielkopolskiej. Wpisowe delegacji ZHP pokrył WOSM.

■ **1. Światowe Skautowe Forum Edukacyjne.** W dniach 22–24 listopada 2013 r. w seminarium w Hongkongu weźmie udział hm. Rafał Bednarczyk.

## **7** WSPÓŁPRACA NIEMIECKOJĘZYCZNA

■ **40. Niemieckojęzyczna Konferencja Skautowa.** Konferencja odbyła się w dniach 11–13 marca 2011 r. w Duisburgu (Niemcy). Temat konferencji

– skauting w obliczu przemian społecznych – nawiązywał do zagadnień migracji, demografii, wielokulturowości i bezrobocia wśród młodzieży.

■ **Polsko-niemieckie seminarium „Start-Up”.** W dniach 3–5 lutego 2012 r. w Poznaniu odbyło się seminarium zorganizowane przez zespół ds. organizacji niemieckojęzycznych WZA GK ZHP we współpracy z niemieckim związkiem skautowym św. Jerzego (DPSG). Spotkanie zaowocowało nowymi partnerstwami i planami współpracy na poziomie drużyn.

■ **41. Niemieckojęzyczna Konferencja Skautowa.** W dniach 24–26 lutego 2012 r. w konferencji w Wiedniu (Austria) uczestniczyli przedstawiciele organizacji skautowych z Niemiec, Austrii, Szwajcarii, Luksemburga, Liechtensteinu, Holandii, Belgii, Węgier, Włoch (Tyrol Południowy) i Polski. ZHP reprezentowali członkowie zespołu ds. współpracy z organizacjami niemieckojęzycznymi: hm. Beata Przybylska-Kujawa, phm. Katarzyna Tymek i szef zespołu phm. Piotr Miara. Na konferencji byli także obecni przedstawiciele WOSM, WAGGGS, Olave Baden-Powell Society, Europejskiej Fundacji Skautowej, ośrodka skautowego Kandersteg i ScoutLinku (phm. Hubert Mika). Na temat przewodni spotkania wybrano komunikację młodzieży i związane z nią zagadnienia socjologiczne oraz ich wpływ na ruch skautowy.

■ **Polsko-niemieckie seminarium „Start-Up”.** W dniach 1–3 lutego 2013 r. w Dreźnie (Niemcy) w seminarium wzięło udział 17 osób z Polski (ZHP) i 14 z Niemiec (DPSG). Seminarium zorganizował siedmioosobowy zespół ZHP-DPSG. Zajęcia służyły lepszemu poznaniu się uczestników, nawiązywaniu bezpośrednich kontaktów i współpracy między drużynami z obu krajów.

■ **42. Niemieckojęzyczna Konferencja Skautowa.** W dniach 15–17 lutego 2013 r. w konferencji w Luksemburgu uczestniczyli przedstawiciele organizacji skautowych z Niemiec, Austrii, Szwajcarii, Luksemburga, Liechtensteinu, Holandii, Belgii, Węgier, Włoch (Tyrol Południowy) i Polski oraz WAGGGS, WOSM, Europejskiej Fundacji Skautowej i światowego ośrodka Kandersteg. Polskę reprezentowali: szef zespołu ds. organizacji niemieckojęzycznych WZA hm. Piotr Miara i współpracowniczka zespołu hm. Beata Przybylska-Kujawa. Temat przewodni konferencji brzmiał: „Praktyka kontra teoria”. Uczestnicy mieli okazję przyrzeć się efektom integracji społeczeństwa, w którym jest wielu imigrantów, uczestniczyć w teoretycznej i praktycznej prezentacji umiejętności puszczańskich, odwiedzić ośrodek skautowy oferujący praktyczne metody pracy blisko natury, poznać współpracę skautingu z innymi organizacjami pozarządowymi. Delegacja ZHP promowała kandydaturę ZHP jako gospodarza Jamboree 2023.

■ **Zlot DPSG Pflingstlager Westernohe 2013.** W dniach 17–20 maja 2013 r. w Westernohe (Niemcy) w wiosennym zlocie DPSG wzięła udział 30-osobowa delegacja ZHP.

kowa reprezentacja ZHP – hm. Piotr Miara, szef zespołu ds. organizacji niemieckojęzycznych WZA ze współpracowniczkami (hm. Beata Przybylska-Kujawa, pwd. Beata Szymańska) oraz reprezentacje trzech środowisk – z hufców Gdańsk-Śródmieście, Poznań-Rejon i Trzcianka.

## 8 WSPÓŁPRACA Z ORGANIZACJAMI KRAJÓW V4

— Konferencja podsumowująca projekt „Znaczenie przyrzeczenia skautowego”. W dniu 26 kwietnia 2011 r. w Pradze (Czechy) odbyła się konferencja zorganizowana przez czeskie stowarzyszenie Libri Prohibiti. W obradach wzięli udział przedstawiciele skautingu Czech, Słowacji, Węgier i Polski. Polskę reprezentowali: przewodniczący ZHP hm. Adam Massalski i instruktorka Muzeum Harcerstwa pwd. Kaja Drag. Konferencji towarzyszyła wystawa, przedstawiająca zarys historii organizacji skautowych w państwach Grupy Wyszehradzkiej, kładąca szczególnie nacisk na lata 1945–1989. (Wystawa gościła w Polsce latem 2011 roku). Ponadto ukazało się wydawnictwo zawierające historię ruchów skautowych w krajach Grupy Wyszehradzkiej, kolejne redakcje przyrzeczeń skautowych oraz wypowiedzi członków ruchu skautowego, które pokazują, jak fakt złożenia przyrzeczenia skautowego wpływa na postępowanie w życiu codziennym.

## 9 WSPÓŁPRACA Z ORGANIZACJAMI SKAUTOWYMI REGIONU EURAZJI WOSM

— 2. Spotkanie Europejsko-Euroazjatyckie WOSM. W dniach 25–27 listopada 2011 r. w Pradze (Czechy) siedmioosobowa delegacja ZHP wzięła udział w spotkaniu, w którym uczestniczyło 50 osób, w tym ponad 30 uczestników reprezentujących dziewięć krajów Europy i siedem krajów Eurazji oraz liczna grupa liderów światowych i regionalnych. W programie – oprócz zajęć mających na celu poznawanie organizacji skautowych z regionu Eurazji i planowanie współpracy – przewidziano sesję na temat możliwości finansowania wspólnych przedsięwzięć, m.in. z funduszy Unii Europejskiej i programu grantowego WOSM Messengers of Peace. Udział w spotkaniu umożliwił instruktorom ZHP bliższe poznanie organizacji skautowych regionu Eurazji i nawiązanie bezpośrednich kontaktów z ich przedstawicielami oraz zbadanie chęci i możliwości współpracy. Zaplanowano kilka przedsięwzięć, w tym pomoc organizacjom skautowym Gruzji i Azerbejdżanu w pracach nad stworzeniem (Azerbejdżan) lub rozbudowaniem (Gruzja) systemu kształcenia.

— Zlot z okazji stulecia Płasta. W dniach 18–24 sierpnia 2012 r. we Lwowie (Ukraina) odbył się zlot, w którym wzięła udział reprezentacja ZHP. W jej skład weszło dziesięcioro harcerek i harcerzy z 20 DH „Lotna” z Myśliborza

i 42 DH „Wędrowcy” z Lipian, hufiec Myślibórz, Chorągiew Zachodniopomorska oraz kilkoro instruktorów z hufców Myślibórz, Wrocław, Drezdenko i Warszawa-Zoliborz. Dwoje instruktorów Harcerskiej Szkoły Ratownictwa poprowadziło zajęcia z ratownictwa dla uczestniczących w zlocie instruktorów i wolontariuszy. W ofercie programowej zlotu znalazły się m.in. zajęcia w Centrum Rekreacji, Sportu i Wypoczynku, liczne punkty tematyczne na terenie zlotu – kajakerstwo, namiot naukowy, zajęcia z pierwszej pomocy, strzelanie z łuku i wiatrówek, paintball, piłka nożna, siatkówka plażowa, turniej rycerski, jazda konna, teatr, szachy, gry zręcznościowe, zwiedzanie zamku, zajęcia w aquaparku, wieczorami występy artystyczne i ogniska. Harcerze wykorzystali zlot do zwiedzenia najciekawszych miejsc Lwowa. 23 sierpnia hm. Piotr Śniegocki wziął udział w seminarium i konferencji „100 lat Płasta” (na konferencję przybył przedstawiciel Ambasady RP w Kijowie oraz konsul generalny RP we Lwowie).

■ **Szkolenie liderów skautowych w Azerbejdżanie.** W dniach 17–21 października 2012 r. w Baku (Azerbejdżan) komisarz zagraniczny ZHP hm. Rafał Bednarczyk oraz współpracowniczka Wydziału Zagranicznego phm. Agnieszka Siłuszek prowadzili zajęcia na kursie przygotowującym do pracy dorosłych – nowych członków Azerbejdżańskiego Związku Skautowego (ASA) – do pełnienia funkcji drużynowych i zastępowych. Przedstawiciele ZHP we współpracy z partnerami z ASA przygotowali program kursu, koordynowali jego przebieg i prowadzili zajęcia.

■ **Warsztaty dla liderów skautowych ASA.** W dniach 20–22 lutego 2013 r. w Baku (Azerbejdżan) współpracowniczka Wydziału Zagranicznego GK ZHP phm. Agnieszka Siłuszek prowadziła warsztaty dla liderów skautowych Azerbejdżańskiego Związku Skautowego (ASA) poświęcone metodzie skautowej i tworzeniu programu dla drużyn oraz obchodom Dnia Myśli Braterskiej.

■ **Zjazd Płasta.** W dniu 16 marca 2013 r. w Kijowie (Ukraina) hm. Rafał Bednarczyk uczestniczył w zjeździe ukraińskiej organizacji skautowej Płast. W swoim wystąpieniu zaprezentował strategię rozwoju ZHP i cały proces dojścia do niej. Płast przyjął na zjeździe cele strategiczne dla swojej organizacji.

■ **Kus drużynowych dla liderów skautowych z Azerbejdżanu i Gruzji.** W lipcu 2013 r. został przeprowadzony kurs drużynowych dla liderów skautowych z Azerbejdżanu i Gruzji. Pierwsza część odbyła się w Warszawie, druga – na obozie Hufca Warszawa-Mokotów nad Jez. Goreńskim. W szkoleniu wzięło udział 36 osób – po 18 z Gruzji i Azerbejdżanu. Realizacja zadania była możliwa dzięki grantowi pozyskanemu z Funduszu Kształcenia Instruktorów (Leader Training Fund) Europejskiej Fundacji Skautowej. Projekt jest w fazie ewaluacji przed przystąpieniem do kolejnej części – kursu kadry kształcącej. Koordynatorką projektu jest instruktorka WZA phm. Agnieszka Siłuszek.



■ **Wyprawa na zlot 20-lecia skautingu w Gruzji.** W dniach 4–18 sierpnia 2013 r. 25-osobowa reprezentacja ZHP złożona z harcerek i harcerzy z hufców: Białystok, Gdańsk-Śródmieście, Kraków-Nowa Huta i Mielec kierowana przez phm. Alicję Jankiewicz z hufca Ostrów Wielkopolski i phm. Joannę Ossowską z Białegostoku wzięła udział w wyprawie harcerskiej do Gruzji. Program wyprawy składał się z pobytu w ośrodku skautowym w Rustavi, udziału w narodowym jamboree w Vartsikhe zorganizowanym z okazji 20-lecia skautingu w Gruzji, gościny u rodzin skautów oraz zwiedzania ciekawych pod względem historycznym i kulturalnym zakątków tego kraju. Wykonanie przez zastępy zadań przedzłotowych i udział w wyprawie umożliwiły promocję Polski i harcerstwa, skonfrontowanie wyobrażeń o Gruzji i Gruzinach z rzeczywistością i nawiązanie kontaktów skautowych z rówieśnikami. Przedsięwzięcie było przygotowane we współpracy z Gruzińską Organizacją Ruchu Skautowego (GOSM).

## 10 WSPÓŁPRACA ZE ŚRODOWISKAMI POLSKIMI ZA GRANICĄ

■ **Zjazd ZHP na Litwie.** W dniu 9 kwietnia 2010 r. w Wilnie komisarz zagraniczny ZHP hm. Rafał Bednarczyk uczestniczył w Zjeździe ZHP na Litwie.

■ **Szkolenie dla opiekunów drużyn harcerskich i gromad zucho- wych z Białorusi.** Szkolenie odbyło się w dniach 1–8 lipca 2010 r. w Gdańsku i Ocyplu. Warsztaty zorganizował zespół ds. współpracy z polskim harcerstwem za granicą WZA we współpracy z RSZ „Harcerstwo” na Białorusi, Chorągwią Gdańską ZHP i Hufcem ZHP Warszawa-Praga-Południe. Treść i formy kursu dostosowano do specyficznej sytuacji polskich środowisk na Białorusi. Część zajęć zrealizowano łącznie z kursem drużynowych.

■ **III Polsko-węgierskie spotkanie mniejszości.** W dniach 11–14 listopada 2010 r. w Baia Mare/Nagybánya (Rumunia) odbyło się spotkanie, w którym uczestniczyli przedstawiciele ZHP, ZHR, ZHP na Litwie i Harcerstwa Polskiego na Ukrainie oraz Węgrzy z Węgier, Rumunii (gospodarze), Serbii, Słowacji i Ukrainy. ZHP reprezentowała phm. Olga Wesołowska. Było to kolejne polsko-węgierskie spotkanie organizacji harcerskich i skautowych działających wśród mniejszości narodowych. Organizatorem imprezy był Węgierski Związek Skautowy w Rumunii. Tematem przewodnim spotkania był system kształcenia.

■ **Szkolenie dla kadry harcerskiej na Białorusi.** W dniach 28 lipca–11 sierpnia 2011 r. w Siamoszycach k. Zawiercia i Warszawie odbyło się szkolenie dla kadry harcerskiej z Białorusi. Organizatorem przedsięwzięcia był zespół ds. współpracy z harcerstwem polskim za granicą (HPZ) we współpracy z Komen- dą Hufca Szczecin oraz RSZ „Harcerstwo” na Białorusi, które dokonało rekrutacji uczestników. Kurs został podzielony na dwie części. Najpierw grupa młodzieży

z Białorusi przebywała w bazie Hufca Myszków (Choraław Słaska) w Siamoszycach k. Zawiercia, gdzie miała okazję doświadczyć prawdziwych warunków obozowych, poznać podstawowe zagadnienia metodyki pracy w drużynie harcerskiej i uczestniczyć m.in. w warsztatach filmowych. Ostatnie dwa dni szkolenia odbyły się w Warszawie. Kurs był pierwszym wspólnym zadaniem realizowanym z nowo wybranym zarządem RSZ „Harcerstwo”, pozwolił na dokonanie bieżącej oceny warunków, w jakich działa ta organizacja i wyzwań stojących przed ZHP w dziedzinie wspierania rozwoju drużyn harcerskich na Białorusi

■ **IV Polsko-węgierska konferencja mniejszości.** Konferencja odbyła się w dniach 2–4 marca 2012 r. w Wilnie (Litwa). W konferencji wzięli udział przedstawiciele polskich organizacji harcerskich z Ukrainy, Litwy, Białorusi, Czech i Polski (ZHP i ZHR) oraz węgierskich organizacji skautowych z Węgier, Słowacji, Ukrainy, Rumunii i Serbii. ZHP reprezentowali: komisarz zagraniczny hm. Rafał Bednarczyk i członkowie zespołu ds. współpracy z harcerstwem polskim za granicą: hm. Katarzyna Sobieszczkańska, phm. Aleksandra Wichtowska i pwd. Mateusz Kawatek. Tematem konferencji było „Kształcenie postaw harcerskich w społeczności wielokulturowej”. Gospodarzem konferencji był Związek Harcerstwa Polskiego na Litwie. Pierwszy dzień konferencji upłynął pod znakiem zwiedzania Wilna, spotkania z ambasadorami Polski i Węgier na Litwie na terenie polskiej ambasady oraz prezentacji tradycji i zwyczajów organizacji uczestniczących w spotkaniu. Kolejny dzień uczestnicy spędzili w Domu Kultury Polskiej w Wilnie. Gościem konferencji był przewodniczący Europejskiego Komitetu WOSM Craig Turpie, który opowiedział o Światowej Organizacji Ruchu Skautowego, wskazał na możliwość wstąpienia do niej organizacji mniejszościowych oraz odpowiedział na szereg pytań, dotyczących członkostwa WOSM. Dzień zakończył koncert ludowego zespołu pieśni i tańca „Wilenska” i kominek, w którym wzięli udział harcerki i harcerze z wileńskich drużyn.

■ **Projekt edukacyjny dla wędrowniczek z ZHP na Litwie.** W dniach 30 czerwca–14 lipca 2013 r. w Zakopanem i na Głodówce dziewięć wędrowniczek z Litwy realizowało projekt edukacyjny. Wędrowniczki ze Związku Harcerstwa Polskiego na Litwie, z Wilna i okolic, wzięły udział w zlocie na stulecie harcerstwa w Zakopanem, gdzie aktywnie uczestniczyły w programie zlotowym i z sukcesem zaprezentowały się na scenie zlotowej. Drugi tydzień spędziły w schronisku harcerskim „Głodówka”, gdzie połączyły aktywny wypoczynek z udziałem w zajęciach rozwijających różne umiejętności. Na zakończenie odbyło się spotkanie podsumowujące w Warszawie. Druhny z Wileńszczyzny wysoko oceniły harcerskie wakacje w Polsce. Większość z nich stwierdziła, że pogłębiła swoją wiedzę o Polsce, zwłaszcza o kulturze Podhala, oraz umiejętności harcerskie. Każda z druhen przyznała, że zależy jej na utrzymaniu nawiązanych kontaktów i chciałaby, aby jej drużyna harcerska lub gromada zuchowa zaprzyjaźniła się z drużyną w Polsce.

Dla harcerek i harcerzy z ZHP spotkanie z młodymi Polkami z Litwy było ciekawym i rozwijającym przeżyciem. Przedsięwzięcie było możliwe dzięki wsparciu finansowemu Ministerstwa Edukacji Narodowej w ramach zadania „Wakacyjna szkoła młodzieżowych liderów środowisk polskich za granicą”.

## 11 WSPÓŁPRACA MIĘDZYNARODOWA W RAMACH ISGF

■ XIV Trójstronne spotkanie seniorów z Czech, Słowacji i Polski. Spotkanie odbyło się w dniach 13–16 maja 2010 r. w miejscowości Horní Bečva (Beskidy Śląsko-Morawskie, Czechy). Tematem przewodnim spotkania był stan zapisu historii skautingu i możliwości jego przekazu następnym pokoleniom. Seminarium połączono z programem kulturalno-krajoznawczym.

■ 7. Konferencja Regionu Europejskiego ISGF. W dniach 4–7 listopada 2010 r. w Ayia Napa (Cypr) odbyła się konferencja, w której udział wzięła sekretarz zagraniczna ISGF hm. Teresa Tarkowska-Dudek. Konferencja dokonała podsumowania trzyletniego okresu działania regionu, zapoznała się ze sprawozdaniem finansowym, wybrała władze na następną kadencję, zdecydowała o przyjęciu języka niemieckiego jako trzeciego języka oficjalnego Regionu Europejskiego ISGF (obok angielskiego i francuskiego). Gospodarze Konferencji przekazali na ręce przyszłych organizatorów Świecę Pokoju, którą w 2001 r. ufundowali seniorzy z Polski.

■ Jubileuszowe XV Trójstronne spotkanie seniorów z Czech, Słowacji i Polski (połączone ze zjazdem seniorów ZHP). W dniu 27 sierpnia 2011 r. w Warszawie gościło 20 oldskautów z zagranicy – Czech, Słowacji, Austrii, Niemiec i ZHPpgK, w tym wiceprzewodniczący Regionu Europejskiego ISGF Hans Slanec. Motywem przewodnim spotkania była stuletnia historia harcerskiego ruchu osób dorosłych w Polsce. Przed spotkaniem trójstronnym Naczelnik ZHP i sekretarz zagraniczna ZHP ds. ISGF spotkały się z przedstawicielem władz ISGF. Tematem spotkania była sytuacja finansowa ZHP w kontekście spłaty zaległych składek. Nacisk położono na określenie form pomocy ze strony ISGF.

■ Międzynarodowe seminarium ISGF. W seminarium w dniach 28 sierpnia–7 września 2011 r. w Ośrodku „Perkoz” i w Gdańsku uczestniczyło 60 osób, przedstawiciele związków oldskautów, członków Subregionu Europy Środkowej z Austrii, Niemiec, Lichtensteinu, Szwajcarii, Czech, Portugalii i Polski. Spotkanie prowadził przewodniczący subregionu Manfred Bosse z Niemiec, w spotkaniu uczestniczył wiceprzewodniczący Regionu Europejskiego ISGF Hans Slanec z Austrii. ZHP reprezentowany był m.in. przez byłego przewodniczącego ZHP hm. Andrzeja Borodzika oraz wiceprzewodniczącą subregionu i sekretarza

zagranicznego ISGF hm. Teresę Tarkowską-Dudek. W czasie pobytu w „Perkozie” ustalano stanowisko subregionu Europy Środkowej w sprawie materiałów przygotowywanych na Światową Konferencję ISGF (październik–listopad 2011 roku, Włochy).

■ **7. Konferencja Regionu Europy Środkowej ISGF.** Konferencja odbyła się w dniach 15–19 sierpnia 2012 r. w Pilźnie (Czechy), wzięła w niej udział dwuosobowa delegacja ZHP – przewodniczący ZHP hm. Adam Massalski i sekretarz zagraniczna ds. ISGF, wiceprzewodnicząca subregionu Europy Środkowej ISGF hm. Teresa Tarkowska-Dudek. Konferencja dyskutowała o najważniejszych sprawach subregionu. Podczas konferencji podpisano porozumienie w sprawie spłaty zaległych składek do ISGF.

■ **XVI Trójstronne czesko-polsko-słowackie spotkanie seniorów skautowych.** Spotkanie odbyło się w dniach 13–16 września 2012 r. w Boleszowie k. Trenczyna (Słowacja). W spotkaniu uczestniczyli przedstawiciele Wydziału Seniorów i Starszyny GK, Chorągwi Śląskiej i Chorągwi Białostockiej oraz – jako goście – harcerze 15 DH „Feniks” im. Dywizjonu 303 z Sierakowa. W programie przewidziano dyskusje, warsztaty sportowe, warsztaty skautowe propozycje oraz zwiedzanie najbliższej okolicy.

■ **Seminarium Regionu Europejskiego ISGF.** W dniach 11–15 marca 2013 r. w seminarium w Berlinie (Niemcy) uczestniczyło 40 oldskautów reprezentujących 16 narodowości, w tym hm. Teresa Tarkowska-Dudek z Polski. Podjęto tematy pojawiające się w raporcie Światowego Komitetu ISGF, związane z przygotowaniem do 8. Konferencji Europejskiej, dyskutowano nad planem pracy na lata 2011–2014 i prezentowano dokonania w poszczególnych organizacjach członkowskich. Światowy Komitet ISGF reprezentowała jego wiceprzewodnicząca Nana Gentimi.

■ **XVII Trójstronne czesko-polsko-słowackie spotkanie seniorów skautowych.** Spotkanie odbyło się w dniach 16–19 maja 2013 r. w miejscowości Svaty Hostýn k. Bystrice pod Hostýnem (Czechy).

■ **Misja ISGF służąca wspieraniu ruchu seniorów w krajach bałtyckich.** W dniach 11–20 października 2013 r. w misji służącej wspieraniu ruchu seniorów skautowych na Litwie, Łotwie i w Estonii wzięła udział wiceprzewodnicząca subregionu Europy Środkowej ISGF hm. Teresa Tarkowska-Dudek

■ **60-lecie ISGF.** W dniu 25 października 2013 r. przypada 60. rocznica utworzenia ISGF – Międzynarodowego Bractwa Skautów i Przewodniczek (dorostych). Z tej okazji Harcerski Krąg Seniorów „Korzenie” przygotował sesję historyczną w Domu Harcerza w Gdańsku. Tematem sesji jest powstanie ISGF,

wstąpienie ZHP do tej organizacji oraz nasz udział w jej pracach. Historię i działanie ISGF przedstawi członek Komitetu Światowego ISGF Harald Kesselheim. W trakcie sesji przewidziano łącze internetowe w programie Skype, umożliwiające połączenie z przewodniczącą ISGF Midą Rodrigues oraz z seniorami polskimi i zagranicznymi.

## 12 INNE DZIAŁANIA

— **Konferencja „Europa aktywnego obywatelstwa: wolontariat”.** W dniu 30 września 2011 r. w Pałacu Prezydenckim w Warszawie odbyła się międzynarodowa konferencja, w której wzięły udział organizacje społeczeństwa obywatelskiego i wolontariatu z krajów Unii Europejskiej i Partnerstwa Wschodniego. Konferencja została zorganizowana przez Europejski Komitet Ekonomiczno-Społeczny (EKES) we współpracy z Ministerstwem Pracy i Polityki Społecznej, Kancelarią Prezydenta RP i Przedstawicielstwem Komisji Europejskiej w Polsce. Była ważnym elementem Europejskiego Roku Wolontariatu i polskiej prezydentury w Radzie UE. Na wniosek ZHP do udziału w konferencji zostali zaproszeni komisarze zagraniczni organizacji skautowych z Azerbejdżanu, Gruzji, Mołdawii i Ukrainy. Debatowano nad poprawą skuteczności wolontariatu i lepszym uświadomieniem społeczeństwu i władzom poszczególnych krajów wkładu działań wolontariackich w rozwój społeczny i gospodarczy.

Przedstawiciele ZHP zwrócili uwagę na problem definiowania działań wolontariackich przez podmioty państwa i Unii Europejskiej oraz stawianie na równi w konkursach grantowych i przy powierzaniu zadań zleconych dużych organizacji ogólnopolskich, jak ZHP, i lokalnych organizacji skupiających kilkudziesięciu członków.

— **Paxtu II – kurs chorągwianych pełnomocników i hufcowych instruktorów ds. zagranicznych.** W dniach 7–10 czerwca, 14–16 września i 29 listopada–3 grudnia 2012 r. przeprowadzono kurs, który ukończyło 11 instruktoerek. Kurs odbywał się w Imiolkach k. Gniezna, Warszawie i Kanderstegu (Szwajcaria). Przybliżono uczestnikom m.in. następujące zagadnienia: zasady współpracy międzynarodowej w ZHP, funkcjonowanie Wydziału Zagranicznego GK, zadania pełnomocnika ds. zagranicznych, formy współpracy międzynarodowej, kalendarz wydarzeń skautowych. Uczestnicy wysłuchali prezentacji przedstawiciela Scouting Ireland.

W drugiej części kursu wzięły udział łącznie z kadrą 24 osoby. W programie m.in. znalazło się spotkanie z przedstawicielem Boy Scouts of America i Europejskiej Fundacji Skautowej, prezentacja pracy zespołów Wydziału Zagranicznego GK ZHP, zajęcia na temat szukania sponsorów przeprowadzone przez przedstawiciela Fundacji Światowe Jamboree, zajęcia na temat Światowego Jamboree Skautowego w 2015 r. w Japonii i w 2023 r. w Polsce.

W trzeciej części kursu wzięło udział 13 uczestników i 4 osoby kadry. W programie znalazła się m.in. prezentacja zadań międzyzbiórkowych związanych z rozwojem współpracy zagranicznej na terenie działania uczestników kursu, wieczór polski zorganizowany dla kadry KISC Kandersteg, wizyta w światowym ośrodku WAGGGS Our Chalet w Adelboden, zajęcia na temat szwajcarskiego skautingu w siedzibie Pfadibewegung Schweiz w Bernie.

■ **Międzynarodowy kurs Woodbadge.** W dniach 26 kwietnia–4 maja 2013 r. w Oirschot (Holandia) pięcioro młodych instruktorów z hufców: Beskidzkiego, Kraków-Nowa Huta, Pabianice, Poznań-Śródmieście i Warszawa-Praga-Południe uczestniczyło w międzynarodowym kursie Woodbadge wspólnie z przedstawicielami organizacji skautowych z Holandii, Danii, Litwy, Belgii, Czech, Islandii i Niemiec (DPSG). W zespole kadry pracowała komisarka zagraniczna ZHP hm. Inga Rusin.

■ **Dzieci polskiego pochodzenia z Rosji na obozach harcerskich (we współpracy z Ambasadą RP w Moskwie).** W lipcu i sierpniu 2013 r. z inicjatywy i przy wsparciu organizacyjnym Wydziału Konsularnego Ambasady RP w Moskwie w Polsce przebywały dwie grupy młodzieży pochodzenia polskiego z Rosji. W dniach 1–17 sierpnia 11 osób uczestniczyło w obozie harcerskim w Przerwankach na Mazurach, zorganizowanym przez hufce Otwock i Łódź-Górna, a w dniach 2–27 sierpnia 9 osób było na obozie nad jez. Kotel, zorganizowanym przez 254 WDH z hufca Warszawa-Żoliborz. Koordynatorem projektu realizowanego dzięki wsparciu PGNiG S.A. był Wydział Zagraniczny GK ZHP.





**38. ZJAZD**  
ZMIAZKU HARCERSTWA POLSKIEGO  
WARSZAWA, 5-8 GRUDNIA 2013 R.

---

# KONTAKTY ZEWNĘTRZNE





**38. ZJAZD**  
ZWIĄZKU HARCERSTWA POLSKIEGO  
WARSZAWA, 5-8 GRUDNIA 2013 R.

## 1 WSPÓŁPRACA Z WŁADZAMI I ORGANIZACJAMI POZARZĄDOWYMI

Instruktorzy Związku Harcerstwa Polskiego od wielu lat aktywnie uczestniczą w pracach organizacji zrzeszających NGO, komitetach i komisjach, pełniąc funkcje doradcze oraz opiniodawcze wobec administracji rządowej.

Przedstawicielami z ramienia Głównej Kwatery ZHP są:

■ **W Radzie Działalności Pożytku Publicznego** – hm. Małgorzata Sinićca (druga kadencja), która bierze aktywny udział w pracy wszystkich działających w Radzie zespołów: Zespołu ds. Prawnych i Monitoringu, Doraźnego Zespołu ds. Polityki na Rzecz Młodzieży, Doraźnego Zespołu ds. Prac nad Programem FIO na lata 2014–2020.

RDPP, organ opiniodawczo-doradczy i pomocniczy ministra właściwego ds. zabezpieczenia społecznego, została powołana po raz pierwszy w 2003 r. Obecnie działającą RDPP (IV kadencji) powołano w 2012 r. Kadencja Rady trwa trzy lata. Radę tworzy 20 członków: pięciu przedstawicieli organów administracji rządowej i jednostek im podległych lub przez nie nadzorowanych, pięciu przedstawicieli jednostek samorządu terytorialnego, dziesięciu przedstawicieli organizacji pozarządowych, związków i porozumień organizacji pozarządowych oraz podmiotów wymienionych w art. 3 ust. 3 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie. Członków Rady powołuje i odwołuje minister właściwy ds. zabezpieczenia społecznego. RDPP instytucjonalizuje ideę dialogu obywatelskiego i współpracy sektora publicznego z trzecim sektorem.

■ **W Ogólnopolskiej Federacji Organizacji Pozarządowych** – hm. Dariusz Supeł.

OFOP to zrzeszenie NGO skupiające ponad 90 organizacji z całej Polski, niezależnie od ich zasięgu działania, wielkości i przedmiotu działalności. Misja OFOP skupia się wokół budowania silnego i wiarygodnego sektora pozarządowego jako niezbędnego elementu funkcjonowania społeczeństwa obywatelskiego.

■ **W Polskiej Radzie Organizacji Młodzieżowych** – hm. Paweł Chmielewski, wiceprzewodniczący Zarządu PROM.

PROM jest związkiem stowarzyszeń polskich organizacji młodzieżowych oraz organizacji zrzeszających młodzież. Członkowie PROM reprezentują swoje organizacje i wspólnie działają na rzecz młodzieży polskiej. Rada została powołana w kwietniu 2011 roku, a ZHP był jednym z inicjatorów jej powstania. Instruktorzy ZHP od początku wchodzili w skład władz naczelnych Rady (w kadencji 2011/2012: phm. Justyna Sikorska – członek zarządu PROM, phm. Olga Wesołowska – członek komisji rewizyjnej PROM, w kadencji 2012/2013: hm. Paweł Chmielewski – przewodniczący zarządu PROM, hm. Zenobia Glac-Ściebura – członek zarządu PROM).

■ **W Komitecie Koordynacyjnym Narodowe Strategiczne Ramy Odniesienia 2007–2013** – hm. Beata Matyjaszczyk oraz hm. Krzysztof Buziński.

Komitet Koordynacyjny NSRO 2007–2013 powołany został na podstawie Zarządzenia Ministra Rozwoju Regionalnego nr 6 z 11 kwietnia 2007 r. Do jego zadań należy m.in. monitorowanie realizacji NSRO i poszczególnych programów operacyjnych oraz komplementarności działań realizowanych w ramach Wspólnej Polityki Rolnej, Wspólnej Polityki Rybackiej i Polityki Spójności. Przewodniczącym Komitetu jest minister rozwoju regionalnego. W pracach Komitetu uczestniczą przedstawiciele administracji rządowej, samorządowej oraz partnerzy społeczni i gospodarczy.

■ **W Komitecie Monitorującym Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko** – do 2010 r. phm. Aleksandra Joniec-Kur, w latach 2010–2013 Anna Zalewska oraz hm. Paweł Chmielewski.

Komitet Monitorujący Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko 2007–2013 został ustanowiony Zarządzeniem Ministra Rozwoju Regionalnego nr 28 z dnia 28 grudnia 2007 r. W pracach Komitetu na prawach członków uczestniczą przedstawiciele instytucji rządowych i samorządowych oraz reprezentanci organizacji pracowników i pracodawców, organizacji pozarządowych i środowiska naukowego. W posiedzeniach Komitetu biorą również udział obserwatorzy reprezentujący instytucje zarządzające regionalnymi programami operacyjnymi (zarządy województw), instytucje wdrażające POLIŚ, wojewodowie, organizacje samorządowe, partnerzy społeczni i gospodarczy.

■ W Komitecie Monitorującym Narodowy Plan Rozwoju – członek Komitetu hm. Krzysztof Budziński, zastępczyni członka – hm. Beata Matyjaszczyk.

■ W Komitecie Monitorującym dla Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego oraz Norweskiego Mechanizmu Finansowego – członek Komitetu hm. Lucjan Brudzyński.

■ W Grupie roboczej do Programu Operacyjnego Wiedza, Edukacja, Rozwój 2014–2020 – PO WER – hm. Lucjan Brudzyński.

Grupa zajmuje się pracą nad projektem Krajowego Programu Operacyjnego EFS 2014–2020 (nazwa robocza Program Operacyjny Wiedza, Edukacja, Rozwój 2014–2020 – PO WER).

■ W Zespole ds. Rozwiązań Finansowych i Prawnych w Zakresie Działalności Społecznej i Obywatelskiej przy Kancelarii Prezydenta RP – hm. Małgorzata Sinica.

Głównym celem zespołu jest opracowanie rekomendacji, które mogą stać się podstawą do opracowania inicjatywy ustawodawczej Prezydenta RP w zakresie zmiany niektórych rozwiązań prawnych oraz finansowego wzmocnienia działalności społecznej i obywatelskiej w Polsce. Do zadań zespołu należy identyfikacja problemów i barier związanych z prowadzeniem działalności społecznej i obywatelskiej w Polsce, w tym z jej finansowaniem, opracowanie propozycji rozwiązań w zakresie finansowego wzmocnienia działalności społecznej i obywatelskiej w Polsce, opracowanie propozycji rozwiązań mających na celu uproszczenie procedur rejestracji i funkcjonowania (obciążeń administracyjnych) organizacji pozarządowych, przygotowanie rekomendacji w zakresie zmian prawnych służących rozwojowi aktywności obywatelskiej, w tym zwiększeniu stabilności finansowej inicjatyw społecznych i obywatelskich w Polsce.

■ W Zespole ds. Rozwiązań Finansowych i Prawnych w Zakresie Działalności Społecznej i Obywatelskiej:

- Grupa Robocza ds. Zmian Ustawy Prawo o Stowarzyszeniach – hm. Małgorzata Sinica, hm. Krzysztof Budziński,
- Zespół instytucjonalny – prawny ds. FIO – hm. Małgorzata Sinica, hm. Lucjan Brudzyński,
- Grupa instytucjonalna zajmująca się propozycją zmian wzoru oferty, umowy i sprawozdania – hm. Małgorzata Sinica.

■ W zespole stałym ds. rozwiązań systemowych w zakresie ekonomii społecznej przy Prezesie Rady Ministrów – hm. Beata Matyjaszczyk (od listopada 2012 roku).

■ W zespole międzysektorowym – organizacje – ministerstwo (zespół nie posiadał jednoznacznej nazwy) – hm. Beata Matyjaszczyk.

Zadaniem zespołu było opracowanie propozycji zmian w ustawie o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie 2009–2010.

■ W Zespole Ekspertów przy Komitecie Sterującym Programu Bezpieczeństwa Powodziowego w Dorzeczu Wisły Środkowej – hm. Emilia Kulczyk-Prus.

„Program bezpieczeństwa powodziowego w regionie wodnym środkowej Wisły” zakładał skoordynowanie działań administracji rządowej i samorządowej. Udział w nim brały instytucje odpowiadające za bezpieczeństwo powodziowe, wojewodowie i marszałkowie województw leżących w regionie wodnym środkowej Wisły. Program zakładał kompleksowe inwestycje w infrastrukturę powodziową, prowadzone z poszanowaniem środowiska naturalnego i występujących na tym terenie form ochrony przyrody, w tym obszarów Natura 2000.

■ W Forum Bezpieczeństwa Powodziowego – hm. Emilia Kulczyk-Prus.

Jego głównym celem było zebranie opinii na temat projektu dokumentu „Programu bezpieczeństwa powodziowego w regionie wodnym środkowej Wisły”.

■ W Forum Ekologia – Edukacja – Ekoinnowacje – hm. Emilia Kulczyk-Prus.

Forum poświęcone jest dyskusji nad nowymi kierunkami działań w zakresie edukacji ekologicznej oraz wymianie doświadczeń na temat skutecznych metod promowania idei ekoinnowacji w Polsce.

Ponadto członkowie GK ZHP uczestniczą w posiedzeniach komisji sejmowych, w szczególności Komisji Polityki Społecznej i Rodziny oraz podkomisji stałej ds. współpracy z organizacjami pozarządowymi. Daje to możliwość zapoznania się z ważnymi dla nas projektami aktów prawnych, śledzenia na bieżąco zmian w ustawodawstwie, a także – poprzez udział w konsultacjach – wpływu na jego kształtowanie. Członkowie GK ZHP biorą również udział w Forum Debaty Publicznej (w ramach Forum odbywają się konsultacje społeczne w ważnych dla obywateli sprawach).

## 2 POROZUMIENIA

W okresie sprawozdawczym Naczelnik ZHP i Główna Kwatera ZHP podpisali:

■ Porozumienie z Ministrem Edukacji Narodowej. 23 maja 2010 r. minister Edukacji Narodowej Katarzyna Hall i naczelnik ZHP hm. Małgorzata

Sinica podpisały w Tczewie porozumienie między Ministrem Edukacji Narodowej a Związkiem Harcerstwa Polskiego. W myśl porozumienia Minister Edukacji Narodowej uznaje ZHP za ważnego partnera szkół i placówek oświatowych w wychowaniu dzieci i młodzieży, wzbogacającego proces wychowawczy polskiej szkoły i realizującego swoje cele statutowe przez własny program i system metodyczny. Najważniejszym założeniem tego porozumienia jest umożliwienie wielu harcerskim środowiskom odnowienia partnerskich relacji ze szkołami.

■ **Porozumienie z firmą Unilever Polska Sp. z o.o.** W dniu 6 lutego 2013 r. w Warszawie zawarto porozumienie, którego głównym przedmiotem współpracy jest doradztwo w zakresie żywienia dzieci i młodzieży oraz wzajemna promocja.

■ **Porozumienie z Ministrem Administracji i Cyfryzacji.** W dniu 19 kwietnia 2014 r. Związek Harcerstwa Polskiego zawarł porozumienie z Ministrem Administracji i Cyfryzacji w zakresie:

- rozwoju społeczeństwa informacyjnego i przeciwdziałania wykluczeniu cyfrowemu,
- procesu informatyzacji,
- naziemnej telewizji cyfrowej,
- zarządzania kryzysowego,
- usuwania skutków klęsk żywiołowych,
- mniejszości narodowych i etnicznych.

23 lipca br. ZHP otrzymał podziękowania za wkład w cyfrowy rozwój Polski.

### 3 PARTNERSTWO Z BRE BANKIEM S.A.

■ **Cele partnerstwa z bankiem.** Zawarcie partnerstwa strategicznego z dużą instytucją bankową umożliwiło zapewnienie odpowiedniego poziomu usług dla ZHP jako największej (pod względem zasięgu terytorialnego i liczebności) pozarządowej organizacji w Polsce. Jednocześnie zapewniło ofertę obsługi finansowej dla członków ZHP i jednostek terytorialnych. Partnerstwo BRE Banku umożliwia też wsparcie w projektach związanych z wychowaniem ekonomicznym i wdrażaniem wybranych instrumentów wspomagających zarządzanie w organizacji.

■ **Wybór instytucji bankowej.** Wzajemne relacje BRE Banku S.A. i ZHP trwają od stycznia 2012 r. Władze ZHP brały pod uwagę ofertę wielu tego rodzaju instytucji, jednak propozycja BRE Banku S.A. dawała największe korzyści i była najwszechstronniejsza. Porozumienie generalne zostało zawarte w pierwszym kwartale 2012 r.

### ■ Obszary partnerstwa strategicznego z BRE Bankiem S.A.:

1. Obsługa finansowa GK ZHP oraz jednostek podległych i zależnych polegająca na prowadzeniu rachunków bankowych i oferowaniu do dyspozycji tych struktur kredytu obrotowego.
2. Obsługa kart członkowskich ZHP z funkcją płatniczą, polegająca na:
  - produkcji kart członkowskich ZHP z funkcją płatniczą,
  - usłudze prowadzenia instrumentów pieniądza elektronicznego, jakim są karty członkowskie z funkcją płatniczą (utrzymywanie kont bankowych dla kart, obsługa transakcji dokonywanych za pośrednictwem kart),
  - uczestnictwie kart członkowskich ZHP z funkcją płatniczą w programie rabatowym oferowanym przez BRE Bank S.A dla kart prepaid.
3. Oferta obsługi finansowej chorągwi i hufców.
4. Oferta indywidualna dla członków ZHP umożliwiająca założenie imiennego rachunku bankowego dla danej osoby.
5. Wspieranie harcerskich projektów i wydarzeń w ramach współpracy z Fundacją BRE Banku.

### ■ Rezultaty współpracy:

1. Prowadzenie przez BRE Bank S.A obsługi finansowej GK ZHP oraz jej jednostek zależnych.
2. Prowadzenie obsługi finansowej chorągwi, które przyjęły tak ofertę – bezpośrednio jako BRE Bank S.A.
3. Prowadzenie obsługi finansowej hufców, które przyjęły taką ofertę, poprzez markę BRE Banku S.A. pod nazwą MultiBank.
4. Wyprodukowanie 98 186 kart członkowskich ZHP z funkcją płatniczą przez BRE Bank S.A. (do 27 czerwca 2013 r.) i obsługa finansowa funkcji płatniczej tych kart w ramach marki bankowej BRE Banku S.A. pod nazwą mBank. Karta członkowska ZHP z funkcją płatniczą w branżowym plebiscycie firmy Medien Service uzyskała tytuł „Najbardziej innowacyjnej polskiej karty 2012 roku”.
5. Prowadzenie indywidualnych rachunków dla harcerzy w ramach akcji „Konto z lilijką” oraz Programu Partnerskiego mBanku dla ZHP – konta izzyKONTO dla osób od 13 do 18 lat, a także eKONTO dla osób pełnoletnich. Oferowanie korzyści finansowych dla jednostek organizacyjnych ZHP, które reklamują takie rachunki.
6. Realizacja projektu „Cztery pory roku” przy wsparciu Fundacji BRE Banku (dofinansowaniu zajęć terapeutycznych dla członków Nieprzetartego Szlaku).

## 4 USTAWA O HARCERSTWIE

Prace nad uregulowaniem problemów prawnych działalności harcerskiej za pomocą ustawy w obecnym kształcie zostały podjęte jesienią 2010 r. Przeprowadzono wówczas analizę pragmatyczną koniecznych zmian prawnych w naj-

istotniejszych dla działalności harcerskiej aspektach. Rozważano m.in. kwestię obozowania w lesie, współpracy ze szkołami, bezpieczeństwa dzieci i opiekunów (kazuś tzw. kontratypu metody harcerskiej), ochrony znaków i symboli harcerskich czy finansowania działalności ze szczególnym uwzględnieniem wolontariatu i kształcenia kadry. Należy przy tym podkreślić jednoznaczne stanowisko GK ZHP, z którego wynika, że ustawa nie może dyskryminować żadnej organizacji harcerskiej, powinna natomiast uwzględniać zakres i zasięg działania każdej z nich.

Projektowane założenia ustawy zostały wstępnie opracowane w październiku 2010 r. przez hm. Beatę Matyjaszyk. Przekonana o konieczności przyjęcia konkretnych rozwiązań prawnych, GK ZHP poprosiła o wsparcie Parlamentarny Zespół Przyjaciół Harcerstwa (przewodniczy mu hm. Bożena Kamińska, a wiceprzewodniczącym jest hm. Lucjan Pietrzczyk), w wyniku czego doszło do podjęcia prac nad projektem ustawy o działalności harcerskiej. W następnym okresie nad projektem ustawy pracę podjęli: hm. Krzysztof Pater, hm. Lucjan Brudzyński, hm. Lucjan Pietrzczyk, hm. Zbigniew Standar oraz poseł Bartłomiej Bodio, postanka Małgorzata Szmajdzińska i radca prawny Piotr Komosa.

W sierpniu 2012 r. przedstawiono pierwszy projekt spójnej wersji ustawy o działalności harcerskiej. Do dnia 23 października 2012 r. prowadzono nad nim prace w zakresie ujednoczenia i wyboru spośród alternatywnych propozycji, precyzowania sformułowań przepisów – jednoznacznie brzmiących i spójnych wewnątrz oraz zgodnych z systemem prawnym obowiązującym w Polsce. Następnie projekt poddano analizie ex-ante funkcjonowania procedur w nim zawartych oraz przekazano władzom naczelnym ZHP celem wyrażenia opinii. Do 25 lutego 2013 r. analizowano zgłaszane zmiany, wprowadzano poprawki, opracowywano uzasadnienie proponowanego aktu prawnego, uwzględniające jego uwarunkowania historyczne. Dnia 20 marca 2013 r. zdecydowano o możliwości upublicznienia wyniku prac (projekt trafił do przewodniczącej Parlamentarnego Zespołu Przyjaciół Harcerstwa). 21 marca 2013 r. podczas spotkania wspomnianego zespołu projekt ustawy został przekazany innym organizacjom harcerskim. W efekcie doszło do burzliwej reakcji z ich strony. W trakcie swoistej „publicznej debaty” trwającej do 15 kwietnia 2013 r. do GK ZHP złożono 37 propozycji poprawek i stanowisk oraz trzy sprzeciwy wobec samego zamysłu ustawy.

Należy podkreślić, że stawiane zarzuty i podnoszone wątpliwości (np. ograniczenie monowyznaniowości organizacji, podporządkowanie organom państwowym, „sprzedaż” organizacji itp.) zostały rozpatrzone z ogromną pieczołowitością, niemniej podczas wnikliwej i rzeczowej (zgodnej ze sztuką prawniczą) analizy zapisów projektu ustawy nie znalazły uzasadnienia. Propozycje zmian (w szczególności precyzujące) zostały uwzględnione w pracach zakończonych w dniu 16 kwietnia 2013 r. Jednak brak przekonania innych organizacji harcerskich sprawił, że niezbędne prace parlamentarne zostały wstrzymane do czasu wyjaśnienia wszelkich wątpliwości. Obecnie projekt ustawy znajduje się w dyspozycji Parlamentarnego Zespołu Przyjaciół Harcerstwa, po kolejnych poprawkach i uzupełnieniach zgłoszonych także przez jego członków.



**38. ZJAZD**  
ZWIĄZKU HARCESTWA POLSKIEGO  
WARSZAWA, 5-8 GRUDNIA 2013 R.

---

# ZARZĄDZANIE ORGANIZACJĄ





**38. ZJAZD**  
ZWIĄZKU HARCERSTWA POLSKIEGO  
WARSZAWA, 5-8 GRUDNIA 2013 R.

## ZARZĄDZANIE ORGANIZACJĄ

W okresie sprawozdawczym za najważniejsze działania w obszarze zarządzania należy uznać przygotowanie i przeprowadzenie XXXVII Zjazdu Nadzwyczajnego ZHP, przygotowania do XXVIII Zjazdu ZHP, rozwój systemu Ewidencja ZHP, wprowadzenie kart członkowskich ZHP oraz rozpoczęcie wdrażania opcji „0”, dotyczącej dokumentacji w ZHP.

W ciągu czterech lat udało się doprowadzić do prawie pełnego zobrazowania stanu liczebnego naszej organizacji. Na dzień 1 października 2013 r. w systemie Ewidencja ZHP widnieje 91 778 członków. Ciągły rozwój systemu oraz wprowadzenie kart członkowskich ZHP to kroki zmierzające do unowocześnienia funkcjonowania naszej organizacji.

Podczas minionej kadencji po raz pierwszy w historii ZHP wprowadzono „Program praktyk” skierowany do instruktorów naszej organizacji. Praktyki odbywały się w terminach dogodnych dla osób studiujących podczas ferii zimowych oraz wakacji letnich. Celem praktyk było przede wszystkim umożliwienie członkom ZHP zapoznania się z funkcjonowaniem organizacji pozarządowej w różnych obszarach: administracja i zarządzanie, promocja, program, pozyskiwanie środków, finanse itp. Ponadto pomogły one młodym ludziom nabyć doświadczenie zawodowe i w perspektywie mogą ułatwić im wejście na rynek pracy.

Dla zapewnienia sprawnego i zgodnego z przepisami funkcjonowania ZHP w okresie sprawozdawczym zrealizowano następujące zadania:

- wydawano i na bieżąco publikowano aktualne przepisy prawa wewnętrznego ZHP oraz „Wiadomości Urzędowe ZHP”,
- opracowano serwis dokumenty.zhp.pl,

który zostanie uruchomiony w styczniu 2014 r. W serwisie została wyodrębniona strefa drużynowego, w której znajdują się wyłącznie dokumenty bezpośrednio dotyczące drużynowych,

- analizowano rytmiczność działań ciał statutowych chorągwi i komendantów chorągwi,
- opracowywano i redagowano rozkazy Naczelnika ZHP,
- opracowano i wdrożono nowy serwis zawierający komunikaty GK ZHP (komunikaty.gk.zhp.pl), gdzie publikowane są różnorodne informacje i oferty. Komunikaty GK ZHP są kierowane do określonej grupy adresatów: władze naczelne ZHP, komendy chorągwi, hufce, wydziały GK ZHP, Grupa ZHP.
- informowano i wyjaśniano wątpliwości oraz niejasności związane z przygotowaniem i przeprowadzeniem zjazdów chorągwi, hufców i zbiórek wyborczych,
- koordynowano przygotowania do HAL i HAZ w zakresie obowiązujących przepisów i dokumentów, wprowadzono nową Instrukcję organizacyjną i finansową Harcerskiej Akcji Letniej i Zimowej, opracowano nowe formularze sprawozdań statystycznych HAL i NAL oraz nowe arkusze lokalizacji form wypoczynku,
- opracowano i przekazano sprawozdania merytoryczne z działalności ZHP jako organizacji pożytku publicznego,
- konsultowano, wyjaśniano i odpowiadano instruktorom i środowiskom harcerskim na pytania, wątpliwości oraz niejasności dotyczące przepisów wewnętrznych ZHP,
- opracowano i wprowadzono Arkusz Analizy Hufca w wersji online współpracujący z systemem Ewidencja ZHP,
- opracowano i przygotowano (po konsultacjach chorągwianych) do wdrożenia przez Główną Kwaterę ZHP w 2014 r. nowe „Zasady tworzenia i działania chorągwi wraz z załącznikami zawierającymi instrukcje i niezbędne wzory dokumentów na szczeblu chorągwi”,
- koordynowano pomoc i udzielano wsparcia chorągwiom we wdrażaniu systemu Ewidencja ZHP oraz przeprowadzaniu szkoleń z zakresu ochrony danych osobowych,
- stale współpracowano z władzami naczelnymi ZHP, w tym obsługiwano organizacyjnie przygotowania posiedzeń Rady Naczelnej ZHP, Centralnej Komisji Rewizyjnej ZHP i Naczelnego Sądu Harcerskiego ZHP,
- wprowadzono kwartalne spotkania z kierownikami wydziałów GK ZHP,
- przygotowano i przeprowadzono XXXVII Zjazd Nadzwyczajny ZHP,
- koordynowano przygotowania do XXXVIII Zjazdu ZHP, zaplanowano cztery zbiórki delegatów (jedną ogólnopolską zbiórkę w Warszawie oraz trzy regionalne: w OSW ZHP „Perkoz”, w Warszawie oraz w Chorzowie).

## 1 KOORDYNOWANIE I NADZOROWANIE PRACY KOMENDANTÓW I KOMEND CHORAĞWI

Podstawową i stałą formą pracy z komendantami i komendami chorągwi były systematyczne kontakty, organizowane przez GK ZHP warsztaty doszkalające dla kadry kierowniczej chorągwi oraz cykliczne zbiórki komendantów chorągwi. Uczestniczyli w nich niejednokrotnie również skarbnicy chorągwi, zastępcy komendantów chorągwi oraz szefowie biur chorągwi. Warsztaty dotyczyły działalności statutowo-prawnej komend chorągwi oraz prowadzenia działalności finansowo-gospodarczej i zarządzania nieruchomościami w ZHP. Dużo czasu poświęcano problemom właściwego (sprawnego i bezpiecznego) wdrażania ewidencji oraz promocji i dystrybucji kart członkowskich ZHP. Oddzielną formą była praca z zastępcami i członkami komend odpowiadającymi za program i kształcenie w poszczególnych chorągwiach oraz prawidłową pracę chorągwianych komisji stopni instruktorskich. Prowadzony był bieżący monitoring pracy chorągwi, doradztwo w sytuacjach trudnych, a także interwencje dotyczące spraw finansowo-gospodarczych oraz rozwiązywanie problemów statutowych i kadrowych.

Organizowane były zbiórki komendantów i władz chorągwi oraz komendantów i władz hufców z przedstawicielami GK ZHP. Zbiórki odbyły się w chorągwiach: Ziemi Lubuskiej, Dolnośląskiej, Śląskiej, Wielkopolskiej, Łódzkiej, Mazowieckiej, Warmińsko-Mazurskiej, Mazowieckiej, Kujawsko-Pomorskiej, Lubelskiej, Kieleckiej i Krakowskiej.

W terminie 20 listopada–11 grudnia 2010 r. i 15 stycznia 2011 r. odbyło się 17 zjazdów chorągwi:

- 20 listopada 2010 roku – dwa zjazdy (chorągwi: Opolskiej, Warmińsko-Mazurskiej),
- 27 listopada 2010 roku – siedem zjazdów (chorągwi: Dolnośląskiej, Gdańskiej, Kieleckiej, Mazowieckiej, Stołecznej, Śląskiej, Zachodniopomorskiej),
- 4 grudnia 2010 roku – trzy zjazdy (chorągwi: Krakowskiej, Kujawsko-Pomorskiej, Lubelskiej – odwołany z powodu trudności komunikacyjnych spowodowanych dużymi opadami śnieżnymi),
- 5 grudnia 2010 roku – jeden zjazd (Chorągwi Łódzkiej),
- 10 grudnia 2010 roku – jeden zjazd (Chorągwi Podkarpackiej),
- 11 grudnia 2010 roku – trzy zjazdy (chorągwi: Białostockiej, Wielkopolskiej, Ziemi Lubuskiej),
- 15 stycznia 2011 roku – Zjazd Chorągwi Lubelskiej ZHP, przeniesiony z 11 grudnia 2010 r. na podstawie uchwały RN ZHP z dnia 18 grudnia 2010 r.

Naczelnik ZHP powołał swoich pełnomocników na zjazdy 17 chorągwi, w tym 14 pełnomocników zaproponowanych przez komendantów oraz hm. Jadwigę Marciniak na zjazdy chorągwi: Białostockiej, Lubelskiej i Opolskiej. Na wszystkie zjazdy zostały przygotowane przez GK ZHP oceny pracy chorągwi. W większości oceny te zostały dobrze przyjęte przez delegatów.

W minionej kadencji w kilku chorągwiach miały miejsce szczególnie ważne dla nich wydarzenia:

- **Chorągiew Białostocka ZHP** – odbył się Zjazd Nadzwyczajny Chorągwi Białostockiej w celu przyjęcia programu rozwoju chorągwi na lata 2012–2017 (7 grudnia 2012 roku), ponadto chorągiew przyjęła imię hm. Ryszarda Kaczorowskiego i otrzymała nowy sztandar (wrzesień 2013 roku).
- **Chorągiew Gdańska ZHP** – odbył się Zjazd Nadzwyczajny Chorągwi Gdańskiej w celu przyjęcia programu rozwoju chorągwi na lata 2012–2017 (24 listopada 2012 roku).
- **Chorągiew Krakowska ZHP** – w ramach obchodów stulecia harcerstwa przygotowała „Operację Kraków” (sierpień 2010 roku), a Podhalański Hufiec ZHP zorganizował Zlot Stulecia Harcerstwa w Zakopanem (lipiec 2013 roku).
- **Chorągiew Kujawsko-Pomorska ZHP** – zorganizowała Międzynarodowy Zlot Harcerzy i Skautów „Wicek 2013” (sierpień 2013 roku).
- **Chorągiew Mazowiecka ZHP** – otrzymała nowy sztandar (22 września 2012 roku).
- **Chorągiew Opolska ZHP** – odbył się II Zjazd Nadzwyczajny Chorągwi Opolskiej w celu przyjęcia programu (10 lutego 2013 roku).
- **Chorągiew Stołeczna ZHP** – odbył się Zjazd Nadzwyczajny Chorągwi Stołecznej, w czasie którego wybrano nowego komendanta i komendę chorągwi (16 czerwca 2012 roku).
- **Chorągiew Wielkopolska ZHP** – odbył się Zjazd Nadzwyczajny Chorągwi Wielkopolskiej w celu przyjęcia programu rozwoju chorągwi na lata 2013–2014 (1 grudnia 2012 roku).
- **Chorągiew Zachodniopomorska ZHP** – odbył się Zjazd Nadzwyczajny Chorągwi Zachodniopomorskiej, w czasie którego wybrano nowego komendanta i komendę chorągwi (28 września 2013 roku).

## 2 HARCERSKA AKCJA LETNIA I ZIMOWA

Jednym z ważnych zadań realizowanych przez większość harcerskich komend jest co roku przygotowanie i przeprowadzenie Harcerskiej Akcji Letniej i Zimowej.

■ Podczas HAZ 2010 zostało zorganizowanych 850 placówek, w tym:

- 294 zimowiska,
- 223 biwaki,
- 333 imprezy jednodniowe.

Z wypoczynku skorzystało 22 725 uczestników, w tym 6 583 ze wsi, 16 142 z miast, 3 246 osób stanowili uczestnicy niezrzeszeni w ZHP. Kadre stanowiło 2 070 osób.

■ Podczas HAL 2010 zostało zorganizowanych 1266 placówek, w tym:

- 166 kolonii zuichowych,

- 977 form dla harcerzy, harcerzy starszych i wędrowników,
- 17 kursów instruktorskich.

Z wypoczynku skorzystało 64 647 uczestników, w tym 15 334 ze wsi, 49 313 z miast, 16 591 osób stanowili uczestnicy niezrzeszeni w ZHP. Z letniego wypoczynku skorzystało 526 członków drużyn Nieprzetartego Szlaku. Kadre stanowiło 6 711 osób.

■ Podczas HAZ 2011 (dane z 10 chorągwi) zostało zorganizowanych 710 placówek, w tym:

- 297 zimowisk,
- 152 biwaki,
- 261 imprez jednodniowych.

Z wypoczynku skorzystało 15 252 uczestników, w tym 4 814 ze wsi, 10 438 z miast, 2 778 osób stanowili uczestnicy niezrzeszeni w ZHP. Kadre stanowiło 1 815 osób.

■ Podczas HAL 2011 zostało zorganizowanych 1415 placówek, w tym:

- 202 kolonie zachowe,
- 1172 formy dla harcerzy, harcerzy starszych i wędrowników,
- 41 kursów instruktorskich.

Z wypoczynku skorzystało 65 667 uczestników, w tym 15 945 ze wsi, 49 722 z miast, 14 912 osób stanowili uczestnicy niezrzeszeni w ZHP. Z letniego wypoczynku skorzystało 480 członków drużyn Nieprzetartego Szlaku. Kadre stanowiło 7 632 osób.

■ Podczas HAZ 2012 zostało zorganizowanych 840 placówek, w tym:

- 307 zimowisk,
- 167 biwaków,
- 356 imprez jednodniowych.

Z wypoczynku skorzystało 18 416 uczestników, w tym 6 861 ze wsi, 11 553 z miast, 2 898 osób stanowili uczestnicy niezrzeszeni w ZHP. Kadre stanowiło 1 965 osób.

■ Podczas HAL 2012 zostało zorganizowanych 1279 placówek, w tym:

- 229 kolonii zachowych,
- 1021 form dla harcerzy, harcerzy starszych i wędrowników,
- 29 kursów instruktorskich.

Z wypoczynku skorzystało 51 032 uczestników, w tym 16 388 ze wsi, 48 950 z miast, 18 494 osób stanowili uczestnicy niezrzeszeni w ZHP. Z letniego wypoczynku skorzystało 526 członków drużyn Nieprzetartego Szlaku. Kadre stanowiło 8 265 osób.

■ Podczas HAZ 2013 (dane z 11 chorągwi) zostało zorganizowanych 339 placówek, w tym:

- 138 zimowisk,
- 85 biwaków,
- 116 imprez jednodniowych.

Z wypoczynku skorzystało 9 059 uczestników, w tym 2 428 ze wsi, 6 631 z miast, 338 osób stanowili uczestnicy niezrzeszeni w ZHP. Kadre stanowiło 1018 osób.

■ Podczas HAL 2013 zostało zorganizowanych 1020 placówek, w tym:

- 123 kolonie zuchowe,
- 870 form dla harcerzy, harcerzy starszych i wędrowników,
- 27 kursów instruktorskich.

Z wypoczynku skorzystało 55 252 uczestników, w tym 12 463 osób stanowili uczestnicy niezrzeszeni w ZHP. Z letniego wypoczynku skorzystało 190 członków drużyn Nieprzetartego Szlaku. Kadre stanowiło 6864 osób.

W latach 2011 i 2013 miały miejsce tragiczne w skutkach zdarzenia związane ze śmiercią uczestników letniego wypoczynku Chorągwi Dolnośląskiej: Hufca ZHP Jawor i Hufca ZHP Wrocław. W obu przypadkach działał zespół wsparcia powołany przez Główną Kwaterę ZHP. Podczas ostatnich wakacji Naczelnik ZHP wydał decyzję o kompleksowej kontroli wypoczynku letniego pod względem bezpieczeństwa uczestników przebywających na trwających obozach i koloniach.

Wiele zdarzeń nadzwyczajnych i interwencji jest regulowanych przez wewnętrzny system nadzoru Harcerskiej Akcji Letniej i Zimowej działający zgodnie z instrukcją HALiZ w poszczególnych chorągwiach.

### 3 DZIAŁALNOŚĆ KONTROLNA I NADZORCZA

W mijającej kadencji Wydział Nadzoru i Kontroli prowadził różnorodną działalność, w tym nadzorczą i kontrolną, dotyczącą funkcjonowania harcerskich komend i jednostek organizacyjnych, komendantów i instruktorów ZHP różnych szczebli.

W wyniku przeprowadzonych kontroli korygowano i usuwano błędy i nieprawidłowości w działalności statutowej i finansowo-gospodarczej oraz w zarządzaniu majątkiem. Czuwano nad legalnością opracowywanych i wydawanych uchwał, decyzji i innych dokumentów wewnętrznych ZHP, reagowano na skargi oraz podejmowano stosowne działania i interwencje.

W realizacji zadań współpracowano z członkiem GK ZHP ds. chorągwi, główną księgową i Wydziałem Księgowości oraz Biurem GK ZHP. Zrealizowane zadania, w tym kontrole i wyjazdy do komend chorągwi, odbyły się na polecenie Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP.

W omawianym okresie przeprowadzono kontrole dotyczące m.in. nieprawidłowości występujących w działalności finansowej, finansowo-gospodarczej lub statutowej:

- Komendy Chorągwi Łódzkiej ZHP (22–25 czerwca 2010 roku),
- Komendy Chorągwi Zachodniopomorskiej ZHP (15–16 września 2010 roku),
- Komendy Chorągwi Podkarpackiej ZHP (17–18 sierpnia 2011 roku),
- Komendy Chorągwi Stołecznej ZHP (11 kwietnia–23 maja 2012 roku),
- Komendy Chorągwi Lubelskiej ZHP (14 listopada 2012 roku),
- Komendy Chorągwi Dolnośląskiej ZHP (22 kwietnia 2013 roku).

Miały miejsce również wyjazdy i spotkania, w tym:

- wyjazd do Komendy Chorągwi Kieleckiej ZHP (w lutym 2011 r.), wspólnie z główną księgową GK ZHP i członkiem GK ZHP ds. chorągwi, w ramach nadzoru nad przygotowaniem dokumentacji niezbędnej do przekazania majątku, w tym dotyczącej obowiązków sprawozdawczych za lata 2007–2009. W wyniku powołania zespołu nadzorującego działalność finansową Komendy Chorągwi Kieleckiej ZHP udało się przeprowadzić kwerendę dokumentacji finansowej za lata 2006–2010 i zamknąć bilans tej chorągwi za lata minione wraz z opinią i raportem biegłego rewidenta. Działania te skutkowały zbudowaniem właściwego zespołu pionu finansowego Komendy Chorągwi Kieleckiej, z prawidłowym podziałem kompetencji i zakresu pracy z wykorzystaniem nowego oprogramowania finansowego działającego w całej chorągwi,
- spotkanie z Komendą Chorągwi Stołecznej ZHP (w czerwcu 2012 r.) w celu podsumowania przeprowadzonej kontroli,
- wyjazd do Komendy Chorągwi Dolnośląskiej (23 maja 2013 r.) w celu podsumowania kontroli dotyczącej Hufca ZHP Wrocław.

Kierownik Wydziału Nadzoru i Kontroli jako pełnomocnik Naczelnika ZHP uczestniczył w:

- Zjeździe Chorągwi Opolskiej,
- Zjeździe Chorągwi Białostockiej,
- Zjeździe Chorągwi Lubelskiej,
- Zjeździe Nadzwyczajnym Chorągwi Dolnośląskiej,
- Zjeździe Nadzwyczajnym Chorągwi Stołecznej ZHP.

Inne działania kierownika Wydziału Nadzoru i Kontroli w okresie sprawozdawczym to:

- nadzór i pomoc w prawidłowym przygotowaniu i przeprowadzeniu zjazdów chorągwi ZHP w 2010 r. oraz zjazdów nadzwyczajnych chorągwi w trakcie kadencji,
- opracowanie projektów opinii chorągwi ZHP na zjazdy chorągwi w 2010 roku,
- opracowywanie i korekta projektów uchwał Głównej Kwatery ZHP oraz decyzji Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP oraz prowadzenie rejestru uchwał podjętych przez GK ZHP i rejestru decyzji wydanych przez Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP w mijającej kadencji,

- przygotowanie, nadzorowanie oraz współpraca z Centrum Konferencyjnym MON i Teatrem IMKA w zakresie przygotowania i przebiegu obu części Zjazdu Nadzwyczajnego ZHP,
- gromadzenie, korekta i przygotowanie ostatecznej wersji dokumentów Zjazdu, niezbędnych do zarejestrowania zmian w Statucie ZHP – po każdej części Zjazdu Nadzwyczajnego ZHP,
- udział w protokolarnym przekazaniu Centrum Wychowania Morskiego ZHP – Zakładu Armatorskiego „Zawisza Czarny” (12–13 stycznia 2011 roku),
- udział w inwentaryzacji składników majątkowych Ośrodka Szkoleniowo-Wypoczynkowego ZHP „Perkoz” oraz w jego protokolarnym przekazaniu nowemu kierownikowi 13 i 30 lipca 2012 roku,
- udział w szkoleniach zorganizowanych dla skarbników i głównych księgowych chorągwi („Zarządzanie finansami w OPP w jednostkach terenowych ZHP” w październiku 2011 r. i „Zarządzanie finansami i majątkiem w OPP w jednostkach terenowych ZHP” w listopadzie 2012 roku),
- opracowanie wykazu harcerskich baz i terenów obozowych, niezbędnego do rozmów z Generalną Dyrekcją Lasów Państwowych (maj 2013 roku).

#### 4 ARKUSZ ANALIZY HUFCA

Funkcjonowanie Arkusza analizy hufca w 2013 r. opiera się aktualnie na Uchwale GK ZHP nr 171/2013 z dnia 17 września 2013 r. w sprawie Arkusza analizy hufca 2013. W latach poprzednich były to następujące akty prawne Związku Harcerstwa Polskiego:

- Uchwała GK ZHP nr 73/2011 z dnia 2 sierpnia 2011 r. w sprawie Arkusza analizy hufca,
- Uchwała GK ZHP nr 122/2012 z dnia 4 października 2012 r. w sprawie Arkusza analizy hufca.

Arkusze analizy hufca służy merytorycznej analizie działalności hufców ZHP. Pytania dotyczące pięciu obszarów Strategii rozwoju ZHP na lata 2012–2017 pozwalają ocenić dotychczasowe działania, ukazać aktywność hufca, jego sukcesy, a także wskazać obszary, które powinny być traktowane ze szczególną troską.

Arkusze nie jest tylko ankietą do wypełnienia. Wnioski wyciągnięte z udzielonych w nim odpowiedzi służą podejmowaniu lepszych decyzji zarówno na szczeblu chorągwiowym, jak i na poziomie całego ZHP. Arkusze przeszedł już pewną ewolucję. Został wprowadzony w 2011 r. i pierwsza jego odsłona nie była powiązana z systemem Ewidencja ZHP, z którym został sprzęgnięty w 2012 r. Przyjęte wtedy rozwiązania nie były jednak wystarczająco wygodne.

W najnowszej wersji Arkusze jest także powiązany z systemem Ewidencja ZHP. Nie trzeba już jednak przepisywać informacji z systemu, aplikacja sama pobiera znajdujące się w nim odpowiednie dane. Pytania ankiety zostały podzielone na działy odpowiadające obszarom Strategii rozwoju ZHP. W znacznym stop-



niu zmieniono także same pytania ankiety. Zrezygnowano z pytań opisowych na rzecz pytań rozstrzygnięcia. Taki sposób potraktowania problemów pozwala na ich lepszą analizę i ułatwia wyciąganie wniosków. Daje to nie tylko lepszą czytelność wyników ankiety, ale także umożliwia porównanie wyników obecnej ankiety Arkusza z wynikami pochodzącymi z następných edycji.

## 5 SYSTEM EWIDENCJA ZHP

### Informacje ogólne

System Ewidencja ZHP to system przetwarzania danych osobowych, wspierający cele statutowe stowarzyszenia, jakim jest Związek Harcerstwa Polskiego. System Ewidencja ZHP uwarunkowany jest następującymi organizacyjnymi aktami prawnymi ZHP:

- Uchwałą Główną Kwatery ZHP nr 161/2008 z dnia 13 listopada 2008 r.
- Uchwałą Główną Kwatery ZHP nr 40/2010 z dnia 31 grudnia 2010 r. w sprawie zmian w Uchwale Główną Kwatery ZHP nr 161/2008 z dnia 13 listopada 2008 r. w sprawie wprowadzenia systemu Ewidencja ZHP w Związku Harcerstwa Polskiego.

Inne akty wewnętrzne ZHP regulujące pracę systemu Ewidencji ZHP to:

- Uchwała Główną Kwatery ZHP nr 85/2011 z dnia 16 listopada 2011 r. w sprawie weryfikacji danych w systemie Ewidencja ZHP Związku Harcerstwa Polskiego,
  - Uchwała Główną Kwatery ZHP nr 89/2011 z dnia 30 grudnia 2011 r. w sprawie weryfikacji danych w systemie Ewidencja ZHP Związku Harcerstwa Polskiego.
- Ponieważ system Ewidencja ZHP przetwarza dane osobowe, sposób jego funkcjonowania i wymiany informacji, a także zapewnienia bezpieczeństwa musi być zgodny z następującymi aktami prawnymi:
- Ustawa o ochronie danych osobowych z dnia 29 sierpnia 1997 z późn. zm.,
  - Rozporządzenie Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji z dnia 29 kwietnia 2004 r. w sprawie dokumentacji przetwarzania danych osobowych oraz warunków technicznych i organizacyjnych, jakim powinny odpowiadać urządzenia i systemy informatyczne służące do przetwarzania danych osób.

### Cele funkcjonowania Ewidencji

— **Uwarunkowania zewnętrzne.** Wprowadzenie systemu Ewidencja ZHP jest rozwiązaniem nowoczesnym i stanowi odpowiedź na współczesne wymagania stawiane organizacji ze strony administracji państwowej i samorządowej, systemu opieki zdrowotnej, systemu ubezpieczeń czy wreszcie rodziców lub opiekunów prawnych nieletnich osób będących członkami organizacji.

Administracja państwowa, różnego rodzaju instytucje oraz firmy, działając na gruncie obowiązującego prawa, żądają dostarczenia szybkich i precyzyjnych danych na temat liczebności samego związku, składu imprez harcerskich, płci i wieku uczestników itd. Szybkie dostarczenie tych danych nie jest możliwe bez zbudowania centralnego systemu przetwarzania danych organizacyjnych.

■ **Uwarunkowania wewnętrzne.** Wdrożenie systemu przetwarzania danych osobowych dla tak dużej organizacji, jaką stanowi ZHP, jest nieodzowne. Cyfryzacja danych w tak licznym stowarzyszeniu jest bardzo istotną kwestią.

System Ewidencja ZHP wspiera działanie każdej jednostki organizacyjnej, od jednostek podstawowych, przez terenowe, po Główną Kwaterę ZHP. Dane harcerskie, poczynając od informacji organizacyjnych dotyczących indywidualnych członków ZHP, a kończąc na informacjach odnoszących się do struktur organizacyjnych, są poprzez ten system w coraz większym stopniu dostępne w formie elektronicznej. Dzięki temu możliwa jest efektywniejsza sprawozdawczość organizacyjna dotycząca liczebności jednostek, wieku i płci członków ZHP, przedziału metodycznego, uzyskanych stopni harcerskich, odznak itd.

System Ewidencja ZHP nie ma wyłącznie wymiaru sprawozdawczego czy informacyjnego. Wykorzystywany jest w wielu praktycznych działaniach:

- za jego pośrednictwem odbywa się od 2011 r. obliczanie składek członkowskich,
- identyfikacja danych osób jako członków ZHP dokonywana poprzez system kart członkowskich ZHP, wprowadzony w roku 2012, opiera się na danych z systemu,
- organizacja imprez harcerskich (złoty, rajdy) w coraz większym wymiarze jest wspierana danymi z systemu Ewidencji ZHP,
- Arkusz analizy hufca od 2012 r. jest bezpośrednio sprzęgnięty z systemem Ewidencji ZHP.

System Ewidencja ZHP jest ciągle doskonalony. Przeszedł już dwukrotnie gruntowną przebudowę bazy danych niezbędną do wprowadzania nowych funkcjonalności. W 2011 r. udało się pozyskać trzy serwery, które pozwoliły na wprowadzenie zmian, które znacznie podniosły efektywność aplikacji i zapewniły jej większe bezpieczeństwo. System Ewidencja ZHP przeszedł pozytywnie kontrolę GIOGO. W 2012 r. została wprowadzona niezależna baza statystyczna, a co miesiąc jest robiony snapshot dotyczący członków ZHP – pozwala to na badanie fluktuacji kadry i członków ZHP. W ciągu ostatnich czterech lat opracowano m.in. następujące aplikacje współpracujące z systemem Ewidencja ZHP, niektóre z nich są w fazie testowej i zostaną wdrożone w w późniejszym czasie:

- dla zlotu w Krakowie,
- weryfikującą delegata na Zjeździe ZHP,
- Moje ZHP,
- Arkusz Analizy Hufca,
- do zakładania kont w Google.

Tabela 1. Porównanie danych z systemu Ewidencja ZHP od 2012 r.

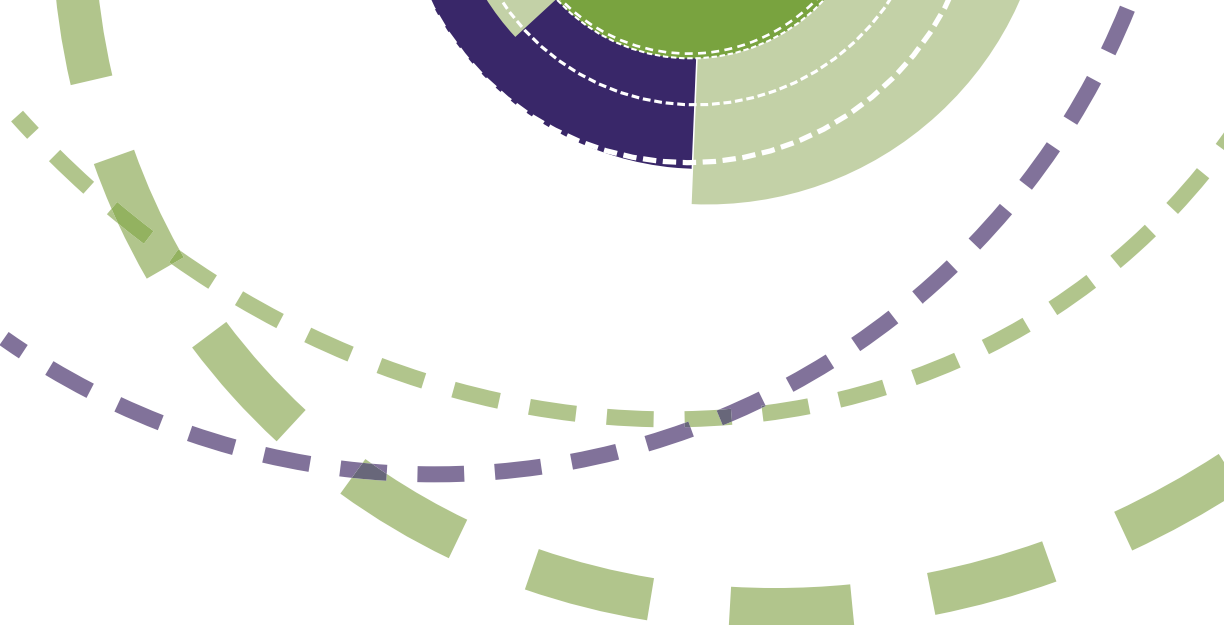
Data	Liczba rekordów	Liczba członków
1 stycznia 2012	81 143	69 360
1 czerwca 2012	111 682	83 264
1 stycznia 2013	126 772	86 715
1 czerwca 2013	135 794	90 426
1 października 2013	138 593	91 778

Wszyscy korzystający z systemu Ewidencja ZHP mogli uzyskać pomoc merytoryczną i techniczną, której udzielali instruktorzy Wydziału Systemów Informatycznych Głównej Kwatery ZHP.

## 6 ZBIÓRKI DELEGATÓW

W dniach 12–13 października 2013 r. odbyła się w Warszawie **Ogólnopolska Zbiórka Delegatów na XXXVIII Zjazd ZHP**. W zbiórce wzięło udział około 130 osób: delegaci na zjazd, przedstawiciele władz naczelnych ZHP, kierownicy Wydziałów GK ZHP oraz uczestnicy kursu harcmistrzowskiego „Cogito”. W ciągu dwóch dni delegaci wymieniali poglądy na temat przyszłości organizacji i zapoznawali się z informacjami na temat bieżącego funkcjonowania ZHP. W formie warsztatów i prezentacji zostały przedstawione następujące tematy: struktura organizacyjna, role i zadania poszczególnych władz ZHP, harcerstwo w statystyce (analiza danych statystycznych dotyczących ZHP i innych organizacji, trendy), program (realizowane propozycje programowe i przedsięwzięcia), budowanie marki ZHP, partnerstwa i współpraca zewnętrzna, ZHP w skautingu i guidingu, finansowanie harcerstwa („Grupa ZHP” w liczbach). W trakcie zbiórki przewidziany został czas na zadawanie pytań i udzielanie odpowiedzi przez członków władz naczelnych. Ponadto dwa zespoły konsultowały projekty uchwał zjazdowych.

W ramach przygotowań do XXXVIII Zjazdu odbyły się dwie **Regionalne Zbiórki Delegatów**: w Warszawie (9 listopada 2013 r.) oraz w Chorzowie (16 listopada 2013 r.). W obu zbiórkach uczestniczyło ponad 100 delegatów.



---

# FINANSE



**38. ZJAZD**  
ZWIĄZKU HARCERSTWA POLSKIEGO  
WARSZAWA, 5-8 GRUDNIA 2013 R.

## 1 PLAN NAPRAWCZY STANU FINANSÓW SZCZEBLA CENTRALNEGO ZHP

W okresie sprawozdawczym konsekwentnie realizowany był Plan naprawczy stanu finansów szczebla centralnego ZHP. Przy dalszej systematycznej jego realizacji istnieje możliwość pokonania problemów finansowych Związku w ciągu najbliższych lat. Realizacja Planu naprawczego – w okresie ostatnich trzech lat przyniosła rozwiązanie kluczowych problemów Związku. Plan zakładał w ramach działań naprawczych:

Restrukturyzację „długu”:

- w ujęciu zadłużenia publicznoprawnego – zawarto umowy i ugody,
- względem sektora przedsiębiorstw – zawarto umowy i ugody,
- względem wolontariuszy – dokonano spłaty zobowiązań,
- w zakresie składek międzynarodowych – zawarto porozumienia, spłacono 1 336 227,10 zł.

W odniesieniu do kosztów stałych szczebla centralnego:

- wprowadzenie budżetu zadaniowego – wprowadzono i konsekwentnie realizowano,
- restrukturyzację zatrudnienia – rozpoczęto zgodnie z filozofią zatrudnienia pracowników obsługujących działalność merytoryczną i zatrudnienia projektowego,
- zwiększenie outsourcingu – opracowano założenia outsourcingu „wewnętrzny”,
- zwiększenie członkostwa w WOSM i WAGGGS – zmiana wobec przystąpienia do koncepcji Jamboree 2023,
- rozdzielenie działalności gospodarczej i statutowej – budowa Grupy ZHP.

W zakresie przychodów Głównej Kwatery ZHP:

- wprowadzenie składki organizacyjnej – problem rozwiązano w zakresie zmiany w podstawowej składce członkowskiej,
- wprowadzenie dodatkowej składki na długi – projekt „80”,
- budowa Grupy ZHP – działania rozpoczęto, powołano Fundację Harcerstwa Centrum Wychowania Morskiego ZHP, planowane jest powołanie w 2013 r. Fundacji Harcerstwa „Perkoz”,
- dodatkowa dywersyfikacja przychodów – rozpoczęto zsynchronizowaną współpracę z biznesem,
- powołanie kapitału stabilizacyjnego – zarzucono realizację zadania ze względu na brak umocowań w Statucie ZHP – kapitał żelazny.

Plan naprawczy stanu finansów szczebla centralnego ZHP zakłada pełną realizację do 2016 r. Obecnie trwają prace nad jego nową wersją.

## 2 SPŁATA ZADŁUŻENIA

Od 2010 r. można zauważyć w tym zakresie szereg pozytywnych zjawisk. Na uwagę zasługuje znaczący wzrost sumy bilansowej oraz funduszu własnego GK ZHP. Fundusz własny na dzień 31 grudnia 2009 r. wynosił (–) 3 067 036,55 zł, natomiast na dzień 31 grudnia 2012 r. (+) 2 146 901,43 zł. Polepszyła się płynność finansowa, znacznie zmniejszyły się zobowiązania. Większość wymagalnych zobowiązań to zobowiązania od jednostek działających w ramach ZHP lub jednostek zewnętrznych objętych ugodami.

Należy podkreślić, że zmniejszyła się kwota zaległych należnych składek członkowskich, a przede wszystkim nastąpiła widoczna poprawa w terminowym regulowaniu bieżących składek przez chorągwie ZHP. Miała na to wpływ m.in. uchwała nr 28/XXXV Rady Naczelnej ZHP z dnia 15 listopada 2008 r. oraz uchwała nr 52/XXXVI Rady Naczelnej ZHP z dnia 17 grudnia 2011 roku, dające podstawę do podejmowania działań w tej sprawie przez GK ZHP. Były zawierane porozumienia w sprawie składek członkowskich, miało miejsce monitowanie Skarbnika ZHP o terminowe ich regulowanie.

Tabela 1. Zobowiązania chorągwi ZHP wobec GK ZHP z tytułu składek członkowskich za lata 2008–2013 [zł]

CHORĄGWIE	2008	2009	2010	2011	2012	2013	Zobowiązania razem
Białostocka	0,00	0,00	0,00	17 040,82	0,00	23 932,80	40 973,62
Dolnośląska	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56 073,60	56 073,60
Gdańska	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48 345,60	48 345,60
Kielecka	0,00	0,00	0,00	0,00	4 500,97	30 076,80	34 577,77

Krakowska	42 593,60	42 910,00	10 000,00	0,00	0,00	64 340,80	159 844,40
Kujawsko-Pomorska	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46 128,00	46 128,00
Lubelska	0,00	0,00	0,00	0,00	4 968,00	29 491,20	34 459,20
Łódzka	0,00	0,00	4 162,80	16 270,80	1 603,20	71 462,40	93 499,20
Mazowiecka	0,00	0,00	10 000,00	30 870,24	0,00	23 654,40	64 524,64
Opolska	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28 542,40	28 542,40
Podkarpacka	0,00	0,00	0,00	29 385,32	0,00	48 537,60	77 922,92
Stołeczna	0,00	0,00	0,00	60 000,00	0,00	123 939,41	183 939,41
Śląska	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104 117,60	104 117,60
Warmińsko-Mazurska	0,00	0,00	49 348,80	0,00	0,00	32 582,40	81 931,20
Wielkopolska	0,00	0,00	313,20	0,00	0,00	96 748,80	97 062,00
Zachodnio-pomorska	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30 467,20	30 467,20
Ziemi Lubuskiej	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22 358,40	22 358,40
Razem	42 593,60	42 910,00	73 824,80	153 567,18	11 072,17	880 799,41	1204767,16

■ Główna Kwatera ZHP podpisała porozumienia określające zasady płatności zobowiązań zaległych i bieżących składek członkowskich do organizacji międzynarodowych w latach 2011–2013:

- 7 lutego 2010 r. z WOSM,
- 17 sierpnia 2012 r. z ISGF, spłata do 30 września 2015 roku,
- 12 listopada 2012 r. z WAGGGS, spłata do 30 września 2022 roku.

GK ZHP spłaca zobowiązania w terminach określonych w porozumieniach. W latach 2011–2013 na podstawie zawartych porozumień spłacono kwotę 1 336 227,10 zł oraz zostały umorzone składki do WOSM i WAGGGS w łącznej kwocie 942 680,69 zł.

■ GK ZHP przejęła zobowiązania Chorągwi Opolskiej ZHP wobec Kuratorium Oświaty w Opolu z tytułu dotacji w kwocie 64 000,00 zł wraz z odsetkami i kosztami egzekucyjnymi. Na wniosek ZHP z dnia 7 lutego 2013 r. Wojewoda Opolski udzielił ulgi w zapłacie należności Skarbu Państwa, wynikającej z wyroku Sądu Okręgowego w Opolu I Wydział Cywilny z dnia 30 grudnia 2004 r. w kwocie 64 000 zł wraz z odsetkami liczonymi do dnia zapłaty oraz kosztami zastępstwa procesowego. Wobec ZHP została zastosowana ulga w postaci umorzenia naliczonych odsetek. Wymagana należność wraz z kosztami zastępstwa procesowego w kwocie 67 660,00 zł została rozłożona na 20 miesięcznych rat po 3 383,00 zł, począwszy od kwietnia 2013 r. do listopada 2014 r.

W dniu 6 sierpnia 2010 r. została zawarta umowa ugody pomiędzy Bankiem Polska Kasa Opieki S.A. a ZHP. Przedmiotem umowy są zasady spłaty (dokonywanej przez ZHP jako dłużnika wierzytelności) należności przysługujących Bankowi i wynikających ze scedowanych na rzecz Banku umową z dnia 13 listopada 2009 r. wierzytelności z tytułu trzech pożyczek udzielonych przez Best-Harctur Spółkę z o.o. na rzecz ZHP – na podstawie trzech umów pożyczki z dnia 8 maja 2007 r. Wysokość wymaganej i przysługującej Bankowi od ZHP jako dłużnika wierzytelności należności głównej na dzień zawarcia umowy wynosiła 550 000 zł. Do 31 października 2013 r. spłacono 363 000 zł.

Z tytułu umów ugody zawartych z ZUS z tytułu składek Głównej Kwatery ZHP, Rozgłośni Harcerskiej, Chorągwi Zachodniopomorskiej, Chorągwi Opolskiej – od 2010 r. do 31 października 2013 r. spłacono kwotę 670 966 zł.

W dniu 4 lipca 2012 r. została zawarta umowa kredytowa z BRE Bank SA o kredyt inwestycyjny 996 000,00 zł na wykup weksli SKOK na kwotę 1 044 000 zł. Kredyt obejmuje 84 miesięczne raty, płatne ostatniego dnia każdego miesiąca: 12 rat w wysokości 8 000,00 zł od 31 lipca 2012 roku, kolejne 71 rat w wysokości 13 000,00 zł i ostatnia rata w wysokości 25 000,00 zł płatna 31 lipca 2019 r. Do 31 października 2013 r. spłacono kredyt wraz z odsetkami i prowizją przygotowawczą w wysokości 231 830,72 zł.

Sprawa zobowiązania zasądzonego wyrokiem sądowym z tytułu sprzedaży nieruchomości w Ujeździe nadal jest w toku.

### 3 DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWO-GOSPODARCZA ZHP

Działalność prowadzona jest na podstawie następujących przepisów:

- Ustawa z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jednolity – Dz.U. Nr 152, poz. 1223 z 2009 r. z późn. zm.),
- Ustawa z dnia 7 kwietnia 1998 r. Prawo o stowarzyszeniach (tekst jednolity – Dz.U. Nr 79, poz. 855 z 2001 r.),
- Ustawa o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie z dnia 24 kwietnia 2003 r. (tekst jednolity – Dz.U. Nr 234, poz. 1536 z 2010 r. z późn. zm.),
- Statut ZHP.

Rachunkowość prowadzona jest na podstawie jednolitego systemu, w tym:

1. Dokumentacji przyjętych zasad (polityki) rachunkowości w jednostkach organizacyjnych ZHP obowiązującej od dnia 1. stycznia 2007 roku, wprowadzonej w życie uchwałą GK ZHP nr 65/2007 z dnia 8 stycznia 2007 roku, obejmującej:
  - ustalenie roku obrotowego i okresów sprawozdawczych,
  - zasady wyceny aktywów i pasywów oraz ustalania wyniku finansowego,



- zasady i sposób prowadzenia ksiąg rachunkowych, to jest zaktądowy plan kont z komentarzem i wykaz ksiąg rachunkowych (zbiorów tworzących księgi rachunkowe na komputerowych nośnikach danych),
  - dokumentację systemu przetwarzania danych przy użyciu komputera,
  - system ochrony danych i ich zbiorów,
  - własny (oparty o ustawę) wzór sprawozdania finansowego obejmujący wszystkie wymagane formularze, spełniające wymogi art. 50 ustawy o rachunkowości.
2. Zasad działalności finansowo-gospodarczej ZHP, wprowadzonych w życie Uchwałą GK ZHP nr 56/2003 z dnia 15 kwietnia 2003 r.

Odzwierciedleniem działalności finansowo-gospodarczej są coroczne sprawozdania finansowe obejmujące zgodnie z ustawą o rachunkowości:

I. Wprowadzenie do sprawozdania.

II. Bilans.

III. Rachunek zysków i strat.

IV. Dodatkowe informacje i objaśnienia obejmujące w formie tabelarycznej, m.in.:

- zmiany wartości środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych, długoterminowych aktywów finansowych oraz ich umorzeń,
- wartości gruntów użytkowanych wieczystość,
- wartość zobowiązań wobec budżetu państwa lub gminy z tytułu uzyskania prawa własności budynków i budowli,
- zmiany w stanie rezerw na prawdopodobne straty,
- zmiany w stanie rozliczeń międzyokresowych kosztów i przychodów,
- tabele i zestawienia dotyczące przychodów i kosztów,
- koszty wytworzenia środków trwałych w budowie,
- informacje o zyskach i stratach nadzwyczajnych,
- strukturę środków pieniężnych,
- informacje o przeciętnym zatrudnieniu w grupach zawodowych.

V. Zestawienie zmian w funduszu własnym.

VI. Rachunek przepływów pieniężnych.

Inne zestawienia prowadzone są na potrzeby Głównej Kwatery ZHP i Centralnej Komisji Rewizyjnej ZHP.

Zbiorcze sprawozdania finansowe ZHP są sporządzane zgodnie z art. 51 ustawy o rachunkowości – przez sumowanie poszczególnych pozycji bilansów oraz rachunków zysków i strat oraz wyłączenie rozrachunków wewnętrznych i obrotów między jednostkami samobilansującymi podlegającymi GK ZHP a Główną Kwaterą ZHP wchodzących na dzień 31 grudnia 2009 r., 2010 r., 2011 r., 2012 r. w skład ZHP jako osoby prawnej.

Zbiorcze sprawozdania finansowe obejmują jednostkowe sprawozdania finansowe:

- Głównej Kwatery ZHP,
- Ośrodka Szkoleniowo-Wypoczynkowego ZHP „Perkoz”,
- Centrum Wychowania Morskiego – Zespół Armatorski „Zawisza Czarny”,
- Muzeum Harcerstwa,
- Samodzielnego Zakładu Administracji i Logistyki przy GK ZHP.

Zbiorczy rachunek zysków i strat za 2009 r. obejmuje również dane Chorągwi Opolskiej ZHP (która uzyskała osobowość prawną 01 grudnia 2009 r.) do dnia poprzedzającego dzień uzyskania osobowości prawnej.

Dla potrzeb wewnętrznych sporządzane są łączne sprawozdania finansowe ZHP obejmujące dane Głównej Kwatery ZHP i jej podległych jednostek samobizansujących oraz Chorągwi ZHP i ich podległych jednostek organizacyjnych. ZHP zgodnie z interpretacją Ministerstwa Finansów nie ma ustawowego obowiązku sporządzania łącznego sprawozdania finansowego. Takie sprawozdania były jednak sporządzane przez Główną Kwaterę ZHP dla celów analitycznych i porównawczych na koniec września roku następującego po roku obrotowym zgodnie z przyjętymi zasadami.

Podstawowe dane z łącznych sprawozdań finansowych ZHP za lata 2009–2012 przedstawiają table:

Tabela 2. ZHP łączne – składniki majątku ZHP oraz źródła ich finansowania (po wyłączeniach) [zł]

	2009	2010	2011	2012
Aktywa trwałe	69 950 489,89	71 739 507,56	72 426 796,84	71 764 118,75
Aktywa obrotowe	27 551 192,27	27 086 669,63	25 248 497,87	30 229 094,80
Ogółem AKTYWA	97 501 682,16	98 826 177,19	97 675 294,71	101 993 213,55
Fundusz własny	53 651 926,98	51 873 726,17	56 654 074,80	56 701 002,22
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	43 849 755,18	46 952 451,02	41 021 219,91	45 292 211,33
Ogółem PASYWA	97 501 682,16	98 826 177,19	97 675 294,71	101 993 213,55

Tabela 3. ZHP łączne – rachunek zysków i strat (po wyłączeniach) [zł]

	2009	2010	2011	2012
A. Przychody działalności statutowej tradycyjnej przyzysku publicznego:	10 301 175,15	8 786 613,22	7 234 227,27	8 186 058,63
I. Składki brutto określone statutem	2 508 234,63	2 342 196,40	3 121 579,91	4 009 575,70
II Dotacje, subwencje, darowizny	1 294 100,19	843 991,52	1 377 845,94	1 449 454,12
III. Inne przychody określone statutem	6 498 840,33	5 600 425,30	2 734 801,42	2 727 028,81

B.	Koszty realizacji zadań statutowych – tradycyjnych	9 529 546,38	8 571 985,30	6 294 905,83	5 583 232,24
C.	Wynik finansowy działalności statutowej – tradycyjnej (dodatni lub ujemny) (A-B)	771 628,77	214 627,92	939 321,44	2 602 826,39
D.	Przychody z działalności statutowej pożytku publicznego:	84 818 446,81	94 492 849,11	91 421 998,37	89 876 740,09
I.	Przychody działalności odpłatnej non-profit	69 815 799,61	78 916 816,75	75 410 431,12	73 596 956,97
II.	Przychody działalności nieodpłatnej	15 002 647,20	15 576 032,36	16 011 567,25	16 279 783,12
E.	Koszty realizacji zadań pożytku publicznego	83 846 169,21	92 709 101,70	90 291 961,81	90 114 381,63
I.	Koszty działalności odpłatnej non-profit	67 634 608,68	76 070 299,22	73 720 725,23	73 355 342,01
II.	Koszty działalności nieodpłatnej	16 211 560,53	16 638 802,48	16 571 236,58	16 759 039,62
F.	Wynik finansowy działalności pożytku publicznego (dodatni lub ujemny) (D-E)	972 277,60	1 783 747,41	1 130 036,56	-237 641,54
G.	Przychody netto ze sprzedaży produktów, usług, towarów i materiałów	14 948 146,61	15 398 210,17	15 596 795,09	15 331 579,09
	▪ w tym od jednostek kontrolowanych		0,00	0,00	
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów		0,00	0,00	233 085,14
II.	Przychody ze sprzedaży usług	14 691 142,04	15 016 564,57	15 341 898,13	14 919 679,27
III.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	257 004,57	381 645,60	254 896,96	178 814,68
IV.	Przychody z działalności akcyjowej	0,00	0,00	0,00	
H.	Koszty sprzedanych produktów, usług, towarów i materiałów	10 647 139,82	9 881 147,83	9 819 194,89	9 734 925,16
	▪ w tym jednostkom kontrolowanym		0,00	0,00	
I.	Koszt wykonania sprzedanych produktów	0,00	0,00	0,00	49 744,43
II.	Koszt wykonania sprzedanych usług	10 426 092,05	9 544 802,72	9 727 932,97	9 619 065,07
III.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	221 047,77	336 345,11	91 261,92	66 115,66

IV.	Koszty działalności akcyjowej	0,00	0,00	0,00	
I.	Zysk (strata) brutto na sprzedaży (G-H)	4 301 006,79	5 517 062,34	5 777 600,20	5 596 653,93
J.	Koszty ogólnozakładowe ogólnego zarządu, a także ogólnoadministracyjne	12 679 258,04	13 946 185,89	10 021 706,71	9 823 728,99
	▪ w tym koszty ogólnoadministracyjne działalności statutowej	7 742 072,62	7 595 126,58	6 619 333,30	7 095 012,02
	1) amortyzacja	757 703,66	663 691,15	508 569,85	476 452,22
	2) zużycie materiałów	608 676,31	623 491,63	691 155,46	532 517,72
	3) zużycie energii	647 151,76	804 362,62	628 691,63	600 859,31
	4) usługi obce	2 470 119,27	4 076 692,92	1 955 261,48	1 994 712,87
	5) wynagrodzenia z umów o pracę	5 087 887,71	4 801 928,13	4 103 523,82	3 897 326,26
	6) wynagrodzenia z umów cywilnoprawnych	1 266 326,42	1 434 530,51	714 582,51	779 795,94
	7) ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	945 843,60	896 674,42	811 029,67	874 584,75
	8) koszty podróży służbowych	268 342,60	178 407,17	108 364,45	116 724,66
	9) koszty reprezentacji i reklamy	11 485,54	19 812,17	38 434,79	14 333,04
	10) podatki i opłaty	272 480,89	177 633,02	162 257,11	269 080,35
	11) pozostałe koszty	343 240,28	268 962,15	299 835,94	267 341,87
K.	Zysk (strata) na działalności statutowej, statutowej przytku publicznego i gospodarczej (C+F+I-J)	(6634 344,88)	(6430 748,22)	(2174 748,51)	(1861 890,21)
L.	Pozostałe przychody operacyjne	6 529 166,24	4 924 293,93	5 842 090,04	5 534 386,13
	▪ w tym działalności statutowej	5 208 265,12	3 349 719,90	3 411 572,51	3 467 434,23
I.	Zysk ze zbycia nie finansowych aktywów trwałych	2 653 218,79	581 948,63	970 642,25	995 282,04
	▪ w tym działalności statutowej	2 289 571,86	476 776,80	57 784,95	259 501,64
II.	Dotacje	526 927,32	462 117,91	273 808,29	289 259,39
	▪ w tym działalności statutowej	479 547,33	384 704,52	178 774,85	242 003,36
III.	Inne pozostałe przychody operacyjne	3 349 020,13	3 880 227,39	4 597 639,50	4 249 844,70

	▪ w tym działalności statutowej	2 439 145,93	2 488 238,58	3 175 012,71	2 965 929,23
Ł.	Pozostałe koszty operacyjne	1 626 431,45	1 767 376,19	2 053 243,56	2 817 202,78
	▪ w tym działalności statutowej	1 302 886,79	1 065 219,27	1 176 807,69	2 268 700,78
I.	Strata ze zbycia nie finansowych aktywów trwałych	151 087,50	28 732,17	375 738,69	250 259,74
	▪ w tym działalności statutowej	147 400,00	28 732,17	50 478,86	246 059,81
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	137 786,21	139 788,99	67 153,14	613 200,20
	▪ w tym działalności statutowej	102 168,31	122 939,65	38 343,52	419 822,42
III.	Inne pozostałe koszty operacyjne	1 337 557,74	1 598 855,03	1 610 351,73	1 953 742,84
	▪ w tym działalności statutowej	1 053 318,48	913 547,45	1 087 985,31	1 602 818,55
M.	Zysk (Strata) na działalności operacyjnej (K+L-Ł)	(1731 610,09)	(3273 830,48)	1 614 097,97	855 293,14
	▪ w tym działalności statutowej	(2092 787,92)	(3312 250,62)	(2315 210,48)	(3531 093,72)
N.	Przychody finansowe	1 624 940,72	2 056 652,47	235 793,91	361 165,93
	▪ w tym z działalności statutowej	268 953,87	333 690,94	119 727,48	296 495,83
I.	Dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00	0,00	0,00
	▪ w tym działalności statutowej	0,00	0,00	0,00	0,00
	▪ w tym od jednostek kontrolowanych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Odsetki	256 359,48	357 905,45	203 163,76	236 682,89
	▪ w tym z działalności statutowej	206 903,89	290 787,43	133 453,16	172 604,05
	▪ w tym od jednostek kontrolowanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00	0,00	0,00
	▪ w tym działalności statutowej	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	30 156,12	29 870,43	388,24
	▪ w tym działalności statutowej	0,00	30 156,12	0,00	0,00
V.	Inne	1 368 581,24	1 668 590,90	2 759,72	124 094,80

	▪ w tym działalności statutowej	62 049,98	12 747,39	(13 725,68)	123 891,78
O.	Koszty finansowe	1 279 613,10	635 448,30	682 862,40	691 884,88
	▪ w tym działalności statutowej	676 129,32	389 136,76	499 450,42	617 187,25
I.	Odsetki	378 220,81	331 753,92	306 755,67	404 766,07
	▪ w tym działalności statutowej	310 752,63	246 532,48	170 264,08	337 747,49
	▪ w tym od jednostek kontrolowanych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Strata ze zbycia inwestycji	0,00	0,00	0,00	0,00
	▪ w tym działalności statutowej	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości inwestycji	187 975,27	29 870,43	82 977,82	268 065,20
	▪ w tym działalności statutowej	187 975,27	0,00	77 977,82	268 065,20
IV.	Inne	713 417,02	273 823,95	293 128,91	19 053,61
	▪ w tym działalności statutowej	177 401,42	142 604,28	251 208,52	11 374,56
P.	Zysk (Strata) z działalności statutowej, statutowej pożytku publicznego i gospodarczej (M+N-O)	(1386 282,47)	(1852 626,31)	1 167 029,48	524 574,19
	▪ w tym działalności statutowej	(2499 963,37)	(3367 696,44)	(2694 933,42)	(3851 785,14)
R.	Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (R.I-R.II)	10,15	4 035,26	2 489,67	5 000,00
	▪ w tym działalności statutowej	10,15	(25 154,28)	(2 227,83)	0,00
I.	Zyski nadzwyczajne	10,15	36 539,54	6 882,50	5 000,00
	▪ w tym działalności statutowej	10,15	0,00	0,00	0,00
II.	Straty nadzwyczajne	0,00	32 504,28	4 392,83	0,00
	▪ w tym działalności statutowej	0,00	25 154,28	2 227,83	0,00
S.	Zysk (Strata) brutto (P±R)	(1386 272,32)	(1848 591,05)	1 169 519,15	529 574,19
	▪ w tym nadwyżka/niedobór działalności statutowej	(2499 953,22)	(3392 850,72)	(2697 161,25)	-3 851 785,14
T.	Podatek dochodowy od osób prawnych	42 685,28	41 609,81	38 446,89	46 898,23
U.	Zysk (Strata) netto (S-T)	(1428 957,60)	(1890 200,86)	1 131 072,26	482 675,96

Tabela 4. ZHP łączne – wynik finansowy jednostek ZHP [zł]

Jednostka ZHP	2009	2010	2011	2012
	zysk/strata	zysk/strata	zysk/strata	zysk/strata
ZHP	-553 626,18	239 946,18	811 540,72	529 967,29
Główna Kwatera ZHP	-1 019 215,81	159 924,36	614 657,44	145 400,05
OSW ZHP „Perkoz”	123 584,91	216 174,85	-172 718,21	-20 104,89
CWM ZHP – ZA „Zawisza Czarny”	38 400,04	-327 840,14	5 106,40	314,14
SZAiL	321 566,18	264 621,20	319 038,85	422 154,47
Muzeum Harcerstwa	-17 961,50	-72 934,09	45 456,24	-17 796,48
Chorągiew Białostocka	-17 828,12	-110 585,50	27 203,31	104 525,68
Chorągiew Dolnośląska	-94 128,43	-181 956,25	437 558,59	66 341,12
Chorągiew Gdańska	-162 044,67	-293 668,07	122 353,34	13 061,64
komenda	-189 142,88	-359 698,97	140 228,56	-15 381,31
O DH Gdańsk	-28 735,92	17 032,21	1 674,25	-31 393,61
HOM Puck	13 551,23	44 382,10	-9 925,14	32 364,49
HOCP Rumia	42 282,90	4 616,59	-9 624,33	27 472,07
Chorągiew Kielecka	-180 247,94	-7 776,59	-317 709,94	166 303,10
Chorągiew Krakowska	103 775,50	131 609,94	232 555,39	67 645,56
Chorągiew Kujawsko-Pomorska	1 489 622,50	161 500,38	67 512,81	-10 534,23
komenda	1 452 785,96	-202 154,38	-183 887,32	-44 013,26
HCEE Funka	36 836,54	363 654,76	251 400,13	33 479,03
Chorągiew Lubelska	-146 926,73	-63 279,26	136 264,68	-39 696,71
Chorągiew Łódzka	-761 838,56	-205 596,79	-391 368,16	-442 844,19
komenda	-785 667,33	-480 005,23	-400 794,99	-348 549,22
OSW ZHP „Nadwarciański Gród”	23 828,77	274 408,44	13 145,98	1 323,92
Centrum Dialogu Kostkiuchnowka			-3 719,15	-95 618,89
Chorągiew Mazowiecka	-417 208,24	-76 364,84	55 805,75	-55 188,96
Chorągiew Opolska	13 303,84	-227 905,41	68 483,04	105 045,57
Chorągiew Podkarpacka	-60 213,88	21 254,57	11 716,81	-139 287,39
Chorągiew Stołeczna	-947 129,94	-428 827,85	39 381,92	-266 527,89
Chorągiew Śląska	181 247,97	-322 677,40	-319 095,18	178 714,58
komenda	159 687,02	-326 113,72	-345 506,02	185 164,17
OH Chorzów	13 242,09	3 436,32	26 410,84	-6 449,59
HOW Poraj	8 318,86			
Chorągiew Warmińsko-Mazurska	5 128,45	13 713,13	25 769,28	68 506,18
Chorągiew Wielkopolska	264 746,96	-526 312,11	60 6w20,27	88 665,18
Chorągiew Zachodniopomorska	-20 015,40	14 080,79	79 781,87	-103 318,40
Chorągiew Ziemi Lubuskiej	-100 841,40	-34 355,78	-24 302,24	147 797,85
	-1 404 224,27	-1 897 200,86	1 124 072,26	479 175,98

#### 4 DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWA GŁÓWNEJ KWATERY ZHP

Tabela 5. GK ZHP – składniki majątku oraz źródła ich finansowania [zł]

		2009	2010	2011
A	Aktywa trwałe	2 959 635,67	2 628 600,04	5 218 653,04
B	Aktywa obrotowe	5 182 688,28	5 310 281,33	4 087 951,35
<b>Ogółem AKTYWA</b>		<b>8 142 323,95</b>	<b>7 938 881,37</b>	<b>9 306 604,39</b>
A.I	Fundusz statutowy	2 435 509,72	2 855 475,94	4 721 724,23
A.II	Fundusz zasobowy	0,00	0,00	0,00
A.III	Fundusz z aktualizacji wyceny	1 385 452,24	1 385 452,24	2 786 389,20
A.IV	Pozostałe fundusze rezerwowe	0,00	0,00	0,00
A.V	Zysk/strata z lat ubiegłych	-6 411 343,88	-7 467 889,09	-6 440 308,34
A.VI	Zysk/strata za rok obrotowy	-1 019 215,81	159 924,36	614 657,44
A.VII	Odpisy z zysku w ciągu roku	0,00	0,00	0,00
B.I	Rezerwy na zobowiązania	565 469,11	546 209,70	427 370,00
B.II	Zobowiązania długoterminowe	550 000,00	407 000,00	520 832,06
B.III	Zobowiązania krótkoterminowe	6 144 659,72	5 829 439,75	3 830 544,91
B.IV	Rozliczenia międzyokresowe	4 491 792,85	4 223 268,47	2 845 394,89
<b>Ogółem PASYWA</b>		<b>8 142 323,95</b>	<b>7 938 881,37</b>	<b>9 306 604,39</b>

Tabela 6. Główna Kwatera ZHP – rachunek zysków i strat [zł]

		2009	2010	2011	2012
A.	Przychody działalności statutowej tradycyjnej przytku publicznego:	1 259461,47	1 072241,68	1 475990,64	1 797936,77
I.	Składki brutto określone statutem	1 259 461,47	1 072 241,68	1 475 990,64	1 797 936,77
II	Dotacje, subwencje, darowizny				
III.	Inne przychody określone statutem				
B.	Koszty realizacji zadań statutowych tradycyjnych przytku publicznego	539 279,95	440 828,10	531 266,03	477 527,49
C.	Wynik finansowy działalności statutowej tradycyjnej przytku publicznego (dodatni lub ujemny) (A-B)	720 181,52	631 413,58	944 724,61	1 320 409,28
D.	Przychody działalności statutowej przytku publicznego:	2 395 522,91	8 552084,79	3 044183,21	1 515971,97



I.	Przychody działalności odpłatnej non-profit	1 492 007,63	7 863 383,89	2 249 374,74	406 190,02
II.	Przychody działalności nieodpłatnej	903 515,28	688 700,90	794 808,47	1 109 781,95
E.	Koszty realizacji zadań pożytku publicznego:	2 178 496,53	7 512 187,27	2 675 360,53	1 695 600,14
I.	Koszty działalności odpłatnej non-profit	1 591 240,69	6 925 391,84	1 925 020,26	455 300,64
II.	Koszty działalności nieodpłatnej	587 255,84	586 795,43	750 340,27	1 240 299,50
F.	Wynik finansowy działalności pożytku publicznego (dodatni lub ujemny) (D-E)	217 026,38	1 039 897,52	368 822,68	(179 628,17)
G.	Przychody netto ze sprzedaży produktów, usług, towarów i materiałów	59 794,14	135 199,10	224 129,24	161 929,81
	▪ w tym od jednostek kontrolowanych				
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów				
II.	Przychody ze sprzedaży usług	59 794,14	135 199,10	216 796,64	161 929,81
III.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów			7 332,60	
IV.	Przychody działalności akcyzowej				
H.	Koszty sprzedanych produktów, usług, towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
	▪ w tym jednostkom kontrolowanym				
I.	Koszt wykonania sprzedanych produktów				
II.	Koszt wykonania sprzedanych usług				
III.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów				
IV.	Koszty działalności akcyzowej				
I.	Zysk (strata) brutto na sprzedaży (G-H)	59 794,14	135 199,10	224 129,24	161 929,81
J.	Koszty ogólnozakładowe ogólnego zarządu, a także ogólnoadministracyjne	1 355 452,26	1 632 923,65	1 413 746,51	1 388 185,21
	▪ w tym koszty ogólnoadministracyjne działalności statutowej	1 355 452,26	1 632 923,65	1 413 746,51	1 388 185,21

	1) amortyzacja	38 154,92	93 120,52	17 528,40	7 074,46
	2) zużycie materiałów	32 962,39	27 372,29	27 987,46	36 258,43
	3) zużycie energii			89,70	
	4) usługi obce	268 793,78	349 428,69	424 240,86	281 058,04
	5) wynagrodzenia z umów o pracę	619 462,55	630 874,17	708 580,11	575 376,79
	6) wynagrodzenia z umów cywilnoprawnych	221 870,45	379 307,09	72 660,51	264 827,92
	7) ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	118 716,60	120 046,34	126 561,53	146 451,59
	8) koszty podróży służbowych	24 972,17	15 479,27	7 745,33	12 887,02
	9) koszty reprezentacji i reklamy				
	10) podatki i opłaty	13 997,40	5 207,28	7 265,96	5 150,44
	11) pozostałe koszty	16 522,00	12 088,00	21 086,65	59 100,52
K.	Zysk (strata) na działalności statutowej, statutowej przytku publicznego i gospodarczej (C+F+I-J)	(358 450,22)	173 586,55	123 930,02	(85 474,29)
L.	Pozostałe przychody operacyjne	189 615,82	260 428,61	1 048 841,79	551 051,46
	▪ w tym działalności statutowej	189 615,82	260 428,61	1 048 841,79	551 051,46
I.	Zysk ze zbycia nie finansowych aktywów trwałych		73 016,92		
	▪ w tym działalności statutowej		73 016,92		
II.	Dotacje				
	▪ w tym działalności statutowej				
III.	Inne pozostałe przychody operacyjne	189 615,82	187 411,69	1 048 841,79	551 051,46
	▪ w tym działalności statutowej	189 615,82	187 411,69	1 048 841,79	551 051,46
Ł.	Pozostałe koszty operacyjne	331 633,47	194 434,73	231 590,56	128 326,18
	▪ w tym działalności statutowej	331 633,47	194 434,73	231 590,56	128 326,18
I.	Strata ze zbycia nie finansowych aktywów trwałych				
	▪ w tym działalności statutowej				

II.	Aktualizacja wartości aktywów nie finansowych	40 442,58	30 466,31	30 298,92	30 215,21
	▪ w tym działalności statutowej	40 442,58	30 466,31	30 298,92	30 215,21
III.	Inne pozostałe koszty operacyjne	291 190,89	163 968,42	201 291,64	98 110,97
	▪ w tym działalności statutowej	291 190,89	163 968,42	201 291,64	98 110,97
M.	Zysk (Strata) na działalności operacyjnej (K+L-L)	(500 467,87)	239 580,43	941 181,25	337 250,99
	▪ w tym działalności statutowej	(560 262,01)	104 381,33	717 052,01	175 321,18
N.	Przychody finansowe	33 768,30	198 480,14	31 293,16	156 720,53
	▪ w tym działalności statutowej	33 768,30	198 480,14	31 293,16	156 720,53
I.	Dywidendy i udziały w zyskach				
	▪ w tym działalności statutowej				
	▪ w tym od jednostek kontrolowanych				
II.	Odsetki	33 768,30	166 724,02	31 293,16	34 192,16
	▪ w tym działalności statutowej	33 768,30	166 724,02	31 293,16	34 192,16
	▪ w tym od jednostek kontrolowanych				
III.	Zysk ze zbycia inwestycji				
	▪ w tym działalności statutowej				
IV.	Aktualizacja wartości inwestycji		30 156,12		
	▪ w tym działalności statutowej		30 156,12		
V.	Inne		1 600,00		122 528,37
	▪ w tym działalności statutowej		1 600,00		122 528,37
O.	Koszty finansowe	548 534,42	275 555,23	355 190,07	336 710,22
	▪ w tym działalności statutowej	548 534,42	275 555,23	355 190,07	336 710,22
I.	Odsetki	187 322,80	140 596,26	28 429,17	61 337,02
	▪ w tym działalności statutowej	187 322,80	140 596,26	28 429,17	61 337,02

	▪ w tym od jednostek kontrolowanych				
II.	Strata ze zbycia inwestycji				
	▪ w tym działalności statutowej				
III.	Aktualizacja wartości inwestycji	187 975,27		77 977,82	268 065,20
	▪ w tym działalności statutowej	187 975,27		77 977,82	268 065,20
IV.	Inne	173 236,35	134 958,97	248 783,08	7 308,00
	▪ w tym działalności statutowej	173 236,35	134 958,97	248 783,08	7 308,00
P.	Zysk (Strata) z działalności statutowej, statutowej pożytku publicznego i gospodarczej (M+N-O)	(1015233,99)	162 505,34	617 284,34	157 261,30
	▪ w tym działalności statutowej	(1075028,13)	27 306,24	393 155,10	(4 668,51)
R.	Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (R.I-R.II)	0,00	0,00	0,00	0,00
	▪ w tym działalności statutowej	0,00	0,00	0,00	0,00
I.	Zyski nadzwyczajne				
	▪ w tym działalności statutowej				
II.	Straty nadzwyczajne				
	▪ w tym działalności statutowej				
S.	Zysk (Strata) brutto (P±R)	(1015233,99)	162 505,34	617 284,34	157 261,30
	▪ w tym nadwyżka/niedobór działalności statutowej	(1075028,13)	27 306,24	393 155,10	(4 668,51)
T.	Podatek dochodowy od osób prawnych	3 981,82	2 580,98	2 626,90	11 861,25
U.	Zysk (Strata) netto (S-T)	(1019215,81)	159 924,36	614 657,44	145 400,05

## 5 WSPÓŁPRACA Z CENTRALNĄ KOMISJĄ REWIZYJNĄ ZHP

Wydział Księgowości Głównej Kwatery ZHP na bieżąco opracowywał i przekazywał informacje, tabele i dane oraz dokumentację dla potrzeb CKR ZHP. Również w trakcie analizy sprawozdań finansowych ZHP udostępniana była dokumentacja, udzielano wyjaśnień oraz sporządzano potrzebne zestawienia.

Centralna Komisja Rewizyjna ZHP przeprowadziła w Głównej Kwaterze ZHP kontrole dotyczące rozliczenia 1 % PIT.

## 6 KONTROLE ZEWNĘTRZNE W GK ZHP

Główna Kwatera ZHP była kontrolowana przez:

- Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji w dniach 27–30 kwietnia 2010 r. w zakresie zbiórki publicznej „Pod żaglami Zawiszy”.

- Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w dniach 1–4 marca 2011 r. w zakresie projektu „Harcerska natura”.

- Zakład Ubezpieczeń Społecznych w dniach 18–19 maja 2011 r. w zakresie:

- prawidłowości i rzetelności obliczania składek na ubezpieczenia społeczne i innych składek, do których pobierania zobowiązany jest Zakład oraz zgłaszania do ubezpieczeń społecznych i ubezpieczenia zdrowotnego,
- ustalania uprawnień do świadczeń pieniężnych z ubezpieczeń społecznych i wypłacania tych świadczeń oraz dokonywania rozliczeń z tego tytułu,
- prawidłowości i terminowości opracowywania wniosków o świadczenia emerytalne i rentowe,
- wystawiania zaświadczeń,
- zgłaszania danych dla celów ubezpieczeń społecznych.

- Ministerstwo Obrony Narodowej w dniach 10–28 października 2011 r. w zakresie „Wykorzystanie dotacji celowych, udzielonych w 2010 r. z budżetu resortu na finansowanie lub dofinansowanie zadań zleconych do realizacji stowarzyszeniom”.

- Generalnego Inspektora Ochrony Danych Osobowych w dniach 8–11 maja 2012 r. w zakresie przetwarzania danych osobowych członków ZHP.

- Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w dniach 8–12 kwietnia 2013 r. w zakresie trwałości projektu „Harcerska natura”.

## 7 BADANIE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZHP

Stosownie do przepisów art. 64 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jednolity – Dz.U. Nr 152, poz. 1223 z 2009 r. z późn. zm.) oraz Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 23 grudnia 2004 r. w sprawie obowiązku badania sprawozdań finansowych organizacji pożytku publicznego (Dz.U. z 2004 r. Nr 285, poz. 2852) Rada Naczelna ZHP do badania sprawozdania finansowego Związku Harcerstwa Polskiego za lata 2009–2011 oraz 2012–2014 wybrała firmę PERFECTUM-AUDIT Doradcy Finansowi Sp. z o.o.

Za rok 2009 badaniu podlegały jednostki samobilansujące: GK ZHP, Samodzielny Zakład Administracji i Logistyki przy GK ZHP, OSW ZHP „Perkoz”, CWM – ZA „Zawisza Czarny”, Chorągiew Opolska ZHP za okres od dnia 1 stycznia

2009 r. do dnia poprzedzającego uzyskanie osobowości prawnej oraz zbiorczy ZHP.

Za lata 2010–2012 badaniu podlegały jednostki samobilansujące: GK ZHP, Samodzielny Zakład Administracji i Logistyki przy GK ZHP, OSW ZHP „Perkoz”, CWM – ZA „Zawisza Czarny” oraz zbiorczy ZHP.

Wydział Księgowości GK ZHP przygotował biegłemu rewidentowi wymaganą do badania dokumentację: dokumenty założycielskie, statutowe, organizacyjne, rejestracyjne, dokumentację finansowo-księgową oraz sprawozdania finansowe za lata: 2009, 2010, 2011 i 2012. Do jednostek badanych zostały wystosowane pisma zobowiązujące kierowników do ścisłej współpracy z biegłym rewidentem, a skarbnik ZHP i główny księgowy GK ZHP na bieżąco współdziałali w realizacji badania sprawozdań finansowych. GK ZHP współpracowała z biegłym rewidentem oraz koordynowała i nadzorowała wszelkie prace związane z badaniem.

W raporcie z badania sprawozdania finansowego ZHP za rok obrotowy 2012 została zawarta następująca „Ocena sytuacji majątkowej i finansowej ZHP”:

„Na wstępie analizy sytuacji majątkowej i finansowej należy podkreślić, że Związek Harcerstwa Polskiego jest organizacją społeczną, której głównym celem nie jest rentowność prowadzonej działalności, przez co na powyższe wskaźniki i dane liczbowe trzeba patrzeć przez pryzmat działalności z założenia non-profit.

Analiza porównawcza załączonych wskaźników i danych liczbowych w powiązaniu z danymi zaprezentowanymi w sprawozdaniu finansowym wskazuje na znaczące polepszenie sytuacji majątkowej i finansowej badanej Jednostki w roku obrotowym 2012, o czym świadczą w szczególności:

- 1) wzrost sumy bilansowej,
- 2) wzrost stanu funduszu własnego,
- 3) znaczne polepszenie płynności finansowej,
- 4) wzrost wskaźnika trwałości struktury finansowania do ponad 50 %.

Wynik finansowy uległ, w stosunku do roku ubiegłego, pogorszeniu, ale wciąż jest dodatni, co oznacza, że uzyskiwane przez Związek przychody są nadal wyższe od ponoszonych kosztów.

Na uwagę zasługuje znaczący (ponad dwukrotny), w stosunku do roku ubiegłego wzrost zysku z działalności gospodarczej, co oznacza, że z działalności tej ZHP uzyskał w roku obrotowym znacznie więcej środków na finansowanie działalności statutowej, co w dużej mierze przyczyniło się do utrzymania dodatniego wyniku finansowego na całokształcie działalności.

Po analizie zaprezentowanych wskaźników oceniamy, że na dzień 31 grudnia 2012 r. sytuacja majątkowa i finansowa ZHP jest stabilna.

Przeгляд zawartych umów i podejmowanych decyzji w pierwszych miesiącach 2013 r. nie wskazuje na pogorszenie sytuacji majątkowej i finansowej Związku w najbliższej przyszłości.

Biorąc pod uwagę powyższe ustalenia, ocenia się, że na dzień zakończenia badania nie występuje zagrożenie możliwości dalszej kontynuacji działalności ZHP”.

Wszystkie badane jednostkowe sprawozdania finansowe oceniono pozytywnie. Po przeprowadzonym badaniu prezes firmy PERFECTUM-AUDIT Doradcy Finansowi Sp. z o.o. podziękował za bardzo dobrą współpracę z pracownikami wydziału finansowo-księgowego GK ZHP, wyraził uznanie za wysoki poziom przygotowania do badania sprawozdania finansowego oraz stwierdził, że księgowość GK ZHP prowadzona jest wzorcowo.

## 8 BADANIE SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH CHORĄGWI ZHP

Obowiązek badania sprawozdania finansowego chorągwi ZHP wynika z:

- art. 64 ust. 1 pkt. 4 ustawy z dnia 29 września 1994 roku,
- Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 23 grudnia 2004 r. w sprawie obowiązku badania sprawozdań finansowych organizacji pożytku publicznego,
- uchwały nr 24/XXXII Rady Naczelnej ZHP z dnia 18 czerwca 2006 r. w sprawie zbiorczego sprawozdania finansowego ZHP po wprowadzeniu podwójnej osobowości prawnej.

Tabela 7. Badanie sprawozdań finansowych chorągwi przez biegłego rewidenta

Chorągiew	Sprawozdanie finansowe było badane przez biegłego rewidenta			
	2009	2010	2011	2012
Białostocka				X
Dolnośląska	X	X	X	X
Gdańska	X	X	X	X
Kielecka	X		X	X
Krakowska			X	X
Kujawsko-Pomorska	X	X	X	X
Lubelska				
Łódzka	X	X	X	X
Mazowiecka	X	X	X	X
Opolska	X			
Podkarpacka		X	X	X
Stoleczna	X	X	X	X
Śląska	X	X	X	X
Warmińsko-Mazurska				
Wielkopolska	X	X	X	X
Zachodniopomorska	X	X	X	X
Ziemi Lubuskiej				

## 9 PODATEK VAT

23 listopada 2011 r. GK ZHP otrzymała od Ministerstwa Finansów Dyrektora Izby Skarbowej w Warszawie pięć interpretacji indywidualnych w odpowiedzi na wnioski złożone przez GK ZHP w sierpniu 2011 r. o udzielenie pisemnej interpretacji przepisów prawa podatkowego dotyczącej podatku od towarów i usług w zakresie możliwości korzystania ze zwolnienia z podatku VAT.

Dyrektor Izby Skarbowej potwierdził stanowisko GK ZHP jako prawidłowe w zakresie zastosowania zwolnienia z podatku VAT pozycji:

- zapłaty za konkretne świadczenia wykonywane ze strony ZHP na rzecz swoich członków w zamian za składki w sytuacji dookreślenia w statucie zasad i wysokości składek wnoszonych przez członków ZHP,
- opieki nad dziećmi i młodzieżą w formie organizacji kolonii, półkolonii, zimowisk i obozów,
- usługi sportowe.

Dyrektor Izby Skarbowej stwierdził, że stanowisko GK ZHP jest nieprawidłowe w zakresie zastosowania zwolnienia z podatku VAT pozycji:

- usługi świadczone przez niezależne grupy osób na rzecz swoich członków,
- usługi kulturalne.

W dniu 1 grudnia 2011 r. GK ZHP wezwwała do usunięcia naruszenia przepisów prawa w związku z wydaniem interpretacji przez Dyrektora Izby Skarbowej, a 5 stycznia 2012 r. otrzymała odpowiedź na wezwanie, w którym Dyrektor Izby Skarbowej stwierdził brak podstaw do zmiany indywidualnych interpretacji przepisów prawa podatkowego. 10 lutego 2012 r. GK ZHP złożyła skargi do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie, 15 marca 2012 r. Minister Finansów organ upoważniony Dyrektorem Izby Skarbowej oddalił skargi. 5 października 2012 r. GK ZHP otrzymała z Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie zawiadomienie o rozprawie wyznaczonej na 22 listopada 2012 r. w sprawie ze skargi Związku Harcerstwa Polskiego na interpretację indywidualną Ministerstwa Finansów organ upoważniony Dyrektorem Izby Skarbowej w Warszawie z dnia 18 listopada 2011 r. w przedmiocie podatku od towarów i usług (nr zaskarżonego aktu: IPPP2/443-990/11-4/MM – usługi świadczone przez niezależne grupy osób na rzecz swoich członków). W dniu 21 listopada 2012 r. pełnomocnik ZHP złożył w Wojewódzkim Sądzie Administracyjnym repliki na odpowiedzi organu z dnia 15 marca 2012 r. na skargę na pisemną interpretację indywidualną Ministra Finansów z dnia 18 listopada 2011 r. (sygn. IPPPP2-443-989/11-2/JW oraz sygn. IPPP2-443-990/11-4/MM) wniesioną w dniu 10 lutego 2012 r. W dniu 22 listopada 2012 r. odbyła się rozprawa. ZHP wygrał w sprawie usług świadczonych przez niezależne grupy osób na rzecz swoich członków, natomiast w sprawie usług kulturalnych wcześniejsza decyzja została podtrzymana.



**10 SZKOLENIE DLA SKARBNIKÓW I GŁÓWNYCH KSIĘGOWYCH**

W okresie sprawozdawczym odbyły się następujące szkolenia:

■ 14-16 października 2011 r. w OSW ZHP „Perkoz” – „Zarządzanie finansami w organizacji pożytku publicznego w jednostkach terenowych ZHP”. Tematyka szkolenia obejmowała:

- podatek VAT,
- pozostałe podatki w 2011 r. (zasady opodatkowania i orzecznictwo),
- ustawę o działalności pożytku publicznego (nowelizacje i stosowanie w praktyce).

W szkoleniu uczestniczyły 33 osoby, w tym z GK ZHP – 7 osób, z chorągwi i ich podległych jednostek – 25 osób, z jednostek podległych GK ZHP – 1 osoba. Nie uczestniczyli reprezentanci z chorągwi: Dolnośląskiej, Opolskiej, Podkarpackiej, Warmińsko-Mazurskiej, Wielkopolskiej i Ziemi Lubuskiej.

■ 21-23 listopada 2012 r. w OSW ZHP „Perkoz” – „Zarządzanie finansami i majątkiem w organizacji pożytku publicznego w jednostkach terenowych ZHP”. Tematyka szkolenia obejmowała:

- planowanie budżetu w terenowej jednostce ZHP,
- rachunkowość i podatki w ZHP oraz zmiany planowane na 2013 rok,
- odpowiedzialność kierowników jednostki organizacyjnej,
- pełnomocnictwo – zakres i rodzaje,
- umowy – sposób konstruowania i obligatoryjne postanowienia wybranych rodzajów umów,
- zasiedzenie nieruchomości – prawne aspekty postępowania w przedmiocie zasiedzenia nieruchomości,

W szkoleniu uczestniczyły 43 osoby, w tym z GK ZHP – 8 osób, z chorągwi i ich podległych jednostek – 29 osób, z jednostek podległych GK ZHP – 6 osób. Nie uczestniczyli reprezentanci z chorągwi: Podkarpackiej, Warmińsko-Mazurskiej i Wielkopolskiej.

■ W mijającej kadencji odbyły się trzy szkolenia dla skarbników chorągwi i księgowych jednostek organizacyjnych ZHP:

- „Zarządzanie finansami w organizacji pożytku publicznego – w jednostkach terenowych ZHP” w dniach 14-16 października 2011 r. w OSW ZHP „Perkoz”,
- „Rachunkowość i podatki, VAT w Związku Harcerstwa Polskiego oraz zmiany planowane w 2013 roku” w dniach 21-23 listopada 2012 r. w OSW ZHP „Perkoz”,
- „Podatki – wybrane zagadnienia” w dniu 19 listopada 2013 r. w Warszawie.

Ponadto 20 stycznia 2011 r. odbyło spotkanie z biegłym rewidentem Przemysławem Karwowskim dotyczące podatku VAT w ZHP oraz w czerwcu 2012 r. – spotkanie dotyczące „opcji 0” w OSW ZHP „Perkoz”.

W trzech wymienionych szkoleniach nie uczestniczyli ani razu:

- skarbnicy z trzech chorągwi: Białostockiej, Warmińsko-Mazurskiej i Zachodniopomorskiej,
  - główne księgowy z dwóch chorągwi: Warmińsko-Mazurskiej i Wielkopolskiej.
- W trzech szkoleniach uczestniczyli:
- skarbnicy z trzech chorągwi: Kieleckiej, Lubelskiej, Łódzkiej,
  - księgowy z ośmiu chorągwi: Białostockiej, Gdańskiej, Kieleckiej, Krakowskiej, Kujawsko-Pomorskiej i HCEE Funka, Łódzkiej i OSW ZHP „Nadwarciański Gród” w Zątczu Wielkim, Mazowieckiej i Śląskiej.

W trzech szkoleniach uczestniczyli skarbnik i główna księgowa (przyjechali razem) tylko z trzech chorągwi: Kieleckiej, Lubelskiej i Łódzkiej.

## 11 OPCJA „0”

■ 21–22 czerwca 2012 roku, OSW ZHP „Perkoz”, spotkanie komendantów, skarbników oraz przedstawicieli chorągwi ZHP. Tematyka spotkania obejmowała:

- przeprowadzenie dyskusji w przedmiocie celowości, niezbędności, przejrzystości i przydatności dokumentacji finansowej ZHP,
- określenie potrzeb środowisk harcerskich w przedmiocie tejże dokumentacji (z uwzględnieniem idei Strategii rozwoju ZHP na lata 2012–2017),
- wypracowanie założeń dla jednolitych dokumentów finansowych ZHP (ze szczególnym uwzględnieniem Polityki rachunkowości),
- wypracowanie rozwiązań dotyczących sposobów określenia kosztów obsługi zadania, o których mowa w uchwale nr 58/XXXVI Rady Naczelnej ZHP z dnia 21 kwietnia 2012 r. w sprawie dodatkowej składki członkowskiej zadaniowej.

■ Opracowanie tekstu jednolitego oraz zmian w:

- Zasadach (polityki) prowadzenia rachunkowości w ZHP,
- Instrukcji obiegu i kontroli dokumentów powodujących skutki finansowo-gospodarcze w ZHP,
- Instrukcji o gospodarowaniu składnikami rzeczowymi w ZHP.

## 12 SPRAWY MAJĄTKOWE

■ Informacja o realizacji uchwał GK ZHP dotyczących majątku za okres od początku 2010 r. do 15 lipca 2013 r. i innych spraw majątkowych

Główna Kwatera w omawianym okresie sprawozdawczym podjęła następujące uchwały w sprawach majątkowych, w tym w sprawie przekazania majątku w wykonaniu uchwały XXXIII Zjazdu ZHP wprowadzającego zmiany do Statutu ZHP:

- nr 2/2010 z dnia 4 marca 2010 r. – w sprawie przeniesienia nieruchomości Chorągwi Podkarpackiej ZHP – dokonano notarialnego przekazania nieruchomości 15 marca 2010 roku,
- nr 14/2010 z dnia 30 kwietnia 2010 r. – w sprawie sprzedaży lokalu 109 w budynku przy ul. Piaskowej 4 w Warszawie – Chorągiew Stołeczna ZHP dokonała sprzedaży wyżej wymienionego lokalu 27 stycznia 2011 roku,
- nr 15/2010 z dnia 30 kwietnia 2010 r. – w sprawie sprzedaży OSW Kamion – uchwała uchylona,
- nr 16/2010 z dnia 30 kwietnia 2010 r. – w sprawie sprzedaży OSW ZHP w Sobótce – ZHP Chorągiew Dolnośląska dokonała sprzedaży 20 czerwca 2012 roku,
- nr 27/2010 z dnia 27 czerwca 2010 r. – w sprawie zrzeczenia się użytkowania nieruchomości w Nowej Hucie – sprawa została ostatecznie załatwiona w dniu 12 kwietnia 2012 roku,
- nr 28/2010 z dnia 1 lipca 2010 r. – w sprawie ustanowienia hipoteki na prawie użytkowania wieczystego nieruchomości OSW ZHP Perkoz celem zabezpieczenia wierzytelności SKOK – hipoteka została ustanowiona,
- nr 30/2010 z dnia 8 lipca 2010 r. – w sprawie ustanowienia hipoteki na majątku ZHP Chorągwi Dolnośląskiej celem zabezpieczenia kredytu do wysokości 350 000,00 zł – hipoteka nie została ustanowiona, ponieważ nie zaciągnięto powyższego kredytu,
- nr 31/2010 z dnia 29 lipca 2010 r. – w sprawie sprzedaży części działki o wielkości 149 m<sup>2</sup> położonej w Jarostawcu pod budowę kolektora przez gminę. Chorągiew Łódzka ZHP dokonała sprzedaży, przeznaczając środki na podłączenie ośrodka harcerskiego do powyższego kolektora,
- nr 35/2010 z dnia 7 października 2010 r. – w sprawie przeniesienia naniesień na nieruchomościach będących we władaniu Chorągwi Łódzkiej ZHP w wykonaniu uchwały XXXIII Zjazdu ZHP – z braku środków w chorągwi na opłatę notarialną nie można było dotychczas przenieść tych nakładów,
- nr 37/2010 i 38/2010 z dnia 9 grudnia 2010 r. – w sprawie ustanowienia hipoteki na nieruchomości położonej w Grotnikach,
- nr 41/2011 z dnia 20 stycznia 2011 r. – w sprawie sprzedaży lokalu 123 położonego przy ul. Piaskowej 4 w Warszawie – Chorągiew Stołeczna ZHP dokonała sprzedaży 10 maja 2011 roku,
- nr 44/2011 oraz 45/2011 z dnia 10 lutego 2011 r. – w sprawie sprzedaży przez Chorągiew Mazowiecką ZHP działek w Koszorowie,
- nr 46/2011 z dnia 2 marca 2011 r. – w sprawie oddania w dzierżawę przez Chorągiew Lubelską ZHP na okres 20 lat Ośrodka ZHP w Grabniaku. Umowa dzierżawy została podpisana 23 lutego 2012 roku,
- nr 48/2010 z dnia 17 marca 2011 r. zmieniająca uchwałę 14/2010 z dnia 30 kwietnia 2010 r. w sprawie sprzedaży przez Chorągiew Stołeczną ZHP lokalu nr 109 położonego w budynku przy ul. Piaskowej 4 w Warszawie. Lokal został sprzedany,
- nr 52/2011 z dn.29 marca 2011 r. – w sprawie ustanowienia hipoteki na

nieruchomości położonej w Świbnej gm. Jasień na zabezpieczenie kredytu w wysokości 50 000,00 zł zaciągniętego przez Chorągiew Ziemi Lubuskiej w Zielonej Górze,

- nr 53/2011 z dnia 29 marca 2011 r. – w sprawie sprzedaży przez ZHP Chorągiew Kielecką naniesień w postaci budynków, budowli i urządzeń technicznych w Ośrodku ZHP w Sielpi – naniesienia zostały sprzedane 8 września 2011 roku,
- nr 55/2011 z dnia 28 kwietnia 2011 r. – w sprawie ustanowienia hipoteki na nieruchomości położonej w Grotnikach gm. Zgierz na zabezpieczenie kredytu w wysokości 300 000,00 zł zaciągniętego przez ZHP Chorągiew Łódzką. Hipoteka ustanowiona na 510 000,00 zł (takie warunki podyktowało PKO BP Oddział w Zgierzu),
- nr 59/2011 z dnia 15 maja 2011 r. w sprawie zbycia na rzecz Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej ZHP – Ośrodka ZHP PERKOZ – uchwała uchylona,
- nr 69/2011 z dnia 6 lipca 2011 r. w sprawie ustanowienia hipoteki na nieruchomości położonej we Wrocławiu przy ul. Nowej 6 na zabezpieczenie kredytu w wysokości 130 000,00 zł zaciągniętego przez ZHP Chorągiew Dolnośląską we Wrocławiu – ustanowiono hipotekę,
- nr 70/2011 z dnia 6 lipca 2011 r. w sprawie ustanowienia hipoteki na majątku nieruchomym ZHP – OSW PERKOZ na zabezpieczenie wierzytelności w wysokości 1 044 000,00 zł Krajowej Spółdzielczej Kasy Oszczędnościowo-Kredytowej w Sopocie. Hipotekę ustanowiono na 1 437 000,00 zł,
- nr 71/2011 z dnia 21 lipca 2011 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez ZHP Chorągiew Dolnośląską we Wrocławiu nieruchomości położonej w Kunicach – sprzedano 10 października 2011 roku,
- nr 75/2011 z dnia 7 września w sprawie sprzedaży przez ZHP Chorągiew Dolnośląską we Wrocławiu nieruchomości położonej w Kunicach (dotyczy prawa pierwokupu),
- nr 77/2011 z dnia 5 października 2011 r. w sprawie zgody na sprzedaż przez ZHP Chorągiew Kielecką naniesień budowlanych na działce położonej w Sielpi Wielkiej przy ul. Spacerowej 21 (zmiana pkt 1 w uchwale nr 53/2011 z dn. 29.03.2011 r.) – naniesienia sprzedano 12 października 2011 roku,
- nr 78/2011 z dnia 13 października 2011 r. w sprawie przekazania przez Chorągiew Łódzką ZHP nieruchomości położonej w Łodzi przy ul. Ołowianej 62 – nieruchomość przekazano,
- nr 79/2011 z dnia 13 października 2011 r. w sprawie przekazania nieruchomości Związku Harcerstwa Polskiego na rzecz ZHP Chorągwi Krakowskiej w wykonaniu Uchwały XXXIII Zjazdu ZHP wprowadzającej zmiany do Statutu ZHP – nieruchomości przekazano 5 stycznia 2012 roku,
- nr 80/2011 z dnia 13 października 2011 r. w sprawie przekazania nieruchomości Związku Harcerstwa Polskiego na rzecz Chorągwi Lubelskiej ZHP w wykonaniu Uchwały XXXIII Zjazdu ZHP wprowadzającej zmiany do Statutu ZHP – nieruchomości przekazano 25 lutego 2013 roku,
- nr 81/2011 z dnia 23 października 2011 r. w sprawie wyrażenia zgody na

sprzedaż przez Chorągiew Stołeczną ZHP lokalu mieszkalnego położonego w budynku przy ul. Piaskowej 4 w Warszawie – lokal nr 101 sprzedano,

- nr 82/2011 z dnia 23 października 2011 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez Chorągiew Stołeczną ZHP lokalu mieszkalnego położonego w budynku przy ul. Piaskowej nr 4 w Warszawie – lokal nr 102 sprzedano,
- nr 87/2011 z dnia 19 grudnia 2011 r. w sprawie wyrażenia zgody na ustanowienie ograniczonego prawa rzeczowego w postaci służebności przesyłu na nieruchomości ZHP Chorągwi Łódzkiej położonej w Łodzi przy ul. Wrześnieńskiej 64,
- nr 88/2011 z dnia 28 grudnia 2011 r. w sprawie zmiany Uchwały Głównej Kwatery ZHP nr 16/2010 z dnia 30 kwietnia 2010 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez ZHP Chorągiew Dolnośląską nieruchomości położonej w Sobótce,
- nr 95/2012 z dnia 16 lutego 2012 r. w sprawie anulowania zapisu w uchwale własnej nr 80/2011 z dnia 13 października 2011 r. w sprawie przekazania nieruchomości Związku Harcerstwa Polskiego na rzecz Chorągwi Lubelskiej ZHP w wykonaniu Uchwały XXXIII Zjazdu ZHP wprowadzającej zmiany do Statutu ZHP,
- nr 102/2012 z dnia 22 marca 2012 r. w sprawie udzielenia zgody na dokonanie darowizny przez ZHP Chorągiew Dolnośląską na rzecz Gminy Długoteka działki nr 290/2 obręb wsi Borowa,
- nr 105/2012 z dnia 26 kwietnia 2012 r. w sprawie zmiany w uchwale własnej nr 195/2009 z dnia 30 kwietnia 2009 roku,
- nr 108/2012 z dnia 14 czerwca 2012 r. w sprawie zmiany we własnej uchwale nr 81/2011 z dnia 23 października 2011 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez Chorągiew Stołeczną ZHP lokalu mieszkalnego położonego w budynku przy ul. Piaskowej nr 4 w Warszawie,
- nr 109/2012 z dnia 14 czerwca 2012 r. w sprawie zmiany we własnej uchwale nr 88/2011 z dnia 28 grudnia 2011 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez ZHP Chorągiew Dolnośląską nieruchomości położonej w Sobótce – nieruchomość sprzedano 20 czerwca 2012 roku,
- nr 117/2012 z dnia 24 czerwca 2012 r. w sprawie ustanowienia hipoteki na majątku Związku Harcerstwa Polskiego,
- nr 120/2012 z dnia 5 września 2012 r. w sprawie przekazania ZHP Chorągwi Śląskiej z siedzibą w Katowicach prawa użytkowania nieruchomości zabudowanej stanowiącej działkę o numerze ewidencyjnym nr 289/27 nr mapy 17 o powierzchni 2,13 ha położonej w Bodzanowicach gmina Olesno, objętej księgą wieczystą o numerze OP1L/00028259/4,
- nr 121/2012 z dnia 4 października 2012 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez Chorągiew Kujawsko-Pomorską ZHP nieruchomości położonej w Urszulewie gm. Skrwilno,
- nr 128/2012 z dnia 16 listopada 2012 r. w sprawie przekazania nieruchomości Związku Harcerstwa Polskiego na rzecz ZHP Chorągwi Kieleckiej w wykonaniu Uchwały XXXIII Zjazdu ZHP wprowadzającej zmiany do Statutu ZHP – nieru-

chomości przekazano 28 listopada 2012 roku,

- nr 129/2012 z dnia 16 listopada 2012 r. w sprawie przekazania nieruchomości Związku Harcerstwa Polskiego na rzecz Chorągwi Opolskiej ZHP w wykonaniu Uchwały XXXIII Zjazdu ZHP wprowadzającej zmiany do Statutu ZHP – nieruchomości przekazano 23 kwietnia 2013 roku,
- nr 130/2012 z dnia 27 listopada 2012 r. w sprawie ustanowienia hipoteki na nieruchomości Związku Harcerstwa Polskiego położonej w Końskich przy ul. Robotniczej 2 – ustanowiono hipotekę,
- nr 133/2012 z dnia 27 listopada 2012 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez Chorągiew Mazowiecką ZHP nieruchomości położonej w Soczewce (działka nr 10/8),
- nr 134/2012 z dnia 27 listopada 2012 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez Chorągiew Mazowiecką ZHP nieruchomości położonej w Soczewce (działka nr 10/15),
- nr 136/2012 z dnia 11 grudnia 2012 r. w sprawie zgody na ustanowienie hipoteki na spółdzielczym prawie własnościowym lokalu niemieszkalnego położonego w Przemyśle przy ul. Borelowskiego 1/102 Chorągwi Podkarpackiej ZHP z siedzibą w Rzeszowie – ustanowiono hipotekę,
- nr 139/2012 z dnia 20 grudnia 2012 r. w sprawie uchylenia niezrealizowanych uchwał nr 176/2009 z dnia 26 lutego 2009 roku, nr 197/2009 z dnia 30 kwietnia 2009 r., nr 209/2009 z dnia 18 czerwca 2009 roku,
- nr 140/2012 z dnia 20 grudnia 2012 r. w sprawie uchylenia niezrealizowanych własnych uchwał nr 15/2010 z dnia 30 kwietnia 2010 roku, nr 59/2011 z dnia 15 maja 2011 roku,
- nr 141/3012 z dnia 20 grudnia 2012 r. w sprawie uchylenia niezrealizowanej własnej uchwały nr 123/2004 z dnia 7 października 2004 r. w sprawie sprzedaży nieruchomości w Górze,
- nr 142/2012 z dnia 20 grudnia 2012 r. w sprawie nieprzekazywania nieruchomości położonych w Grabniaku, Gnojnie i Byczynie,
- nr 147/2013 z dnia 5 lutego 2013 r. w sprawie wyrażenia zgody na ustanowienie hipoteki przez ZHP Chorągiew Kielecką na nieruchomości,
- nr 151/2013 z dnia 19 lutego 2013 r. w sprawie zmiany w uchwale Głównej Kwatery ZHP nr 147/2013 z dnia 5 lutego 2013 r. w sprawie wyrażenia zgody na ustanowienie hipoteki przez ZHP Chorągiew Kielecką na nieruchomości – ustanowiono hipotekę,
- nr 153/2013 z dnia 19 marca 2013 r. w sprawie przekazania nieruchomości Związku Harcerstwa Polskiego położonej w Byczynie – nieruchomość przekazana 23 kwietnia 2013 roku,
- nr 154/2013 z dnia 19 marca 2013 r. w sprawie zgody na sprzedaż przez Chorągiew Łódzką ZHP nieruchomości położonych w Budach Grabskich,
- nr 157/2013 z dnia 9 kwietnia 2013 r. w sprawie wyrażenia zgody na ustanowienie hipoteki przez Chorągiew Łódzką na nieruchomości.

### ■ Przekazywanie majątku pozostałym chorągwiom ZHP po uzyskaniu osobowości prawnej

W poprzedniej kadencji przekazano majątek 12 chorągwiom ZHP, w tym

- Chorągwi Zachodniopomorskiej ZHP w dniu 17 listopada 2009 roku,
- Chorągwi Gdańskiej ZHP w dniu 1 grudnia 2009 r. (już po przekazaniu sprawozdania za poprzedni okres), a w tej kadencji pozostałym chorągwiom:
  - Chorągwi Podkarpackiej ZHP w Rzeszowie w dniu 15 marca 2010 roku,
  - Chorągwi Krakowskiej ZHP w dniu 5 stycznia 2012 roku,
  - ZHP Chorągwi Kieleckiej w dniu 28 listopada 2012 roku,
  - Chorągwi Lubelskiej ZHP w dniu 25 lutego 2013 roku,
  - Chorągwi Opolskiej ZHP w dniu 23 kwietnia 2013 roku.

Wszystkie przekazania zostały dokonane prawidłowo, co potwierdzają zawiadomienia Wydziałów Ksiąg Wieczystych Sądów Rejonowych o dokonaniu wpisów w księgach wieczystych zmieniających właścicieli lub użytkowników wieczystych nieruchomości. Skompletowano dokumentację źródłową wszystkich nieruchomości: wypisy z rejestru gruntów, odpisy z ksiąg wieczystych, akty notarialne, protokoły przekazania aktywów i pasywów chorągwi, protokoły bieżących uzgodnień, interpretacje podatkowe. Sporządzono wykazy ewidencji nieruchomości będących własnością lub w użytkowaniu wieczystym jednostek ZHP posiadających osobowość prawną.

### 13 PEŁNOMOCNICTWA NOTARIALNE ORAZ PEŁNOMOCNICTWA NACZELNIKA ZHP I SKARBNIKA ZHP

W czasie kadencji sporządzono 21 pełnomocnictw i oświadczeń notarialnych, m.in. w sprawach zawierania umów, zarządu, ustanowienia hipoteki, poddania się rygorowi egzekucji z tytułu dotacji z PFRON i innych. Ponadto sporządzono 78 pełnomocnictw Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP, m.in. w sprawach zwykłego zarządu jednostkami nieposiadającymi osobowości prawnej, zawierania umów i podpisywania wniosków na realizację konkretnych projektów, np. „Harcerska natura” i innych, do zastępowania ZHP przed sądami i urzędami.

### 14 UBEZPIECZENIA

W każdym roku Związek Harcerstwa Polskiego był ubezpieczony od OC i działalności turystycznej w TU UNIQA S.A w Łodzi, z którym ZHP ma podpisane porozumienie generalne.

## 15 KRAJOWY REJESTR SĄDOWY

Dokonano rejestracji zmian w Statucie ZHP, w składzie Głównej Kwatery ZHP i Centralnej Komisji Rewizyjnej ZHP po XXXVI Zjeździe ZHP oraz zmian w Statucie ZHP po XXXVII Zjeździe Nadzwyczajnym ZHP, odbywającym się w dniach 2–4 grudnia 2011 r. i 10 marca 2012 r. Pobrano aktualne odpisy KRS z rejestru stowarzyszeń i przedsiębiorców konieczne do podpisywania umów, aktów notarialnych i innych. Dokonano wpisu do KRS sprawozdań finansowych za lata 2010, 2011, 2012.

## 16 POZYSKIWANIE ŚRODKÓW

Pozyskiwanie środków na działania Związku Harcerstwa Polskiego zawsze uwzględniało dwa kierunki starań: środki publiczne (krajowe i europejskie) oraz środki pochodzące od sponsorów prywatnych.

W okresie sprawozdawczym ZHP zawarł 57 umów na realizację zadań publicznych realizowanych we współpracy z jednostkami administracji publicznej, na łączną kwotę powyżej 9 mln zł. Informację o uzyskanych środkach publicznych w poszczególnych latach przedstawia tabela.

Tabela 9. Pozyskane środki publiczne

	Liczba umów	Łączna kwota [zł]
2010	11	1 348 511,00
2011	15	1 801 688,00
2012	14	1 233 660,50
2013	17	4 811 782,17
Razem	57	9 195 641,67

Środki publiczne pozyskiwane były w drodze konkursów na realizację zadań publicznych oraz – w wyjątkowych okolicznościach – były powierzane ZHP przez organy administracji publicznej w drodze porozumienia lub w trybie pozakonkursowym.

Konkursy na realizację zadań publicznych ogłaszane są zazwyczaj pod koniec roku kalendarzowego (dotyczą zadań realizowanych w roku następnym) lub na początku roku, co zbiega się z kalendarzem budżetowym poszczególnych instytucji. ZHP składa oferty realizacji zadań publicznych w konkursach związanych tematycznie z edukacją, kształceniem kadry, wspieraniem rozwoju wolontariatu, kulturą i dziedzictwem narodowym, upamiętnianiem historycznych wydarzeń i rocznic narodowych, promowaniem obronności, sportem, turystyką, opieką i zajęciami edukacyjnymi dla dzieci z różnymi niepełnosprawnościami.



W okresie sprawozdawczym największym przedsięwzięciem ZHP, na które pozyskiwane były środki publiczne oraz środki od sponsorów, był Jubileuszowy Złot Stulecia Harcerstwa w Krakowie w 2010 r. Głównym partnerem zlotu był samorząd miasta Krakowa oraz samorząd województwa małopolskiego. Organizacja i program zlotu były ponadto sfinansowane z dotacji przyznanych przez Ministerstwo Edukacji Narodowej, Ministerstwo Obrony Narodowej, Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego oraz z wpłat kilkunastu sponsorów z sektora przedsiębiorstw.

Jedną z głównych instytucji, od których ZHP uzyskał dotacje w okresie sprawozdawczym, był Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych. We współpracy z tym podmiotem ZHP zrealizował w okresie sprawozdawczym osiem projektów, którymi objętych było ok. 3 tys. dzieci należących do drużyn Nieprzetartego Szlaku oraz około 400 drużynowych i nauczycieli pracujących z drużynami NS. Łączna kwota dotacji przyznanych przez PFRON wyniosła ok. 2,2 mln zł.

Największym przedsięwzięciem szkoleniowym zrealizowanym w mijającej kadencji był projekt „Wychowanie ku przyszłości – harcerski wolontariat”, który w 2011 r. uzyskał dofinansowanie ze środków Ministerstwa Edukacji Narodowej w wysokości 800 tys. zł.

Co roku GK ZHP realizuje też projekty finansowane w ramach Programu Operacyjnego Fundusz Inicjatyw Obywatelskich. Są to działania szkoleniowe, projekty charakteryzują się dużą liczbą prowadzonych form szkolenia i doskonalenia oraz dużą liczbą beneficjentów. Projekty w ramach PO FIO realizują także fundacje działające w ramach Grupy ZHP.

W zakresie wychowania patriotycznego, promowania obronności oraz upamiętniania narodowych wydarzeń i rocznic warto podkreślić współpracę z Ministerstwem Obrony Narodowej oraz Urzędem do spraw Kombatantów i Osób Represjonowanych. Co roku ZHP realizuje od trzech do ośmiu projektów dotowanych przez te instytucje. W ostatnich dwóch latach najważniejszym działaniem finansowanym z dotacji UdsKiOR były wyjazdy reprezentacji wszystkich chorągwi ZHP na uroczystości rocznicy wyzwolenia obozów koncentracyjnych Mauthausen-Gusen oraz obozów filialnych znajdujących się w Górnej Austrii. Wybór ZHP jako organizatora narodowej reprezentacji jest wyrazem uznania dla pracy w zakresie wychowania patriotycznego i obywatelskiego, jaką od lat wykonuje nasza organizacja.

Spośród sponsorów sektora prywatnego trzeba wspomnieć m.in. o firmie TEB Akademia Sp. z o.o., która w 2011 r. była sponsorem II Zlotu Kadry ZHP, a od 2012 r. jest sponsorem nagród (studia podyplomowe w Wyższej Szkole Bankowej) dla laureatów plebiscytu „Niezwyčajni”. Sponsorem Rajdu Grunwaldzkiego był PKN Orlen S.A. oraz dystrybutor produktów marki Hi-Tec. W przypadku Rajdu Grunwaldzkiego mieliśmy też przez kilka lat do czynienia ze współorganizacją przedsięwzięcia w ramach odrębnego porozumienia pomiędzy ZHP i samorządem. Wśród innych sponsorów działań centralnych ZHP należy wymienić

także Unilever Food Solutions, Polkomtel Sp. z o.o., Fundację PKO BP oraz Fundację BRE Banku. W ramach mniejszych przedsięwzięć GK ZHP współpracowała w okresie sprawozdawczym z ok. 30 sponsorami z sektora przedsiębiorstw.

Do sukcesów w zakresie pozyskiwania środków należy z pewnością zaliczyć ugruntowanie pozycji wiarygodnego i rzetelnego partnera dla takich instytucji, jak MEN, UdsKiOR, MON czy PFRON. Wszystkich instytucji dotujących działania ZHP w mijającej kadencji było więcej niż 20, dlatego możemy mówić o dywersyfikacji źródeł dotacji publicznych. Niewątpliwym sukcesem jest ponowne pozyskanie środków publicznych z Unii Europejskiej, w 2012 r. Główna Kwatera ZHP pozyskała w partnerstwie z samorządem miasta Pabianic ok. 1 mln zł na realizację projektu „Zacznijmy od początku – wdrożenie modelu współpracy w Pabianicach” finansowanego z Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. Pozytywnym zjawiskiem jest również ugruntowanie współpracy ze strategicznymi partnerami sektora przedsiębiorstw, tj. BRE Bankiem S.A. oraz firmą Unilever Food Solutions.

Do największych wyzwań w nowej kadencji będzie należało zwiększenie finansowania działań ZHP poprzez dalsze rozszerzanie grona instytucji, z którymi nawiązujemy współpracę. Dalszych prac wymaga również nawiązanie strategicznego partnerstwa ze sponsorami z wybranych branż, m.in. ubezpieczeniowej, telekomunikacyjnej i paliwowej.

## 17 1% DLA ZHP

Tabela 10. Główna Kwatera ZHP. 1% PIT [zł]

1% PIT 2008 wpłacony w 2009 r.	1% PIT 2009 wpłacony w 2010 r.	1% PIT 2010 wpłacony w 2011 r.	1% PIT 2011 wpłacony w 2012 r.	1% PIT 2012 wpłacony w 2013 r.
79 722,03	57 796,18	79 759,47	72 119,89	55 683,36





**38. ZJAZD**  
ZWIĄZKU HARCESTWA POLSKIEGO  
WARSZAWA, 5-8 GRUDNIA 2013 R.

---

# REALIZACJA UCHWAŁ ZJAZDÓW I STRATEGII ZHP



**38. ZJAZD**  
ZWIĄZKU HARCERSTWA POLSKIEGO  
WARSZAWA, 5-8 GRUDNIA 2013 R.

# REALIZACJA UCHWAŁ ZJAZDÓW I STRATEGII ZHP

## 1 PODSUMOWANIE ZREALIZOWANIA PRZEZ GK ZHP UCHWAŁ I WNIOSKÓW SZCZEGÓŁOWYCH XXXVI ZJAZDU ZHP I XXXVII ZJAZDU NADZWYCZAJNEGO ZHP

XXXVI Zjazd ZHP i XXXVII Nadzwyczajny Zjazd ZHP przyjęły uchwały, stanowiska i wnioski szczegółowe z zadaniami dla władz harcerskich, z których część była przeznaczona dla Głównej Kwatery ZHP. GK ZHP zrealizowała uchwały, podejmując uzasadnione nimi działania, starając się postępować w sposób racjonalny i efektywny. Poniżej przedstawiono sposób realizacji zadań wynikający z konkretnych uchwał zjazdowych.

■ Uchwała XXXVI Zjazdu ZHP z dnia 6 grudnia 2009 r. w sprawie powołania funduszu obsługi wierzytelności ZHP, Uchwała nr 26/XXXVI Rady Naczelnej ZHP z dnia 18 grudnia 2010 r. w sprawie zasad i sposobu finansowania władz ZHP. XXXVI Zjazd ZHP uchwałą z dnia 6 grudnia 2009 r. zobowiązał GK ZHP do przeprowadzenia analizy możliwości powołania (wyłonienia) funduszu celowego do obsługi wierzytelności ZHP, do podjęcia decyzji w przedmiocie jego powołania, a harcerskie komendy każdego szczebla do współpracy w przedmiocie obsługi wierzytelności ZHP na zasadach określonych w porozumieniu zawartym pomiędzy Główną Kwaterą a komendami chorągwi ZHP.

Główna Kwatera ZHP przeprowadziła analizę możliwości powołania funduszu obsługi wierzytelności ZHP oraz podjęła działania w sprawie powołania takiego funduszu. Rada Naczelna podjęła 5 marca 2011 r. uchwałę nr 35/XXXVI w sprawie

jednorazowej indywidualnej składki członkowskiej wnoszonej przez instruktorów. Wysokość składki została ustalona na 80 zł oraz miała zostać przeznaczona na wykup lub spłatę zobowiązań związanych z komercyjnymi weksłami inwestycyjno-terminowymi wystawionymi na rzecz Kasy Krajowej SKOK z terminem zapadalności 15 lipca 2011 r. oraz spłatę zobowiązań publicznoprawnych przypisanych do szczebla centralnego ZHP. Centralna Komisja Rewizyjna ZHP w dniu 17 maja 2011 r. uchwałą nr 15XXXVI/2011 unieważniła uchwałę nr 35/XXXVI Rady Naczelnej ZHP. Na XXXVII Zjeździe Nadzwyczajnym ZHP nie dokonano zmiany w Statucie ZHP pozwalającej utworzyć kapitał żelazny ZHP.

Główna Kwatera po tych dwóch próbach zdecydowała o nietworzeniu funduszu obsługi wierzytelności ZHP. Pomimo to GK ZHP nadal monitoruje swoje wierzytelności oraz należności i podejmuje działania mające na celu jak najszybsze uzyskanie od dłużników wierzytelności. Zmniejszyła się kwota zaległych należnych składek członkowskich. Były zawierane w tej sprawie porozumienia z choraągwiemi. Skarbnik ZHP podejmował działania mające na celu terminowe regulowanie składek członkowskich przez ich płatników.

26 lutego 2013 r. ZHP podpisał umowę ugody z Fundacją Harcerstwa – Centrum Wychowania Morskiego ZHP, w której określono zasady spłaty wierzytelności przysługujących ZHP, a wynikających z tytułu przejęcia przez Fundację zobowiązań CWM ZHP – ZA „Zawisza Czarny”. Trwają również działania związane z wyegzekwowaniem wierzytelności od p. Ariela Fecyka z tytułu nienależnie pobranego od ZHP odszkodowania.

**Uchwała XXXVI Zjazdu ZHP z dnia 6 grudnia 2009 r. w sprawie prac nad nowym Statutem ZHP.** Realizując uchwałę z dnia 6 grudnia 2009 roku, opracowano poprawki do Statutu ZHP i zwołano XXXVII Zjazd Nadzwyczajny ZHP, który zatwierdził poprawki do statutu. Przed zjazdem zorganizowano ogólnopolską dyskusję instruktorską o zmianach w statucie, konsultacje zmian prowadzono podczas zbiórek i konferencji. Przedstawiciele GK ZHP czynnie uczestniczyli w pracach zespołu statutowego, powołanego przez Przewodniczącego ZHP. GK ZHP włożyła dużo wysiłku w przygotowanie i organizację XXXVII Zjazdu Nadzwyczajnego ZHP i przeprowadzenie procesu rejestracji zmian w KRS. Statut ZHP został spopularyzowany wśród komend i drużynowych m.in. poprzez druk i wysłanie 8000 egz. dokumentu we wrześniu 2012 r. do wszystkich harcerskich komend.

**Uchwała XXXVI Zjazdu ZHP z dnia 6 grudnia 2009 r. w sprawie zewidencjonowania nieruchomości ZHP.** GK ZHP przeprowadziła aktualizację posiadanych wykazów nieruchomości. W terminie styczeń–maj 2013 r. przeprowadzono również aktualizację wykazu użytkowanych nieruchomości na terenach Lasów Państwowych.

■ **Uchwała XXXVI Zjazdu ZHP z dnia 6 grudnia 2009 r. w sprawie ochrony prawnej wizerunku Krzyża Harcerskiego.** Realizując uchwałę z dnia 6 grudnia 2009 roku, podpisano w styczniu 2012 r. porozumienie z ZHR w sprawie ochrony wizerunku krzyża harcerskiego, co pozwoliło zakończyć spór toczący się przed sądem administracyjnym.

■ **Uchwała XXXVI Zjazdu ZHP z dnia 6 grudnia 2009 r. w sprawie oceny realizacji Strategii rozwoju ZHP do roku 2009 oraz przygotowania i trybu wprowadzenia Strategii rozwoju ZHP na lata 2012–2017.** Główna Kwatera ZHP realizując uchwałę z dnia 6 grudnia 2009 roku, przeprowadziła badania realizacji Strategii rozwoju Związku Harcerstwa Polskiego do roku 2009. Ich wyniki zaprezentowano delegatom podczas XXXVII Zjazdu Nadzwyczajnego. Kolejnym krokiem były prace nad przygotowaniem nowej strategii. W efekcie przygotowano projekt Strategii rozwoju ZHP na lata 2012–2017. Po przeprowadzeniu ogólnopolskiej konsultacji projektu wśród kadry ZHP i dokonaniu stosownych korekt projekt przedstawiono XXXVII Zjazdowi Nadzwyczajnemu ZHP, który przyjął projekt jako Uchwałę XXXVII Zjazdu. Tym samym uchwałę XXXVI Zjazdu ZHP w pełni zrealizowano.

■ **Stanowisko XXXVI Zjazdu ZHP z dnia 6 grudnia 2009 r. w sprawie wychowania duchowego w ZHP.** Główna Kwatera ZHP realizując stanowisko Zjazdu z dnia 6 grudnia 2009 roku, przeprowadziła w dniach 11–13 marca 2011 r. konferencję „Ku przyszłości – wychowanie duchowe i religijne w ZHP” i konferencję podczas Pielgrzymki ZHP na Jasną Górę w dniu 18 maja 2013 r. Ponadto opracowano i zamieszczono rozdziały o wychowaniu duchowym w poradnikach metodycznych dla drużynowych. Tematyka wychowania duchowego obecna była w propozycjach programowych Betlejemskiego Świata Pokoju. Zadbano o to, aby w czasie każdego zlotu organizowanego przez GK ZHP były urządzane centra duchowe. Regularnie odbywały się też rekolekcje harcerskie i rekolekcje kapelanów ZHP.

■ **Stanowisko XXXVI Zjazdu ZHP z dnia 6 grudnia 2009 r. w sprawie roli instruktorów programowych w harcerskich komendach.** Drużyny znajdują się dziś w centrum działań kadry wspierającej. Gwarantuje to Strategia rozwoju ZHP na lata 2012–2017, która m.in. zakłada powołanie instruktorów ds. programowych w każdej komendzie harcerskiej.

■ **Uchwała XXXVI Zjazdu ZHP z dnia 6 grudnia 2009 r. w sprawie obchodów 100-lecia harcerstwa.** Główna Kwatera ZHP podjęła szereg działań pozwalających na całkowitą realizację tej uchwały. Poprzez tworzenie propozycji programowych i materiałów dla drużynowych, wytyczających wysoki poziom harcerskiej pracy, promowano atrakcyjne i nowatorskie metody działania. Opracowano i wdrożono w tym czasie propozycje programowe związa-

ne ze stuletnim dorobkiem harcerstwa: „Mam szczerą wolę”, „10 kroków do stulecia”, „100 + drużyna”, „Pogranicze” połączone z Rajdem Grunwaldzkim. Ważnym zadaniem było promowanie autorytetów-wzorców patriotycznych i obywatelskich postaw poprzez wystawy, serwis wielcypolacy.zhp.pl, konkursy i akcje, takie jak „Harcerska kropla braterstwa”. Innym sposobem wyłaniania i promocji autorytetów było przeprowadzenie konkursu na prace naukowe o tematyce harcerskiej. Kształtowanie postaw obywatelskich harcerek i harcerzy, aktywnych członków wspólnot lokalnych uczestniczących w budowaniu społeczeństwa obywatelskiego odbywało się poprzez realizację zadań „Roku służby”, programu „Ku Przyszłości”, harcerskie akcje: „Lubię miasto, w którym studiuję, ale 21 listopada jadę do domu. Zagłosować”, harcerski flashmob „Wybory 2010. Sprawdzam!”, konkurs filmowy „Poland is cool”. Aktywnie kształtowano postawy patriotyczne harcerek i harcerzy. Odbywało to się m.in. poprzez realizację zadań „Pogranicze” i propozycję programową „Regiony”. Na poziomie GK ZHP powołano Zespół ds. Wychowania Patriotycznego i Obywatelskiego i uczestniczono w pracach Polskiej Rady Organizacji Młodzieżowych, członkowie ZHP wzięli udział w Światowym Jamboree Skautowym w Szwecji w 2011 r.

GK ZHP realizując uchwałę z dnia 6 grudnia 2009 roku, przygotowała i przeprowadziła Jubileuszowy Zlot Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010” .

#### ■ Uchwała XXXVI Zjazdu ZHP z dnia 6 grudnia 2009 r. w sprawie wniosków szczegółowych.

- Główna Kwatera ZHP realizując uchwałę z dnia 6 grudnia 2009 roku, dokonała wnikliwej analizy pracy gromad i drużyn w celu uproszczenia zasad regulujących ich funkcjonowanie, wdrożono Arkusze analizy hufca.
- Przeprowadzono analizę funkcjonowania instrumentów metodycznych: stopni i sprawności harcerskich, a także systemu zastępowego. Zadanie takie realizowane było w trakcie konferencji metodycznych i zlotów kadry.
- W budynku GK ZHP przy ul. M. Konopnickiej 6 zorganizowano ekspozycję stałą Muzeum Harcerstwa.
- Powołano Wydział Nieprzetartego Szlaku w Głównej Kwaterze ZHP.
- W celu stworzenia sprzyjających warunków do działalności harcerskiej prowadzonej przez instruktorów-nauczycieli w placówkach szkolnych zaktualizowano obowiązujące porozumienie z Ministerstwem Edukacji Narodowej. Porozumienie podpisano 28 maja 2010 r. w Kwidzynie.
- Dokonano ponownej kalkulacji kosztów uczestnictwa w Jubileuszowym Zlocie Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010”. Po konsultacjach postanowiono utrzymać wysokość odpłatności, co zweryfikowało także wykonanie budżetu zlotu.
- Określono zasady udziału w Jubileuszowym Zlocie Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010” instruktorów, którzy ukończyli 25. rok życia, a nie pełnili funkcji drużynowego.



Uchwała XXXVII Zjazdu Nadzwyczajnego ZHP z dnia 4 grudnia 2011 r. w sprawie przyjęcia i trybu wprowadzenia Strategii rozwoju ZHP na lata 2012–2017. Przeprowadzono działania informacyjne i mobilizujące komendy do opracowania, przedyskutowania, a następnie przyjęcia w terminach wyznaczonych przez zapisy strategii planów operacyjnych zgodnie z opisem zasad wprowadzenia strategii. W celu upowszechnienia strategii wydrukowano i rozesłano dla wszystkich komend i drużynowych Strategię ZHP na lata 2013–2017. Na bieżąco odbywa się systematyczne ewaluowanie postępów wdrażania i realizowania obowiązującej strategii.

W ramach serwisu internetowego i szkoleń uruchomiono zgodnie z terminarzem przyjętym w uchwale z dnia 4 grudnia 2011 r. poradnictwo dla komend chorągwi i komend hufców w zakresie przygotowania planów operacyjnych. Zgodnie z terminarzem uchwały z 4 grudnia 2011 r. umieszczono na stronie internetowej [www.strategia.zhp.pl](http://www.strategia.zhp.pl) wszystkie dokumenty źródłowe, które posłużyły do przygotowania projektu strategii.

## 2 REALIZACJA STRATEGII ZHP NA LATA 2012–2017

Strategię ZHP na lata 2012–2017 uchwalili XXXVII Zjazd ZHP. Dwa lata wdrażania i realizacji strategii dały już wymierne efekty. Stopień zaawansowania realizacji kierunków strategicznych jest zróżnicowany. Koniec kadencji władz centralnych i zbliżający się XXXVIII Zjazd ZHP są okazją do podsumowania zaawansowania realizacji strategii po jej pierwszym okresie.

### Założenia strategii a jej wdrożenie

Podstawowym źródłem sukcesu strategii jest jej spójne realizowanie przez wszystkie chorągwie ZHP, w taki sam sposób i w takim samym terminie. Plany operacyjne przygotowało 11 z 17 chorągwi.

Czynnikiem decydującym o powodzeniu realizacji strategii jest jej poznanie przez jak największą część kadry ZHP, w tym szczególnie przez drużynowych. GK ZHP wysłała wydrukowane egzemplarze strategii ZHP do wszystkich hufców, w liczbie wystarczającej dla każdego drużynowego.

Wszystkie harcurskie komendy zobowiązane są do przeanalizowania sytuacji na terenie swojego działania z uwzględnieniem pięciu kierunków strategicznych. Obecnie powstały zaledwie cztery takie analizy (na siedemnaście chorągwi).

XXXVII Zjazd ZHP zdecydował o utrzymaniu podwójnego obowiązku harcurskich komend. Muszą one przygotowywać zarówno dotychczas funkcjonujące Programy rozwoju hufców (chorągwi), jak i wynikające z obowiązku realizacji strategii Plany operacyjne hufców (chorągwi). Obecnie trzy chorągwie jedynie zmodyfikowały programy rozwoju zamiast planów operacyjnych.

## Wdrażanie Strategii ZHP na poziomie GK ZHP

**Dobry program drużyny.** Wzmocnieniu pracy programowej drużyn służą działania podejmowane przez GK ZHP. W dniu 7 kwietnia 2010 r. uchwałą GK ZHP nr 54 został przyjęty dokument Zasady wspierania programowo-metodycznego drużynowego w ZHP. Jego treści są konsekwentnie wdrażane w życie. Aby je przybliżyć i wskazać, jak pracować z drużynowymi, dokument ukazał się jako wkładka do miesięcznika „Czuwaj”. Podczas zbiórek dotyczących programu i pracy z kadrami był szeroko omawiany. Zakładał wprowadzenie odznaki kadry programowej, która jest obecnie zdobywana we wszystkich chorągwiach (odbyły się w tym zakresie szkolenia dla kierowników referatów i namiestników).

Innym działaniem służącym wzmocnieniu pracy drużyn było opracowanie i wydanie drukiem, a także nieodpłatne przekazanie drużynowym (za pośrednictwem hufców) poradników metodycznych. Opracowano skrypt dotyczący programowania „Jak napisać program pracy drużyny?”, który został zamieszczony na stronach zhp.pl i program.zhp.pl. Corocznie opracowywane, drukowane i przekazywane drużynowym są przewodnie propozycje programowe, a na stronach internetowych zamieszczane propozycje okolicznościowe.

Wydziały metodyczne GK ZHP (Wędrowniczy i Starszoharcerski) zorganizowały kursy i warsztaty dla namiestników hufcowych i szefów referatów chorągwiowych dotyczące wspierania drużynowego na poszczególnych szczeblach organizacji. Odbyło się pięć konferencji „Metoda na metodę”, których celem było wskazanie największych problemów pojawiających się w poszczególnych metodykach i w pracy ze specjalnościami oraz określenie zmian kierunkowych służących rozwiązaniu tych problemów. Wydział ds. Hufców GK ZHP zorganizował konferencję i warsztaty „Jak wspierać drużynowego w hufcu?”. Budowany jest internetowy bank pomysłów, Wydział Inspiracji i Poradnictwa GK ZHP zbiera i opracowuje przesyłane materiały. Opracowany został projekt uchwały programowej dotyczący wytyczenia działań programowych w hufcu, chorągwi i Głównej Kwaterze ZHP. Przeprowadzona została analiza realizacji zapisu dotyczącego wprowadzenia we wszystkich komendach osoby odpowiedzialnej za program i pracę z kadrami.

**Prosta dokumentacja e-ZHP.** Powołany został zespół, którego zadaniem jest przeanalizowanie obowiązujących w ZHP dokumentów i zrationalizowanie ich liczby. Przeglądu i analizy dokumentów ZHP, będących aktami prawa wewnętrznego, dokonali uczestnicy (25 osób) wakacyjnych praktyk w GK ZHP. Trwają prace nad dostosowaniem regulacji prawa wewnętrznego do Statutu i Strategii ZHP.

**Motywowanie i promowanie kadry ZHP.** Zorganizowane zostały dwie edycje konkursu „Niezwyčajni”, wraz z promocją sylwetek zgłaszanych przez środowiska instruktorów oraz galą konkursu. Zorganizowano konkurs

na pracę naukową o tematyce harcerskiej. Co roku Naczelnik ZHP występuje z wnioskami do Prezydenta RP o odznaczenia państwowe i do Ministra Edukacji Narodowej o wyróżnienie Medalem Komisji Edukacji Narodowej najbardziej zaangażowanych instruktorów. Został przygotowany projekt uchwały zjazdowej w sprawie kształtowania wizerunku harcerstwa i funkcji drużynowego w odbiorze społecznym.

■ **Jasność i czytelność finansów.** Odbyły się konsultacje i warsztaty dla komendantów chorągwi, skarbników i głównych księgowych na temat uproszczenia zasad finansowo-gospodarczych, m.in. w nowej polityce rachunkowości w ZHP. Uchwałą GK ZHP z 11 października 2012 r. wprowadzono instrukcję w sprawie dodatkowej, zadaniowej składki członkowskiej.

■ **Przyjazna struktura.** Trwają prace nad nowymi instrukcjami dotyczącymi zasad tworzenia i działania chorągwi (hufca) ZHP. Został wprowadzony nowy podział zadań w GK ZHP.

### ■ **Przykłady najciekawszych wdrożeń kierunków strategicznych w planach operacyjnych chorągwi**

■ **Dobry program drużyny.** Działania zapisane w planach operacyjnych to:

- jednolity sposób programowania pracy w drużynie,
- rozwinięcie wsparcia metodycznego w hufcach,
- organizacja kursu dla namiestników i osób pracujących z programem w hufcach,
- zwiększenie świadomości roli namiestnictw wśród członków komend hufców,
- dopilnowanie obowiązku wyboru w każdym hufcu zastępcy komendanta ds. programowych,
- obudowanie i wdrożenie oddolnego systemu przekazywania informacji o potrzebach wsparcia drużynowych.

■ **Prosta dokumentacja, e-zhp.** Działania zapisane w planach operacyjnych to:

- digitalizacja archiwum komendy chorągwi,
- organizacja warsztatów z archiwizacji i obiegu dokumentacji, pracy z systemem księgowym, pracy z systemem Ewidencja ZHP,
- udoskonalanie istniejących, opracowanie i wdrażanie nowych e-dokumentów ułatwiających pracę programową, organizacyjną i gospodarczą w ZHP.

■ **Motywowanie i promowanie kadry.** Działania zapisane w planach operacyjnych to:

- zebranie i opublikowanie w Internecie (podstrona) istniejących sposobów

wyróżniania instruktorów, umożliwiające odwoływanie się do nich w pracy z kadra,

- opracowanie zasad działania i powołanie zespołu ds. motywowania kadry,
- prezentacja sylwetek drużynowych-wolontariuszy na stronie chorągwi,
- popularyzacja służby instruktorskiej na zewnątrz organizacji.

■ **Lepszy stan i czytelność finansów.** Działania zapisane w planach operacyjnych to:

- przeprowadzenie (wysiłkiem wszystkich hufców) akcji promującej składkę członkowską (idee, regularne opłacanie, korzyści),
- zorganizowanie seminarium „Mój sukces w zdobywaniu funduszy” i prezentacja dobrych praktyk z tego zakresu,
- publikowanie dokumentów prezentujących dane finansowe chorągwi (bilans, rachunek zysków i strat, wykorzystanie 1 %),
- założenie fundacji.

■ **Przyjazna struktura.** Działania zapisane w planach operacyjnych to:

- wsparcie struktury organizacyjnej hufca poprzez działalność szczepów – prezentacja dobrych praktyk,
- opracowanie i wdrożenie standardu w zakresie powoływania osób na funkcje oraz powoływania zespołów w chorągwi.

■ **Wdrażanie strategii w hufcach.** Każdy hufiec wykona analizę hufca w ankiecie ułożonej wg kierunków strategii do końca października 2013 r.

Hufce wypełniają arkusz analizy do 6 listopada 2013 r. Po tym terminie zostanie wykonana analiza wyników i na jej podstawie opracowana ankieta dla drużynowych.

■ **Ewaluacja wdrożenia strategii.** Za pomocą ankiety dla drużynowych w dniach 6–24 listopada 2013 r. zebranych zostanie co najmniej 250 opinii dotyczących wdrożenia strategii. Źródłem informacji będą opinie drużynowych reprezentatywne dla poszczególnych chorągwi. W tym samym czasie zostanie opublikowana ankieta dla hufców, które będą chciały wziąć w niej udział. Również w tym terminie przeprowadzone zostaną konsultacje we wszystkich chorągwiach w zakresie ewaluacji ich planów operacyjnych na rok 2013. Na podstawie aktualnych danych od drużynowych, hufców i chorągwi w dniach 24 listopada–1grudnia 2013 r. zostanie opracowany raport wdrożenia strategii. Prezentacja raportu przewidziana jest na XXXVIII Zjeździe ZHP.



**38. ZJAZD**  
ZWIĄZKU HARCERSTWA POLSKIEGO  
WARSZAWA, 5-8 GRUDNIA 2013 R.

---

# ANEKSY

## ANEKS 1

# POSIEDZENIA GŁÓWNEJ KWATERY ZHP 2010–2013

## ROK 2010

### 7 stycznia 2010 r.

1. Plan pracy Głównej Kwatery ZHP na rok 2010.
2. Plany operacyjne na rok 2010.
3. Kontakty zewnętrzne – wyznaczenie celów, podział zadań.
4. Komitet 100-lecia harcerstwa.
5. Terminarz 100-lecia harcerstwa.
6. Omówienie sytuacji z WOSM.
7. Finanse GK ZHP.
8. „4 Żywioty” – umowa licencyjna.
9. Omówienie zadań Wydziału Nowych Technologii GK ZHP.
10. Sprawy różne.

### 21 stycznia 2010 r.

1. Porozumienie z WOSM.
2. Bieżąca sytuacja w chorągwiach ZHP.
3. Sprawy różne.

### 18 lutego 2010 r.

1. Budżet na rok 2010.
2. Omówienie wypraw pamięci do Bolonii i Monte Casino.
3. Omówienie najważniejszych działań GK ZHP w bieżącym kwartale.
4. Przygotowania do spotkania z RN ZHP.
5. Przygotowania do zbiórki „skórzanych sznurów”.

### 16 marca 2010 r.

1. Sytuacja „4 Żywiotów” (mundury instruktorskie, umowa dotycząca licencji).
2. Plany operacyjne.
3. Sytuacja dotycząca CWM ZHP.
4. Wybór skarbnika Fundacji Światowe Jamboree.
5. Omówienie wniosku Chorągwi Stołecznej ZHP (sprzedaż nieruchomości).
6. Omówienie kampanii 1%.
7. Wybór logo 100-lecia harcerstwa.
8. Informacja o podjętej w głosowaniu elektronicznym Uchwale Głównej Kwatery ZHP nr 2/2010 z dnia 4 marca 2010 r. w sprawie przekazania nieruchomości Związku Harcerstwa Polskiego na rzecz Chorągwi Podkarpackiej ZHP

w wykonaniu Uchwały XXXIII Zjazdu ZHP wprowadzającej zmiany do Statutu ZHP.

#### 24 marca 2010 r.

1. Omówienie planów operacyjnych GK ZHP i budżetu na rok 2010.
2. Projekt z firmą Microsoft.
3. Projekty dokumentów: Regulamin przygotowania, organizacji, finansowania i rozliczania Jubileuszowego Zlotu Harcerstwa Polskiego „Kraków 2010”, Uchwała GK ZHP w sprawie wyboru dostawcy usług lub towarów w związku z organizacją Zlotu „Kraków 2010”.
4. Sprawy bieżące.

#### 29 marca 2010 r.

1. Zatwierdzenie budżetów jednostek podległych i zależnych.
2. Sprawy bieżące.

#### 30 kwietnia 2010 r.

1. Omówienie stanu przygotowań do Zlotu „Kraków 2010”.
2. Omówienie sytuacji w Chorągwi Stołecznej ZHP.
3. Omówienie sytuacji w Chorągwi Dolnośląskiej ZHP.
4. Informacja o służbie członków ZHP w czasie żałoby po katastrofie smoleńskiej.
5. Sprawy bieżące.

#### 4 maja 2010 r.

1. Omówienie zasad pracy i zadań Naczelnika ZHP i GK ZHP.
2. Sprawy bieżące.

#### 27 maja 2010 r.

1. Informacje o stanie przygotowań do Zlotu „Kraków 2010”.
2. „100 km na 100 lecie” – pielgrzymka harcerska.
3. Przygotowania do Rajdu Grunwaldzkiego.
4. Współpraca ze SKOK Stęfczyka.
5. Podsumowanie działań podjętych w zakresie pozyskiwania środków.
6. Działania związane z sytuacją powodziową w kraju.
7. Instrukcja kancelaryjna – propozycje zmian.
8. Raport z przygotowań do uroczystości beatyfikacji ks. J. Popiełuszki.
9. Informacja na temat przekazania majątku.
10. Sprawy bieżące w chorągwiach.
11. Informacja o Zlocie „Concordia”.
12. Plakietki na 100-lecie harcerstwa.
13. Informacja o badaniu sprawozdań finansowych za rok 2009.
14. Informacja o podjętej w głosowaniu elektronicznym Uchwale Główniej



Kwatery ZHP nr 18/2010 z dnia 21 maja 2010 r. w sprawie zorganizowania i przeprowadzenia przez ZHP ogólnokrajowej zbiórki publicznej pod nazwą Harcerska akcja „Podaj dłoń”.

#### 10 czerwca 2010 r.

1. Omówienie i zatwierdzenie sprawozdania merytorycznego i finansowego za rok 2009.
2. Zatwierdzenie sprawozdań finansowych jednostek podległych i zależnych za rok 2009.
3. Informacja o stanie przygotowań do Zlotu „Kraków 2010”.
4. Sprawy bieżące.

#### 25 czerwca 2010 r.

1. Praca nad strategią ZHP i badaniem realizacji Strategii ZHP w chorągwiach.
2. Zatwierdzenie Regulaminu przygotowania, organizacji, finansowania i rozliczenia Kontyngentu Polskiego na 22. Światowe Jamboree Skautowe Szwecja 2011.
3. Przygotowanie Jubileuszowego Zlotu Stulecia Harcerstwa w Krakowie.
4. Informacja na temat współpracy ze SKOK, PKO BP i pozyskiwania środków.
5. Sprawy różne.

#### 29 lipca 2010 r.

1. Informacja o uchwałach GK ZHP podjętych w głosowaniu elektronicznym:
  - Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 27/2010 z dnia 27 czerwca 2010 r. w sprawie wyrażenia zgody na zrzeczenie się przez ZHP Chorągiew Krakowską prawa użytkowania nieruchomości położonej w Nowej Hucie,
  - Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 28/2010 z dnia 1 lipca 2010 r. w sprawie ustanowienia hipoteki na majątku Związku Harcerstwa Polskiego,
  - Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 29/2010 z dnia 8 lipca 2010 r. w sprawie wyniku finansowego Chorągwi Opolskiej ZHP za rok 2009,
  - Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 30/2010 z dnia 8 lipca 2010 r. w sprawie ustanowienia hipoteki na majątku ZHP Chorągwi Dolnośląskiej.
2. Podsumowanie działań związanych z powodzią.
3. Informacja o działaniach związanych z powołaniem stowarzyszenia stowarzyszeń do działań kryzysowych.
4. Informacja o stanie przygotowań do Jubileuszowego Zlotu Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010”.
5. SKOK-KWIT.
6. Informacja o zadłużeniu ZHP w PKO S.A.
7. Informacja o stanie pozyskiwania środków w GK ZHP.
8. Informacja o czynnościach związanych z Centrum Wychowania Morskiego.
9. Informacja o 10. Zlocie Skautów Europy Środkowej i Wschodniej „Concordia 2010”.

10. Wypracowanie stanowiska/dokumentu odnośnie do badania realizacji strategii ZHP w chorągwiach.
11. Informacja o przebiegu Harcerskiej Akcji Letniej 2010.
12. Przygotowania do zjazdów w komendach chorągwi – zaplanowanie harmonogramu prac.
13. Informacja o działaniach związanych z krzyżem umieszczonym przed Pałacem Prezydenckim w dniach żałoby narodowej.
14. Informacja o obchodach 1 sierpnia 2010 r.
15. Informacja o przebiegu reformy mundurowej – wyniki prac zespołu.
16. Sytuacja finansowa GK ZHP.
17. Informacja o działaniach ZHP związanych z Rokiem Chopinowskim.
18. „Dziś oszczędzam w SKO, jutro w PKO” – honorowy patronat ZHP.
19. Podjęcie uchwały w sprawie sprzedaży działki w Jarosławcu przez ZHP Chorągiew Łódzką.
20. Sprawy różne.

#### ■ 30 września 2010 r.

1. Koncepcja Centrum Wychowania Morskiego.
2. Podsumowanie badań nad strategią ZHP i plan kolejnych działań.
3. Plan wdrażania strategii pracy z kadrami.
4. Informacja o dotychczasowych i kolejnych działaniach związanych ze 100-leciem harcerstwa.
5. Betlejemskie Światło Pokoju 2010 – koncepcja i harmonogram działań.
6. Sprawy różne.
7. Znak towarowy „Czuwaj”.
8. Informacja o podjętej w głosowaniu elektronicznym Uchwale Głównej Kwatery ZHP nr 32/2010 z dnia 10 sierpnia 2010 r. w sprawie zmiany w Regulaminie przygotowania, organizacji, finansowania i rozliczenia Jubileuszowego Złotu Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010”.

#### ■ 7 października 2010 r.

1. Budżet i plany wydziałów GK ZHP.
2. Ewidencja.
3. Restrukturyzacja zatrudnienia.
4. Sprawy bieżące.

#### ■ 28 października 2010 r.

1. Betlejemskie Światło Pokoju.
2. Zjazdy chorągwi.
3. Finansowanie władz naczelnych.
4. Złot Kadry w 2011 r.
5. System Ewidencja ZHP.

**4 listopada 2010 r.**

1. Plany pracy GK ZHP.
2. Kwestie zatrudnienia w GK ZHP.
3. Propozycja zmiany funkcjonowania jednostek.
4. Zakres zadań GK ZHP.
5. Sprawy bieżące.

**25 listopada 2011 r.**

1. Przygotowania do spotkania Rady Naczelnej ZHP, w tym koncepcja uchwał składkowych wnioskowanych do Rady Naczelnej ZHP.
2. Stan realizacji planów operacyjnych.
3. Ewidencja ZHP.
4. Kierunki działania na 2011 r.
5. Sprawy bieżące.

**9 grudnia 2010 r.**

1. Omówienie sytuacji w Chorągwi Łódzkiej ZHP.
2. Omówienie sytuacji w CWM ZHP.
3. Betlejemskie Światło Pokoju 2010.
4. Sprawy bieżące.

**ROK 2011****27 stycznia 2011 r.**

1. Sprawy bieżące.
2. Omówienie uchwały Głównej Kwatery ZHP w sprawie odpisów podatkowych 1% PIT 2009 na rzecz Związku Harcerstwa Polskiego jako organizacji pożytku publicznego dokonywanych w 2010 r.
3. Ustanowienie Fundacji Harcerstwa Centrum Wychowania Morskiego Związku Harcerstwa Polskiego z siedzibą w Gdyni.
4. Arkusz analizy hufca.
5. Pielgrzymka na Jasną Górę.
6. Beatyfikacja Jana Pawła II – wyjazd do Rzymu.
7. Złot „Lwów 2011”.
8. Informacja o uchwałach podjętych w głosowaniu elektronicznym:
  - Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 40/2010 z dnia 31 grudnia 2010 r. w sprawie zmian w Uchwale Głównej Kwatery ZHP nr 161/2008 z dnia 13 listopada 2008 r. w sprawie wprowadzenia systemu Ewidencja ZHP w ZHP,
  - Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 41/2011 z dnia 20 stycznia 2011 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez Chorągiew Stołeczną ZHP lokalu mieszkalnego położonego w budynku przy ul. Piaskowej nr 4 w Warszawie.

**2 lutego 2011 r.**

1. Deklaracja stanu liczebnego – Ewidencja ZHP.
2. Arkusz analizy hufca.
3. Zgoda na sprzedaż przez Chorągiew Mazowiecką ZHP nieruchomości położonej w Koszorzowie.
4. Beatyfikacja Jana Pawła II – wyjazd do Rzymu.
5. Złot „Lwów 2011”.
6. Sprawy bieżące (m.in. protektorat, budżet i plany operacyjne).
7. Informacja o podjętej w głosowaniu elektronicznym Uchwale Głównej Kwatery ZHP nr 42/2011 z dnia 29 stycznia 2011 r. w sprawie ustanowienia Fundacji Harcerstwa Centrum Wychowania Morskiego Związku Harcerstwa Polskiego z siedzibą w Gdyni.

**10 lutego 2011 r.**

1. Sprawy bieżące.
2. Planu operacyjne.
3. Budżet GK ZHP.
4. Omówienie sytuacji w Chorągwi Mazowieckiej ZHP.
5. Stanowisko Głównej Kwatery w sprawie terminów zjazdów hufców.

**17 lutego 2011 r.**

1. Listy Pochwalne Naczelnika ZHP.
2. Honorowe Wyróżnienie „Niezawodnemu Przyjacielowi”.
3. Protektorat Prezydenta RP nad ruchem harcerskim.
4. Złot we Lwowie.
5. Szkolenie komend chorągwi.
6. Kontrola Centralnej Komisji Rewizyjnej ZHP.
7. Sprawy bieżące.

**2 marca 2011 r.**

1. Rajd Grunwaldzki 2011.
2. Sprawności Białej Służby i sprawności honorowego krwiodawstwa.
3. Idea programowa.
4. Plan naprawczy GK ZHP.

**17 marca 2011 r.**

1. Sprawy bieżące.
2. Zasady przygotowywania i rozliczenia wniosków i dotacji.
3. Omówienie kwestii ustanowienia hipoteki na majątku Chorągwi Dolnośląskiej ZHP.
4. Omówienie sytuacji w Chorągwi Kieleckiej ZHP.
5. Informacja o podjętej w głosowaniu elektronicznym Uchwale Głównej Kwatery ZHP nr 47/2011 z dnia 10 marca 2011 r. zmieniającej Uchwałę Głównej

Kwaterna ZHP nr 56/2003 z dnia 15 kwietnia 2003 r. w sprawie Zasad działalności finansowo-gospodarczej ZHP ze zmianami wprowadzonymi Uchwałą Głównej Kwaterny ZHP nr 86/2004 z dnia 19 lutego 2004 r.

#### 24 marca 2011 r.

1. Instrukcja Kształcenie kadry w ZHP.
2. Zasady funkcjonowania narzędzia pracy z kadra – indywidualne ścieżki rozwoju.
3. Plan kształcenia w Związku Harcerstwa Polskiego na rok 2011.

#### 29 marca 2011 r.

1. Omówienie dokumentów dotyczących pracy z kadra.
2. Omówienie sytuacji w Chorągwi Ziemi Lubuskiej ZHP.
3. Omówienie sytuacji w Chorągwi Kieleckiej ZHP.
4. Kwestia uchwały w sprawie ustanowienia hipoteki na majątku Chorągwi Dolnośląskiej ZHP.
5. Sprawy bieżące.

#### 7 kwietnia 2011 r.

1. Zakres i forma współpracy władz naczelnych.
2. Przyjmowanie przez komendy chorągwi programów naprawczych.
3. Wewnętrzne zasady realizacji projektów finansowanych ze środków wewnętrznych w Głównej Kwaterze ZHP.
4. Powołanie członków Rady Nadzorczej „4 Żywiołów”.
5. Sprawy bieżące.

#### 28 kwietnia 2011 r.

1. Budżet II Złotu Kadry.
2. Oferty Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej dotyczącej OSW ZHP „Perkoz”.
3. Omówienie sytuacji w Chorągwi Łódzkiej ZHP.
4. Omówienie kwestii uchylenia Uchwał Komendy Chorągwi Wielkopolskiej ZHP.
5. Sprawy bieżące: puchary, nagrody na imprezy pod patronatem Naczelnika ZHP, pielgrzymka na Jasną Górę, Złot „Lwów”, spotkanie Parlamentarnego Zespołu ds. Harcerstwa, list z ZHR.

#### 12 maja 2011 r.

1. Omówienie uchwały dotyczącej specjalności.
2. Kwestia zgody na ustanowienia hipoteki na nieruchomości Chorągwi Stolecznej ZHP.
3. Stanowisko Głównej Kwaterny ZHP z dnia 12 maja 2011 r. w sprawie Uchwały nr 35/XXXVI Rady Naczelnej ZHP z dnia 5 marca 2011 r. w sprawie jednorazowej indywidualnej składki członkowskiej wnoszonej przez instruktorów ZHP.
4. Zjazd Nadzwyczajny ZHP.

5. Omówienie sytuacji OSW ZHP „Perkoz”.
6. Sytuacja w Chorągwi Stołecznej ZHP.
7. Informacja o podjętej w głosowaniu elektronicznym Uchwale Głównej Kwatery ZHP nr 56/2011 z dnia 6 maja 2011 r. w sprawie uchylecia uchwał Komendy Chorągwi Wielkopolskiej ZHP: nr 1/III/2011 z dnia 30 marca 2011 r. w sprawie ustalenia opłat za obsługę działalności hufców w związku z wypełnianiem przez chorągiew zadań osoby prawnej oraz nr 1/IV/2011 z dnia 27 kwietnia 2011 r. w sprawie reasumpcji wyżej wymienionej uchwały nr 1/III/2011 z dnia 30 marca 2011 r.

#### ■ 2 czerwca 2011 r.

1. Uchwała Komendy Chorągwi Wielkopolskiej nr 1/III/2011 i 1/IV/2011.
2. Instrukcja organizacyjna HALiZ.
3. Best Harctur.
4. Uchwała dotycząca składki członkowskiej.
5. Uchwała w sprawie zmiany budżetu Głównej Kwatery ZHP.
6. Sprawy bieżące.
7. Informacja o uchwałach podjętych w głosowaniu elektronicznym:
  - Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 59/2011 z dnia 15 maja 2011 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez Związek Harcerstwa Polskiego Główna Kwatera na rzecz Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej Związku Harcerstwa Polskiego z siedzibą w Bydgoszczy Ośrodka Szkoleniowo-Wypoczynkowego „Perkoz” ,
  - Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 60/2011 z dnia 16 maja 2011 r. w sprawie zmiany Regulaminu Harcerskiego Znaku Balonowego.

#### ■ 11 czerwca 2011 r.

1. Sprawozdanie z działalności SZAiL – Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 64/2011; Sprawozdanie z działalności Muzeum Harcerstwa – Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 62/2011.
2. Sprawozdanie z działalności Fundacji Harcerstwa Polskiego Schronisko „Głodówka”.
3. Sprawozdanie z działalności Fundacji Światowe Jamboree.
4. Sprawozdanie z działalności „4 Żywiołów”.
5. Przyjęcie sprawozdania z działalności za 2010 rok, w tym sprawozdania finansowego Głównej Kwatery ZHP, sprawozdania finansowego Związku Harcerstwa Polskiego za 2010 r.

#### ■ 16 czerwca 2011 r.

1. Instrukcja organizacyjna HALiZ.
2. Instrukcja finansowa HALiZ.
3. Kwestia podatku VAT.
4. Sprawy bieżące.

**28 czerwca 2011 r.**

1. Kwestia nieruchomości w Sielpi.
2. Konkurs dotyczący „składki 80”.
3. Sprawy bieżące.

**6 lipca 2011 r.**

1. Wyrażenie zgody na sprzedaż przez ZHP Chorągiew Dolnośląską we Wrocławiu nieruchomości położonej w Kunicach oraz Uchwała Głównej Kwatery ZHP w sprawie ustanowienia hipoteki na majątku ZHP Chorągwi Dolnośląskiej.
2. XXXVII Zjazd Nadzwyczajny ZHP.
3. Uchwała Głównej Kwatery ZHP w sprawie ustanowienia hipoteki na majątku Związku Harcerstwa Polskiego.
4. Konkursu dla gromad zuchowych „Zuch Gospodarny”.
5. Składki do WAGGGS.
6. Rada Nadzorcza „4 Żywiołów”.
7. Best Harctur.
8. Sprawy bieżące (artykuł w „Przekroju”, uchwała komendanta Chorągwi Dolnośląskiej w sprawie zjazdu chorągwi, rozmowy z Polkomtelem, Alior Bank).

**21 lipca 2011 r.**

1. Kwestia wyrażenia zgody na sprzedaż przez ZHP Chorągiew Dolnośląską we Wrocławiu nieruchomości położonej w Kunicach.
2. Informacja o realizacji Uchwał GK ZHP dotyczących majątku chorągwi ZHP.
3. Arkusz analizy hufca.
4. Udział reprezentacji ZHP w Światowym Jamboree Skautowym w Szwecji.
5. Sprawy różne.

**27 lipca 2011 r.**

1. Informacja komisarki zagranicznej o konferencji WAGGGS.
2. Jamboree w Polsce w 2023 r.
3. Umowa z organizacjami harcerskimi w sprawie Krzyża Harcerskiego.
4. Uchwała w sprawie przekazania przez Chorągiew Łódzką nieruchomości przy ul. Ołowianej.
5. Sprawy różne.

**10 sierpnia 2011 r.**

1. Sprawy bieżące.
2. Informacja o sytuacjach kryzysowych podczas HAL 2011.
3. Kwestia kontroli w Komendzie Chorągwi Podkarpackiej ZHP.
4. Zmiana instrukcji działania hufca i konkurs/kategoryzacja hufców.
5. Informacja o uchwałach podjętych w głosowaniu elektronicznym:
  - Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 73/2011 z dnia 2 sierpnia 2011 r. w sprawie Arkusza analizy hufca,

- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 74/2011 z dnia 2 sierpnia 2011 r. w sprawie zorganizowania przez Związek Harcerstwa Polskiego w Polsce 25. Światowego Jamboree Skautowego w 2023 r.

#### 7 września 2011 r.

1. Zjazd Nadzwyczajny Chorągwi Dolnośląskiej ZHP.
2. Kwestia prawa pierwokupu nieruchomości w Kunicach.
3. Strategia ZHP.
4. Informacja dotycząca kontroli w Chorągwi Podkarpackiej ZHP.
5. Podsumowanie Światowego Jamboree Skautowego 2011 w Szwecji.
6. Składki do WOSM.
7. Kwestie pracownicze.
8. II Zlot Kadry ZHP – podsumowanie finansowe.
9. Przygotowania do XXXVII Zjazdu Nadzwyczajnego ZHP.
10. Relacja ze Zlotu ZHR.
11. Sprawy bieżące.

#### 15 września 2011 r.

1. Odznaczenia państwowe.
2. Rada „4 Żywiołów”.
3. Zjazdy hufców.
4. Budżet ZHP – przygotowania.
5. Składka członkowska.
6. Kontrola w Komendzie Chorągwi Podkarpackiej ZHP.

#### 29 września 2011 r.

1. XXXVII Zjazd Nadzwyczajny ZHP.
2. Uchwały składkowe.
3. Kierunki działania GK ZHP.
4. Protokół z kontroli Komendy Chorągwi Podkarpackiej.
5. Zjazdy hufców ZHP.
6. Betlejemskie Światło Pokoju.
7. Arkusz analizy hufca.
8. Sprawy bieżące.

#### 5 października 2011 r.

1. Rajd Grunwaldzki 2011 – podsumowanie.
2. Podsumowanie II Zlotu Kadry ZHP.
3. Sprawy bieżące.
4. Kwestia sprzedaży nieruchomości przez Chorągiew Stoleczną.
5. Roverway 2012.
6. List z WOSM.



**13 października 2011 r.**

1. Terminy spotkań członków GK ZHP – przygotowania do XXXVII Zjazdu Nadzwyczajnego ZHP.
2. Zgoda na sprzedaż nieruchomości przez Chorągiew Stołeczną ZHP.
3. Zgoda na sprzedaż działki przy ul. Ołowianej przez Chorągiew Łódzką.
4. Przekazanie nieruchomości Chorągwi Lubelskiej ZHP.
5. Przekazanie nieruchomości Chorągwi Krakowskiej ZHP.
- 6.. Podsumowanie 1%.
7. Informacja o posiedzeniu RDPP.
8. WAGGGS.
9. Ewidencja – spis harcerski.
10. Spotkanie „skórzanych sznurów”, 18–20 listopada 2011 roku, Głódówka.
11. Kalendarz GK ZHP, 15–16 października 2011 r.

**13 grudnia 2011 r.**

1. Sytuacja dotycząca Hufca ZHP Ziemi Myszkowskiej.
2. Podjęcie Uchwały Głównej Kwatery ZHP nr 86/2011 z dnia 13 grudnia 2011 r. w sprawie uzupełnienia stanu osobowego GK ZHP.
3. Sytuacja w Chorągwi Stołecznej:
  - sytuacja finansowa chorągwi, regulowanie należności z tytułu składek,
  - Hufiec ZHP Wołomin, utworzenie nowego hufca.
4. Opinia prawna w przedmiocie zdefiniowania pojęcia obciążenia majątku nieruchomościowego w świetle treści § 70 ust. 3 Statutu ZHP.
5. Zarządzenie Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP dotyczące konsolidacji dokumentacji dotyczącej osobowości prawnej chorągwi.
6. Listy Pochwalne Naczelnika ZHP.
7. Betlejemskie Światło Pokoju – harmonogram wyjść.
8. Terminy kolejnych posiedzeń Głównej Kwatery ZHP.
9. Sytuacja z WOSM i WAGGGS w kwestii uczestnictwa ZHP w Roverway.
10. Umowa z ZHR w sprawie Krzyża Harcerskiego.
11. Sprawa Tesco Świdnica – przyznanie RPH.
12. Informacja o uchwałach podjętych w głosowaniu elektronicznym:
  - Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 81/2011 z dnia 23 października 2011 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez Chorągiew Stołeczną ZHP lokalu mieszkalnego położonego w budynku przy ul. Piaskowej 4 w Warszawie,
  - Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 82/2011 z dnia 23 października 2011 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez Chorągiew Stołeczną ZHP lokalu mieszkalnego położonego w budynku przy ul. Piaskowej 4 w Warszawie,
  - Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 83/2011 z dnia 31 października 2011 r. w sprawie projektu Strategii rozwoju ZHP na lata 2012–2017 wnoszonego na XXXVII Zjazd Nadzwyczajny ZHP,

- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 84/2011 z dnia 31 października 2011 r. w sprawie projektu Uchwały w sprawie kierunków programowych na lata 2012–2017 wnoszonego na XXXVII Zjazd Nadzwyczajny ZHP,
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 85/2011 z dnia 9 listopada 2011 r. w sprawie weryfikacji danych w systemie Ewidencja ZHP Związku Harcerstwa Polskiego w dniach 23 października 2011 roku, 31 października 2011 r. oraz 16 listopada 2011 r.

#### 28 grudnia 2011 r.

1. Terminarz Głównej Kwatery ZHP.
2. Sprawy bieżące.
3. Procedura w zakresie zapobiegania praniu brudnych pieniędzy i finansowania terroryzmu.
4. Kwestia sprzedaży w drodze przetargu nieograniczonego przez ZHP Chorągiew Dolnośląską nieruchomości w Sobótce.
5. Wniosek dotyczący unieważnienia części Zarządzenia komendanta i skarbnika ZHP Chorągwi Dolnośląskiej nr 5/2011 z dnia 28 listopada 2011 r.
6. Kwestia wezwania do zapłaty za bezumowne korzystanie z nieruchomości LOK w Augustowie przez Chorągwie Białostocką.
7. Uchwała dotycząca gospodarowania majątkiem.
8. Przygotowania do Zjazdu Nadzwyczajnego ZHP.
9. Informacja o podjętej w głosowaniu elektronicznym Uchwale Głównej Kwatery ZHP nr 87/2011 z dnia 19 grudnia 2011 r. w sprawie wyrażenia zgody na ustanowienie ograniczonego prawa rzeczowego w postaci służebności przesyłu na nieruchomości ZHP Chorągwi Łódzkiej położonej w Łodzi przy ul. Wrześnieńskiej 64.

## ROK 2012

#### 4 stycznia 2012 r.

1. Rok Korczakowski.
2. Sprawy bieżące (terminarz GK, zbiórka komendantów chorągwi, poradniki).
3. Ewidencja ZHP – weryfikacja danych.
4. Kwestia uroczystości z okazji 100. rocznicy śmierci Zygmunta Szadkowskiego.
5. Kwestia Krzyża Harcerskiego.
6. Omówienie sytuacji ze środowiskami wodnymi.
7. Raport roczny.
8. Plebiscyt „Niezwyczajni, jakich wielu”.
9. Budżet Roverway.
10. Informacja o podjętej w głosowaniu elektronicznym Uchwale Głównej Kwatery ZHP nr 89/2011 z dnia 30 grudnia 2011 r. w sprawie weryfikacji danych w systemie Ewidencja ZHP Związku Harcerstwa Polskiego.

**18 stycznia 2012 r.**

1. Sprawozdanie SZAiL – podsumowanie planu pracy z 2011 roku, realizacja budżetu w 2011 roku, plany i założenia budżetowe na 2012 r.
2. Sprawozdanie Fundacji Światowe Jamboree – podsumowanie planu pracy z 2011 roku, realizacja budżetu w 2011 roku, plany i założenia budżetowe na 2012 r.
3. Sprawozdanie Muzeum Harcerstwa – podsumowanie planu pracy z 2011 roku, realizacja budżetu w 2011 roku, plany i założenia budżetowe na 2012 r.
4. Sprawozdanie „4 Żywiołów” – podsumowanie planu pracy z 2011 roku, realizacja budżetu w 2011 roku, plany i założenia budżetowe na 2012 r.
5. Sprawy bieżące (posiedzenie CKR ZHP, kwestia Komendy Chorągwi Opolskiej, spotkania zespołu ds. uchwały programowej).
6. Opinia prawna dotycząca darowizny na rzecz ZHP nieruchomości w Byczynie.
7. Kwestia członkostwa w WOSM i WAGGGS.
8. Plan zbiórki programowo-kształceniowej.
9. Ewidencja ZHP.

**25 stycznia 2012 r.**

1. Przyjęcie planu pracy i budżetu Centrum Wychowania Morskiego ZHP – Zespołu Armatorskiego „Zawisza Czarny” i rozmowa o kształcie budżetu Fundacji CWM ZHP.
2. Przyjęcie planu pracy i budżetu OSW „Perkoz”.

**9 lutego 2012 r.**

1. Spotkanie z WAGGGS.
2. Zbiórki delegatów.
3. Bezpieczeństwo danych osobowych w systemie Ewidencja ZHP.
4. Sprawy bieżące.

**16 lutego 2012 r.**

1. Ewidencja ZHP – problem z weryfikacją danych w hufcach.
2. Podjęcie Uchwały Głównej Kwatery ZHP w sprawie anulowania zapisu w uchwale własnej nr 80/2011 z dnia 13 października 2011 r. w sprawie przekazania nieruchomości Związku Harcerstwa Polskiego na rzecz Chorągwi Lubelskiej Związku Harcerstwa Polskiego w wykonaniu Uchwały XXXIII Zjazdu ZHP wprowadzającej zmiany do Statutu ZHP.
3. Ewidencja ZHP.
4. Karty pre-paid dla harcerzy.
5. Zatwierdzanie biwaków poprzez system Ewidencja ZHP.
6. Podjęcie Uchwały Głównej Kwatery ZHP w sprawie przyjęcia Procedury wewnętrznej w zakresie przeciwdziałania praniu pieniędzy oraz finansowaniu terroryzmu w Związku Harcerstwa Polskiego.

7. Europejskie Forum Programowo-Kształceniowe.
8. Organizacja forum dla komisarzy zagranicznych.

#### 23 lutego 2012 r.

1. Sprawy bieżące.
2. Zbiórki delegatów – podsumowanie.
3. Wizyta w Hufcu ZHP Ziemi Myszkowskiej – informacja, wnioski.
4. Informacja o zawarciu umowy dzierżawy dotyczącej Grabniaka.
5. Uchwała dotycząca postępowania z hufcami po spisie.
6. Decyzja w sprawie składki dodatkowej.
7. Upoważnienie dla Rady Nadzorczej „4 Żywiotów”.

#### 1 marca 2012 r.

1. Roverway 2016.
2. Przyjęcie Aneksu nr 3 z dnia 1 marca 2012 r. do Uchwały Głównej Kwatery ZHP nr 65/2007 z dnia 8 stycznia 2007 r. w sprawie ustalenia dokumentacji przyjętych zasad (polityki) prowadzenia rachunkowości w Związku Harcerstwa Polskiego.
3. Ewidencja ZHP.
4. Spotkanie w sprawie „opcji 0”.
5. Sytuacja w Hufcu ZHP Ziemi Myszkowskiej.
6. XXXVII Zjazd ZHP, cz.II.

#### 8 marca 2012 r.

1. BRE Bank – warunki współpracy.
2. Forum komisarzy zagranicznych.
3. Zmiany w Statucie Fundacji CWM.
4. Odpisy podatkowe.
5. WOSM. Kwestia podjęcia decyzji o budowaniu federacji.
6. Wydawnictwa.

#### 22 marca 2012 r.

1. Zlot drużynowych 2013.
2. Konferencja „Metoda na metodę”.
3. „Czuwaj”.
4. Lilijki wędrownicze.
5. Delegacja ZHP na Europejskie Forum Programowo-Kształceniowe.
6. Kurs Woodbadge.
7. Odpisy podatkowe 1% PIT – uchwała.
8. Sprawy bieżące: termin zbiórki komend chorągwi, struktura GK ZHP, konferencja MROT.

**29 marca 2012 r.**

1. Konferencja programowa „Metoda na metodę”.
2. Informacje dotyczące podstawowej składki członkowskiej.
3. Konwent RN ZHP.
4. Zasady mianowania instruktorów Głównej Kwatery ZHP.
5. Ewidencja ZHP a karty członkowskie.
6. Sytuacja w chorągwiach ZHP.
7. Protektorat Prezydenta RP.
8. Sprawy różne.

**12 kwietnia 2012 r.**

1. Przekazanie majątku Chorągwi Opolskiej ZHP.
2. Podsumowanie zbiórki komendantów.
3. Konferencja „Metoda na metodę”.
4. Zlot drużynowych.
5. Ewidencja ZHP.

**26 kwietnia 2012 r.**

1. Kontrola GIODO.
2. Sprawozdanie OPP.
3. Budżet GK ZHP.
4. Struktura GK ZHP.
5. Konkurs na prezesa „4 Żywiołów”.
6. Wnioski o Nadzwyczajny Zjazd Chorągwi Dolnośląskiej ZHP.
7. Szkolenie przewodniczących rad chorągwi.
8. Sprzedaż nieruchomości we Włodzimierzowie.
9. Sprawy bieżące (Rok Korczakowski, konferencja metodyczna, wyjazd na Białoruś, wyjazd na 7. Europejskie forum programowo-kształceniowe WOSM).
10. Sytuacja w Chorągwi Stołecznej ZHP.
11. Informacja o podjętej w głosowaniu elektronicznym Uchwale Głównej Kwatery ZHP nr 103/2012 w sprawie podjęcia decyzji o wprowadzeniu kart członkowskich ZHP, przyjęcia Regulaminu kart członkowskich Związku Harcerstwa Polskiego oraz przyjęcia Instrukcji wdrożenia kart członkowskich Związku Harcerstwa Polskiego.

**16 maja 2012 r.**

1. Wyprawa Pamięci do Austrii – podsumowanie.
2. Konkurs na prezesa „4 Żywiołów”.
3. Kontrola GIODO.
4. Kalendarz.
5. Protektorat Prezydenta RP.
6. Struktura GK ZHP.

7. PROM.
8. Jamboree 2023 – rejestracja oficjalnego logo.

#### ■ 14 czerwca 2012 r.

1. Przedstawienie wyników kontroli Chorągwi Stołecznej ZHP (z udziałem zespołu kontrolnego, członków KCH Stołecznej, przewodniczącego Rady Chorągwi i Komisji Rewizyjnej Chorągwi).
2. Sprawy bieżące.
3. Informacja o uchwałach podjętych w głosowaniu elektronicznym:
  - Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 106/2012 z dnia 31 maja 2012 r. w sprawie powołania na pełniącego obowiązki kierownika Ośrodka Szkoleniowo-Wypoczynkowego ZHP „Perkoz” ,
  - Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 107/2012 z dnia 31 maja 2012 r. w sprawie ogłoszenia konkursu na stanowisko kierownika Ośrodka Szkoleniowo-Wypoczynkowego ZHP „Perkoz” .

#### ■ 27 czerwca 2012 r.

1. Kalendarz.
2. Umowy wolontariackie dla członków władz ZHP.
3. BRE Bank.
4. Chorągiew Stołeczna ZHP – sprzedaż kawalerki.
5. Harcerska Akcja Letnia 2012 – informacja.
6. Sytuacja w chorągwiach.
7. Program wakacyjnych praktyk ZHP.
8. Współpraca z firmą Henkel.
9. PKP – problemy z przewozami uczestników obozów.
10. Informacja o uchwałach podjętych w głosowaniu elektronicznym:
  - Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 116/2012 z dnia 24 czerwca 2012 r. w sprawie utworzenia programu rabatowego Związku Harcerstwa Polskiego,
  - Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 117/2012 z dnia 24 czerwca 2012 r. w sprawie ustanowienia hipoteki na majątku własnym Związku Harcerstwa Polskiego.

#### ■ 3 lipca 2012 r.

1. Konkurs na kierownika OSW ZHP „Perkoz” .
2. Kwestia zatrudnienia informatyka w GK ZHP.
3. Sytuacja w Chorągwi Stołecznej ZHP.
4. Kalendarz spotkań.
5. Sprawy bieżące.

#### ■ 2 sierpnia 2012 r.

1. Kurs Woodbage.
2. Zespół ds. metodyki.

3. Jamboree 2023.
4. Informacja o podjętej w głosowaniu elektronicznym Uchwale Głównej Kwartery ZHP nr 119/2012 z dnia 11 lipca 2012 r. w sprawie powołania kierownika Ośrodka Szkoleniowo-Wypoczynkowego ZHP „Perkoz”.

#### ■ 8 sierpnia 2012 r.

1. Lilijka wędrownicza.
2. Wędrownicza Watra.
3. Errata do poradnika wędrowniczego.
4. Uchwała dotycząca dodatkowej składki członkowskiej zadaniowej.

#### ■ 5 września 2012 r.

1. Sprawy bieżące:
  - realizacja zamówień na karty członkowskie ZHP,
  - Konwent RN ZHP w dniu 8 września br.,
  - Porozumienie ZHP z Konferencją Episkopatu Polski,
  - wyjazd na Białoruś – kwestia porozumienia i terminu,
  - spotkanie z Fundacją Jamboree – termin,
  - Zbiórka Programu i Pracy z Kadrami w dniach 21–23.09 br.

#### ■ 12 września 2012 r.

1. Przygotowanie do spotkania CKR.
2. Zapraszanie na spotkania/imprezy organizowane przez GK ZHP.
3. Zbiórka Programu i Pracy z Kadrami.
4. Kwestia kursu harcmistrzowskiego „Cogito”.
5. Arkusz analizy hufca.
6. Sprawy bieżące.
7. Konwent RN ZHP.

#### ■ 4 października 2012 r.

1. Betlejemskie Światło Pokoju.
2. Plan kształcenia 2012/2013.
3. Sytuacja w Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej ZHP.
4. Sytuacja w Chorągwi Zachodniopomorskiej ZHP (Ośrodek w Pogorzeliczy).
5. „4 Żywioty”.
6. Struktura ZHP.
7. Arkusz analizy hufca.
8. Bilanse i badania biegłego rewidenta w chorągwiach.
9. Ewidencja ZHP.

#### ■ 11 października 2012 r.

1. Kwestia Chorągwi Stołecznej i realizacji zaleceń z protokołu pokontrolnego.
2. Wędrownicza Watra 2013.

3. Katalog identyfikacji wizualnej ZHP.
4. Instrukcja w sprawie dodatkowej składki członkowskiej zadaniowej.
5. Instrukcja kancelaryjna – zatwierdzenie zmian.
6. Sprawy bieżące.

#### ■ 30 października 2012 r.

1. Sprawa CWM.
2. Struktura GK ZHP.
3. Podsumowanie zbiórki programowo-kształceniowej.
4. Instrukcja kancelaryjna Związku Harcerstwa Polskiego.
5. Sytuacja w chorągwiach.
6. Budżet GK ZHP.
7. Wyjazd do Berlina na konferencję kadry zarządzającej organizacjami skautowymi.

#### ■ 6 listopada 2012 r.

1. Karta dla Przyjaciela.
2. Eurodesk.
3. PZHS – Polowa Zbiórka Harcerstwa Starszego.
4. Budżet GK ZHP.
5. Kwestia zmiany Statutu Fundacji Harcerstwa Polskiego „Głodówka”.
6. Oferta BRE Banku dotycząca rachunków bankowych.
7. Kwestia współpracy z innymi organizacjami harcerskimi.
8. Inne ustalenia.

#### ■ 27 listopada 2012 r.

1. Ustalenia organizacyjne dotyczące posiedzeń GK ZHP.
2. Sprzedaż nieruchomości przez Chorągiew Mazowiecką ZHP.
3. Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 132/2012 z dnia 27 listopada 2012 r. w sprawie Instrukcji kancelaryjnej Związku Harcerstwa Polskiego.
4. Odznaczenia.
5. Eurodesk.
6. Informacja o uchwałach podjętych w głosowaniu elektronicznym:
  - Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 127/2012 z dnia 16 listopada 2012 r. w sprawie zespołu ds. uchwały programowej XXXVIII Zjazdu ZHP, Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 128/2012 z dnia 16 listopada 2012 r. w sprawie przekazania nieruchomości Związku Harcerstwa Polskiego na rzecz Związku Harcerstwa Polskiego Chorągwi Kieleckiej w wykonaniu Uchwały XXXIII Zjazdu ZHP wprowadzającej zmiany do Statutu ZHP,
  - Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 129/2012 z dnia 16 listopada 2012 r. w sprawie przekazania nieruchomości Związku Harcerstwa Polskiego na rzecz Chorągwi Opolskiej Związku Harcerstwa Polskiego w wykonaniu Uchwały XXXIII Zjazdu ZHP wprowadzającej zmiany do Statutu ZHP.



**4 grudnia 2012 r.**

1. Plany pracy na 2013 r.
2. Sprawy bieżące.

**11 grudnia 2012 r.**

1. Omówienie Plebiscytu Niezwyczajni 2012.
2. Terminarz GK ZHP na rok 2013.
3. Betlejemskie Światło Pokoju 2013.
4. Arkusze analizy hufca 2012.
5. Przynależność do innych organizacji – POT.
6. Medale KEN oraz inne odznaczenia.
7. Ścieżki rozwoju pracowników GK ZHP.
8. Złot Kadry 2013.
9. Omówienie budżetu Głównej Kwatery ZHP na rok 2013.

**ROK 2013****15 stycznia 2013 r.**

1. Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 143/2013 z dnia 15 stycznia 2013 r. w sprawie odpisów podatkowych 1% PIT 2012 na rzecz Związku Harcerstwa Polskiego jako organizacji pożytku publicznego dokonywanych w 2013 r.
2. Zasady tworzenia i działania chorągwi.
3. Woodbadge.
4. Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 144/2013 z dnia 15 stycznia 2013 r. w sprawie zespołu ds. „opcji 0”.
5. Uchwała dotycząca wskaźników do Strategii Rozwoju ZHP na lata 2012–2017.
6. Spotkanie komendantów chorągwi ,16 stycznia 2013 r.
7. Konkurs na szefa jamboree w Japonii.
8. Informacja o uchwałach podjętych w głosowaniu elektronicznym:
  - Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 139/2012 z dnia 20 grudnia 2012 r. w sprawie uchylenia niezrealizowanych własnych uchwał: nr 176/2009 z dnia 26 lutego 2009 r., nr 197/2009 z dnia 30 kwietnia 2009 r., nr 209/2009 z dnia 18 czerwca 2009 roku,
  - Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 140/2012 z dnia 20 grudnia 2012 r. w sprawie uchylenia niezrealizowanych własnych uchwał nr 15/2010 z dnia 30 kwietnia 2010 r., nr 59/2011 z dnia 15 maja 2011 roku,
  - Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 141/2012 z dnia 20 grudnia 2012 r. w sprawie uchylenia niezrealizowanej własnej uchwały nr 123/2004 z dnia 7 października 2004 r. w sprawie sprzedaży nieruchomości w Górze,
  - Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 142/2012 z dnia 20 grudnia 2012 r. w sprawie nieprzekazywania nieruchomości położonych w Grabniaku, Gnojnie i Byczynie.

**29 stycznia 2013 r.**

1. Podsumowanie 2012 r. oraz zatwierdzenie budżetu i planu działania na 2013 r. Samodzielnego Zakładu Administracji i Logistyki.
2. Podsumowanie 2012 r. oraz zatwierdzenie budżetu i planu działania na 2013 r. Muzeum Harcerstwa.
3. Podsumowanie 2012 r. oraz zatwierdzenie budżetu i planu działania na 2013 r. OSW ZHP Perkoz.
4. Sprawy bieżące.
5. Wydział Specjalności.

**5 lutego 2013 r.**

1. Karty członkowskie ZHP.
2. Propozycja programowa – techniczna.
3. Woodbadge.
4. Zbiórka pracy z kadrami, 15–17 lutego 2013.
5. Zasady tworzenia i działania chorągwi.
6. Honorowe wyróżnienie „Niezawodnemu Przyjacielowi” – wnioski.
7. Arkusz analizy hufca – ankieta.
8. Pytanie Hufca ZHP Tarnogórskiego.

**12 lutego 2013 r.**

1. Sprawa dotycząca CWM.
2. Fundacja Światowe Jamboree.
3. „4 Żywoty” – projekt limitowanej serii umundurowania.
4. Zbiórka pracy z kadrami.
5. Rozmowa o dokumencie: relacje pomiędzy chorągwią ZHP a GK ZHP.
6. Chorągiew Kielecka ZHP – kredyt inwestycyjny.

**19 lutego 2013 r.**

1. Honorowe Wyróżnienie „Niezawodnemu Przyjacielowi”.
2. Zasady tworzenia i działania chorągwi.
3. Kierunki działania GK ZHP.
4. Podstawowe składki członkowskie ZHP – naliczenia dla chorągwi.
5. Karty członkowskie ZHP bez funkcji płatniczej.
6. Ordynacja wyborcza ZHP – propozycja zmian.
7. List do WOSM.
8. Konkursu na komendanta kontyngentu Jamboree 2015.

**26 lutego 2013 r.**

1. Szkolenie z zakresu obsługi systemu Ewidencja ZHP.
2. Nagrody dla chorągwi za wzrost liczebny.
3. Polityka Bezpieczeństwa Informacji w GK ZHP.
4. Złot Kadry.

5. Podsumowanie pracy zespołów roboczych.
6. Wnioski o medale KEN.
7. „4 Żywioły” – nadzwyczajne zgromadzenie współników.
8. CWM – sprawy różne.
9. Kampania „Bohater” Chorągwi Białostockiej ZHP.
10. Ustawa o harcerstwie.

#### 5 marca 2013 r.

1. Zaangażowanie ZHP w działania na rzecz uchodźców syryjskich.
2. Plan kształcenia w Związku Harcerstwa Polskiego na 2013 r.
3. Kursy woodbadge w ZHP.

#### 19 marca 2013 r.

1. Plan działań Fundacji Harcerstwa Polskiego Schronisko „Głodówka” na rok 2013.
2. Złot w Zakopanem.
3. Plan działania Centralnej Składnicy Harcerskiej „4 Żywioły” na rok 2013.
4. Opcja „0”.
5. CWM ZHP – sytuacja prawna nieruchomości położonej przy al. Jana Pawła II 5 w Gdyni.
6. Ustawa o działalności harcerskiej.
7. Wnioski o medale KEN.

#### 9 kwietnia 2013 r.

1. Spotkanie z zarządem Fundacji Światowe Jamboree.
2. Program wakacyjnych praktyk w GK ZHP.
3. Wychowanie wodne w ZHP.
4. Kwestia zasiedzenia CWM ZHP i konfliktu CWM ZHP z firmą SMART.
5. Tematyka zbiórki komendantów chorągwi.
6. Sprawy bieżące.

#### 21 maja 2013 r.

1. Omówienie zmiany załączników do Instrukcji organizacyjnej Harcerskiej Akcji Letniej i Zimowej.
2. Omówienie wyników konkursu na komendę kontyngentu na Jamboree w Japonii.
3. Ustawa o działalności harcerskiej – lista poparcia.
4. Budżet GK ZHP.

#### 28 maja 2013 r.

1. Arkusz analizy hufca.
2. Sytuacja w chorągwiach ZHP.
3. Sprawy bieżące.

 11 czerwca 2013 r.

1. Informacja o III Zlocie Kadry.
2. Przyjęcie sprawozdań finansowych Głównej Kwatery ZHP, Muzeum Harcerstwa, Ośrodka Szkoleniowo-Wypoczynkowego ZHP „Perkoz”, Samodzielnego Zakładu Administracji i Logistyki, Centrum Wychowania Morskiego ZHP – Zespołu Armatorskiego „Zawisza Czarny”, Związku Harcerstwa Polskiego za 2012 r.
3. WOSM – składki.
4. Arkusz analizy hufca.
5. Debata „Otoczenie prawne funkcjonowania harcerstwa”, 12 czerwca w Pałacu Prezydenckim.
6. Kwestia zarządu Centralnej Składnicy Harcerskiej „4 Żywioty”.
7. Spotkanie CKR ZHP.
8. Problemy w chorągwiach.

 18 czerwca 2013 r.

1. Prezentacja osób do komendy polskiego kontyngentu na 23. Światowe Jamboree Skautowe 2015 w Japonii.

 25 czerwca 2013 r.

1. Kwestia WOSM.
2. PFRON.
3. Zgromadzenie Wspólników Centralnej Składnicy Harcerskiej „4 Żywioty”.
4. Cykl wydawniczy.
5. Gra o harcerstwie.
6. Kwestia pisma z PROM dotyczącego wypowiedzi naczelnika ZHP.
7. Centrum Szkolenia Nauczycieli.
8. Arkusz analizy hufca.
9. Kwestia reprezentacji GK ZHP podczas imprez.
10. Audyt w Chorągwi Stołecznej ZHP.

 16 lipca 2013 r.

1. List intencyjny PZŻ.
2. Sytuacja dotycząca PZHS.
3. Program „Obywatele dla demokracji”.

 30 lipca 2013 r.

1. Kwestia nieruchomości ZHP w gminie Brenna.
2. Kwestia sprzedaży działek przez Chorągiew Kujawsko-Pomorską.
3. Sprawy chorągwiane.

**27 sierpnia 2013 r.**

1. Kwestia sprzedaży działek przez Chorągiew Kujawsko-Pomorską.
2. Konferencja Europejska WOSM i WAGGGS w Berlinie.
3. Szkoła Instruktorska.
4. Podsumowanie projektu MEN – wyjazdy edukacyjno-terapeutyczne dla dzieci z obszarów dotkniętych niekorzystnymi warunkami atmosferycznymi.
5. Problemy w chorągwiach ZHP.
6. Konwent Rady Naczelnej.
7. Sprawy różne.
8. Informacja o podjętej w głosowaniu elektronicznym Uchwale Głównej Kwatery ZHP nr 169/2013 z dnia 14 sierpnia 2013 r. w sprawie powołania organu tymczasowego Chorągwi Zachodniopomorskiej ZHP.

**3 września 2013 r.**

1. Rajd Grunwaldzki 2014.
2. Omówienie sprzedaży nieruchomości przez Chorągiew Kujawsko-Pomorską ZHP.
3. Arkusz analizy hufca 2013.
4. Konwent RN ZHP.
5. Wydawnictwa.
6. Sytuacja w chorągwiach.
7. Kalendarz.

**17 września 2013 r.**

1. Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 170/2013 z dnia 17 września 2013 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez Chorągiew Kujawsko-Pomorską ZHP nieruchomości położonej w Smerzynie.
2. Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 171/2013 z dnia 17 września 2013 r. w sprawie Arkusza analizy hufca 2013.

**1 października 2013 r.**

1. Przygotowania do spotkania władz naczelnych w Perkozie.
2. Program Ogólnopolskiej Zbiórki Delegatów na XXXVIII Zjazd ZHP.
3. Sprawozdanie GK ZHP z bieżącej kadencji – omówienie treści.
4. Sprawy chorągwiane.

**15 października 2013 r.**

1. Omówienie projektów uchwał zgłaszanych na XXXVIII Zjazd ZHP przez GK ZHP.
2. Spotkanie władz organizacji – 10 listopada 2013 r.
3. Sprawy bieżące.

**22 października 2013 r.**

1. Rajd Grunwaldzki 2014 r.
2. „4 Żywioty” – sytuacja bieżąca.
3. Przygotowania do zbiórki delegatów.
4. Budżet GK ZHP – terminy.
5. Współpraca z Narodowym Centrum Kultury.
6. Działania Wydziału Nieprzetartego Szlaku GK ZHP.

**6 listopada 2013 r.**

1. Regulamin mundurowy – mundury żeglarskie.
2. Spotkanie organizacji harcerskich – 10 listopada 2013 r.
3. Zbiórki delegatów.
4. XXXVIII Zjazd ZHP.
5. Szczyt klimatyczny – współpraca WOSM, WAGGGS, ZHP.
6. Sprawy chorągwiane.
7. Sprawy bieżące.

## WYKAZ UCHWAŁ GŁÓWNEJ KWATERY ZHP Z LAT 2010–2013

### ROK 2010

- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 1/2010 z dnia 21 stycznia 2010 r. w sprawie zmiany treści załącznika do Uchwały Głównej Kwatery ZHP nr 210/2009 zmienionego Uchwałą Głównej Kwatery ZHP nr 216/2009 oraz 226/2009 w sprawie zmiany treści załącznika z dnia 30 czerwca 2009 r. w sprawie ogłoszenia konkursu na projekt koncepcji funkcjonowania i zarządzania Centrum Wychowania Morskiego ZHP – Zespołu Armatorskiego „Zawisza Czarny”.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 2/2010 z dnia 4 marca 2010 r. w sprawie przekazania nieruchomości Związku Harcerstwa Polskiego na rzecz Chorągwi Podkarpackiej Związku Harcerstwa Polskiego w wykonaniu Uchwały XXXIII Zjazdu ZHP wprowadzającej zmiany do Statutu ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 3/2010 z dnia 16 marca 2010 r. w sprawie zamknięcia konkursu na projekt koncepcji funkcjonowania i zarządzania Centrum Wychowania Morskiego ZHP – Zespołu Armatorskiego „Zawisza Czarny”.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 4/2010 z dnia 24 marca 2010 r. w sprawie zatwierdzenia aneksu nr 3 do Regulaminu zatrudniania i wynagradzania pracowników ośrodków samobilansujących i zakładów wyodrębnionych Związku Harcerstwa Polskiego.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 5/2010 z dnia 29 marca 2010 r. w sprawie zatwierdzenia budżetu Muzeum Harcerstwa na rok 2010.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 6/2010 z dnia 29 marca 2010 r. w sprawie zatwierdzenia budżetu OSW ZHP „Perkoz” na rok 2010.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 7/2010 z dnia 29 marca 2010 r. w sprawie zatwierdzenia budżetu Centrum Wychowania Morskiego ZHP – Z.A. „Zawisza Czarny” na rok 2010.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 8/2010 z dnia 29 marca 2010 r. w sprawie zatwierdzenia budżetu Samodzielnego Zakładu Administracji i Logistyki przy GK ZHP na rok 2010.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 9/2010 z dnia 29 marca 2010 r. w sprawie kierunków działania i budżetu Głównej Kwatery ZHP na rok 2010.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 10/2010 z dnia 29 marca 2010 r. w sprawie planów operacyjnych GK ZHP na rok 2010 do Strategii rozwoju ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 11/2010 z dnia 30 kwietnia 2010 r. w sprawie Regulaminu przygotowania, organizacji, finansowania i rozliczenia Jubileuszowego Złotu Stulecia Harcerstwa Kraków 2010.

- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 12/2010 z dnia 30 kwietnia 2010 r. w sprawie Regulaminu postępowania przy wyborze dostawcy usług lub towarów w związku z organizacją Jubileuszowego Zlotu Stulecia Harcerstwa Kraków 2010.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 13/2010 z dnia 30 kwietnia 2010 r. w sprawie odznaki okolicznościowej „Razem w służbie”.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 14/2010 z dnia 30 kwietnia 2010 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez Chorągiew Stołeczną ZHP lokalu mieszkalnego położonego w budynku przy ul. Piaskowej nr 4 w Warszawie.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 15/2010 z dnia 30 kwietnia 2010 r. w sprawie sprzedaży przez Chorągiew Stołeczną ZHP Ośrodka w Kamionie.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 16/2010 z dnia 30 kwietnia 2010 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez ZHP Chorągiew Dolnośląską nieruchomości położonej w Sobótce.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 17/2010 z dnia 4 maja 2010 r. w sprawie zatwierdzenia Zasad pracy i zadań Naczelnika i Głównej Kwatery ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 18/2010 z dnia 21 maja 2010 r. w sprawie zorganizowania i przeprowadzenia przez ZHP ogólnokrajowej zbiórki publicznej pod nazwą Harcerska Akcja „Podaj dłoń”.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 19/2010 z dnia 10 czerwca 2010 r. w sprawie stwierdzenia nieważności Uchwały Komendy Kieleckiej nr 5/2009 z dnia 1 października 2009 r. w sprawie Funduszu Zjazdowego.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 20/2010 z dnia 10 czerwca 2010 r. w sprawie zatwierdzenia sprawozdania z działalności za rok 2009, w tym sprawozdania finansowego, Głównej Kwatery ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 21/2010 z dnia 10 czerwca 2010 r. w sprawie sprawozdania z działalności za rok 2009, w tym sprawozdania finansowego, Muzeum Harcerstwa.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 22/2010 z dnia 10 czerwca 2010 r. w sprawie sprawozdania z działalności za rok 2009, w tym sprawozdania finansowego, Centrum Wychowania Morskiego ZHP – Z.A. „Zawisza Czarny”.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 23/2010 z dnia 10 czerwca 2010 r. w sprawie sprawozdania z działalności za rok 2009, w tym sprawozdania finansowego, Ośrodka Szkoleniowo-Wypoczynkowego ZHP „Perkoz”.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 24/2010 z dnia 10 czerwca 2010 r. w sprawie sprawozdania z działalności za rok 2009, w tym sprawozdania finansowego, Samodzielnego Zespołu Administracji i Logistyki przy GK ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 25/2010 z dnia 10 czerwca 2010 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania finansowego Związku Harcerstwa Polskiego za 2009 r.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 26/2010 z dnia 25 czerwca 2010 r. w sprawie zmiany w Regulaminie przygotowania, organizacji, finansowania i rozliczenia Jubileuszowego Zlotu Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010”.



- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 27/2010 z dnia 27 czerwca 2010 r. w sprawie wyrażenia zgody na zrzeczenie się przez ZHP Chorągiew Krakowską prawa użytkowania nieruchomości położonej w Nowej Hucie.
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 28/2010 z dnia 1 lipca 2010 r. w sprawie ustanowienia hipoteki na majątku Związku Harcerstwa Polskiego.
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 29/2010 z dnia 8 lipca 2010 r. w sprawie wyniku finansowego Chorągwi Opolskiej ZHP za rok 2009.
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 30/2010 z dnia 8 lipca 2010 r. w sprawie ustanowienia hipoteki na majątku ZHP Chorągwi Dolnośląskiej.
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 31/2010 z dnia 29 lipca 2010 r. w sprawie sprzedaży działki w Jarosławcu przez ZHP Chorągiew Łódzką
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 32/2010 z dnia 10 sierpnia 2010 r. w sprawie zmiany w Regulaminie przygotowania, organizacji, finansowania i rozliczenia Jubileuszowego Zlotu Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010”.
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 33/2010 z dnia 30 września 2010 r. w sprawie przyjęcia Harmonogramu wdrożenia Systemu pracy z kadrą w ZHP.
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 34/2010 z dnia 30 września 2010 r. w sprawie ochrony znaku towarowego „Czuwaj” o numerze R-152214.
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 35/2010 z dnia 7 października 2010 r. w sprawie przeniesienia przez Związek Harcerstwa Polskiego własności nanieień na nieruchomościach będących we władaniu Chorągwi Łódzkiej ZHP w wykonaniu Uchwały XXXIII Zjazdu ZHP wprowadzającej zmiany do Statutu ZHP.
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 36/2010 z dnia 4 listopada 2010 r. w sprawie przyjęcia rezygnacji członka Główniej Kwatery ZHP.
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 37/2010 z dnia 9 grudnia 2010 r. w sprawie ustanowienia hipoteki na nieruchomości ZHP Chorągwi Łódzkiej położonej w Grotnikach gm. Zgierz.
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 38/2010 z dnia 9 grudnia 2010 r. w sprawie ustanowienia hipoteki na nieruchomości ZHP Chorągwi Łódzkiej położonej w Grotnikach gm. Zgierz.
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 39/2010 z dnia 20 grudnia 2010 r. w sprawie zmiany na funkcji pełniącego obowiązki dyrektora Centrum Wychowani Morskiego ZHP – Zespołu Armatorskiego „Zawisza Czarny” (CWM ZHP – ZA „Zawisza Czarny”) w Gdyni.
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 40/2010 z dnia 31 grudnia 2010 r. w sprawie zmian w Uchwale Główniej Kwatery ZHP nr 161/2008 z dnia 13 listopada 2008 r. w sprawie wprowadzenia systemu Ewidencja ZHP w Związku Harcerstwa Polskiego.

## ROK 2011

- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 41/2011 z dnia 20 stycznia 2011 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez Chorągiew Stołeczną ZHP lokalu mieszkalnego położonego w budynku przy ul. Piaskowej 4 w Warszawie.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 42/2011 z dnia 29 stycznia 2011 r. w sprawie ustanowienia Fundacji Harcerstwa Centrum Wychowania Morskiego Związku Harcerstwa Polskiego z siedzibą w Gdyni.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 43/2011 z dnia 10 lutego 2011 r. w sprawie odpisów podatkowych 1% PIT 2009 na rzecz Związku Harcerstwa Polskiego, jako organizacji pożytku publicznego, dokonywanych w 2010 r.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 44/2011 z dnia 10 lutego 2011 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez Chorągiew Mazowiecką Związku Harcerstwa Polskiego nieruchomości położonej w Koszorzowie.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 45/2011 z dnia 10 lutego 2011 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez Chorągiew Mazowiecką Związku Harcerstwa Polskiego nieruchomości położonej w Koszorzowie.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 46/2011 z dnia 2 marca 2011 r. w sprawie wyrażenia zgody na oddanie w dzierżawę przez Związek Harcerstwa Polskiego Ośrodka ZHP położonego w Grabniaku.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 47/2011 z dnia 10 marca 2011 r. zmieniająca Uchwałę Głównej Kwatery ZHP nr 56/2003 z dnia 15 kwietnia 2003 r. w sprawie Zasad działalności finansowo-gospodarczej ZHP ze zmianami wprowadzonymi Uchwałą Głównej Kwatery ZHP nr 86/2004 z dnia 19 lutego 2004 r.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 48/2011 z dnia 17 marca 2011 r. w sprawie zmiany tytułu spłaty zobowiązań w Uchwale Głównej Kwatery ZHP nr 14/2011 z dnia 30 kwietnia 2010 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez Chorągiew Stołeczną ZHP lokalu mieszkalnego położonego w budynku przy ul. Piaskowej 4 w Warszawie.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 49/2011 z dnia 17 marca 2011 r. w sprawie odpisów podatkowych 1% PIT 2010 na rzecz Związku Harcerstwa Polskiego, jako organizacji pożytku publicznego, dokonywanych w 2011 r.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 50/2011 z dnia 29 marca 2011 r. w sprawie dokumentów dotyczących pracy z kadrą.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 51/2011 z dnia 29 marca 2011 r. w sprawie przyjęcia Planu kształcenia w Związku Harcerstwa Polskiego na 2011 r.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 52/2011 z dnia 29 marca 2011 r. w sprawie zgody na ustanowienie hipoteki na prawie wieczystego użytkowania gruntu i własności budynków Ośrodka położonego w Świbnej gm. Jasień Chorągwi Ziemi Lubuskiej ZHP z siedzibą w Zielonej Górze.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 53/2011 z dnia 29 marca 2011 r. w sprawie zgody na sprzedaż przez Związek Harcerstwa Polskiego Chorągiew Kielecka naniesień budowlanych położonych w Sielpi Wielkiej przy ul. Spacerowej 21.

- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 54/2011 z dnia 7 kwietnia 2011 r. w sprawie przyjęcia dokumentu Zasady wspierania programowo-metodycznego drużynowych w ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 55/2011 z dnia 28 kwietnia 2011 r. w sprawie ustanowienia hipoteki na nieruchomości ZHP Chorągwi Łódzkiej położonej w Grotnikach gm. Zgierz.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 56/2011 z dnia 6 maja 2011 r. w sprawie uchylecia uchwał Komendy Chorągwi Wielkopolskiej ZHP – nr 1/III/2011 z dnia 30 marca 2011 r. w sprawie ustalenia opłat za obsługę działalności Hufców w związku z wypełnianiem przez Chorągiew zadań osoby prawnej oraz nr 1/IV/2011 z dnia 27 kwietnia 2011 r. w sprawie reasumpcji wyżej wymienionej Uchwały nr 1/III/2011 z dnia 30 marca 2011 r.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 57/2011 z dnia 12 maja 2011 r. w sprawie zatwierdzenia Zasad pracy specjalności w jednostkach harcerskich.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 58/2011 z dnia 12 maja 2011 r. w sprawie wniosku do Przewodniczącego ZHP o zwołanie Zjazdu Nadzwyczajnego ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 59/2011 z dnia 15 maja 2011 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez Związek Harcerstwa Polskiego Główna Kwatera na rzecz Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej Związku Harcerstwa Polskiego z siedzibą w Bydgoszczy Ośrodka Szkoleniowo-Wypoczynkowego „Perkoz”.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 60/2011 z dnia 16 maja 2011 r. w sprawie zmiany Regulaminu Harcerskiego Znaku Balonowego.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 61/2011 z dnia 11 czerwca 2011 r. w sprawie sprawozdania z działalności za 2010 rok, w tym sprawozdania finansowego, Ośrodka Szkoleniowo-Wypoczynkowego ZHP „Perkoz”.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 62/2011 z dnia 11 czerwca 2011 r. w sprawie sprawozdania z działalności za 2010 rok, w tym sprawozdania finansowego, Muzeum Harcerstwa.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 63/2011 z dnia 11 czerwca 2011 r. w sprawie sprawozdania z działalności za 2010 rok, w tym sprawozdania finansowego, Centrum Wychowania Morskiego ZHP – Zespołu Armatorskiego „Zawisza Czarny”.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 64/2011 z dnia 11 czerwca 2011 r. w sprawie sprawozdania z działalności za 2010 rok, w tym sprawozdania finansowego, Samodzielnego Zakładu Administracji i Logistyki przy GK ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 65/2011 z dnia 11 czerwca 2011 r. w sprawie sprawozdania z działalności za 2010 rok, w tym sprawozdania finansowego, Głównej Kwatery ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 66/2011 z dnia 11 czerwca 2011 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania finansowego Związku Harcerstwa Polskiego za 2010 r.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 67/2011 z dnia 28 czerwca 2011 r. w sprawie Instrukcji organizacyjnej Harcerskiej Akcji Letniej i Zimowej.

- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 68/2011 z dnia 28 czerwca 2011 r. w sprawie Instrukcji finansowej Harcerskiej Akcji Letniej i Zimowej.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 69/2011 z dnia 6 lipca 2011 r. w sprawie ustanowienia hipoteki na majątku ZHP Chorągwi Dolnośląskiej.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 70/2011 z dnia 6 lipca 2011 r. w sprawie ustanowienia hipoteki na majątku Związku Harcerstwa Polskiego.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 71/2011 z dnia 21 lipca 2011 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez ZHP Chorągiew Dolnośląską we Wrocławiu nieruchomości położonej w Kunicach.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 72/2011 z dnia 27 lipca 2011 r. w sprawie w sprawie aneksu do Regulaminu pracy Głównej Kwatery ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 73/2011 z dnia 2 sierpnia 2011 r. w sprawie Arkusza analizy hufca.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 74/2011 z dnia 2 sierpnia 2011 r. w sprawie ubiegania się Związku Harcerstwa Polskiego o organizację Światowego Jamboree Skautowego w 2023 r.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 75/2011 z dnia 7 września 2011 r. w sprawie sprzedaży przez ZHP Chorągiew Dolnośląską we Wrocławiu nieruchomości położonej w Kunicach.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 76/2011 z dnia 5 października 2011 r. w sprawie wyznaczenia osoby występującej przed sądem jako Związek Harcerstwa Polskiego.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 77/2011 z dnia 5 października 2011 r. w sprawie zgody na sprzedaż przez ZHP Chorągiew Kielecką naniesień budowlanych na działce położonej w Sielpi Wielkiej przy ul. Spacerowej 21.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 78/2011 z dnia 13 października 2011 r. w sprawie przekazania przez Chorągiew Łódzką ZHP nieruchomości położonej w Łodzi przy ul. Otowianej 62.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 79/2011 z dnia 13 października 2011 r. w sprawie przekazania nieruchomości Związku Harcerstwa Polskiego na rzecz ZHP Chorągwi Krakowskiej w wykonaniu Uchwały XXXIII Zjazdu ZHP wprowadzającej zmiany do Statutu ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 80/2011 z dnia 13 października 2011 r. w sprawie przekazania nieruchomości Związku Harcerstwa Polskiego na rzecz Chorągwi Lubelskiej ZHP w wykonaniu Uchwały XXXIII Zjazdu ZHP wprowadzającej zmiany do Statutu ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 81/2011 z dnia 23 października 2011 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez Chorągiew Stołeczną ZHP lokalu mieszkalnego położonego w budynku przy ul. Piaskowej 4 w Warszawie.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 82/2011 z dnia 23 października 2011 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez Chorągiew Stołeczną ZHP lokalu mieszkalnego położonego w budynku przy ul. Piaskowej 4 w Warszawie.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 83/2011 z dnia 31 października 2011 r.

w sprawie projektu Strategii rozwoju ZHP na lata 2012–2017 wnoszonego na XXXVII Zjazd Nadzwyczajny ZHP.

- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 84/2011 z dnia 31 października 2011 r. w sprawie projektu Uchwały w sprawie kierunków programowych na lata 2012–2017 wnoszonego na XXXVII Zjazd Nadzwyczajny ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 85/2011 z dnia 9 listopada 2011 r. w sprawie weryfikacji danych w systemie Ewidencja ZHP Związku Harcerstwa Polskiego.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 86/2011 z dnia 13 grudnia 2011 r. w sprawie uzupełnienia stanu osobowego Głównej Kwatery ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 87/2011 z dnia 19 grudnia 2011 r. w sprawie wyrażenia zgody na ustanowienie ograniczonego prawa rzeczowego w postaci służebności przesyłu na nieruchomości ZHP Chorągwi Łódzkiej położonej w Łodzi przy ul. Wrześnieńskiej 64.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 88/2011 z dnia 28 grudnia 2011 r. w sprawie zmiany Uchwały Głównej Kwatery ZHP nr 16/2010 z dnia 30 kwietnia 2010 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez ZHP Chorągiew Dolnośląską nieruchomości położonej w Sobótce.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 89/2011 z dnia 30 grudnia 2011 r. w sprawie weryfikacji danych w systemie Ewidencja ZHP Związku Harcerstwa Polskiego.

## ROK 2012

- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 90/2012 z dnia 18 stycznia 2012 r. w sprawie zatwierdzenia budżetu Muzeum Harcerstwa na rok 2012.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 91/2012 z dnia 18 stycznia 2012 r. w sprawie zatwierdzenia budżetu Samodzielnego Zakładu Administracji i Logistyki przy GK ZHP na rok 2012.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 92/2012 z dnia 25 stycznia 2012 r. w sprawie zatwierdzenia budżetu Centrum Wychowania Morskiego ZHP – ZA „Zawisza Czarny” na rok 2012.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 93/2012 z dnia 25 stycznia 2012 r. w sprawie zatwierdzenia budżetu OSW ZHP „Perkoz” na rok 2012.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 94/2012 z dnia 16 lutego 2012 r. w sprawie przyjęcia Procedury wewnętrznej w zakresie przeciwdziałania praniu pieniędzy oraz finansowaniu terroryzmu w Związku Harcerstwa Polskiego.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 95/2012 z dnia 16 lutego 2012 r. w sprawie anulowania zapisu w uchwale własnej nr 80/2011 z dnia 13 października 2011 r. w sprawie przekazania nieruchomości Związku Harcerstwa Polskiego na rzecz Chorągwi Lubelskiej ZHP w wykonaniu Uchwały XXXIII Zjazdu ZHP wprowadzającej zmiany do Statutu ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 96/2012 z dnia 1 marca 2012 r. w sprawie

zatwierdzenia Regulaminu Pracy Komisji Stopni Instruktorskich przy Głównej Kwaterze ZHP.

- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 97/2012 z dnia 1 marca 2012 r. w sprawie zorganizowania przez Związek Harcerstwa Polskiego w Polsce Europejskiego Złotu Wędrowników RoverWay w 2016 r.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 98/2012 z dnia 8 marca 2012 r. zmieniająca Uchwałę Głównej Kwatery ZHP nr 57/2006 z dnia 11 grudnia 2006 r. w sprawie zatwierdzenia Instrukcji w sprawie obiegu i kontroli dokumentów powodujących skutki finansowo-gospodarcze w ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 99/2012 z dnia 8 marca 2012 r. w sprawie Hufca ZHP Ziemi Myszkowskiej.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 100/2012 z dnia 8 marca 2012 r. w sprawie zmian w Statucie Fundacji Harcerstwa Centrum Wychowania Morskiego Związku Harcerstwa Polskiego z siedzibą w Gdyni oraz zmian w składzie Rady Fundacji Harcerstwa Centrum Wychowania Morskiego Związku Harcerstwa Polskiego.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 101/2012 z dnia 22 marca 2012 r. w sprawie odpisów podatkowych 1% PIT 2011 na rzecz Związku Harcerstwa Polskiego, jako organizacji pożytku publicznego, dokonywanych w 2012 r.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 102/2012 z dnia 22 marca 2012 r. w sprawie udzielenia zgody na dokonanie darowizny przez ZHP Chorągiew Dolnośląską na rzecz Gminy Długotłęka działki nr 290/2, obręb wsi Borowa.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 103/2012 z dnia 14 kwietnia 2012 r. w sprawie podjęcia decyzji o wprowadzeniu kart członkowskich ZHP, przyjęcia Regulaminu kart członkowskich Związku Harcerstwa Polskiego oraz przyjęcia Instrukcji wdrożenia kart członkowskich Związku Harcerstwa Polskiego.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 104/2012 z dnia 26 kwietnia 2012 r. w sprawie odwołania skarbnika Chorągwi Stołecznej ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 105/2012 z dnia 26 kwietnia 2012 r. w sprawie zmiany w uchwale własnej nr 195/2009 z dnia 30 kwietnia 2009 r. w sprawie Włodzimierzowa.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 106/2012 z dnia 31 maja 2012 r. w sprawie powołania na pełniącego obowiązki kierownika Ośrodka Szkoleniowo-Wypoczynkowego ZHP „Perkoz”.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 107/2012 z dnia 31 maja 2012 r. w sprawie ogłoszenia konkursu na stanowisko kierownika Ośrodka Szkoleniowo-Wypoczynkowego ZHP „Perkoz”.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 108/2012 z dnia 14 czerwca 2012 r. w sprawie zmiany we własnej uchwale nr 81/2011 z dnia 23 października 2011 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez Chorągiew Stołeczną ZHP lokalu mieszkalnego położonego w budynku przy ul. Piaskowej 4 w Warszawie.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 109/2012 z dnia 14 czerwca 2012 r. w sprawie zmiany we własnej uchwale nr 88/2011 z dnia 28 grudnia 2011 r. w sprawie

wyrażenia zgody na sprzedaż przez ZHP Chorągiew Dolnośląską nieruchomości położonej w Sobótce.

- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 110/2012 z dnia 14 czerwca 2012 r. w sprawie sprawozdania z działalności za rok 2011, w tym sprawozdania finansowego, Centrum Wychowania Morskiego ZHP – Zespołu Armatorskiego „Zawisza Czarny”.
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 111/2012 z dnia 14 czerwca 2012 r. w sprawie sprawozdania z działalności za rok 2011, w tym sprawozdania finansowego, Muzeum Harcerstwa.
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 112/2012 z dnia 14 czerwca 2012 r. w sprawie sprawozdania z działalności za rok 2011, w tym sprawozdania finansowego, Ośrodka Szkoleniowo-Wypoczynkowego ZHP „Perkoz”.
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 113/2012 z dnia 14 czerwca 2012 r. w sprawie sprawozdania z działalności za rok 2011, w tym sprawozdania finansowego, Samodzielnego Zakładu Administracji i Logistyki przy GK ZHP.
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 114/2012 z dnia 14 czerwca 2012 r. w sprawie sprawozdania z działalności za rok 2011, w tym sprawozdania finansowego, Główniej Kwatery ZHP.
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 115/2012 z dnia 14 czerwca 2012 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania finansowego Związku Harcerstwa Polskiego za 2011 r.
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 116/2012 z dnia 24 czerwca 2012 r. w sprawie utworzenia programu rabatowego Związku Harcerstwa Polskiego.
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 117/2012 z dnia 24 czerwca 2012 r. w sprawie ustanowienia hipoteki na majątku własnym Związku Harcerstwa Polskiego.
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 118/2012 z dnia 27 czerwca 2012 r. w sprawie zmian w Instrukcji finansowej Harcerskiej Akcji Letniej i Zimowej wprowadzonej Uchwałą Główniej Kwatery ZHP nr 68/2011 z dnia 28 czerwca 2011 r.
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 119/2012 z dnia 11 lipca 2012 r. w sprawie powołania kierownika Ośrodka Szkoleniowo-Wypoczynkowego ZHP „Perkoz”.
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 120/2012 z dnia 5 września 2012 r. w sprawie przekazania ZHP Chorągwi Śląskiej z siedzibą w Katowicach prawa użytkownika nieruchomości zabudowanej stanowiącej działkę o numerze ewidencyjnym nr 289/27 nr mapy 17 o powierzchni 2,13 ha położonej w Bodzanowicach Gmina Olesno, objętej księgą wieczystą o numerze 0P1L/00028259/4.
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 121/2012 z dnia 4 października 2012 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez Chorągiew Kujawsko-Pomorską ZHP nieruchomości położonej w Urszulewie, gm. Skwirlno.
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 122/2012 z dnia 4 października 2012 r. w sprawie Arkusza analizy hufca.
- Uchwała Główniej Kwatery ZHP nr 123/2012 z dnia 11 października 2012 r. w sprawie zatwierdzenia Instrukcji w sprawie dodatkowej składki członkowskiej zadaniowej.

- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 124/2012 z dnia 30 października 2012 r. w sprawie Zasad pracy i zadań Naczelnika ZHP i Głównej Kwatery ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 125/2012 z dnia 6 listopada 2012 r. w sprawie likwidacji poprzez nieodpłatne przeniesienie własności zorganizowanej części przedsiębiorstwa pod nazwą Centrum Wychowania Morskiego ZHP – Zespół Armatorski „Zawisza Czarny” na rzecz Fundacji Harcerstwa Centrum Wychowania Morskiego Związku Harcerstwa Polskiego.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 126/2012 z dnia 6 listopada 2012 r. w sprawie zmian w Zarządzie Fundacji Harcerstwa Centrum Wychowania Morskiego Związku Harcerstwa Polskiego z siedzibą w Gdyni.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 127/2012 z dnia 16 listopada 2012 r. w sprawie zespołu ds. uchwały programowej XXXVIII Zjazdu ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 128/2012 z dnia 16 listopada 2012 r. w sprawie przekazania nieruchomości Związku Harcerstwa Polskiego na rzecz Związku Harcerstwa Polskiego Chorągwi Kieleckiej w wykonaniu Uchwały XXXIII Zjazdu ZHP wprowadzającej zmiany do Statutu ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 129/2012 z dnia 16 listopada 2012 r. w sprawie przekazania nieruchomości Związku Harcerstwa Polskiego na rzecz Chorągwi Opolskiej Związku Harcerstwa Polskiego w wykonaniu Uchwały XXXVIII Zjazdu ZHP wprowadzającej zmiany do Statutu ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 130/2012 z dnia 27 listopada 2012 r. w sprawie ustanowienia hipoteki na nieruchomości Związku Harcerstwa Polskiego położonej w Końskich przy ul. Robotniczej 2.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 131/2012 z dnia 27 listopada 2012 r. w sprawie zespołu ds. opracowania koncepcji i organizacji 25. Światowego Jamboree Skautowego w 2023 r.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 132/2012 z dnia 27 listopada 2012 r. w sprawie Instrukcji kancelaryjnej Związku Harcerstwa Polskiego.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 133/2012 z dnia 27 listopada 2012 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez Chorągiew Mazowiecką ZHP nieruchomości położonej w Soczewce.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 134/2012 z dnia 27 listopada 2012 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez Chorągiew Mazowiecką ZHP nieruchomości położonej w Soczewce.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 135/2012 z dnia 11 grudnia 2012 r. w sprawie Plebiscytu Związku Harcerstwa Polskiego „Niezwyczajni 2012”.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 136/2012 z dnia 11 grudnia 2012 r. w sprawie zgody na ustanowienie hipoteki na spółdzielczym prawie własnościowym lokalu niemieszkalnego położonego w Przemyślu przy ul. Borelowskiego 1/102 Chorągwi Podkarpackiej ZHP z siedzibą w Rzeszowie.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 137/2012 z dnia 11 grudnia 2012 r. w sprawie Zespołu ds. opracowania projektu strategii pracy z kadrami.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 138/2012 z dnia 11 grudnia 2012 r.



w sprawie budżetu Głównej Kwatery Związku Harcerstwa Polskiego na rok 2013.

- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 139/2012 z dnia 20 grudnia 2012 r. w sprawie uchylecia niezrealizowanych własnych uchwał nr 176/2009 z dnia 26 lutego 2009 roku, nr 197/2009 z dnia 30 kwietnia 2009 roku, nr 209/2009 z dnia 18 czerwca 2009 r.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 140/2012 z dnia 20 grudnia 2012 r. w sprawie uchylecia niezrealizowanych własnych uchwał nr 15/2010 z dnia 30 kwietnia 2010 roku, nr 59/2011 z dnia 15 maja 2011 r.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 141/2012 z dnia 20 grudnia 2012 r. w sprawie uchylecia niezrealizowanej własnej uchwały nr 123/2004 z dnia 7 października 2004 r. w sprawie sprzedaży nieruchomości w Górze.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 142/2012 z dnia 20 grudnia 2012 r. w sprawie nieprzekazywania nieruchomości położonych w Grabniaku, Gnojnie i Byczynie.

## ROK 2013

- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 143/2013 z dnia 15 stycznia 2013 r. w sprawie odpisów podatkowych 1% PIT 2012 na rzecz Związku Harcerstwa Polskiego jako organizacji pożytku publicznego, dokonywanych w 2013 r.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 144/2013 z dnia 15 stycznia 2013 r. w sprawie zespołu ds. „opcji 0”.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 145/2013 z dnia 29 stycznia 2013 r. w sprawie zatwierdzenia budżetu OSW ZHP „Perkoz” na rok 2013.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 146/2013 z dnia 29 stycznia 2013 r. w sprawie zatwierdzenia budżetu Samodzielnego Zakładu Administracji i Logistyki przy GK ZHP na rok 2013.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 147/2013 z dnia 5 lutego 2013 r. w sprawie wyrażenia zgody na ustanowienie hipoteki przez ZHP Chorągiew Kielecką na nieruchomości
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 148/2013 z dnia 12 lutego 2013 r. w sprawie zatwierdzenia budżetu Muzeum Harcerstwa na rok 2013.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 149/2013 z dnia 12 lutego 2013 r. w sprawie zmian w Regulaminach zatrudniania i wynagradzania w ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 150/2013 z dnia 12 lutego 2013 r. w sprawie zmiany Regulaminu kart członkowskich ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 151/2013 z dnia 19 lutego 2013 r. w sprawie zmiany Uchwały Głównej Kwatery ZHP nr 147/2013 z dnia 5 lutego 2013 r. w sprawie wyrażenia zgody na ustanowienie hipoteki przez ZHP Chorągiew Kielecką na nieruchomości.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 152/2013 z dnia 26 lutego 2013 r. w sprawie Polityki bezpieczeństwa informacji w GK ZHP.

- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 153/2013 z dnia 19 marca 2013 r. w sprawie przekazania nieruchomości ZHP położonej w Byczynie.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 154/2013 z dnia 19 marca 2013 r. w sprawie zgody na sprzedaż przez Chorągiew Łódzką ZHP nieruchomości położonych w Budach Grabskich.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 155/2013 z dnia 9 kwietnia 2013 r. w sprawie konsultowania projektów wojewódzkich Regionalnych Programów Operacyjnych na lata 2014–2020.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 156/2013 z dnia 9 kwietnia 2013 r. w sprawie programu naprawy finansów Chorągwi Łódzkiej ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 157/2013 z dnia 9 kwietnia 2013 r. w sprawie wyrażenia zgody na ustanowienie hipoteki przez Chorągiew Łódzką ZHP na nieruchomości.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 158/2013 z dnia 9 kwietnia 2013 r. w sprawie kursów woodbadge w ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 159/2013 z dnia 21 maja 2013 r. w sprawie załączników do Instrukcji organizacyjnej Harcerskiej Akcji Letniej i Zimowej.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 160/2013 z dnia 11 czerwca 2013 r. w sprawie sprawozdania z działalności za 2012 rok, w tym sprawozdania finansowego, Głównej Kwatery ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 161/2013 z dnia 11 czerwca 2013 r. w sprawie sprawozdania z działalności za 2012 rok, w tym sprawozdania finansowego, Muzeum Harcerstwa.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 162/2013 z dnia 11 czerwca 2013 r. w sprawie sprawozdania z działalności za 2012 rok, w tym sprawozdania finansowego, Ośrodka Szkoleniowo-Wypoczynkowego ZHP „Perkoz”.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 163/2013 z dnia 11 czerwca 2013 r. w sprawie sprawozdania z działalności za 2012 rok, w tym sprawozdania finansowego, Samodzielnego Zakładu Administracji i Logistyki przy GK ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 164/2013 z dnia 11 czerwca 2013 r. w sprawie sprawozdania z działalności za 2012 rok, w tym sprawozdania finansowego, Centrum Wychowania Morskiego ZHP – Zespołu Armatorskiego „Zawisza Czarny”.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 165/2013 z dnia 11 czerwca 2013 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania finansowego Związku Harcerstwa Polskiego za 2012 r.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 166/2013 z dnia 18 czerwca 2013 r. w sprawie Planu kształcenia w Związku Harcerstwa Polskiego na 2013 r.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 167/2013 z dnia 16 lipca 2013 r. w sprawie aktualizacji budżetu Głównej Kwatery ZHP na rok 2013.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 168/2013 z dnia 30 lipca 2013 r. w sprawie wyrażenia zgody na ustanowienie hipoteki przez ZHP Chorągiew Kielecką na nieruchomości.

- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 169/2013 z dnia 14 sierpnia 2013 r. w sprawie powołania organu tymczasowego Chorągwi Zachodniopomorskiej ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 1170/2013 z dnia 17 września 2013 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez Chorągiew Kujawsko-Pomorską ZHP nieruchomości położonej w Smerzynie.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 171/2013 z dnia 17 września 2013 r. w sprawie Arkusza analizy hufca 2013.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 172/2013 z dnia 15 października 2013 r. w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż przez Chorągiew Śląską ZHP nieruchomości położonej w Bierach.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 173/2013 z dnia 21 października 2013 r. w sprawie Sprawozdania Naczelnika i Głównej Kwatery Związku Harcerstwa Polskiego za okres grudzień 2009–grudzień 2013.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 174/2013 z dnia 21 października 2013 r. w sprawie przedłożenia dokumentów organizacyjnych XXXVIII Zjazdu ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 175/2013 z dnia 21 października 2013 r. w sprawie trybu prac XXXVIII Zjazdu ZHP nad Statutem ZHP.
- Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 176/2013 z dnia 29 października 2013 r. zmieniająca Uchwałę Głównej Kwatery ZHP nr 171/2013 z dnia 17 września 2013 r. w sprawie Arkusza analizy hufca 2013.

## ANEKS 3

## WYKAZ DECYZJI NACZELNIKA ZHP I SKARBNIKA ZHP WYDANYCH W LATACH 2010–2013

### ROK 2010

- Decyzja Naczelnika ZHP nr 1/2010 z dnia 29 stycznia 2010 r. w sprawie czasu pracy w 2010 r.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 2/2010 z dnia 29 stycznia 2010 r. w sprawie dokonania odpisów aktualizujących należności Głównej Kwatery ZHP.
- Decyzja Naczelnika ZHP nr 3/2010 z dnia 22 lutego 2010 r. w sprawie przyznania Honorowego Wyróżnienia „Niezawodnemu Przyjacielowi”.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 4/2010 z dnia 24 lutego 2010 r. w sprawie zasad zwrotu kosztów podróży samochodem prywatnym do celów służbowych obowiązujących w Głównej Kwaterze ZHP.
- Decyzja Naczelnika ZHP nr 5/2010 z dnia 12 marca 2010 r. w sprawie zawieszenia w pełnieniu funkcji instruktorskich oraz w prawach członka ZHP hm. Stanisława Jacka Chlebdy.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 6/2010 z dnia 24 marca 2010 r. w sprawie świadczeń na utrzymanie Muzeum Harcerstwa.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 7/2010 z dnia 24 marca 2010 r. w sprawie opisu dowodu księgowego obowiązującego w GK ZHP.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 8/2010 z dnia 30 kwietnia 2010 r. w sprawie dokonania odpisów aktualizujących udziały Głównej Kwatery ZHP.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 9/2010 z dnia 5 maja 2010 r. w sprawie zasad rozliczania kosztów administracyjnych w Głównej Kwaterze ZHP.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 10/2010 z dnia 4 listopada 2010 r. w sprawie sporządzenia sprawozdania finansowego ZHP za rok 2010.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 11/2010 z dnia 4 listopada 2010 r. w sprawie sporządzenia sprawozdania za rok 2010 z wykorzystania nawiązek lub świadczeń pieniężnych.
- Decyzja Naczelnika ZHP nr 12/2010 z dnia 17 grudnia 2010 r. w sprawie zatwierdzenia zmian w Konstytucji Szkoły Instruktorskiej Chorągwi Wielkopolskiej „Szkoła Wodzów”.

**ROK 2011**

- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 13/2011 z dnia 4 stycznia 2011 r. w sprawie stosowania Polskiej Klasyfikacji Wyrobów i Usług do czynności wykonywanych w ZHP.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 14/2011 z dnia 1 lutego 2011 r. w sprawie opłat za odznaczenia i honorowe wyróżnienia.
- Decyzja Naczelnika ZHP nr 15/2011 z dnia 22 lutego 2011 r. w sprawie przyznania Honorowego Wyróżnienia „Niezawodnemu Przyjacielowi”.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 16/2011 z dnia 21 marca 2011 r. w sprawie świadczeń na utrzymanie Muzeum Harcerstwa w 2011 r.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 17/2011 z dnia 21 marca 2011 r. w sprawie sporządzenia sprawozdania za rok 2011 z wykorzystania nawiązek lub świadczeń pieniężnych.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 18/2011 z dnia 30 marca 2011 r. w sprawie dokonania odpisów aktualizujących udziały i należności Głównej Kwatery ZHP.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 19/2011 z dnia 29 kwietnia 2011 r. wprowadzająca zmiany do Decyzji Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 48/2008 z dnia 30 grudnia 2008 r. w sprawie ustalenia wysokości stawki za jeden kilometr przebiegu obowiązującej w Głównej Kwaterze ZHP.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 20/2011 z dnia 29 czerwca 2011 r. w sprawie księgowania jednorazowej indywidualnej składki członkowskiej wniesionej przez instruktorów ZHP.
- Decyzja Naczelnika ZHP nr 21/2011 z dnia 29 czerwca 2011 r. w sprawie powołania w strukturze Głównej Kwatery ZHP Wydziału Systemów Informatycznych.
- Decyzja Naczelnika ZHP nr 22/2011 z dnia 29 lipca 2011 r. w sprawie zmian organizacyjnych w Wydziale Specjalności.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 23/2011 z dnia 1 sierpnia 2011 r. w sprawie sporządzenia sprawozdania za 2011 r. z wykorzystania nawiązek lub świadczeń pieniężnych.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 24/2011 z dnia 9 listopada 2011 r. w sprawie sporządzenia sprawozdania finansowego ZHP za rok 2011.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 25/2011 z dnia 9 listopada 2011 r. w sprawie funduszu z aktualizacji wyceny – przejętego przez Główną Kwaterę ZHP.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 26/2011 z dnia 29 listopada 2011 r. w sprawie sfinansowania kart MultiSport PLUS ze środków Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych Głównej Kwatery ZHP.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 27/2011 z dnia 28 grudnia 2011 r. w sprawie unieważnienia przetargu na sprzedaż przez ZHP Chorągiew Dolnośląską nieruchomości położonej w Sobótce.

- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 28/2011 z dnia 30 grudnia 2011 r. w sprawie sporządzenia sprawozdania z wykorzystania nawiązek lub świadczeń pieniężnych za 2011 rok oraz za okres od 1 stycznia 2012 r. do dnia sporządzenia sprawozdania.

## ROK 2012

- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 29/2012 z dnia 20 stycznia 2012 r. w sprawie opłaty za Brązową Odznakę Kadry Programowej.
- Decyzja Naczelnika ZHP nr 30/2012 z dnia 1 lutego 2012 r. w sprawie Zasad przyznawania honorowego patronatu Przewodniczącego ZHP/Naczelnika ZHP.
- Decyzja Naczelnika ZHP nr 31/2012 z dnia 22 lutego 2012 r. w sprawie przyznania Honorowego Wyróżnienia „Niezawodnemu Przyjacielowi”.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 32/2012 z dnia 23 lutego 2012 r. wprowadzająca zmiany do Decyzji Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 48/2008 z dnia 30 grudnia 2008 r. w sprawie ustalenia wysokości stawki za jeden kilometr przebiegu obowiązującej w Głównej Kwaterze ZHP.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 33/2012 z dnia 30 marca 2012 r. w sprawie dokonania odpisów aktualizujących udziały i należności Głównej Kwatery ZHP.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 34/2012 z dnia 29 marca 2012 r. w sprawie kontroli w Chorągwi Stołecznej ZHP.
- Decyzja Naczelnika ZHP nr 35/2012 z dnia 11 czerwca 2012 r. w sprawie pełnomocnika Naczelnika ZHP na Zjazd Nadzwyczajny Chorągwi Stołecznej ZHP.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 36/2012 z dnia 3 lipca 2012 r. w sprawie Komisji konkursowej na stanowisko kierownika OSW „Perkoz”.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 37/2012 z dnia 16 sierpnia 2012 r. w sprawie powołania w strukturze Głównej Kwatery ZHP zespołu ds. metodycznych.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 38/2012 z dnia 1 października 2012 r. w sprawie numeru karty członkowskiej ZHP w dokumentach księgowo-finansowych Głównej Kwatery ZHP.
- Decyzja Naczelnika ZHP nr 39/2012 z dnia 20 listopada 2012 r. w sprawie powołania pełnomocnika Naczelnika ZHP na Zjazd Nadzwyczajny Chorągwi Gdańskiej ZHP w dniu 24 listopada 2012 r.
- Decyzja Naczelnika ZHP nr 40/2012 z dnia 26 listopada 2012 r. w sprawie powołania pełnomocnika Naczelnika ZHP na Zjazd Nadzwyczajny Chorągwi Wielkopolskiej ZHP w dniu 1 grudnia 2012 r.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 41/2012 z dnia 3 grudnia 2012 r. w sprawie sporządzenia sprawozdania finansowego ZHP za rok 2012.

- Decyzja Naczelnika ZHP nr 42/2012 z dnia 6 grudnia 2012 r. w sprawie powołania pełnomocnika Naczelnika ZHP na Zjazd Nadzwyczajny Chorągwi Białostockiej ZHP w dniu 7 grudnia 2012 r.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 43/2012 z dnia 17 grudnia 2012 r. w sprawie Deklaracji stanów liczbowych wszystkich jednostek organizacyjnych Związku Harcerstwa Polskiego.

## ROK 2013

- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 44/2012 z dnia 2 stycznia 2013 r. w sprawie dodatkowej składki członkowskiej zadaniowej dla Rajdu Grunwaldzkiego 2013.
- Decyzja Naczelnika ZHP nr 45/2013 z dnia 7 lutego 2013 r. w sprawie powołania pełnomocnika Naczelnika ZHP na II Zjazd Nadzwyczajny Chorągwi Opolskiej ZHP w dniu 10 lutego 2013 r.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 46/2013 z dnia 22 lutego 2013 r. w sprawie Honorowego Wyróżnienia Łaska Skautowa.
- Decyzja Naczelnika ZHP nr 47/2013 z dnia 28 lutego 2013 r. w sprawie Polityki bezpieczeństwa informacji w chorągwiach ZHP.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 48/2013 z dnia 12 marca 2013 r. w sprawie dodatkowej składki członkowskiej zadaniowej związanej z procesem wydawania kart członkowskich ZHP.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 49/2013 z dnia 12 marca 2013 r. w sprawie dodatkowej składki członkowskiej zadaniowej dla Polowej Zbiórki Harcerstwa Starszego PZ-HS.com2013.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 50/2013 z dnia 19 marca 2013 r. w sprawie dokonania odpisów aktualizujących udziały i należności Głównej Kwatery ZHP.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 51/2013 z dnia 8 kwietnia 2013 r. w sprawie dodatkowej składki członkowskiej zadaniowej dla kursu harcmistrzowskiego „Cogito” 2013.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 52/2013 z dnia 18 kwietnia 2013 r. w sprawie dodatkowej składki członkowskiej zadaniowej dla wyprawy „Ostatni świadkowie – Mauthausen 2013” w związku z uroczystościami 68. rocznicy wyzwolenia hitlerowskich obozów koncentracyjnych w Mauthausen-Gusen.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 53/2013 z dnia 18 kwietnia 2013 r. w sprawie kontroli w Chorągwi Dolnośląskiej ZHP.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 54/2013 z dnia 19 kwietnia 2013 r. w sprawie dodatkowej składki członkowskiej zadaniowej dla III Złoty Kadry 2013.
- Decyzja Naczelnika ZHP nr 55/2013 z dnia 16 maja 2013 r. w sprawie stwier-

dzenia nieważności Decyzji komendanta Chorągwi Stołecznej ZHP o zawieszeniu hm. Waldemara Kowalczyka w prawach członkowskich ogłoszonej Rozkazem komendanta Chorągwi Stołecznej ZHP L. 13/2013 z dnia 26 października 2012 r.

- Decyzja Naczelnika ZHP nr 56/2013 z dnia 22 maja 2013 r. w sprawie stwierdzenia nieważności Decyzji komendanta Chorągwi Dolnośląskiej ZHP nr 3/2013 z dnia 26 marca 2013 r. w sprawie zawieszenia komendanta Hufca ZHP Wrocław.
- Decyzja Naczelnika ZHP nr 57/2013 z dnia 22 maja 2013 r. w sprawie stwierdzenia nieważności Decyzji komendanta Chorągwi Dolnośląskiej ZHP o udzieleniu kary nagany komendantowi i skarbnikowi Hufca ZHP Wrocław ogłoszonej Rozkazem komendanta Chorągwi Dolnośląskiej ZHP L. 5/2013 z dnia 21 marca 2013 r.
- Decyzja Naczelnika ZHP nr 58/2013 z dnia 22 maja 2013 r. w sprawie stwierdzenia nieważności Decyzji komendanta Chorągwi Dolnośląskiej ZHP nr 3/2012 z dnia 18 maja 2012 r. w sprawie przekazania bazy obozowej w Wojnowie Komendzie Hufca ZHP Wrocław.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 59/2013 z dnia 23 maja 2013 r. w sprawie dodatkowej składki członkowskiej zadaniowej w związku z udziałem reprezentacji ZHP w InterCamp 2013.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 60/2013 z dnia 23 maja 2013 r. w sprawie dodatkowej składki członkowskiej zadaniowej w związku z udziałem reprezentacji ZHP w World Scout Moot 2013.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 61/2013 z dnia 23 maja 2013 r. w sprawie dodatkowej składki członkowskiej zadaniowej w związku z udziałem reprezentacji ZHP w polsko-niemieckim seminarium Start-Up w Dreźnie.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 62/2013 z dnia 23 maja 2013 r. w sprawie dodatkowej składki członkowskiej zadaniowej w związku z udziałem reprezentacji ZHP w zlocie DPSG Pfungstlager Wersternohe 2013.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 63/2013 z dnia 18 czerwca 2013 r. w sprawie unieważnienia Decyzji Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 48/2013 z dnia 12 marca 2013 r. dodatkowej składki członkowskiej zadaniowej związanej z procesem wydawania kart członkowskich ZHP.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 64/2013 z dnia 15 lipca 2013 r. w sprawie dodatkowej składki członkowskiej zadaniowej dla Wędrówki Harcmistrzowskiej „Cogito” 2013.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 65/2013 z dnia 15 lipca 2013 r. w sprawie dodatkowej składki członkowskiej zadaniowej dla Leśna Kuźnica Harcmistrzowska „Cogito” 2013.
- Decyzja Naczelnika ZHP nr 66/2013 z dnia 24 lipca 2013 r. w sprawie kontroli letniego wypoczynku organizowanego w chorągwiach ZHP.
- Decyzja Naczelnika ZHP nr 67/2013 z dnia 13 sierpnia 2013 r. w sprawie powołania pełnomocnika Naczelnika ZHP ds. Chorągwi Zachodniopomorskiej ZHP.



- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 68/2013 z dnia 17 września 2013 r. w sprawie dodatkowej składki członkowskiej zadaniowej dla XXXVIII Zjazdu ZHP.
- Decyzja Naczelnika ZHP nr 69/2013 z dnia 26 września 2013 r. w sprawie powołania pełnomocnika Naczelnika ZHP na Zjazd Nadzwyczajny Chorągwi Zachodniopomorskiej ZHP w dniu 28 września 2013 r.
- Decyzja Naczelnika ZHP i Skarbnika ZHP nr 70/2013 z dnia 29 października 2013 r. w sprawie sporządzenia sprawozdania finansowego ZHP za rok 2013.

## ANEKS 4

## TEMATYKA ZBIÓREK KOMENDANTÓW CHORĄGWI

### 21 stycznia 2010 roku, Warszawa

#### Tematyka:

1. Zakres obowiązków członków GK ZHP.
2. Kalendarz przedsięwzięć ZHP na 100-lecie harcerstwa.
3. Przygotowania do Zlotu „Kraków 2010”.
4. Stan finansów ZHP.
5. Zmiany w rozporządzeniu MEN w sprawie organizacji wypoczynku.

### 10–11 lutego 2010 roku, Gdańsk

(zbiórka komendantów, programowców i skarbników chorągwi).

#### Tematyka:

1. Prace nad ustawą o działalności pożytku publicznego i wolontariacie.
2. System pracy z kadrą programową ZHP, odznaki kadry programowej.
3. Projekt uchwały składkowej.
4. Projekt uchwały dotyczącej finansowania władz naczelnych.
5. Projekt zbiórki wewnętrznej „Kapitał rozwoju harcerstwa”.
6. Jubileuszowy Zlot Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010”.
7. Pozyskiwanie środków finansowych na działalność harcerskich komend.
8. Zbiórka publiczna na remont s/y „Zawisza Czarny”.

### 29 marca 2010 roku, Warszawa

#### Tematyka:

1. Sytuacja Muzeum Harcerstwa i sposób jego finansowania.
2. CWM ZHP.
3. Polska Rada Młodzieży.
4. Regulamin przygotowania, organizacji, finansowania i rozliczenia Jubileuszowego Zlotu Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010”.

### 21 czerwca 2010 roku, Warszawa

#### Tematyka:

1. Informacja o działaniach Naczelnika i Głównej Kwatery ZHP, w tym:
  - porozumienie pomiędzy MEN a ZHP,
  - informacja o unieważnieniu prawa ochronnego na znak towarowy „Czuwaj” o numerze R-152214,
  - udział Naczelnika ZHP i członków GK ZHP w wydarzeniach zewnętrznych i wewnętrznych,
  - informacja o monecie na stulecie harcerstwa,

- informacja z posiedzenia Centralnej Komisji Rewizyjnej ZHP,
  - informacja o przygotowaniach do Rady Naczelnej ZHP,
  - sprawozdawczość chorągwi, wypełnianie obowiązków organizacji pożytku publicznego, relacje pomiędzy GK ZHP a chorągwiami.
2. Jubileuszowy Zlot Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010”, w tym:
    - informacja o stanie przygotowań,
    - stan umów pomiędzy GK ZHP a chorągwiami,
    - informacja o potwierdzonej liczbie uczestników,
    - stan wpłat,
    - harmonogram wydarzeń zlotowych.
  3. Informacje o działaniach zwianych z powodzią, w tym:
    - współpraca ZHP i Ministerstwa Edukacji Narodowej,
    - współpraca ZHP i Ministerstwa Zdrowia.
  4. Sytuacja finansowa w chorągwiach, w tym:
    - zawieranie umów na zadania zlecone przez Kuratoria Oświaty i Urzędy Marszałkowskie,
    - informacja o płaceniu składek.
  5. Harcerska Akcja Letnia, w tym:
    - znowelizowane rozporządzenie MEN w sprawie wypoczynku letniego dzieci i młodzieży a obowiązujące przepisy w ZHP,
    - aktualizacja instrukcji sanitarnej dla obozów pod namiotami.
  6. Sprawy różne.

#### 4 listopada 2010 roku, Warszawa

##### ■ Tematyka:

1. Informacja o stanie przygotowań do Betlejemskiego Światta Pokoju 2010.
2. Podsumowanie badań nad strategią ZHP i plan kolejnych działań.
3. Podsumowanie Jubileuszowego Zlotu Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010”.
4. Zjazdy Chorągwi w 2010 r.
5. System pracy z kadrą w ZHP – prezentacja harmonogramu wdrożenia.
6. Zlot Kadry w 2011 r. – przedstawienie koncepcji oraz komendy zlotu.
7. Instrukcja kancelaryjna ZHP – prace nad zmianami w dokumentacie.

#### 20 stycznia 2011 roku, Warszawa

##### ■ Tematyka:

1. Szkolenie na temat zmian w podatku VAT dla komendantów chorągwi, skarbników i głównych księgowych. Szkolenie przeprowadził audytor ZHP Firma Perfectum Audit.
2. Omówiono bieżące problemy występujące w pracy organizacji.

**22 marca 2011 roku, Warszawa** (zwołana w trybie pilnym)

## ■ Tematyka:

1. Omówienie działań GK ZHP i komend chorągwi związanych z Uchwałą Rady Naczelnej nr 35/XXXVI w sprawie jednorazowej indywidualnej składki członkowskiej wnoszonej przez instruktorów ZHP.
2. Objęcie ruchu harcerskiego protektorem przez Prezydenta RP.

**1–3 kwietnia 2011 roku, OSW ZHP Perkoz**

## ■ Tematyka:

1. Organizacja pracy i dokumentacja statutowa władz chorągwi.
2. Zmiany w Statucie ZHP.
3. Strategia rozwoju ZHP.
4. Składka „80”.
5. Zmiany w ustawie o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie – dostosowanie przepisów wewnętrznych, w tym zmiany w zasadach działalności finansowo-gospodarczej.
6. Zasady współpracy i wzajemne relacje pomiędzy Główną Kwaterą i komendami chorągwi.
7. Przygotowania do zjazdów hufców.
8. Harcerska Akcja Letnia i Zimowa – zmiany w instrukcji organizacyjnej i finansowej.
9. Zmiany w dokumentach kształceniowych.
10. Praca z propozycją programową.
11. Zasady wspierania programowo-metodycznego drużynowych.
12. System pracy z kadrą.
13. Aktualizacja instrumentów metodycznych.
14. Letnia Akcja Szkoleniowa i Zlot Drużynowych.
15. Praca z grupą.

**24 maja 2011 roku, Warszawa**

(zbiórka komendantów i szefów biur chorągwi)

## ■ Tematyka:

1. Informacja o aktualnej sytuacji ZHP.
2. Przygotowania do XXXVII Zjazdu Nadzwyczajnego ZHP.
3. Działania dotyczące składki „80” – stan prawny i dalsze działania.
4. OSW ZHP „Perkoz” – stan prawny, oferta Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej.
5. Informacja o stanie przygotowań do II Ogólnopolskiego Zlotu Kadry ZHP.
6. Informacja o sprawozdaniu finansowym ZHP za rok 2010.
7. Składki członkowskie ZHP.
8. Informacja o zakończeniu procesu przekazywania chorągwi ZHP.
9. Stan przygotowań do 22. Światowego Jamboree Skautowego 2011.
10. Przekazywanie do Głównej Kwatery ZHP dokumentów dotyczących pracy władz chorągwi.

11. Prace nad Instrukcją kancelaryjną ZHP oraz nad rozwiązaniami dotyczącymi ogłaszania dokumentów wewnętrznych w ZHP.

### 20–22. września 2011 roku, HOM PUCK

#### ■ Tematyka:

1. Przygotowanie organizacyjne i programowe do XXXVII Zjazdu Nadzwyczajnego ZHP.
2. Statut ZHP – efekty prac komisji statutowej, konsultacje i praca nad statutem.
3. Strategia ZHP – konsultacje i praca nad strategią.
4. Podsumowanie HAL 2011
5. Zjazdy hufców ZHP.
6. Sprawy różne.

### 8 listopada 2011 roku, Warszawa

#### ■ Tematyka:

1. Przygotowania organizacyjne i programowe do XXXVII Zjazdu Nadzwyczajnego ZHP.
2. Podsumowanie zjazdów hufców – stan informacji przestanych do Biura GK ZHP.
3. Spis harcerski – omówienie Elektronicznego Systemu Harcerskich Danych.
4. Projekty uchwał dotyczących składek członkowskich.
5. Betlejemskie Światło Pokoju 2011.
6. Arkusz analizy hufca – podsumowanie.
7. Informacja dotycząca VAT.
8. Sprawy różne.

### 25 stycznia 2012 roku, Warszawa

#### ■ Tematyka:

1. Ewidencja ZHP – weryfikacja danych.
2. Składka członkowska w świetle podjętych uchwał.
3. Realizacja wspólnych projektów – podsumowanie i ocena współpracy.
4. Odznaczenia i wyróżnienia w ZHP, sposób realizacji, udział komend chorągwi w procedurze.
5. Przygotowania organizacyjne i programowe do II części XXXVII Zjazdu Nadzwyczajnego ZHP.
6. Sprawy różne.

### 12 kwietnia 2012 roku, Warszawa

#### ■ Tematyka:

1. System Ewidencja ZHP – omówienie:
  - efektów przeprowadzonej weryfikacji danych oraz konieczność korekt i uzupełnień,
  - naliczenia należnych składek za rok 2012, zgodnie ze stanem podanym w systemie Ewidencja ZHP,

2. Realizacja Uchwały nr 52/XXXVI Rady Naczelnej w sprawie podstawowej składki członkowskiej,
3. Porozumienie z BRE Bankiem i zasady karty członkowskiej ZHP: wdrożenie karty członkowskiej, działania promocyjne z tym związane, proponowany harmonogram działań, regulamin kart, rabaty itp., inne proponowane usługi bankowe.
4. XXXVII Zjazd Nadzwyczajny ZHP – omówienie przyjętych uchwał w sprawie zmian w Statucie ZHP i skutków, jakie niosą dla organizacji.
5. Informacja dotycząca działań Głównej Kwatery ZHP w minionym okresie.
6. Protektorat Prezydenta RP – przygotowania.
7. Prezentacja OPP: obowiązek sprawozdawczy jednostek terenowych, realizacja zadań nadzoru przez uprawnione organy administracji publicznej.
8. Informacja pisemna i ustna komendantów chorągwi, w stosunku do OPP, dotycząca realizacji kalendarza działań sprawozdawczych wobec Głównej Kwatery ZHP.

#### 25 września 2012 roku, Warszawa

##### ■ Tematyka:

1. Informacja Naczelnika ZHP o sprawach bieżących.
2. Harcerska Akcja Letnia 2012 i przedsięwzięcia ogólnopolskie (Rajd Grunwaldzki, Złot Grunwaldzki, Wędrownicza Watra, Złaz Seniorów),
3. Informacja Skarbnika ZHP.
4. Harcerski Start 2012. Informacja o wyprawce dla drużynowych.
5. Statut ZHP. Informacja o rejestracji oraz przypomnienie zmian, które zostały przyjęte przez XXXVII Zjazd Nadzwyczajny ZHP.
6. Kalendarz władz ZHP: wrzesień – grudzień 2012.
7. Sprawy różne.

#### 16 stycznia 2013 roku, Warszawa

##### ■ Tematyka:

1. Omówienie i podsumowanie działań w zakresie Betlejemskiego Światta Pokoju.
2. Podsumowanie zakończenia pracy z systemem Ewidencja ZHP za rok 2012 w terenowych oraz podstawowych jednostkach organizacyjnych ZHP.
3. Ocena i podsumowanie realizacji opłacania składki członkowskiej oraz wykonania przez chorągwie porozumień składkowych zawartych z GK ZHP.
4. Omówienie kalendarza przedsięwzięć na rok 2013 w Związku Harcerstwa Polskiego.
5. Omówienie dokumentu Zasady tworzenia i działania chorągwi.
6. Informacja dotycząca Harcerskiej Akcji Zimowej 2013.
7. Przypomnienie zasad i terminów dotyczących sprawozdawczości w ZHP.
8. Przypomnienie i omówienie zasad plebiscytu „Niezwyczajni 2013”.

**24–25 kwietnia 2013 roku, OSW ZHP Perkoz**

(spotkanie komendantów, skarbników i szefów biur chorągwi)

**Tematyka:**

1. Zdefiniowanie zadań każdego szczebla struktury ZHP i dostosowanie jej do aktualnej liczebności w Związku.
2. Fundacje jednostek terenowych ZHP.
3. RPO i programy operacyjne 2014–2020.
4. Ustawa o harcerstwie.
5. Sytuacja finansowo-gospodarcza chorągwi w kontekście badania 2012 r.
6. XXXVIII Zjazd ZHP – zbiórki wyborcze.
7. Zasady współpracy jednostek ZHP ze stowarzyszeniami i fundacjami.
8. Sprawozdawczość, OPP.
9. Arkusz analizy hufca 2013.
10. Inne bieżące sprawy: karty członkowskie ZHP, system Ewidencja ZHP, nowy serwis: dokumenty.zhp.pl.

**17–18 września 2013 roku, Warszawa****Tematyka:**

1. Zbiórki wyborcze delegatów na XXXVIII Zjazd ZHP – podsumowanie.
2. XXXVIII Zjazd ZHP – informacja.
3. HAL 2013 – podsumowanie.
4. HAL 2013 – dofinansowanie z MEN – podsumowanie.
5. Arkusz analizy hufca 2013.
6. Betlejemskie Światło Pokoju 2013.
7. Zjazdy sprawozdawcze hufców.
8. Sprawozdania chorągwi:
  - finansowe,
  - OPP.
9. Omówienie wyników badań audytorów.
10. Propozycje programowe na rok 2013/2014.
11. Sprawy różne.

**3 października 2013 roku, Warszawa****Tematyka:**

1. XXXVIII Zjazd ZHP – rozmowa o tematyce zjazdu i najważniejszych sprawach Związku.
2. Sprawy różne.

ANEKS 5

# RAPORT KOMENDANTA JUBILEUSZOWEGO ZŁOTU STULECIA HARCERSTWA „KRAKÓW 2010”

(fragmenty)

## 1 WSTĘP

Jubileuszowy Zlot Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010” został przygotowany i zorganizowany przez Główną Kwaterę Związku Harcerstwa Polskiego (GK ZHP), wykonującą postanowienia XXXIII Zjazdu Związku Harcerstwa Polskiego i w odpowiedzi na potrzeby zgłaszane przez członków ZHP w związku ze stuleciem harcerstwa.

Raport komendanta Jubileuszowego Złotu Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010” opracowany został na podstawie postanowień § 12 ust. 3 Regulaminu przygotowania, organizacji, finansowania i rozliczenia Jubileuszowego Złotu Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010”.

### Uwarunkowania prawne

Założenia programowe zlotu zostały określone w następujących dokumentach:

- Uchwale XXXIII Zjazdu ZHP w sprawie 100-lecia skautingu i 100-lecia harcerstwa,
- Uchwale XXXVI Zjazdu ZHP z dnia 6 grudnia 2009 r. w sprawie obchodów 100-lecia harcerstwa,
- koncepcji organizacji Jubileuszowego Złotu Harcerstwa Polskiego „Kraków 2010” przedstawionej przez GK ZHP komendantom gniazd w październiku 2009 r.,

oraz sprecyzowane w programie zlotu.

Uwarunkowania organizacyjne wynikają z:

- Ustawy z 30 marca 2009 r. o bezpieczeństwie imprez masowych (Dz.U. Nr 62 poz. 504),
- Rozporządzenia Ministra Edukacji Narodowej w sprawie warunków, jakie muszą spełniać organizatorzy wycieczki dla dzieci i młodzieży szkolnej, a także zasad jego organizowania i nadzorowania z dnia 9 grudnia 2009 r. (Dz.U. Nr 218 poz. 1696),
- Uchwały Głównej Kwatery ZHP nr 186/2009 z dnia 25 marca 2008 r. w sprawie



propozycji dla ZHP poza granicami Kraju dotyczącej wspólnej logistyki Zlotu ZHPpgK w Polsce i Zlotu ZHP w Krakowie w 2010 roku,

- Uchwały Głównej Kwatery ZHP nr 11/2010 z dnia 30 kwietnia 2010 r. w sprawie Regulaminu przygotowania, organizacji, finansowania i rozliczenia Jubileuszowego Zlotu Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010” ,
- Uchwały Głównej Kwatery ZHP nr 12/2010 z dnia 30 kwietnia 2010 r. w sprawie Regulaminu postępowania przy wyborze dostawcy usług lub towarów w związku z organizacją Jubileuszowego Zlotu Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010” ,
- Uchwały Głównej Kwatery ZHP nr 26/2010 z dnia 25 czerwca 2010 r. w sprawie zmiany w Regulaminie przygotowania, organizacji, finansowania i rozliczenia Jubileuszowego Zlotu Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010” ,
- Uchwały Głównej Kwatery ZHP nr 32/2010 z dnia 10 sierpnia 2010 r. w sprawie zmiany w Regulaminie przygotowania, organizacji, finansowania i rozliczenia Jubileuszowego Zlotu Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010” ,
- Instrukcji sanitarnej Jubileuszowego Zlotu Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010” wydanej przez komendanta zlotu,
- Instrukcji postępowania w przypadku powstania pożaru lub innego miejscowego zagrożenia wydanej przez komendanta zlotu,
- Zasad udziału skautów i harcerzy spoza Polski w Zlocie „Kraków 2010” .

### ■ Regulamin przygotowania, organizacji, finansowania i rozliczenia Jubileuszowego Zlotu Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010”

Regulamin przygotowania, organizacji, finansowania i rozliczenia Jubileuszowego Zlotu Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010” określił w szczególności organizatorów zlotu oraz źródła finansowania kosztów zlotu. Został przyjęty przez GK ZHP 30 kwietnia 2010 r. i był do rozpoczęcia zlotu dwukrotnie zmieniany. Postanowienia regulaminu sprawdziły się w praktyce jako spójny zbiór zasad organizacyjnych i finansowych, choć nie wszystkie postanowienia były przestrzegane i nie udało się dotrzymać terminów dotyczących wpłat wpisowego oraz sprawozdawczości. Analiza stosowania w praktyce postanowień regulaminu pozwala na sformułowanie następujących wniosków:

- regulamin prawidłowo wskazał podział obowiązków organizatora i współorganizatorów zlotu,
- sprawdzita się zasada jednoosobowej odpowiedzialności komendanta zlotu,
- przyjęte zasady finansowania pozwoliły w terminie pokryć koszty zlotu mimo nieterminowych wpłat wpisowego przez współorganizatorów zlotu,
- nie udało się dotrzymać przez chorągwie terminów określonych w regulaminie dotyczących wpłat i sprawozdawczości,
- w przyszłości wcześniejsze ogłoszenie programu zlotu i wdrożenie regulaminu zlotu powinno umożliwić zapewnienie płynności finansowania na każdym etapie przygotowania i organizacji zlotu.

## Komenda Złotu i służby zlotowe

Zakres obowiązków komendy zlotu:

- **hm. Krzysztof Budziński**, komendant zlotu (nadzorował pracę komendy zlotu oraz finanse i ich pozyskiwanie),
- **hm. Tomasz Fliszkiewicz**, zastępca komendanta zlotu ds. organizacyjnych (odpowiadał za logistykę, żywienie, służby zlotowe, biuro zlotu, koordynował współpracę z komendami gniazd, nadzorował pracę drużyny sztabowej, itp.),
- **hm. Emilia Kulczyk-Prus**, zastępca komendanta zlotu ds. programowych (odpowiadała za obszary i projekty programowe, program krakowski, wydawnictwa, centrum konferencyjne, itp.),
- **hm. Leszek Adamski**, skarbnik zlotu (odpowiadał za politykę finansowania wydatków zlotu),
- **hm. Rafał Bednarczyk**, członek komendy odpowiedzialny za kontakty zewnętrzne (odpowiadał za kontakty zewnętrzne, zagranicę, gości VIP),
- **phm. Ronald Kasowski**, członek komendy, naczelny kapelan ZHP (nadzorował ekumeniczne centrum duchowe),
- **phm. Olga Wesołowska**, członek komendy, szef biura zlotu (odpowiadała za biuro zlotu, recepcję i przewodników po zlocie),
- **phm. Karol Gzyl**, członek komendy, szef centrum medialno-nadawczego (odpowiadał za radio, dziennik, promocję, wizualizacje zlotu). (...)

## 2 PRACE PRZYGOTOWAWCZE

### Harmonogram prac

Harmonogram prac przygotowawczych do zlotu opracowany został zgodnie z jego koncepcją. W związku z nieprzestrzeganiem terminów wpłat terminarz ich wnoszenia był kilkakrotnie zmieniany i ustalony ostatecznie w Regulaminie. Brak informacji o liczbie uczestników oraz wielkości dostępnych środków finansowych był bezpośrednią przyczyną nieterminowego zakończenia procedur wyboru dostawców oraz ograniczenia liczby potencjalnych dostawców. (...)

### Organizacja dostaw, konkursy ofert

Zasady wyboru dostawców towarów i usług określił Regulaminu postępowania przy wyborze dostawcy usług lub towarów w związku z organizacją Jubileuszowego Zlotu Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010”.

Podczas przygotowania zlotu przeprowadzonych zostało 15 konkursów ofert, podczas których wystanych zostało ponad 50 zaproszeń do składania ofert. Wpłynęło 35 ofert. Głównymi kryteriami wyboru były: jakość usługi, cena oraz sposób i termin płatności.

W wyniku tych postępowań możliwe było obniżenie kosztów zlotu. Jednocześnie należy zauważyć, że brak terminowej informacji o faktycznej liczbie uczestników spowodował konieczność przeprowadzenia procedur wyboru ofert w trybie przyspieszonym, skrócił terminy dostaw oraz był przyczyną zmniejszenia liczby potencjalnych zainteresowanych dostawami, co znacznie utrudniło pozycję negocjacyjną komendanta zlotu i członków komendy.

W procedurach wyboru dostawców podpisanych zostało ostatecznie 55 umów na łączną kwotę ponad 2,5 miliona złotych. Regulamin postępowania został przygotowany przez kancelarię prawną obsługującą GK ZHP, w najważniejszych negocjacjach uczestniczył jeden z jej partnerów, każda umowa była przygotowana i sprawdzona przez kancelarię.

### **Promocja do wewnątrz organizacji i na zewnątrz**

W okresie przygotowawczym promocja zlotu została skierowana przede wszystkim do wewnątrz Związku. Dzięki staraniom Komendy Chorągwi Krakowskiej ZHP do wszystkich hufców dotarły plakaty, foldery i płyta z filmem promocyjnym, komenda zlotu promowała zlot poprzez mailing, stronę [www.zlotkrakow.zhp.pl](http://www.zlotkrakow.zhp.pl) i prasę harcerską.

Zaproszenie do odwiedzenia zlotu wysłano do blisko 2500 osób i instytucji, przyjaciół harcerstwa, mecenasów i sponsorów, instruktorów, seniorów i byłych członków władz ZHP wszystkich szczebli. Informację na temat zlotu rozestano do redakcji prasowych, radiowych i TV. (...)

Patronatem medialnym objęty zlot: Telewizja Polska S.A., Polskie Radio S.A., „Gazeta Krakowska” i „Przegląd”. Zlot był obecny w mediach ogólnopolskich i regionalnych. Trzy główne stacje informacyjne (TVN24, TVP INFO i POLSAT NEWS) relacjonowały na żywo jego inaugurację na Rynku Głównym w Krakowie. Również na żywo transmitowana była homilia ks. kard. Stanisława Dziwisza w trakcie uroczystej mszy św. na Wzgórzu Wawelskim oraz przemówienie i wizyta na zlocie Prezydenta RP. Zlotowi poświęciło również wiele audycji Polskie Radio, Radio Kraków i rozgłośnie lokalne, informacje przekazywano w serwisach wiadomości. Relacje te budowały pozytywny wizerunek harcerstwa i organizacji. (...)

### **Patroni, mecenas, sponsorzy, partnerzy**

Honorowym patronatem objął zlot i obchody stulecia harcerstwa Prezes Rady Ministrów RP Donald Tusk. Premier przewodniczył także Komitetowi Honorowemu, do udziału w którym zaproszenie przyjęli m.in. ministrowie, Prezes NBP, Szef Sztabu Głównego Wojska Polskiego, Komendant Główny Państwowej Straży Pożarnej, Komendant Główny Policji, marszałkowie wszystkich województw, wojewoda lubuski, wojewoda małopolski, prezydent Krakowa, prezydent Warszawy, były Przewodniczący ZHP, Przewodniczący Stowarzyszenia Szarych Szeregów, pani Barbara Wachowicz, Przewodniczący i Naczelnik ZHP

Partnerem Związku Harcerstwa Polskiego w organizacji zlotu było Miasto Kraków. Ważnym partnerem zlotu, o strategicznym znaczeniu, było Ministerstwo Obrony Narodowej. Współpraca i opieka, jaką objęły zlot jednostki Wojska Polskiego, zasługują na podkreślenie i uznanie. Wśród sponsorów i partnerów zlotu wymienić także należy: TU UNIQA S.A., INCO VERITAS S.A., Ecco Polska, Hoop Polska sp. z o.o., Mars Polska, Impel Security, Decathlon Piaseczno, Joanna sp.j., Jan Niezbędny, 4 Żywioty Spółka z o.o.

### Współpraca z władzami Krakowa i służbami miejskimi, administracją specjalną

W okresie przygotowań do Jubileuszowego Zlotu Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010” odbyło się wiele spotkań z najwyższymi przedstawicielami miasta, m.in. z prezydentem Krakowa Jackiem Majchrowskim, Przewodniczącym Rady Miasta Józefem Pilchem i wiceprezydentem Tadeuszem Trzmielem. Spotkania robocze prowadzone były z dyrektorem ds. administracyjnych Tadeuszem Czarnym oraz przedstawicielami wielu instytucji, bez których pomocy zlot nie mógłby się odbyć. Bardzo dobra współpraca z władzami miasta oraz pracownikami służb miejskich była możliwa dzięki pełnemu zrozumieniu idei zlotu, polityce otwartości Krakowa na przedsięwzięcia dotyczące tradycji i dziedzictwa narodowego oraz dużej wyrozumiałości i elastyczności pracowników służb miejskich. (...)

## 3 INFRASTRUKTURA ZLOTU

### Podział terenu

(...) Wytyczono 17 miejsc pod gniazda chorągwiane, miejsca pod sztab oraz teren działania służb zlotowych (medycy, Harcerska Służba Porządkowa zaopatrzenie, magazyny). Wytyczono także miejsca pod sanitariaty, umywalnie oraz przenośne toalety. Na dzień przed przybyciem grup kwatermistrzowskich teren zlotu został według planu podzielony przez geodetę.

W dniu przyjazdu każda z komend, po uprzednim udokumentowaniu pełnej wpłaty na zlot (według zgłoszonych uczestników), odbierała teren od zastępcy ds. organizacyjnych zlotu. Przejmujących teren pouczano co do zakazu wjazdu na teren Błoni ciężkich samochodów dostawczych oraz zakresu dozwolonych prac ziemnych. Miejsca postojowe dla samochodów dostawczych wyznaczone zostały na obrzeżach terenu, ustalono godziny podstawienia samochodów.

Rejestracja przybywających kwaterek odbywała się na bieżąco. W kilku przypadkach opóźniła się ze względu na brak wymaganych wpłat. Po konsultacjach z księgową GK ZHP, komendantami chorągwi i komendantem zlotu podejmowano decyzję o wpuszczeniu na teren. Wyjątkiem było Gniazdo Zachodniopomorskie, które pod osłoną nocy rozpięto ogrodzenie i zajęto teren bez zgłoszenia odpowiednim

służbom. Powyższą sytuację komendant gniazda tłumaczył niemożnością wpłaty wymaganej kwoty wynikającą z opieszałości komendy chorągwi. Ostatecznie pozostawiono gniazdo na terenie zlotu do wyjaśnienia sprawy. Instruktorzy złożyli stosowne oświadczenie, które zostało przekazane Naczelnikowi ZHP i Skarbnikowi ZHP.

Podczas budowy infrastruktury zlotowej część gniazd nie przestrzegała ustalonych zasad korzystania z terenu – wjeżdżały ciężkie samochody ciężarowe, które niszczyły infrastrukturę Błoni. Było to niejednokrotnie podnoszone potem przez przedstawicieli Zarządu Infrastruktury Komunalnej i Transportu.

Do dnia inauguracji zlotu gniazda, pomimo ulewy poprzedzającej rozpoczęcie, zbudowały swoją infrastrukturę. Gotowe także były: sztab zlotu, recepcja, szpital polowy z ambulatorium i izolatkami, magazyny (żywnościowy i sprzętowy), ustawiono sanitariaty i przenośne toalety. Cały teren zlotu został ogrodzony i zamknięty. (...) Budowa infrastruktury trwała sześć dni.

### ■ Sanitariaty

(...) Sanitariaty wraz z kontenerami do mycia naczyń zostały umiejscowione wzdłuż al. 3 Maja. Każde gniazdo na tyłach swojego obozu miało ustawione toalety przenośne.

Węzły sanitarne dla gniazd obejmowały: toalety przenośne, kontenery sanitarne z umywalkami i natryskami z bieżącą ciepłą i zimną wodą, umywalnie polowe – koryta do mycia z bieżącą zimną wodą. Woda bieżąca do sanitariatów oraz koryt dostarczana była bezpośrednio z sieci wodociągowej. Ścieki z kontenerów sanitarnych odprowadzane były bezpośrednio do kanalizacji. Serwisem toalet przenośnych zajmowała się firma TOI TOI, która je dostarczyła. (...)

### ■ Energia elektryczna

Zgodnie z planem we wszystkich gniazdach dostępna była energia elektryczna. Specjalnie dla potrzeb zlotu na terenie Błoni została zaprojektowana i wykonana bezpieczna instalacja sieci energetycznej. (...) Organizator pokrył koszty budowy i eksploatacji infrastruktury energetycznej oraz ponad 50% kosztów zużytej energii elektrycznej. (...)

### ■ Wyżywienie

Koncepcja żywienia na zlocie zakładała podział na grupę uczestników i kadre zlotu. Obydwie grupy codziennie otrzymywały śniadanie, drugie śniadanie i podwieczerek w formie suchego prowiantu oraz ciepłą obiadokolację.

Planowana dzienna stawka żywieniowa wynosiła 20 złotych (obejmowała koszt artykułów spożywczych, przygotowania półproduktów, opakowań do

drugich śniadań, odbioru odpadów organicznych, środków do mycia naczyń, organizacji i przygotowania żywienia uczestników itp.). Żywienie uczestników Zlotu trwało dziewięć dni. Uczestnicy podzieleni na 40-osobowe drużyny sami przygotowywali posiłki z dostarczonych produktów. W ramach wyprawki drużyny otrzymały wyposażenie kuchni biwakowej, przy użyciu którego przygotowywały swoje posiłki (po zakończeniu zlotu wyposażenie kuchni zostało przekazane do macierzystych komend chorągwi). (...)

### Wyprawka uczestnika zlotu

W składzie wyprawki indywidualnej uczestnika zlotu znalazły się: plecak, koszulka T-shirt, chusta zlotowa, identyfikator uczestnika zlotu (będący jednocześnie biletem wolnej jazdy komunikacją miejską), plakietka uczestnika zlotu, smycz zlotowa (niebieska), notatnik zlotowy, dwie kartki pocztowe przygotowane już podczas zlotu, informator zlotowicza – wszystkie te składniki wyprawki zostały przekazane gniazdom przed przyjazdem uczestników.

Dotatkowo do wyprawki dla uczestników zlotu została włączona moneta 2 zł emitowana przez NBP z okazji stulecia harcerstwa.(...)

### Zabezpieczenie medyczne

Ambulatorium zlotowe koordynowało opiekę medyczną w gniazdach (...), funkcjonowało prawidłowo. Na stałe były do dyspozycji dwa samochody. Obsadę medyczną stanowiło trzech lekarzy, sześciu wykwalifikowanych ratowników medycznych i ratownicy ZHP.

Niestety, ambulatoria gniazd nie funkcjonowały najlepiej. Nie wszystkie zapewniły fachową opiekę medyczną (lekarz, ratownik lub pielęgniarka), dlatego ich rolę w znacznej części przejęło ambulatorium centralne.

Podczas uroczystości centralnych (rozpoczęcie zlotu, msza św. na Wawelu, Dzień Harcerski na Rynku w Krakowie oraz imprezy masowe – koncerty) współpracowaliśmy z wynajętymi służbami medycznymi, które dysponowały karetką „R” z pełnym zespołem. (...)

### Wywóz nieczystości, utrzymanie czystości terenu

Wywóz śmieci zorganizowany był przez Miejskie Przedsiębiorstwo Oczyszczania w Krakowie. MPO dostarczyło nam kontenery na śmieci, pojemniki na kótkach, małe kosze na śmieci i worki. Na zlocie odbywała się segregacja odpadów. Śmieci odbierane były systematycznie przez wyspecjalizowane samochody. Mamy nadzieję, że tylko w wyniku nieporozumienia (np. poprzez uznanie za element wyprawki drużyny) z terenu zlotu wraz z grupami kwatermistrzowskimi wyjechało 59 koszy na śmieci, za które zostaliśmy potem obciążeni.

Rozległy teren zlotu wymagał utrzymania w czystości, dlatego trzeciego dnia zlotu rozszerzono zakres umowy zawartej z firmą Impel Cleaning (sprzątające kontenery sanitarne) o sprząkanie terenu zlotu w części ogólnodostępnej (poza granicami gniazd) i wokół zewnętrznej linii ogrodzenia. Po zakończeniu zlotu dziesięciu zatrudnionych pracowników firmy trzy dni sprzątało dokładnie całe Błonia przed zdaniem terenu.

### ● Ochrona terenu zlotu i bezpieczeństwo zewnętrzne

Usytuowanie zlotu na Błoniach było przyczyną wielu obaw i wymusiło przyjęcie szeregu rozwiązań, które miały za cel zapewnienie uczestnikom bezpieczeństwa. Podjęta została decyzja o ogrodzeniu całego terenu płótem budowlanym, złożonym z metalowych segmentów o wymiarach 350 cm x 200 cm. Ogrodzenie, o długości blisko 3300 m dostarczyła, zmontowała i rozebrała firma TOI TOI.

Z powodu braku możliwości objęcia całego terenu wokół Błoni monitoringiem wizyjnym przez Straż Miejską i wymogami ustawy o imprezach masowych, w wyniku postępowania ofertowego podpisano umowę z firmą Impel Security, której zadaniem była ochrona zewnętrzna terenu zlotu w dniach od 9 do 26 sierpnia oraz terenu wydzielonego pod organizację imprez masowych (otwartych koncertów).

Komenda zlotu wysoko oceniła pracę profesjonalnej firmy ochroniarskiej, która przejęła obowiązek chronienia zlotu, pozwoliło to uwolnić harcerzy z HSP od konieczności interwencji wobec osób trzecich, niebędących uczestnikami zlotu.

### ● Aleja handlowa

Pasaż handlowy usytuowany był tyłem do Błoni, a przodem do ulicy 3 Maja. Stoiska ustawione były frontem do ulicy na pasie pieszej drogi asfaltowej. Organizacją i koordynacją oraz sprzedażą miejsc pod stoiska zajmowała się Choraągiew Krakowska. Na terenie zlotu nie było stoisk handlowych – poza składnicami harcerskimi, które mieściły się przy bramie bocznej, na tyłach gniazda wielkopolskiego.

## 4 REALIZACJA

### ● Organizacja

Pionem organizacyjnym zarządzał zastępca ds. organizacyjnych hm. Tomasz Fliszkiwicz, koordynując działania podległych służb.(...) Nadzorowany przez służby zlotu obszar obejmował teren zlotu oraz tereny bursy (centrum medialne, hotelik dla gości), restauracji „Piri-Piri” (stółówka zlotowa dla służb), sztab

(hotelik dla gości), Hostel „Juwenia” (hotelik dla gości i służb), KS „Zwierzyniec” i „Juwenia” (zajęcia sportowe, programowe i miejsca higieny), Park Jordana (zajęcia programowe). Zespołem obsługi gości VIP i zagranicznych kierował hm. Rafał Bednarczyk, członek komendy zlotu.

### ■ Biuro zlotu

Biuro zlotu, recepcja i przewodnicy po zlocie podlegali szefowej biura zlotu. Za recepcję i przewodników po zlocie był odpowiedzialny pwd. Wiktor Maj. Biuro zlotu rozpoczęło pracę w listopadzie 2009 roku, zapewniając obsługę sekretariatu komendanta zlotu, przygotowania zbiorów komend gniazd i komendy zlotu, przekazywanie bieżących ustaleń do komend gniazd i komend chorągwi, przyjmowanie zgłoszeń uczestników i służb zlotowych. Przed samym zlotem zadania biura zostały podzielone pomiędzy biuro zlotu i recepcję, które od początku sierpnia pracowały intensywnie nad weryfikacją uczestników zlotu oraz uzupełnianiem dokumentacji, która z opóźnieniem trafiała z komend gniazd. (...)

Dwie doby przed rozpoczęciem zlotu komendy gniazd otrzymały zestawy identyfikatorów dla swoich uczestników i dla skautów, którzy mieszkali w ich gniazdach. Identyfikatory zostały przeliczone i sprawdzone z imienną listą otrzymaną z komend gniazd. Niektóre gniazda następnego dnia zgłosiły nam po kilka zmian personalnych. Dodatkowo identyfikatory zostały wydane dobę przed i w dniu przyjazdu uczestników. Wyjątkiem były dwa gniazda: śląskie i stołeczne, które pomimo ponagleń nie przekazały danych swoich uczestników do biura zlotu. Wielu danych brakowało w gnieździe krakowskim, w szczególności dotyczyło to kadry programowej. W dniu rozpoczęcia zlotu okazało się, że gniazdo kujawsko-pomorskie ma „nadprogramową” drużynę.

Od 16 sierpnia do 20 sierpnia trwała produkcja identyfikatorów na terenie zlotu – dla uczestników, których dane nie zostały przekazane w terminie do biura zlotu oraz tych, którzy mieli istotne błędy w danych na identyfikatorach. Łącznie biuro zlotu i recepcja wydały prawie 16 tys. identyfikatorów, w tym identyfikatory dla uczestników, poprawione identyfikatory, identyfikatory dla służb zlotowych, komendy zlotu, komend gniazd, zlotu Nieprzetartego Szlaku, zjazdu seniorów, gości i gości VIP zlotu.

W przyszłości warto rozważyć rezygnację z identyfikatorów zawierających wiele danych na rzecz opasek identyfikacyjnych na rękę.

### ■ Drużyna sztabowa

Drużynę sztabową zlotu stanowiło 17 osób. Byli to członkowie Gimnazjalnej Drużyny Harcerskiej im. Ryszarda Kaczorowskiego w Belsku Dużym oraz harcerze przyjęci do tej służby w wyniku wolnego naboru. (...)



### ● Harcerska służba porządkowa i służba wartownicza

W dniach 12–24 sierpnia 2010 r. wędrownicy i instruktorzy zrzeszeni w ogólnopolskiej sieci Harcerskiej Służby Porządkowej uczestniczyli w zabezpieczeniu terenu, a także wszystkich imprez masowych odbywających się w ramach Jubileuszowego Zlotu Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010”.

Teren zlotu obejmował około 43 ha oraz ok. 3000 m bieżących ogrodzenia z bramą główną, bramą towarową, bramą programową (przy kamieniu papieskim) oraz sześć bram ewakuacyjno-sanitarnych. Przy trzech głównych bramach wystawiono stałe dwuosobowe posterunki, a bramy ewakuacyjne i sanitarne dozorowane były przez patrole mobilne.

Podczas zlotu służbę w HSP pełniło 55 osób. HSP działała na podstawie odpowiednich przepisów. Komenda zlotu zapewniła jej członkom specjalistyczne przeszkolenie podczas przedzlotowego biwaku. W wyniku szkolenia zdobyli uprawnienia członka służby informacyjnej na imprezie masowej (wg standardów ustawowych). Podczas zlotu współpracowali z pracownikami firmy IMPEL przy zabezpieczaniu imprez masowych przy scenie przed bramą główną oraz na terenie całego miasta Krakowa.

W trakcie zlotu dokonano ponad 80 badań alkometrem na obecność alkoholu w wydychanym powietrzu. Kontroli poddawano zarówno uczestników, jak i osoby spoza zlotu zaproszone do gniazd. Osoby niepełnoletnie z Krakowa były przekazywane Policji i rodzicom wraz z dokumentacją kontrolną. Reszta osób, jeżeli była uczestnikami zlotu, przekazywana była komendantom gniazd. Siedem osób usunięto ze zlotu. Bezpieczeństwo i dyscyplinę uczestników mogła poprawić służba wartownicza w gniazdach. Miały miejsce przypadki rozkręcania ogrodzenia w celu niekontrolowanego opuszczenia terenu zlotu. Mimo częstych interwencji w komendach gniazd tego rodzaju zdarzenia powtarzały się przez cały czas trwania zlotu. Taka postawa świadczyć może o braku dyscypliny i karności wśród uczestników oraz niedostatecznym poczuciu odpowiedzialności części kadry gniazd.

### ● Służba łączności

Stały dyżur przy radiostacji zlotu oraz radiowęzle pełniła drużyna sztabowa w godzinach od 6.00 do 22.00 oraz HSP po godzinie 22.00. Komenda zlotu, komendy gniazd, szefowie służb, sztab i recepcja byli wyposażeni w środki łączności radiowej.

### ● Zespół IT

Zlotowy Zespół IT wydzielony z Wydziału Nowych Technologii GK ZHP opracował system rejestracji uczestników zlotu oraz był odpowiedzialny za podłączenie i działanie sieci informatycznej zlotu, w tym sieci WiFi.

### ■ Centrum medialne i nadawcze

W trakcie zlotu zorganizowane zostało centrum medialne i nadawcze z biurem prasowym. Jego zadaniem była kompleksowa obsługa zlotu, wydawanie dziennika zlotowego, prowadzenia radia zlotowego, strony internetowej zlotu oraz współpraca z mediami zewnętrznymi. (...) Pełniło w nim służbę ponad 50 wędrowników i instruktorów współpracujących z gniazdami zlotowymi oraz agencjami i redakcjami prasowymi, radiowymi i telewizyjnymi.

### ■ Identyfikacja wizualna

Na potrzeby zlotu stworzony został kompleksowy system identyfikacji wizualnej – logo zlotu, typografia, chusty, plakietki, koszulki itp. Zrealizowanym założeniem identyfikacji było połączenie elementów charakterystycznych symboli miasta Krakowa z symboliką harcerską. W ramach identyfikacji wizualnej wykonane zostały flagi i bannery, które umieszczono w centralnych i ważnych miejscach Krakowa, takich jak np. Rynek Główny, Wawel, pl. Szczepański oraz miasteczko zlotowe.

### ■ Dziennik zlotowy

W trakcie zlotu ukazało się osiem numerów dziennika zlotowego „Skaut Krakowski”, każdy w nakładzie 3 tys. egzemplarzy. (...)

### ■ Radio „Kraków 2010”

W czasie Zlotu codziennie od godziny 7.00 do 23.00 na falach krótkich 94,6 FM oraz do sieci Internet nadawało radio zlotowe. Dzięki współpracy z TP Emitel radio objęło swoim zasięgiem cały Kraków. (...)

### ■ Strona internetowa

Na stronie internetowej zlotu [www.zlotkrakow.zhp.pl](http://www.zlotkrakow.zhp.pl) znajdowały się informacje o stanie przygotowań i programie oraz zdjęcia, relacje z ważnych wydarzeń i bieżące komunikaty.

### ■ Obsługa gości, gości VIP i zagranicznych

Obsługą gości odwiedzających zlot zajmowali się przewodnicy po zlocie. W recepcji zainteresowane osoby mogły wykupić dzienną kartę wstępu na teren zlotu i zwiedzić go z przewodnikiem. Koszt karty wstępu dla harcerzy wynosił 10 zł, dla osób niezrzeszonych 15 zł. Obsługą gości VIP i gości zagranicznych zajmował się zespół obsługi gości VIP.

Podczas zlotu odbyło się kilka oficjalnych wizyt gości zagranicznych. Na kilka dni przyjechał przewodniczący Europejskiego Regionu Skautowego, przedstawiciele władz czeskiego Junaka, Słowackiego Skautingu i Węgierskiego Związku Skautowego oraz dziewięcioosobowa delegacja ukraińskiej organizacji skautowej Płast. (...)

Zlot odwiedzili i uczestniczyli w zajęciach oraz spotkaniach goście honorowi:

- prezydent RP Bronisław Komorowski wraz z małżonką,
- prezes Rady Ministrów RP Donald Tusk,
- minister infrastruktury Cezary Grabarczyk,
- sekretarz stanu w MON Czesław Piątas,
- podsekretarz stanu w MEN Mirosław Sielatycki,
- prezes Narodowego Banku Polskiego Marek Belka,
- rzecznik praw dziecka Marek Michałak,
- z-ca Głównego Inspektora Sanitarnego Jan Orgelbrand,
- Krystyna Żaba-Matkowska,
- prezydent Krakowa Jacek Majchrowski,
- wojewoda małopolski Stanisław Kracik

oraz wielu parlamentarzystów, marszałków województw, wojewodów, prezydentów miast, burmistrzów i wójtów, a także inni zaproszeni goście.

## 5 GNIAZDA CHORAĞWIANE I UCZESTNICY

Na terenie zlotu wydzielonych zostało 17 gniazd chorągwianych i gniazdo sztabowe. W tabeli zestawione zostały liczby uczestników i kadry w poszczególnych gniazdach:

Chorągiew	Liczba uczestników wg planu z 17 października 2009	Liczba uczestników stan na 16 sierpnia 2010	Dodatkowo skauci i harcerze spoza granic kraju
Białostocka	450	256	26
Dolnośląska	450	580	56
Gdańska	700	176	
Kielecka	300	170	
Krakowska	2000	675	31
Kujawsko-Pomorska	700	480	17
Lubelska	400	262	
Lubuska	300	431	
Łódzka	600	655	
Mazowiecka	500	303	
Opolska	250	236	

Podkarpacka	1000	380	
Stołeczna	500	327	
Śląska	600	951	19
Warmińsko-Mazurska	300	409	11
Wielkopolska	1000	904	58
Zachodniopomorska	500	420	37
<b>Razem</b>	<b>10 550</b>	<b>7 615</b>	<b>255</b>

## Skauci

Na zlot zgłosiły się reprezentacje Ukrainy (z dwóch różnych organizacji: Płast i Skauci Kijowa), Rosji (organizacja RASN) i Hongkongu, łącznie osiem patroli, dla których należało znaleźć partnerów w ZHP, oraz patrol z Czech z zaprzyjaźnionym środowiskiem partnerskim z Oławy, dwie grupy niemieckie z partnerami z Elbląga i z Chorągwi Dolnośląskiej oraz kadra z Węgier z ekipą Głodówki i z Włoch (AGESCI) z ekipą wędrowników z Chorągwi Mazowieckiej. Niestety, informacja o planowanym przyjeździe dużej grupy z DPSG dotarła zarówno do Wydziału Zagranicznego Głównej Kwatery, jak i do środowiska partnerskiego bardzo późno, co wywołało sporo perturbacji (brak rozwiązań organizacyjnych, żywieniowych oraz rejestracji na zajęcia na kilka dni przed zlotem). (...)

## Harcerze z zagranicy

Naczelnik ZHP i komisarz zagraniczny skierowali zaproszenie do udziału w zlocie do organizacji harcerskich za granicą. W zlocie uczestniczyły następujące reprezentacje organizacji harcerskich spoza Polski:

Organizacja	Kraj	Liczba osób
Związek Harcerstwa Polskiego poza granicami Kraju	Kanada	12
Związek Harcerstwa Rzeczypospolitej	Kanada	10
Związek Harcerstwa Polskiego na Litwie	Litwa	34
Republikańskie Społeczne Zjednoczenie „Harcerstwo”	Białoruś	26
Harcerstwo Polskiego w Republice Czeskiej	Czechy	31
Szczep Harcerski „Stepowe Orły” z Czkałowa w Kazachstanie	Kazachstan	15
Drużyna Harcerska	Mołdawia	9
Niezależny Hufiec Harcerski „LS-Kaszuby”	Szwecja	17
<b>Razem</b>		<b>154</b>

(...)

## 6 PROGRAM ZLOTU

Za program na zlocie odpowiadała hm. Emilia Kulczyk-Prus, zastępczyni komendanta zlotu ds. programowych. Program realizowany był przy współudziale programowej kadry chorągwianej. Każda z chorągwi miała za zadanie przygotować w ramach każdego z bloków programowych zajęcia dla 80 osób (ośmiu zastępów). (...) Kadra programowa zlotu zgłaszana była przez chorągwie do lipca 2010 r. Niektóre konspekty nigdy nie dotarły, otrzymywaliśmy tylko temat zajęć i krótką informację o nich.

Najlepiej układała się współpraca z chorągwiami: Kujawsko-Pomorską, Dolnośląską, Zachodniopomorską, Łódzką, Wielkopolską i Mazowiecką. Tylko te chorągwie zorganizowały odpowiednią liczbę zajęć (zgodnie z ustaleniami), a nawet więcej. Były też chorągwie, które praktycznie nie prowadziły zajęć: Białostocka – cztery, Podkarpacka – dwa, Lubelska – trzy, Kielecka – trzy, Warmińsko-Mazurska – cztery, Stoleczna – cztery, Gdańska – cztery, Śląska – cztery, Ziemi Lubuskiej – cztery. Chorągiew Śląska i Chorągiew Ziemi Lubuskiej zaangażowały się w przygotowanie i poprowadzenie Złotowej Olimpiady Sportowej.

Wnioski na przyszłość: poszukiwać instruktorskiej kadry programowej bezpośrednio (występować o zgodę do komend), pracować z kadrami programowymi bezpośrednio, a nie za pośrednictwem komend chorągwi.

Dużą część prowadzących zajęcia stanowiła kadra zewnętrzna, pozyskana przez szefów bloków, m.in. grupa rekonstrukcyjna „Wikingowie”, Amnesty International, Fundacja Kultury Chrześcijańskiej „Znak”, Stowarzyszenie „Nigdy Więcej”, Fundacja „Dziecięce Listy do Świata”, Eurolingua, UPS, Egmont, Wiosna, TRIP, Źródła, Aeris Futuro, EkoMost, Polska Zielona Sieć. Łącznie przy programie zlotowym pracowały 363 osoby. Dodatkowo Chorągiew Krakowska proponowała udział w programie krakowskim, w którym uczestniczyć mogły patrole z poszczególnych gniazd, m.in. były to propozycje: „Żółta Cizemka”, „Szewczyk Skuba Dratewka”, „Okno, to okno”, zajęcia wodne, „100 balonów na stulecie”.

### ■ Bloki programowe

■ **W zielone gramy.** Był to blok upowszechniający wiedzę o świecie przyrody – zarówno żywej, jak i nieożywionej. Zajęcia uświadamiały, jak przeciwstawiać się niszczeniu przyrody przez cywilizację oraz jak chronić przyrodę w życiu codziennym. (...)

■ **Piastuni patriotyzmu.** W tym bloku programowym sięgaliśmy do roli i historii oręża polskiego. Tutaj harcerze dowiadywali się, jak mogą działać na rzecz obrony narodowej i bezpieczeństwa powszechnego, brali udział w zajęciach kształtujących postawy patriotyczne. (...)

■ **W kręgu przyjaźni.** Podczas zajęć upowszechniane były zasady wolności i praw człowieka oraz swobód obywatelskich. Odbyły się też zajęcia przełamujące bariery międzykulturowe, międzywyznaniowe i podziały rasowe, a także

zajęcia upowszechniające i utrwalające takie wartości, jak wolność, prawda, sprawiedliwość, równouprawnienie, tolerancja i przyjaźń. (...)

■ **My z tej ziemi.** W tym bloku programowym znalazły się zajęcia dotyczące tradycji i dziedzictwa narodowego i harcerskiego – wytworzonego przez 100 lat naszej działalności na ziemiach polskich. (...)

■ **Zdobywcy szczytów.** To blok programowy sprzyjający rozwojowi fizycznemu. Tutaj każdy mógł uczestniczyć w zajęciach sportowych – zarówno dotyczących dyscyplin sportowych uprawianych współcześnie, jak i już zapomnianych. Tu także odbyły się zajęcia dotyczące turystyki, doboru właściwego sprzętu sportowego i turystycznego. (...)

■ **Razem po zdrowie.** Tu uczestnicy trafili na różnorodne zajęcia promujące zdrowy styl życia i dotyczące zdrowego żywienia, zdobywali umiejętności w udzielaniu pierwszej pomocy przedmedycznej. (...)

### ● Program wieczorny

Wieczorem odbywały się zajęcia niebiletowane w gniazdach oraz koncerty na scenie głównej. (...)

### ● Złotowe ceremonie

Najważniejsze wydarzenia Złotu to:

■ **Uroczysta Inauguracja Złotu** (17 sierpnia). Przemarsz uczestników na Rynek, gdzie komendant złotu odebrał raport od poszczególnych gniazd. Nastąpiły krótkie przemówienia. Następnie harcerze i zaproszeni goście obejrżeli widowisko słowno-muzyczne przygotowane przez Harcerski Teatr „Paradox”.

■ **Dzień Grunwaldzki.** 19 sierpnia w związku z sześćsetleciem bitwy pod Grunwaldem podjęty został szereg aktywności programowych. Do najciekawszych z nich należały pokazy bractw rycerskich, turniej łuczniczy, przemarsze heroldów, miejska gra negocjacyjna oraz Apel Grunwaldzki ZHP na pl. Matejki. Wieczorem odbyło się widowisko „światło i dźwięk” oraz program artystyczny w wykonaniu Reprezentacyjnego Zespołu Artystycznego Wojska Polskiego.

■ **Dzień Harcerski na Rynku w Krakowie** (21 sierpnia). W godzinach 12.00–15.30 każda chorągiew miała możliwość zaprezentowania siebie i swojego regionu w atrakcyjny sposób. Komendy gniazd miały przestać informację o tym, co będą prezentować, do końca czerwca. Niestety, w tym terminie żadna chorągiew nie przystąpiła do prezentacji. Dopiero pod koniec lipca i na początku sierpnia zaczęły spytać informacje (sześć chorągwi: Mazowiecka, Łódzka, Stołeczna, Kujawsko-Pomorska, Białostocka, Dolnośląska). Pozostałe chorągwie nie podały informacji dotyczących Dnia Krakowskiego. Chorągiew Kielecka zrezygnowała z prezentacji na Rynku.

Brak informacji utrudniał złożenie wniosku o organizację imprezy na Rynku. Trzeba jednak przyznać, że prezentacje przygotowane przez chorągwie były na wysokim poziomie. W ocenie instruktorów był to najlepiej przygotowany dzień „miejski” na przestrzeni ostatnich trzech zlotów. Dużym minusem był jednak bałagan, jaki zostawili po sobie harcerze na Rynku.

■ **Msza św. na Wawelu** (22 sierpnia). Trudno wyobrazić sobie bardziej symboliczne miejsce na mszę św. dziękczynną za sto lat harcerstwa i z intencją powodzenia w kolejnym stuleciu. Liturgia, której przewodniczył ks. kardynał Stanisław Dziwisz, odbyła się na dziedzińcu zamkowym. Z powodu wymogów bezpieczeństwa mogło w niej uczestniczyć zaledwie 3500 uczestników zlotu. W mszy św. wziął udział prezydent RP Bronisław Komorowski wraz z małżonką, który następnie podczas krótkiego wystąpienia na dziedzińcu arkadowym zadeklarował objęcie Związku Harcerstwa Polskiego protektorem Prezydenta RP i odznaczył zasłużonych seniorów harcerstwa.

■ **Ceremonia Zamknięcia Zlotu** (23, 24 sierpnia). W godzinach wieczornych odbył się koncert podsumowujący Jubileuszowy Zlot Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010”, na scenie oprócz artystów stanęli: Prezydent Stołecznego Królewskiego Miasta Krakowa, Naczelnik ZHP oraz komendant Zlotu, którzy w kilku zdaniach podsumowali dziewięciodniowy pobyt na Błoniach i 100-lecie harcerstwa. Zlot zakończył apel w strugach deszczu na krakowskich Błoniach.

■ **Krak 2010**. Program dla seniorów w ramach XIX Ogólnopolskiego Złazu Seniorów i Starszyny Harcerskiej objął 447 seniorów i członków starszyny z całej Polski. Cztery dni zjazdu wypełnione były atrakcjami, zwiedzaniem Krakowa i okolic. Seniorzy-uczestnicy zjazdu wiele czasu spędzili wśród harcerzek i harcerzy podczas odwiedzin na Błoniach.

■ **I Ogólnopolska Zbiórka Nieprzetartego Szlaku**. W zbiorce wzięty udział reprezentacje drużyn Nieprzetartego Szlaku z 12 chorągwi (Gdańskiej, Zachodniopomorskiej, Kujawsko-Pomorskiej, Podkarpackiej, Mazowieckiej, Śląskiej, Kieleckiej, Opolskiej, Łódzkiej, Krakowskiej, Wielkopolskiej i Ziemi Lubuskiej). Z uwagi na trudności związane z pozyskaniem środków na realizację zadania ostateczna decyzja o organizacji i rozmiarze przedsięwzięcia zapadła w pierwszych dniach lipca. Spowodowało to rezygnację z udziału w zbiorce pięciu reprezentacji jeszcze przed końcem roku szkolnego. (...)

### ■ Inne propozycje zlotowe

■ **Krakowska Odznaka Przyjaźni**. (...) Krakowską Odznakę Przyjaźni zdobyło 2375 osób.

■ **Skautowa kropla krwi**. Akcja oddawania krwi przez piętnoletnich uczestników zlotu. Oddaliśmy 101 litrów krwi.

■ **Centrum duchowe**. (...) To możliwość spotkania się i zwykłych rozmów w duchu religii, ale też zajęcia programowe poruszające m.in. takie tematy, jak: sekty, różnorodność wyznań, naukę pieśni, mądrości płynące z przypo-

wieści, duchowość w drużynie, religijność w drużynie. To także oprowadzanie zastępów po katedrze wawelskiej.

■ **Olimpiada złotowa.** W niedzielę 22 sierpnia odbyła się olimpiada złotowa. W różnych konkurencjach sportowych (zespołowych i indywidualnych) wzięli udział przedstawiciele wszystkich chorągwi. (...)

■ **Konferencje instruktorskie na Jubileuszowym Zlocie Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010”.** Były to przede wszystkim konferencje i spotkania instruktorskie przygotowane przez różne zespoły, a koordynowane przez CSI ZHP. Do wyboru było 13 konferencji. (...)

18 sierpnia 2010 r.

- „Powstanie harcerstwa i jego udział w walkach o niepodległość i kształt granic odrodzonej Rzeczypospolitej”,
- „ZHP w konspiracji – Szare Szeregi”,

19 sierpnia 2010 r.

- „Tradycja rycerskie – wychowawcza inspiracja”,
- „Wędrownik = człowiek(nie) odpowiedzialny. Metodyka wędrownicza”,

20 sierpnia 2010 r.

- „Kształcenie kadry w ZHP. 100 lat doświadczeń, dzień dzisiejszy i perspektywy na przyszłość”,
  - „Kolekcjonerstwo i muzealnictwo skautowe i harcerskie”,
  - „Kształtujemy charaktery – od 100 lat” – konferencja WAGGGS,
  - „Harcerstwo starsze – perspektywy i wyzwania. Metodyka starszoharcerska”,
- 21 sierpnia 2010 r.
- „Wychowawcza rola ZHP”,
  - „ZHP a skauting – wczoraj, dziś i jutro”,
  - „Jaki zastęp, jacy zastępowi? Metodyka harcerska”,
- 22 sierpnia 2010 r.
- „Jaki ZHP? Konferencja strategiczna”,
  - „Indywidualna praca z zuchami. Metodyka zuchowa”.

## 7 FINANSE

### ■ Budżet

Budżet zlotu został opracowany na podstawie założeń programowych i organizacyjnych po przeprowadzeniu analizy kosztów Zlotu „Kielce 2007” oraz wstępnych ofert potencjalnych dostawców. Założenia do budżetu dotyczące kosztów jednostkowych określił Regulamin. Budżet zlotu opracowany został przy założeniu, że weźmie w nim udział 8 tys. uczestników i kadry.

Prezentowane niżej wpływy budżetu organizatora nie obejmują dodatkowych wpływów współorganizatorów zlotu.



### Raport wykonania budżetu – źródła finansowania

Planowane i uzyskane wpływy według stanu na 31 grudnia 2010 r. zestawione zostały w tabelach. Wpływy z tytułu wpisowego wpłacone przez chorągwie były niższe od planowanych. Służby złotowe zarejestrowały udział 6 940 uczestników (bez Chorągwi Krakowskiej i kadry), którzy powinni wpłacić łącznie 3 123 000 zł, a wpłacili 3 016 130 zł. Należy zwrócić uwagę na większą niż planowano liczbę uczestników z Chorągwi Krakowskiej. Planowano 300, uczestniczyło 675 osób (225%). Wpłaty z tej chorągwi były też wyższe i stanowiły 222,6% planowanej kwoty. Wyższe od planowanych były również wpływy z odpłatności skautów, wpłat z tytułu sprzedaży towarów i usług oraz z tytułu pozyskanych dotacji (aż o 248%).

Wykazane w sprawozdaniu odsetki bankowe byłyby wyższe, gdyby chorągwie dokonywały wpłat wpisowego w terminach ustalonych w regulaminie i potwierdzonych w zawartych umowach.

Wykaz otrzymanych dotacji [zł] przedstawia poniższa tabela:

Nazwa projektu	Umowa	Instytucja	Kwota	Wkład własny
Polscy harcerze spoza granic kraju na jubileuszowym Zlocie „Kraków 2010”...	Kancelaria Senatu um. 54	Senat RP	81 500,00	0,00
Skauci z Grupy Wyszehradzkiej na Zlocie „Kraków 2010”	MEN/2010DWM/1740	MEN	38 212,00	86 288,00
Manewry techniczno-obronne	Nr227/2010/518	MON	37 000,00	42 000,00
Złot w Krakowie	MEN/2010/DKS/1986	MEN	500 000,00	457 500,00
Dzielność XX wieku	MEN/2010/DKS/1071	MEN	14 668,00	9 332,00
Patriotyzm jutra	331/PJ/2010	MHP	25 000,00	6 700,00
Razem			696 380,00	601 820,00

Dodatkowe przychody [zł] zlotu przedstawia tabela:

Przychody	Kwota
Sprzedaż koszulek – Chorągiew. Dolnośląska	245,90
Karty wstępu – odpłatności przyjęte na Zlocie	11 210,28
Opłata targowa	4 204,92
Promocja tygodnika „Przeгляд” – umowa barterowa	2000,00
Promocja Akzo Nobel (za farby)-barter	1 095,75
Inco Veritas (za płyny do mycia naczyń)-barter	2 785,39
Niezwrócone pojemniki	452,33
Odsetki bankowe	1 414,44
Razem	23 409,01

## Raport wykonania budżetu – koszty

Zestawienie kosztów zlotu [zł] przedstawia tabela:

Wyszczególnienie	Wydatki w złotych		Odchylenie	
	plan	wykonanie	kwota	%
Koszty infrastruktury	850 000,00	924 553,10	74 553,10	8,77%
Wyposażenie drużyny	400 000,00	343 429,64	-56 570,36	-14,14%
Ubezpieczenie	80 000,00	78 746,62	-1 253,38	-1,57%
Wyżywienie	1 440 000,00	1 233 461,65	-206 538,35	-14,34%
Wyprawka uczestnika	450 000,00	552 555,20	102 555,20	22,79%
Koszty programu	432 500,00	733 535,41	301 035,41	69,60%
Koszty organizacyjne (pozostałe)	80 000,00	266 485,25	186 485,25	233,11%
	3 732 500,00	4 132 766,87	400 266,87	10,72%

Raport z wykonania budżetu zlotu przedstawia tabela niżej. Zgromadzone środki finansowe pozwoliły na terminowe sfinansowanie wszystkich wydatków Zlotu.

Wyszczególnienie	Wydatki w złotych		Odchylenie	
	plan	wykonanie	zł	%
Uczestnicy	3 150 000,00	3 016 130,00	-133 870,00	-4,2%
Uczestnicy – Chorągiew Krakowska	105 000,00	231 700,00	126 700,00	120,7%
Uczestnicy – kadra	60 000,00	0,00	-60 000,00	-100,0%
Pozostała kadra (100)	12 500,00	0,00	-12 500,00	-100,0%
Pozostała kadra (50)	0,00	0,00	0,00	
Uczestnicy zagranica	60 000,00	0,00	-60 000,00	-100,0%
Uczestnicy – inne organizacje harcerskie	45 000,00		-45 000,00	-100,0%
Wpłaty indywidualne		36 615,00	36 615,00	
Wpłaty NS		4 600,00	4 600,00	
Wpłaty kwatermistrzowskie		10 379,00	10 379,00	
Wpłaty zagranica		96 664,90	96 664,90	
Razem wpłaty wpisowego	3 432 500,00	3 396 088,90	-36 411,10	-1,1%
NS – wyprawka	15 000,00		-15 000,00	-100,0%
Seniorzy – wyprawka	20 000,00		-20 000,00	-100,0%
Razem Złot Seniorów i NS	35 000,00	0,00	-35 000,00	-100,0%
Odwiedzający harcerze (bilety)	20 000,00		-20 000,00	-100,0%
Odwiedzający nieharcerze (bilety)	45 000,00		-45 000,00	-100,0%

Karty wstępu		11 210,28	11 210,28	
Razem goście	65 000,00	11 210,28	-53 789,72	-82,8%
Zapłata gniazd za energię elektryczną		16 888,96	16 888,96	
Sprzedaż koszulek		245,90	245,90	
Usługi reklamy		5 881,14	5 881,14	
Wpłaty za niezwrócone pojemniki		452,33	452,33	
Zapłata gniazd za opłatę targową		4 204,92	4 204,92	
Wpływy finansowe (odsetki bankowe)		1 414,44	1 414,44	
Inne przychody		29 087,69	29 087,69	
Dotacje	200 000,00	696 380,00	496 380,00	248,2%
<b>Razem wpływy zlotu</b>	<b>3 732 500,00</b>	<b>4 132 766,87</b>	<b>400 266,87</b>	<b>10,7%</b>
Koszty infrastruktury	850 000,00	924 553,10	74 553,10	8,8%
Wyposażenie drużyny	400 000,00	343 429,64	-56 570,36	-14,1%
Ubezpieczenie	80 000,00	78 746,62	-1 253,38	-1,6%
Wyżywienie	1 440 000,00	1 233 461,65	-206 538,35	-14,3%
Wyprawka uczestnika	450 000,00	552 555,20	102 555,20	22,8%
Koszty programu	432 500,00	733 535,41	301 035,41	69,6%
Koszty organizacyjne (pozostałe)	80 000,00	266 485,25	186 485,25	233,1%
<b>Razem wydatki</b>	<b>3 732 500,00</b>	<b>4 132 766,87</b>	<b>-400 266,87</b>	<b>-10,7%</b>

## 8 PODSUMOWANIE

Podsumowując, należy stwierdzić, że pomimo obaw artykułowanych przez komendy i instruktorów, udało się uniknąć błędów wynikających ze złych doświadczeń. Sprawdziły się w praktyce poczynione założenia organizacyjne, zaakceptowany został sposób żywienia, udało się stworzyć sprawny system logistyki dostaw i zaopatrzenia. Uczestnikom podobały się elementy wyprawki, doceniona została jakość i wzornictwo, zaakceptowano różnorodność koszulek, przyjęta się zlotowa chusta, po raz pierwszy tak powszechnie noszona przez uczestników zlotu. „Poradnik harcerski”, ostatni brakujący element wyprawki, każdy uczestnik otrzymał w lutym i marcu 2011 r. za pośrednictwem swojej komendy chorągwi i hufca. Tym samym wywiązaliśmy się z wszystkich zobowiązań wobec harcerki i harcerzy uczestniczących w zlocie. Wszyscy uczestnicy byli objęci pełną ochroną ubezpieczeniową zarówno od NNW, OC jak i ryzyka wynikającego z uprawiania sportu.

Warto podkreślić, że wydatki zlotu realizowane były w sposób odpowiedzialny i terminowo, wszystkie zobowiązania zostały uregulowane w terminach określonych podpisanymi umowami lub wynikających z faktur. Zlot nie posiada żadnych zobowiązań wobec podmiotów zewnętrznych.

## ANEKS 6

## SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI MUZEUM HARCERSTWA W LATACH 2010–2013

Muzeum Harcerstwa jest placówką o charakterze naukowo-badawczym i kulturalno-oświatowym. Jej podstawowym celem działania jest ochrona dóbr kultury związanych z historią harcerstwa i skautingu, informowanie o wartościach i treściach zgromadzonych zbiorów, upowszechnianie podstawowych wartości harcerstwa i harcerskiej myśli pedagogicznej oraz kształtowanie wartości poznawczych przez umożliwienie odbiorcom kontaktu ze zbiorami. Ogólny nadzór nad Muzeum sprawuje Minister Kultury, a nadzór bezpośredni Naczelnik ZHP. Cztery lata upływającej kadencji Muzeum Harcerstwa wykorzystało w głównej mierze na powiększanie zbiorów i ich inwentaryzację, działalność ekspozycyjną, wydawniczą i edukacyjną.

Pracami Muzeum Harcerstwa w latach 2010–2013 r. kierowały:

- hm. Kazimiera K. Traczyk – dyrektor,
- phm. Anna Radziejowska-Hilchen – z-ca dyrektora,
- hm. Danuta Wojciechowska – główna księgowa.

Jako ciało doradcze przy dyrektorze działała Rada Muzeum Harcerstwa, kierowana przez prof. dr hab. Andrzeja Janowskiego w składzie:

- prof. dr hab. Adam Dobroński,
- prof. dr hab. Krzysztof Filipow,
- prof. dr hab. Andrzej Jaczewski,
- prof. dr hab. Adam Massalski,
- prof. dr hab. Maria Straszewska,
- prof. dr hab. Andrzej Pankowicz (zm. w 2011 roku),
- prof. dr hab. Zbigniew Pilarczyk,
- prof. dr hab. Wojciech Wolski,
- prof. dr hab. Roman Loth,
- dr Halina Płocha,
- dr Janusz Wojtycza,
- hm. Jerzy Jabrzemski (zm. w 2013 roku),
- hm. Andrzej Borodzick.

Rada Muzeum Harcerstwa spotykała się w każdym roku, dokonując oceny pracy muzeum i akceptując plany pracy na kolejne lata.

W realizacji zadań uczestniczyła jedna osoba zatrudniona na etacie, cztery osoby na umowy zlecenia oraz grono 154 wolontariuszy (łącznie w kadencji), z czego 15 osób pracowało w każdym tygodniu w stałych godzinach, opracowując i udostępniając zbiory, realizując kwerendy zewnętrzne i do własnych projektów.

W 2011 r. z grona instruktorskiego Muzeum Harcerstwa odeszli na Wieczną Wartę: hm. Marianna Głowińska, hm. Halina Wiśniewska, pwd. Liliana Garczyńska oraz ks. prof. dr hab. Andrzej Pankowicz – członek Rady Muzeum Harcerstwa. W 2012 r. z grona instruktorskiego Muzeum Harcerstwa odeszła na Wieczną Wartę drużna Krystyna Zbyszewska.

Do 30 kwietnia 2010 r. Muzeum dysponowało stałą salą ekspozycyjną w budynku Świątyni Egipskiej w Łazienkach Królewskich, a następnie – od 1 maja 2010 r. – przy ul. Konopnickiej 6 w Warszawie, biblioteką z czytelnią, magazynami zbiorów, trzema pracowniami archiwalnymi i pracownią plastyczną.

Zadaniem zespołu instruktorskiego pracującego w Muzeum Harcerstwa było nie tylko gromadzenie zbiorów, ale także rozbudzanie zainteresowania młodzieży i kadry instruktorskiej historią ruchu harcerskiego, rozszerzanie w społeczeństwie wiedzy o historii i dorobku harcerstwa. Przyczyniały się do tego przypadające w omawianym okresie ważne rocznice, w tym 100-lecie harcerstwa oraz 10-lecie istnienia Muzeum Harcerstwa. Istotnym elementem działania było utrwalanie w świadomości potencjalnych odbiorców statusu Muzeum Harcerstwa jako ośrodka wiedzy i informacji o harcerskich zasobach muzealnych, archiwalnych, publikacjach i pracach naukowych dotyczących całego ruchu harcerskiego.

Podsumowując ostatnie cztery lata działania Muzeum Harcerstwa, należy zwrócić uwagę, że mimo niezwykle skromnych środków finansowych i lokalowych udało się zrealizować wiele ciekawych projektów. Dzięki ofiarności harcerskich seniorów, ich rodzin i sympatyków harcerstwa w minionej kadencji zbiory Muzeum Harcerstwa znacznie się powiększyły. Przyjęto dary od 270 ofiarodawców, w tym na szczególne zaznaczenie zasługuje m.in. list Jana Rodowicza „Anody” do Haliny Martinowej „Doroty” z 18 grudnia 1948 r., ofiarowany przez prof. Andrzeja Kunerta, czy pamiątki harcerskiej służby w Legionach Polskich Romana Stuszeńskiego ofiarowane przez syna Tadeusza.

W odpowiedzi na prośbę zgłoszoną przez Komendę Hufca ZHP Pruszków, po zapoznaniu się z warunkami i możliwościami, podjęto decyzję o powołaniu tam pierwszej filii Muzeum Harcerstwa. Na mocy zawartego 28 września 2012 r. porozumienia Muzeum Harcerstwa przyjęło do swoich zbiorów kolekcję pamiątek harcerskich Hufca ZHP Pruszków (zawierającą 264 obiekty) i przekazało ją w formie depozytu bezterminowego do Izby Pamięci w Pruszkowie, której nadało jednocześnie status Filii Muzeum Harcerstwa. Kustoszem zbiorów została pfm. Monika Pawełczyńska-Ślusarczyk, która obejmując tę funkcję została powołana w skład zespołu instruktorskiego Muzeum Harcerstwa.

Wypełniając statutowy obowiązek udostępniania zbiorów innym placówkom muzealnym, w latach 2010–2013 wypożyczono 655 obiektów oryginalnych ze zbiorów Muzeum Harcerstwa. Wypożyczającymi były m.in.: Muzeum Regionalne w Żninie, Muzeum Mazowieckie w Płocku, Muzeum Wsi w Drozdowie oraz Fundacja Pałac w Korczewie, Muzeum Historycznemu m. st. Warszawy, Muzeum Jeńców Wojennych w Łambinowicach. Wszystkie wypożyczenia zostały zwrócone w terminie i bez uszkodzeń.

Największym przedsięwzięciem ekspozycyjnym Muzeum Harcerstwa była wystawa pt. „Harcerskie dekady. Wystawa 100-lecia Harcerstwa” zorganizowana w Krakowie, w okresie lipiec-wrzesień 2010 r. w Pałacu Sztuki przy pl. Szczepańskim (w formie tradycyjnej wystawy z muzealiami) oraz na Krakowskich Błoniach (panorama). Gościem Honorowym, otwierającym ekspozycję była Druhna Tina Małkowska-Żaba, wnuczka Olgi i Andrzeja Małkowskich. Przedsięwzięciu towarzyszyło wydanie plakatu i katalogu wystawy. Patronat medialny nad wydarzeniem objęły: TVP Historia i Magazyn Historyczny Mówią Wieki. Partnerami przedsięwzięcia były: Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego (dofinansowanie), Muzeum Narodowe w Krakowie, Towarzystwo Przyjaciół Sztuk Pięknych w Krakowie (udostępnienie obiektu), władze samorządowe m. Krakowa oraz Główna Kwatera ZHP. Ekspozycja zorganizowana w Pałacu Sztuki (gmachu Towarzystwa Przyjaciół Sztuk Pięknych w Krakowie) stanowiła główny moduł projektu. Przestrzeń wystawy (około 1 000 m<sup>2</sup>) zaaranżowano jako „ścieżkę czasu” (wydarzeń), ponadto w przestrzeni ekspozycji zostały wyodrębnione aranżacje tematyczne: biwak I Lwowskiej Drużyny Skautowej, ziemianka legionistów, weranda Cisowego Dworku, wileński salon Maryny i Józefa Grzesiaków, pokój konspiratorów z okresu Szarych Szeregów, biwak pierwszych powojennych drużyn, symboliczna cela „Anody” i pokój przestuchañ Urzędu Bezpieczeństwa, biwak bieszczadzki oraz pokój pracy Olgi Małkowskiej z jej zakopiańskiego mieszkania. Wśród zaprezentowanych muzealiów znalazło się 48 sztandarów harcerskich, m.in. sztandar Lwowskiego Hufca Harcerzy z 1935 r. ze zbiorów własnych Muzeum Harcerstwa oraz wypożyczone ze zbiorów jasnogórskich: sztandar konspiracyjnej drużyny „Mury” z Ravensbrück i sztandar Czarnej Trzynastki Wileńskiej. W tej części przedsięwzięcia wykorzystane zostały: archiwalia, fotografie i muzealia ze zbiorów Muzeum Harcerstwa w Warszawie, a także wypożyczenia z Muzeum Ziemi Bieckiej, Muzeum Poczty i Telekomunikacji we Wrocławiu, Muzeum Miejskiego we Wrocławiu, Muzeum Powstania Warszawskiego, Stowarzyszenia „Muzeum im. O. i A. Małkowskich” w Zakopanem, Muzeum Regionalnego w Brzezinach, Muzeum Regionalnego w Nałęczowie, Regionalnej Izby Kota Gospodyń Wiejskich w Sromowcach Wyżnych oraz ze zbiorów prywatnych.

Część plenerową zlokalizowano na Błoniach Krakowskich, na terenie Jubileuszowego Złotu Harcerstwa Kraków 2010, w formie panoramy o powierzchni ekspozycyjnej ok. 200 m<sup>2</sup>. Możliwość jej obejrzenia mieli nie tylko uczestnicy zlotu, ale również goście z kraju i zagranicy. Dopelnieniem projektu „Harcerskie dekady” była wystawa plenerowa zlokalizowana na pl. Szczepańskim w Krakowie pt. „Tradycje polskich sił zbrojnych w stuleciu harcerstwa”. Po zakończeniu Złotu w Krakowie wystawa została przeniesiona na teren parku wystawowego Muzeum Wojska Polskiego w Warszawie.

W czasie Złotu 100-lecia Harcerstwa, podczas uroczystego posiedzeniu Rady Naczelnej ZHP, Pan Maksymilian Celeda przyjął z rąk przewodniczącego ZHP Honorowe Wyróżnienie Laską Skautową „Niezawodnemu Przyjacielowi”, przyznane w podziękowaniu za wieloletnie wspieranie działalności Muzeum Harcerstwa.

Kolejnym przedsięwzięciem ekspozycyjnym była otwarta w dniu 6 czerwca 2011 r. w salach Centralnej Biblioteki Wojskowej w Warszawie wystawa towarzysząca konferencji z okazji 10-lecia Muzeum Harcerstwa, prezentująca historię współpracy wojska i harcerstwa. Podczas trwającej trzy miesiące prezentacji zwiedzający mogli zobaczyć kolekcję najcenniejszych sztandarów i prasy harcerskiej polskiej i emigracyjnej, odznak i oznak harcerskich oraz wojskowych odznaczeń wybitnych harcerzy. Szczególną atrakcją było wystawienie na czas konferencji nowo nabytej do zbiorów Muzeum Harcerstwa, odnalezionej po sześćdziesięciu latach, kolekcji listów Olgi i Andrzeja Małkowskich z 1916 r. Zakupienie na aukcji kolekcjonerskiej kolekcji było możliwe dzięki wielkiej ofiarności przyjaciół i sojuszników Muzeum Harcerstwa, która pozwoliła w ciągu zaledwie pięciu dni zgromadzić potrzebną kwotę. Wśród ofiarodawców byli m.in.: Fundacja Harcererek, Firma „Interservis” z Łodzi, Ketys Investments Sp. z o. o., Chorągiew Kujawsko-Pomorska ZHP, Chorągiew Śląska ZHP, Górnośląska Rada Przyjaciół Harcerstwa oraz 27 ofiarodawców indywidualnych.

W 2012 r. na zlecenie Biura Rzecznika Praw Dziecka Muzeum Harcerstwa wykonało wystawę planszową o prawach dziecka oraz życiu Janusza Korczaka. Wystawa została wykorzystana podczas konferencji wojewódzkich z okazji Roku Janusza Korczaka, w polskich ambasadach na terenie państw Unii Europejskiej oraz na ulicach Warszawy (m.in. w warszawskim metrze). Na zamówienie Fundacji Pałac w Korczewie przygotowano też ekspozycję poświęconą współpracy wojska i harcerstwa, która była eksponowana u zamawiającego od maja do października 2012 r.

Kolejna ekspozycja została przygotowana z okazji 110. rocznicy urodzin i 35. rocznicy śmierci autora „Kamieni na szaniec”. 16 marca 2013 r. w Pałacu Staszica w Warszawie odbyło się uroczyste otwarcie wystawy pt. „W służbie harcerstwa i nauki. Aleksander Kamiński „Kamyk” i pionierzy polskiego skautingu w zbiorach Polskiej Akademii Nauk Archiwum i Muzeum Harcerstwa w Warszawie”. Wystawa towarzyszyła uroczystemu podpisaniu porozumienia o stałej współpracy pomiędzy Archiwum Polskiej Akademii Nauk i Muzeum Harcerstwa. Było to zwieńczenie trwającej już od kilku lat współpracy obu placówek. W Sali Lustrzanej Pałacu Staszica zgromadzili się przedstawiciele świata nauki, harcerscy seniorzy oraz osoby reprezentujące szkoły i jednostki harcerskie noszące imię Aleksandra Kamińskiego. Wśród gości byli m.in.: przewodniczący Rady Muzeum Harcerstwa prof. Andrzej Janowski, prof. Janusz Tazbir, prof. Roman Loth, z-ca naczelnika ZHP hm. Krzysztof Budziński Gościem Honorowym był wnuk „Kamyka” dr Wojciech Feleszko z Rodziną.

Do działań ekspozycyjnych realizowanych w 2011 r. należy również wystawa „Harcerskie dekady – geneza ruchu harcerskiego”, która przez cały rok prezentowana była w stałej ekspozycji, ciesząc się dużym zainteresowaniem. Na jej kanwie odbyła się prezentacja historyczna podczas Nocy Muzeów. Placówka uczestniczyła w tym projekcie po raz pierwszy w 2011 r. na zaproszenie władz m. st. Warszawy. W programie oprócz zwiedzania wystawy znalazły się spotkania

z harcerkami Szarych Szeregów, czytanie pamiętników harcerskich oraz „Gawęd Druhny Babci” autorstwa hm. Haliny Wiśniewskiej. Goście mogli przebierać się w stroje z początku XX w. oraz mundury pierwszych skautek i skautów, a także wykonać pamiątkowe fotografie. W czasie Nocy Muzeów odwiedziło Muzeum Harcerstwa 461 osób. Po raz drugi Muzeum Harcerstwa uczestniczyło w Nocy Muzeów w 2012 r. Noc poświęcona była harcerstwu na Kresach Wschodnich oraz historii Poczty Harcerskich. Wydarzeniu towarzyszyła promocja książki wydanej przez Muzeum Harcerstwa: „Monografia 7 Wileńskiej Drużyny Harcerzy im. Jakuba Jasińskiego” autorstwa pfm. Kai Drağ. Zajęcia dla zwiedzających prowadzili harcerze z Hufca Sulejówek i Poczty Harcerskiej nr 14. Podczas tej Nocy Muzeów odwiedziło nas 617 gości. W 2013 r. po raz trzeci uczestniczyliśmy w Nocy Muzeów, której motywem przewodnim było harcerstwo okresu Szarych Szeregów. Odwiedziło nas 544 goście.

Z okazji Złotu 100-lecia Harcerstwa w Zakopanem na przelomie czerwca i lipca 2013 r. Muzeum Harcerstwa zaprezentowało na Krupówkach wystawę plenerową poświęconą historii Prawa Harcerskiego. Instruktorzy muzeum przygotowali również konferencję historyczną pt. „Bo Polska to Ty...”, której gościem honorowym była Tina Małkowska.

Stała ekspozycja Muzeum Harcerstwa do kwietnia 2010 r. mieściła się w salach Świątyni Egipskiej. Po decyzji dyrekcji Muzeum Łazienki Królewskie wynikającej z konieczności przeprowadzenia generalnego remontu stała ekspozycja została przeniesiona do siedziby Muzeum Harcerstwa znajdującej się w budynku GK ZHP, gdzie zostało wyremontowane pomieszczenie z przeznaczeniem na ten cel. Pierwsza wystawa w nowej sali poświęcona była hm. Władysławowi Skoraczewskiemu (w 30. rocznicę śmierci). Jej otwarcie nastąpiło w kwietniu 2010 r. Ekspozycja była do września 2010 r.

W kolejnych latach dwukrotnie dokonano zmiany ekspozycji. W marcu 2012 r. została zaaranżowana wystawa o historii Poczty Harcerskich, zawierająca zarówno plansze narracyjne, jak i oryginalne obiekty dokumentujące działalność harcerskich pocztowców, a w listopadzie, z okazji 70. rocznicy powołania w strukturach Szarych Szeregów „Zawiszy”, przygotowano wystawę o Harcerskiej Poczcie Polowej Powstania Warszawskiego oraz wojennej służbie Zawiszaków.

W stałej ofercie Muzeum Harcerstwa były ekspozycje objazdowe:

- „Harcerskie dekady - Olga i Andrzej Małkowscy”,
- „Dzieje munduru harcerskiego”,
- „Niepodległość harcerstwem znaczone”,
- „Nad nami Orzeł Biały”,
- „Czy oni mieli inną młodość - wojenna służba Harcerstwa”,
- „Aleksander Kamiński - życie służbą, służba życiem”,
- „Wincenty Frelichowski, patron harcerki i harcerzy”,
- „Braterstwo - harcerki i harcerze w służbie Polskiego Państwa Podziemnego”,
- „Harcerze lwowscy 1911-1939”,



- „Historia poczt harcerek i skautowych”,
- „Wychowanie morskie i żeglarskie harcerską szkołą patriotyzmu”,
- „Kochaj ludzi a serca w nich obudzisz. 50-lecie Nieprzetartego Szlaku”,
- „Harcistrz Władysław Skoraczewski – w 30. rocznicę śmierci”.

Z tej oferty skorzystało 35 środowisk z terenu całego kraju. Należy zauważyć, że od 2010 r. wprowadzono udostępnianie wystaw odpłatnie, co wyraźnie ograniczyło zainteresowanie ofertą. Równocześnie jednak przychody z wypożyczenia wsparły finansowanie działalności statutowej muzeum.

Łącznie w kadencji ekspozycje Muzeum Harcerstwa obejrzało 34 479 zwiedzających. W latach 2010–2013 zrealizowano osiem projektów ekspozycyjnych.

Przedsięwzięciom ekspozycyjnym towarzyszyły zajęcia edukacyjne przygotowywane przez instruktorów muzeum dla grup harcerek, szkolnych i seniorów. W ofercie znalazły się zajęcia dotyczące historii harcerstwa i warsztaty z zakresu muzealnictwa. Łącznie w latach 2010–2013 edukatorzy Muzeum Harcerstwa przeprowadzili zajęcia warsztatowe dla 147 grup edukacyjnych. Ponadto w każdym roku w siedzibie MH przyjmowano uczestników Rajdu „Arsenał”.

Istotnym obszarem działalności Muzeum Harcerstwa były konferencje historyczne. Zbiory Muzeum Harcerstwa zostały szeroko zaprezentowane w 2010 r. podczas Międzynarodowej Konferencji „Kolekcjonerstwo i Muzealnictwo Skautowe i Harcerskie” w Krakowie. W 2010 r. z okazji 75-lecia Złotu w Spale Muzeum Harcerstwa wraz z władzami samorządowymi gminy Inowódz zorganizowało konferencję poświęconą temu wydarzeniu. Wzięło w niej udział ok. 120 osób. Patronat naukowy nad konferencją objął prof. dr hab. Andrzej Garlicki. Koordynatorem projektu ze strony Muzeum Harcerstwa była hm. Małgorzata Jarosińska.

Największym przedsięwzięciem Muzeum Harcerstwa w 2011 r. były obchody 10-lecia powołania placówki. Były one okazją do podsumowań i oceny tego, co zostało zrobione we wszystkich obszarach statutowej działalności. W dniu 6 czerwca 2011 r. odbyła się przygotowana przez kadre muzeum konferencja naukowa „Harcerskie tradycje oręza polskiego w zbiorach Muzeum Harcerstwa”. Umożliwiło to pokazania wieloletnich związków harcerstwa z tradycjami oręza polskiego na bazie zgromadzonych w Muzeum Harcerstwa zbiorów.

Patronat honorowy nad przedsięwzięciem objął przewodniczący ZHP prof. dr hab. Adam Massalski. Dzięki partnerstwu w realizacji przedsięwzięcia Centralnej Biblioteki Wojskowej, zarówno konferencja, jak i towarzysząca jej ekspozycja odbyły się w gmachu przy ul. Ostrobramskiej 109 w Warszawie. W dokumentowaniu wydarzenia wsparło organizatorów Wojskowe Centrum Edukacji Obywatelskiej. Wśród przybyłych gości byli m.in. posłowie, senatorowie, przedstawiciele Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego, Sztabu Generalnego Wojska Polskiego, Urzędu ds. Kombatantów i Osób Represjonowanych oraz Rady Ochrony Pamięci Walk i Męczeństwa, dyrektorzy warszawskich muzeów, nestorzy harcerstwa. Podczas konferencji naczelnik ZHP hm. Małgorzata Sinica wręczyła wolontariuszom Muzeum Harcerstwa odznaczenia i podziękowania za długoletnią, wytrwałą służbę dla zachowania harcerskiego dziedzictwa.

Kolejnym działaniem było zaangażowanie w 2011 r. Muzeum Harcerstwa w projekt międzynarodowy, którego inicjatorem była Biblioteka Libri Prohibiti w Pradze. Projekt dotyczył dokumentowania dorobku skautingu w krajach Bloku Wschodniego w latach 1945-1989, a w szczególności roli Przyrzeczenia Skautowego w kształtowaniu postaw młodych ludzi wobec zniewolenia komunistycznego. Muzeum Harcerstwa przygotowało materiał ikonograficzny do wspólnej ekspozycji. Nagrane wywiady z harcerkami i harcerzami różnych pokoleń zostały wykorzystane we wspólnym wydawnictwie. Trzecim elementem przedsięwzięcia była wspólna konferencja, która odbyła się w końcu kwietnia w Pradze. Ze strony polskiej uczestniczyli w niej: prof. dr hab. Adam Massalski - przewodniczący ZHP, członek Rady Muzeum Harcerstwa oraz phm. Kaja Drag - instruktorka Muzeum Harcerstwa. Przygotowana na konferencję wspólna wystawa została także pokazana w Muzeum Harcerstwa, jako ekspozycja czasowa w lipcu 2011 r.

W 2010 r. po raz pierwszy Muzeum Harcerstwa zostało zaproszone do partnerstwa z instytucjami rządowymi. W wyniku tego zostało podpisane porozumienie o współpracy z Fundacją Polsko-Niemieckie Pojednanie dotyczące listy strat okresu II wojny światowej oraz Ministerstwem Edukacji Narodowej dotyczące przystąpienia do Koalicji na rzecz historii najnowszej w edukacji. Kolejnym rozszerzeniem współpracy z instytucjami naukowymi i pozyskiwaniu nowych partnerów posłużyło podpisanie w 2011 r. porozumienia o współpracy z Uczelnią Warszawską, której pracownicy naukowcy będą wspierać działania naukowo-badawcze Muzeum Harcerstwa, oraz w 2013 r. porozumienia z Archiwum Polskiej Akademii Nauk.

Działalność wydawnicza Muzeum Harcerstwa uzupełniała tematy podejmowane w ekspozycjach. Kontynuowano wydawanie serii kolekcjonerskiej kalendarzy Muzeum Harcerstwa. Dzięki pozyskaniu dofinansowania z Ministerstwa Obrony Narodowej w 2010 r. wydano go z wiodącym tematem dotyczącym prasy harcerskiej i jej roli w stuletniej historii ruchu harcerskiego. W kolejnych latach sponsorował wydawnictwo BRE BANK oraz Fundacja BRE BANKU. Kalendarz na 2011 r. wydano pod tytułem „Harcerstwo ma 100 lat”, na 2012 r. - jubileuszowy z okazji 10-lecia Muzeum Harcerstwa, w 2013 r. - z tematem wiodącym „Harcerze na Jamboree”. W 2010 r. wydawnictwa towarzyszyły wystawie 100-lecia harcerstwa, w tym katalog wystawy, plakat i teka edukacyjna. Z okazji obchodów 10-lecia Muzeum Harcerstwa wydano materiały pokonferencyjne pt. „Harcerskie tradycje oręża polskiego w zbiorach Muzeum Harcerstwa” pod redakcją naukową dr Julii Tazbir - kierownika Działu Archiwalnego Muzeum Harcerstwa. Ukazała się „Monografia 7 Wileńskiej Drużyny Harcerzy im. Jakuba Jasińskiego” Kai Drag, kierownika działu Inwentarzy Muzeum Harcerstwa, wydana w ramach partnerstwa z Wojskowym Centrum Edukacji Obywatelskiej.

W grudniu 2012 r. ukazał się trzeci tom „Harcerskiego Słownika Biograficznego” - dzięki uzyskaniu dofinansowania z Muzeum Historii Polski w ramach Priorytetu „Patriotyzm jutra”. Najnowszy tom słownika został zadedykowany śp. Ryszardowi Kaczorowskiemu. Kontynuowano równocześnie prace nad czar-

tym tomem słownika, gromadząc napływające biogramy do dalszego opracowania. W 2011 r. członkiem Rady Redakcyjnej Słownika został prof. Andrzej Kunert, sekretarz Rady Ochrony Pamięci Walk i Męczeństwa. W 2012 r. w związku nadchodzącymi z obchodami 110. rocznicy urodzin autora „Kamieni na szaniec” wznowiono książkę „Aleksander Kamiński – myśli o Polsce i wychowaniu” pod redakcją prof. dr hab. Andrzeja Janowskiego.

Co roku w dniu 1 sierpnia Muzeum Harcerstwa było gospodarzem spotkania harcerek ze wszystkich organizacji przy grobie hm. RP Jagi Falkowskiej. Tradycję tę przekazały na ręce instruktorek Muzeum Harcerstwa Wędrowniczki po Zachodnim Stoku, grono instruktorek i harcerek dawnej Organizacji Harcerek ZHP.

W 2011 r. Muzeum Harcerstwa uczestniczyło na zaproszenie stacji telewizyjnej History Chanel w realizacji odcinka programu „Mud Men” dotyczącego drugiej wojny światowej.

W czerwcu 2013 r. Muzeum Harcerstwa uczestniczyło w IV Pikniku Archiwalnym zorganizowanym z okazji Międzynarodowego Dnia Archiwisty, którego tegoroczna edycja nawiązywała od obchodów 110. rocznicy urodzin A. Kamińskiego. W Pałacu Staszica, siedzibie Polskiej Akademii Nauk, zaprezentowano zbiory z archiwum rodzinnego Druha „Kamyka”. Dla uczestników Pikniku instruktorzy i wolontariusze Muzeum Harcerstwa przygotowali geokeshinową grę miejską. Podczas spotkań ze zwiedzającymi Karol Strasburger czytał fragmenty „Kamieni na szaniec”.

Niezależnie od przedsięwzięć zewnętrznych prowadzono bieżącą działalność muzealną i biblioteczną. Opracowywano i udostępniano księgozbiór czytelnikom indywidualnym (pracownikom GK ZHP, instruktorom z Warszawy i innych miejscowości, z ZHP poza granicami kraju, harcerzom seniorom, studentom) oraz instytucjom, np. Fundacji Polsko-Niemieckie Pojednanie, wykonano kwerendy do wystaw przygotowywanych przez Muzeum Harcerstwa. Kontynuowano reorganizację struktury zbiorów bibliotecznych oraz uzupełniano komputerową bazę zawartości księgozbioru, pozyskiwano nowe pozycje. Wykonano digitalizację najstarszych numerów czasopisma „Skaut”.

Stale odbywało się porządkowanie i systematyzowanie eksponatów w zbiorach głównych, m.in. skatalogowano ok. 5 500 odznak harcerskich. Zreorganizowano zbiory ikonografii, wydzielając strukturę archiwum fotograficznego.

W zbiorach archiwalnych zakończono inwentaryzację kartkową zespołów sprzed 1989 r. oraz relacji. Zabezpieczono część zbiorów pudłami bezkwasowymi. Zakończono porządkowanie kartotek personalnych w zbiorze Archiwum Stowarzyszenia Szarych Szeregów. Dział Archiwalny przyjął 83 osoby poszukujące materiałów do prac naukowych, którym udostępnił zasoby, 58 osób przeprowadziło kwerendy własne pod kierunkiem pracowników archiwalnych, na bieżąco udzielano pisemnych odpowiedzi osobom, które zwróciły się z zapytaniem drogą meilową lub listownie. Ponadto udzielano odpowiedzi na zapytania o archiwalia jednostkom harcerskim i realizowano kwerendy dla GK ZHP, m.in. dotyczące historii protektoratu prezydentów RP nad ZHP, wspierania finansowego harcer-

stwa w II Rzeczypospolitej, udziału warszawskich harcerek i harcerzy w wojnie polsko-bolszewickiej 1920 r. Udzielono konsultacji archiwalnych Muzeum Sportu i Turystyki, Gimnazjum im. A. Kamińskiego, LO im. N. Żmichowskiej w Warszawie.

W latach 2012-2013 raz pierwszy w tak dużym zakresie udało się Muzeum Harcerstwa pozyskać środki na konserwację posiadanych obiektów. Dzięki ofiarności seniorów z całej Polski i spoza granic kraju, środkom z funduszków stypendialnych Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego oraz dotacji z Narodowego Instytutu Muzealnictwa i Ochrony Zbiorów odrestaurowano cztery sztandary ze zbiorów Muzeum Harcerstwa: sztandar Lwowskiej Chorągwi Harcerzy z 1933 r., sztandar 11 Warszawskiej Żeńskiej Drużyny Harcerskiej z lat 1929-1935, sztandar 1 Pińczowskiej Drużyny Harcerzy oraz Sztandar 1 Amurskiej Drużyny Harcerskiej Hufca Syberyjskiego z 1916 r. Do przeprowadzonych prac restauratorskich i konserwatorskich wykonano pełną dokumentację techniczną. W ramach partnerskiej współpracy pomiędzy Muzeum Harcerstwa a Centralną Biblioteką Wojskową poddano ocenie konserwatorskiej kolekcję listów O.A. Małkowskich.

Rozpoczęto skontrum zbiorów Muzeum Harcerstwa. Decyzją dyrektora powołano komisję i przyjęto harmonogram działań. W marcu 2010 r. przeprowadzono wstępny spis z natury we wszystkich działach.

Udało się uzyskać dotacje z Narodowego Instytutu Audiowizualnego na digitalizację 200 godzin nagrań oraz zinwentaryzowanie 1600 taśm radiowych. Projekt zrealizowany został zgodnie z założeniami w trzech etapach: kwerenda w zbiorze nagrań Rozgłośni Harcerskiej i archiwizacja wybranych audycji; digitalizacja części ze zarchiwizowanych audycji Rozgłośni Harcerskiej, udostępnienie zdigitalizowanych audycji na stronie internetowej – do słuchania w trybie online. Realizacja specjalistycznego projektu samodzielnie przez Muzeum Harcerstwa była możliwa dzięki konsekwentnemu tworzeniu własnej bazy technicznej z profesjonalnym sprzętem i oprogramowaniem do opracowywania dźwięku – w oparciu o środki finansowe pozyskane m.in. z Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego. Aby w pełni zrealizować przygotowany projekt powstały nowe strony internetowe Muzeum Harcerstwa, które zostały uruchomione pod koniec grudnia 2011 r. pod adresem [www.muzeumharcerstwa.pl](http://www.muzeumharcerstwa.pl). Na potrzeby strony zdigitalizowano poza materiałami radiowymi także spore zasoby ikonograficzne, biblioteczne i archiwalne.

Muzeum Harcerstwa w 2012 r. uzyskało dofinansowanie z Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego na projekt pn. „Zakup i modernizacja sal ekspozycyjnych i archiwum Muzeum Harcerstwa”. Podjęte działania pozwoliły na zwiększenie dostępności oferty Muzeum Harcerstwa i efektywniejsze formy opieki nad posiadanymi zbiorami. Dokonano zakupu nowoczesnego sprzętu do ekspozycjonowania zbiorów, co pozwoliło częściowo zastąpić dotychczas wykorzystywane zużyte zaplecze. W ramach projektu zmodernizowano ekspozycję stałą i wyposażono w stelaż aluminiowo-tytanowy i gabloty do prezentowania zbiorów. Do wykorzystywanego systemu inwentaryzacji muzealnej MONA została zakupiona i wdrożona zaktualizowana wersja oprogramowania, dostosowana do zaktualizo-

wanych norm prawnych dotyczących pracy muzeów. Od autorki oprogramowania pozyskano w formie darowizny licencję na dodatkowe 25 stanowisk. Pozwoliło to na przekazanie ich do dyspozycji chorągwianych komisji historycznych. Zakupiono także licencjonowane oprogramowanie antywirusowe chroniące stacje komputerowe i serwery Muzeum Harcerstwa. Rozbudowano zaplecze komputerowe przez zakup licencjonowanych stanowisk MS Office, dysków zewnętrznych, laptopa i kart pamięci. Zakup osłon bezkwasowych pozwolił zapewnić należyłą ochronę najcenniejszym dokumentom w zbiorach archiwaliów. Do dokumentowania pozyskanych muzealiów wykorzystywany jest aparat fotograficzny, do którego zakupiono dodatkowy obiektyw umożliwiający wykonywanie zdjęć o dużej szczegółowości. Projekt był następstwem zapoczątkowanej w 2008 r. i kontynuowanej w 2009 r. modernizacji Muzeum Harcerstwa.

Mimo znacznego poszerzenia zakresu zadań w związku z obchodami 100-lecia harcerstwa oraz stale powiększającymi się zbiorami Muzeum Harcerstwa dysponowało środkami finansowymi przekazywanymi na bieżące utrzymanie placówki przez jej ustawowego organizatora zmniejszonymi o 50% w stosunku do lat ubiegłych. Naczelnik ZHP, oprócz udostępniania pomieszczeń i mediów, przekazywał kwotę 6 000 zł miesięcznie (od 2012 r. zwiększoną o 600 zł). Miesięczne koszty utrzymania wynosiły ok. 12 000 zł. Brakującą kwotę uzyskano dzięki systematycznemu przekazywaniu kwot z zaległych zobowiązań GK ZHP wobec Muzeum Harcerstwa, traktowanych jako wkład własny do realizowanych projektów. Nie chcąc narażać jednostki na ryzyko zadłużenia, konsekwentnie realizowano wyłącznie projekty, na które udało się pozyskać dofinansowanie oraz te, które mogły być przeprowadzone siłami wolontariuszy.

Łącznie w latach 2010-2013 otrzymano dofinansowania do 12 realizowanych przez Muzeum Harcerstwa przedsięwzięć:

- z Ministerstwa Obrony Narodowej – pięć projektów,
- z Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego – dwa projekty,
- z Narodowego Instytutu Audiowizualnego – dwa projekty,
- z Muzeum Historii Polski – jeden projekt,
- z Narodowego Instytutu Muzealnictwa i Ochrony Zbiorów – dwa projekty.

Corocznie odbywało się badanie bilansu Muzeum Harcerstwa przez Centralną Komisję Rewizyjną oraz zewnętrzną firmę audytorską, każdorazowo zakończone bez zastrzeżeń.

## ANEKS 7

## MIESIĘCZNIK INSTRUKTORÓW „CZUWAJ”

W czasie mijającej kadencji władz naczelnych kadra instruktorska naszego Związku miała możliwość korzystania z jedyne go wydawanego w wersji drukowanej pisma – miesięcznika instruktorów ZHP „Czuwaj”. W okresie od grudnia 2009, a więc w latach 2010, 2011, 2012 i 2013 pismo wydawane było systematycznie jako miesięcznik, w tym w każdym roku jeden numer był podwójny (czerwcowo-lipcowy). Dodatkowo podczas II Zlotu Kadry w „Perkozie” w 2011 r. wydano dwa numery specjalne, będące efektem warsztatów prowadzonych dla uczestników LAS.

Obecny nakład „Czuwaj” to 1000 egz. Gazeta dostępna jest wyłącznie w prenumeracie. Cena prenumeraty od kilku lat pozostaje bez zmian, corocznie proponowane są różne oferty promocyjne (np. pakiety 10–15–20 egzemplarzy, specjalne oferty na Zlocie Kadry). Przy zamówieniach od 15 egz. jest możliwość negocjowania ceny. Hufce i chorągwie korzystają z tego, przygotowując zamówienia zbiorowe: 40, 50 czy 90 egz. Pismo nie jest dotowane. Utrzymuje się z wpłat prenumeratorów i reklamodawców. Wpłaty prenumeratorów to 89–93% kosztów pisma. Pozostałą część pokrywają wpłaty z reklam. „Czuwaj” ma stałe grono reklamodawców – głównie sklepy z artykułami dla harcerzy i bazy obozowe. Ostatnio dołączył mBank – w ramach szerszej współpracy GK ZHP z tym bankiem.

Redakcja pracuje w składzie: hm. Grzegorz Całek – redaktor naczelny, hm. Halina Jankowska – zastępczyni redaktora, hm. Adam Czetwertyński – członek kolegium redakcyjnego i osoba stale współpracująca. Pozostali członkowie kolegium to: hm. Ewa Lachiewicz, hm. Emilia Kulczyk-Prus, wcześniej w tej kadencji także: phm. Monika Jurecka, phm. Magdalena Suchan, hm. Ryszard Polaszewski. Stali współpracownicy „Czuwaj” (zestaw zmieniający się na przestrzeni czterech lat) to: hm. Paweł Chmielewski, hm. Jakub Cichocki, hm. Lucyna Czechowska, hm. Maria Kotkiewicz, hm. Piotr Kowalski, hm. Wiesław Laskowski, hm. Jolanta Łaba, phm. Michał Łozicki, hm. Anna Poraj, hm. Anita Regucka-Kwaśnik, hm. Ryszard Rutkowski, phm. Grzegorz Skrukwa. Oprócz osób wymienionych wyżej po kilka tekstów napisali również: hm. Lucjan Brudziński, hm. Dariusz Brzuska, hm. Maciej Młynarczyk, hm. Inga Rusin. W ostatnich czterech latach w „Czuwaj” opublikowało artykuły lub inne materiały ok. 280 autorów – instruktorów z całej Polski od poziomu drużyn, szczepli, przez hufce i chorągwie, aż po kadre z poziomu centralnego.

**Zawartość merytoryczna.** Zadaniem miesięcznika jest przybliżenie kadrze instruktorskiej aktualnych tematów, którymi żyje organizacja, informowanie o najważniejszych przedsięwzięciach i decyzjach władz, propagowanie propozycji programowych i rozwiązań metodycznych, a także stworzenie warunków

do instruktorskiej dyskusji, wymiany doświadczeń i wypowiedzi na tematy nurtujące instruktorów.

Każdy numer zawiera temat wiodący – dłuższy artykuł lub kilka artykułów poświęconych jednej sprawie, jednemu problemowi. Najważniejsze tematy numeru mijającej kadencji to: tematy przedzjazdowe i omawiające wyniki zjazdów (XXXVI i XXXVII), Jedziemy na Jambo, Program ZHP 2010, „Smoleńsk, 10 kwietnia 2010, Test chorągwianych stron www, Porozumienie MEN–ZHP, Grunwald 1410–2010, Złot „Kraków 2010”, O naszych finansach, Instruktor-wolontariusz, Pomyśl o obozie, Intymnie..., 80 zł, A Ty co wiesz o naszej historii?, Róbmy dobre harcerstwo!, Zjazdy – czas marzeń i zmian, Składki, Jak nas widzą?, 2012 – Rok Janusza Korczaka, Niezwyczajni, jakich wielu, Nasi ratownicy, Akademicy, Protektorat 2012, Start 2012, Dodać kadrze energii, Odznaka czy blaszka?, Drużynowy na polu minowym, Nasze Muzeum, Rok 2013, 300 x CZUWAJ, Niezwyczajni 2012, Bohaterowie unieważnieni?, Rozkładamy składki, Propozycje programowe – nowe otwarcie.

Tematykę pozostałych artykułów odzwierciedlają tytuły działów, w jakich były zamieszczane:

- **Inspiracje** – czyli pomysły czytelników, które mogą być inspiracją dla innych,
- **Program, Metoda, Praca z kadrą, Kształcenie, KSI, Promocja i Szczepy** – miejsce na prezentację nowości przygotowywanych przez wydziały i zespoły Głównej Kwatery ZHP, CSI, zespoły chorągwiane i hufcowe, a także miejsce na wymianę doświadczeń i poradnictwo w tym zakresie),
- **Pasje i Rozwój** – pokazujące nietuzinkowe przykłady zainteresowań i rozwoju osobistego instruktorów,
- **Za granicą** – artykuły przybliżające skautowy świat, przedsięwzięcia innych organizacji, pokazujące atuty kontaktów międzynarodowych,
- **Z życia Związku** – kronika najważniejszych wydarzeń w ZHP i relacje ze środowisk,
- **Rozmowa „Czuwaj”** – wywiady z harcerskimi VIP-ami,
- **Okiem rodzica** – harcerskie działania widziane oczami rodziców naszych wychowanków,
- **Kontrowersje, To daje do myślenia, Być harcmistrzem, Dziwne pytania, Pogromcy mitów** – miejsce na prezentację różnych przemyśleń, opinii, poglądów,
- **inne** – **Nasza historia, Warto wiedzieć, Harcerskie media.**

Pomocą dla kadry są wkładki z dokumentami i innymi ważnymi materiałami ZHP, dotychczas do „Czuwaj” i cieszące się dużą popularnością. Dokumenty wydawane są w jednolitej formie graficznej, z uchwytami umożliwiającymi wpięcie do segregatora. W mijającej kadencji wydane zostały:

- **Spis najważniejszych dokumentów (dla poziomu drużyn i szczepów),**
- **System pracy z kadrą,**
- **System stopni instruktorskich,**
- **Standardy szkoleń instruktorskich (dwie części),**

- Kształcenie kadry w ZHP,
  - Zasady wspierania programowo-metodycznego drużynowych w ZHP,
  - Dokumenty przydatne na zjeździe hufca,
  - Strategia ZHP na lata 2012–2017,
  - Statut ZHP 2012,
  - Ordynacja wyborcza ZHP.
- Inne wkładki wydane w omawianym okresie to:
- **Propozycje dla instruktorów na Zlocie „Kraków 2010”** – przewodnik po imprezach dla instruktorów podczas Jubileuszowego Zlotu Stulecia Harcerstwa,
  - **Betlejemskie Światło Pokoju 2010 i Betlejemskie Światło Pokoju 2011** – kolejne porcje inspiracji programowych i repertuarowych wzbogacających tę ogólnozwiązkową akcję,
  - **reprodukcja pierwszego rozkazu z 22 maja 2011 roku,**
  - **Transplantacja. Jestem na tak! Harcerze w akcji!** – wkładka przygotowana ze Stowarzyszeniem „Życie po przeszczepie”,
  - **Znani, ale czy pamiętani?** – przewodnik po miejscach spoczynku ważnych postaci ruchu harcerskiego, z krótkimi notkami biograficznymi i mapkami cmentarzy w Warszawie i innych miejscach w kraju,
  - **Propozycje programowe ZHP 1995–2013** – kompendium wiedzy o programach ZHP, które nadal mogą być inspiracją dla drużynowych.

Czytelnicy „Czuwaj” otrzymywali dołączone do pisma dodatki i gadżety: odblaski z logotypem ZHP, czuwajową smycz, sianko wigilijne, wakacyjną pocztówkę, kalendarze ścienne, „przypominacz” strategiczny. W roku 2011 redakcja „Czuwaj” wydała książkę „Harc mistrzowska czytanka” będącą zbiorem tekstów publikowanych w piśmie w latach 2007–2010 w rubryce „Być harcmistrzem”.

Miesięcznik „Czuwaj” ma swoją stronę internetową, na której są do ściągnięcia tematy numerów oraz wszystkie publikowane wkładki. Ma również fanpage na facebooku, skupiający ponad 1600 fanów.

Ważnym wydarzeniem była zorganizowana przez redakcję 9 marca 2013 r. konferencja z okazji wydania 300. numeru „Czuwaj” (pismo okazuje się od 1 września 1990 roku). Jej zasadniczym celem było stworzenie okazji do rozmowy w instruktorskim gronie na temat zadań, problemów i perspektyw prasy harcerskiej, potrzeby innowacyjnego podejścia do kształcenia w ZHP i tego, jak inspirować drużynowych, a także wypracowanie konkretnych propozycji działań, zadań dla GK ZHP, w szczególności dla Wydziału Inspiracji i Poradnictwa, Centralnej Szkoły Instruktorskiej oraz redakcji „Czuwaj”. W konferencji wzięło udział prawie 70 osób z całej Polski, a jej efekty stanowią materiał zarówno do kolejnych artykułów publikowanych w miesięczniku, jak i do pracy Wydziału Inspiracji i Poradnictwa oraz Centralnej Szkoły Instruktorskiej.



## GRUPA ZHP

## 1 OŚRODEK SZKOLENIOWO-WYPOCZYNKOWY „PERKOZ”

## Władze

- Bogustaw Kowalewski – kierownik (od grudnia 2009 r. do lipca 2012 roku),
- Piotr Nawacki – p.o. kierownik (od czerwca 2012 r. do lipca 2012 roku),
- Norbert Kardahs – kierownik (od sierpnia 2012 r. do czerwca 2013 roku).

## Finanse

Tabela 1. Finanse OSW „Perkoz” w poszczególnych latach [zł]

	2009	2010	2011	2012	2013 (I-VI)
Suma bilansowa	1 868 133,85	1 791 417,11	1 396 188,25	1 341 981,54	1 477 036,31
Wynik z rach. zysków i strat	123 584,91	216 174,85	-172 718,21	-20 104,89	-65 389,57
Zobowiązania	192 658,36	46 593,56	59 987,45	69 010,38	117 401,27
Zobowiązania wobec GK ZHP	167,00	194,00	16 179,92	875,00	9 860,64

## Profil działalności

Celem działalności ośrodka jest stwarzanie warunków do wszechstronnego rozwoju na płaszczyźnie intelektualnej, fizycznej, społecznej, emocjonalnej i duchowej zarówno dzieciom i młodzieży skupionym w ZHP, jak i tym poza Związkiem. W latach 2009-2013 ośrodek prowadził działalność w zakresie edukacji, kultury fizycznej i turystyki na rzecz dzieci i młodzieży w następującym zakresie: wypoczynek dzieci i młodzieży, sporty wodne i żeglarstwo. Ośrodek w ramach Terenowej Bazy Ekologicznej prowadził także programy dydaktyczne z zakresu edukacji ekologicznej.

## Informacja o wybranych działaniach

## ROK 2010

- Od kwietnia do października zrealizowano zadanie „Wzbogacenie programu edukacji ekologicznej dzieci i młodzieży z terenu woj. warmińsko-mazurskiego w Terenowej Bazie Edukacji Ekologicznej „Perkoz” poprzez urządzenie lapidarium”.

- Przez cały rok kontynuowano realizację projektu „Harcerska natura”, rozpoczętego w 2009 r. Do końca roku zrealizowano zadania dotyczące organizacji warsztatów ekologicznych dla 2020 uczestników. Wyłonieni uczestnicy projektu wzięli udział w warsztatach letnich w Norwegii.
- Latem promowano bezpieczne uprawianie sportów wodnych. Do sztabowych form zaliczyć można: obóz sportów wodnych, na którym odbywały się zajęcia z zakresu kajakarstwa, żeglarstwa, windsurfingu, nurkowania, pływania oraz obóz żeglarski dla dzieci.
- W 2010 r. zanotowano wzrost liczby wykorzystanych osobodni o ponad 2 tys. Na szczególnie wysokim poziomie (ponad 6 tys.) osobodni kształtowała się liczba uczestników edukacji ekologicznej. Udział harcerzy zaznaczył się wyraźnie w ramach projektu „Harcerska natura”, w którym instruktorzy byli opiekunami grup i angażowali swoje środowiska. W różnych formach uczestniczyło ponad 600 osób z ZHP.
- Rezultatem systematycznie prowadzonych działań w zakresie edukacji ekologicznej było przyznanie w 2010 r. kierownikowi OSW ZHP Perkoz Bogusławowi Kowalewskiemu Nagrody im. Alfreda Lityńskiego oraz Medalu KEN.

#### ■ ROK 2011

- Od kwietnia do października realizowano zadanie „Urządzenie ogródka dydaktycznego „Zielonej klasy” – wzbogacenie programu edukacji ekologicznej dzieci i młodzieży z terenu woj. warmińsko-mazurskiego w Terenowej Bazie Edukacji Ekologicznej „Perkoz”. Do końca kwietnia zrealizowano zadania dotyczące organizacji warsztatów ekologicznych w ramach projektu „Harcerska natura”. Uczestniczyło w nich 330 uczniów. Łącznie w warsztatach realizowanych w OSW Perkoz uczestniczyło blisko 2400 uczniów.
- Latem, jak co roku, promowano bezpieczne uprawianie sportów wodnych.
- Zdecydowanie zwiększyła się liczba uczestników form ZHP, przede wszystkim z powodu zlokalizowania w „Perkozie” II Zlotu Kadry ZHP.

#### ■ ROK 2012

- W lecie obiekt wynajęła firma z Warszawy, która organizowała trzy turnusy dwutygodniowych kolonii. Efektem dobrej współpracy było podpisanie jesienią 2012 r. umowy na wynajęcie ośrodka w lipcu i sierpniu następnego roku.
- Od kwietnia do października realizowano projekt „Aktywna edukacja w zakresie gospodarki odpadami i recyklingu w Terenowej Bazie Edukacji Ekologicznej „Perkoz”.
- W 2012 r. zanotowano wzrost liczby wykorzystanych osobodni. Dzięki sprzyjającej pogodzie i trafnemu marketingowi udało się przedłużyć sezon do końca października. Starano się zwiększyć liczbę uczestników poprzez przygotowanie atrakcyjnego programu. W 2012 r. poprawiono wygląd strony internetowej i zadbano o jej aktualizację. Została też przeprowadzona analiza pozycjonowania strony.

- Wypowiedziano kilka umów z kontrahentami, za które wnoszono miesięczne opłaty, a nie korzystano z usług lub produktów. W ramach oszczędności zlikwidowano zakładową księgowość i przeniesiono ją do firmy zewnętrznej.

#### ROK 2013 (DO CZERWCA)

- Od kwietnia do października realizowano projekt „Rozwój programu edukacyjnego poprzez prowadzenie monitoringu warunków meteorologicznych i obserwacji klimatycznych w Terenowej Bazie Edukacji Ekologicznej „Perkoz” dofinansowany ze środków Samorządu Województwa Warmińsko-Mazurskiego.
- Do czerwca 2013 r. zanotowano znaczne zmniejszenie straty bilansowej w stosunku do roku poprzedniego.

W tym okresie:

- zmodernizowano piaszczyste boisko do piłki siatkowej i koszykowej,
- utworzono boisko do piłki nożnej,
- uruchomiono świetlicę i naprawiono rowery (40 sztuk),
- wybudowano podjazd i przygotowano dwa pomieszczenia na toalety z wjazdem dla osób niepełnosprawnych przy świetlicy w budynku B,
- wyremontowano sprzęt pływający,
- wyremontowano molo (wymiana desek).

Mając świadomość mocnych i słabych stron obiektu, a także szans i zagrożeń prowadzonej działalności, kierownictwo cały czas śledziło koniunkturę na rynku w zakresie rodzaju oferowanych usług oraz zapotrzebowanie wyrażane przez różne grupy społeczne i dostosowywało do nich plany rozwoju ośrodka.

## 2 FUNDACJA HARCERSTWA POLSKIEGO SCHRONISKO „GŁODÓWKA”

### Władze

W okresie sprawozdawczym funkcję prezesa Zarządu Fundacji pełnił Marian Antonik. Od kwietnia 2013 r. członkiem zarządu jest Zbigniew Matejko. Radę Fundacji Harcerstwa Polskiego Schronisko „Głodówka” tworzą: Andrzej Zielonka – przewodniczący, Zbigniew Popowski, Andrzej Lichota, Lucjan Brudzyński, Zbigniew Warzyński.

### Finanse

Tabela 2. Bilans Fundacji w poszczególnych latach [zł]

Rok	Kwota
2009	643 655,72
2010	630 197,72

2011	501 711,34
2012	556 018,05

Tabela 3. Rachunek zysków i strat [zł]

Rok	Kwota [zł]
2009	zysk 194 483,42
2010	zysk 38 027,57
2011	strata 141 640,48
2012	zysk 6349,97

Tabela 4. Zobowiązania wobec GK ZHP [zł]

Rok	Rodzaj i kwota
2009	czynsz 73 800,00
2010	czynsz 73 800,00 darowizna 1 000 000,00
2011	czynsz 73 800,00 darowizna 165029,32
2012	czynsz 73 800,00
2103	czynsz 132 840,00

## Działalność

Podstawowa działalność dochodowa Fundacji Harcerstwa Polskiego Schronisko Głodówka to usługi hotelarskie i gastronomiczne. Uzupełnieniem tej działalności są realizowane przez Fundację projekty, głównie w sferze turystyki i kultury. Fundacja aktywnie uczestniczy w realizacji działań programowych ZHP. W poszczególnych latach Fundacja brała udział w następujących przedsięwzięciach programowych i realizowała projekty własne:

### ROK 2009

- Muzyczna Zohylina. II Otwarte Spotkania Artystyczne,
- Złot Drużynowych w Małeczcu,
- Betlejemskie Światło Pokoju.

### ROK 2010

- I Tatrzański Biwak Zimowy,
- Jubileuszowy Złot Stulecia Harcerstwa „Kraków 2010”,
- Muzyczna Zohylina. III Otwarte Spotkania Artystyczne,
- Betlejemski Światło Pokoju.

### ■ ROK 2011

- II Tatrzański Biwak Zimowy,
- Kursy dla nauczycieli-drużynowych harcerskich,
- Muzyczna Zohylina. IV Otwarte Spotkania Artystyczne,
- Klub Filmowy „Głodówka”,
- Powstanie Hufca Podhalańskiego,
- Betlejemskie Światło Pokoju.

### ■ ROK 2012

- III Tatrzański Biwak Zimowy,
- Kursy realizowane wspólnie z CSI ZHP,
- Organizacja wspólnie z Komendą Chorągwi Krakowskiej festiwalu piosenki,
- Muzyczna Zohylina. V Otwarte Spotkania Artystyczne,
- Betlejemskie Światło Pokoju.

### ■ ROK 2013

- IV Tatrzański Biwak Zimowy,
- Kursy realizowane wspólnie z CSI ZHP,
- Organizacja koncertów i warsztatów podczas Złotu na 100-lecie harcerstwa w Zakopanem,
- Udział w Złocie Kadry w Leśnej Hucie,
- Muzyczna Zohylina. VI Otwarte Spotkania Artystyczne.

## ● Zarządzanie majątkiem ZHP

Fundacja na podstawie umowy dzierżawy zarządza schroniskiem na Głodówce. Najważniejszym zadaniem zarządu Fundacji było doprowadzenie do uregulowania spraw własnościowych. W lutym 2013 r. został zakończony ostatecznie proces o zasiedzenie, a ZHP stał się jedynym pełnoprawnym właścicielem schroniska wraz z przylegającym do niego gruntem. Na terenie schroniska Fundacja na własny koszt realizuje remonty i inwestycje. Efektem tej działalności w latach 2009–2013 są:

- nowe łazienki w budynku „Murowaniec”,
- zabudowany taras schroniska,
- nowe wyposażenie jadalni (stoły i ławy),
- drewniana baczówka,
- wymiana instalacji w „Murowańcu” (wodno-kanalizacyjnej i elektrycznej),
- wymiana łóżek i materacy w „Murowańcu”.

W ramach realizacji projektów Muzyczna Zohylina oraz Klub Filmowy „Głodówka” Fundacja nabyła wyposażenie w postaci sprzętu audio oraz multimedialnego o wartości 100 tys. zł. W 2012 r. Fundacja zakupiła także dziesięć namiotów typu NS.

### 3 CENTRUM WYCHOWANIA MORSKIEGO W GDYNI

#### Władze

##### CKM ZHP – ZA „Zawisza Czarny”:

- do 15 grudnia 2010 roku – p.o. dyrektor hm. Stanisław Teichert,
- od 16 grudnia 2010 do 31 grudnia 2012 roku – p.o. dyrektor. hm. Tomasz Maracewicz,
- od 1 stycznia 2011 r. do 30 czerwca 2012 roku – p.o. z-ca dyrektora hm. Damian Konopka.

##### Fundacja Harcerstwa CWM ZHP:

Od 26 maja 2011 r. do 6 listopada 2012 roku:

- prezes zarządu – hm. Tomasz Maracewicz,
- członek zarządu – hm. Grzegorz Woźniak,
- członek zarządu – hm. Tomasz Maracewicz.

Od 6 listopada 2012 roku:

- prezes zarządu – hm. Tomasz Maracewicz,
- członek zarządu – hm. Rafał Klepacz,
- członek zarządu – phm. Piotr Kubiszyn.

#### Finanse

Tabela 5. Finanse CWM ZHP – ZA „Zawisza Czarny” (1)  
i Fundacja Harcerstwa CWM ZHP (2) [zł]

	2010	2011	2012
Suma bilansowa (1)	471 390,16	504 350,59	1 083 846,77
Przychody	1 357 838,46	1 839 076,44	921 278,00
Koszty	1 685 678,60	1 833 970,04	920 963,86
Wynik	-327 840,14	5 106,40	314,14
Zobowiązania zewnętrzne	244 720,88	285 102,89	273 188,27
Zobowiązania wobec GK ZHP	682 879,95	670 906,97	719 549,56
	2010	2011	2012
Suma bilansowa (2)		121 950,91	666 927,79
Przychody		112 604,00	1 289 522,41
Koszty		110 391,34	1 721 612,39
Wynik		2 212,66	-432 089,98
Zobowiązania zewnętrzne		58 054,32	214 267,30
Zobowiązania wobec GK ZHP			-10 000,00

Dane skonsolidowane	2010	2011	2012
Suma bilansowa	471 390,16	626 301,50	1 750 774,56
Przychody	1 357 838,46	1 951 680,44	2 210 800,41
Koszty	1 685 678,60	1 944 361,38	2 642 576,25
Wynik	-327 840,14	7 319,06	-431 775,84
Zobowiązania zewnętrzne	244 720,88	343 157,21	487 455,57
Zobowiązania wobec GK ZHP	682 879,95	670 906,97	9,56

### Opis profilu działalności

Centrum Wychowania Morskiego ZHP służy wychowaniu morskemu młodzieży, jej aktywizacji marynistycznej, a także kształceniu harcerskich kadr wodnych. Podstawowe działania realizowane w CWM ZHP to:

- morskie rejsy turystyczne i szkoleniowe,
- morskie szkolenia specjalistyczne,
- morskie imprezy nurkowe i kajakerskie,
- warsztaty marynistyczne (tzw. Błękitne Szkoły),
- system działań wolontariackich,
- wspieranie drużynowych harcerskich i kadr drużyn wodnych ZHP w działaniach związanych z wychowaniem morskim.

CWM ZHP jest m.in. armatorem flagowego szkunera ZHP s/y „Zawisza Czarny”, keczka s/y „Zjawa IV”, szkunera s/y „Warszawska Nike”, a także mniejszych jachtów, na których przeprowadzane są rejsy szkoleniowe. Zaplecze CWM stanowi hangar wraz ze sztuknią. CWM ZHP prowadzi również Dom Harcerza i Żeglarsza (żeglarski hostel) zlokalizowany w centrum Gdyni.

### Informacja o wybranych działaniach

#### ■ „Zawisza Czarny”:

- W 2010 r. „Zawisza Czarny” pływał głównie po Morzu Bałtyckim (40 rejsów).
- W 2011 r. „Zawisza Czarny” odbył szereg rejsów harcerskich, komercyjnych oraz „misyjnych”, jak np. rejsy Beskidzkiej Szkoły pod Żaglami.
- W czerwcu 2011 r. „Zawisza” wyruszył ze Świnoujścia w rejs zorganizowany dla uczczenia objęcia przez Polskę prezydencji w Unii Europejskiej, uczestniczył też w Szczecinie w zorganizowanej z tej okazji paradzie.
- W lipcu 2011 r. uczestniczył w harcerskim rejsie na 22. Światowe Jamboree Skautowe w Szwecji. Podczas pobytu na jamboree pokład „Zawiszy” odwiedziła małżonka Prezydenta RP Anna Komorowska.
- W dniu 15 lipca 2011 r. minęła 50. rocznica podniesienia bandery na s/y „Zawisza Czarny”. Oficjalna część obchodów 50-lecia „Zawiszy Czarnego” odbyła się 3 września.
- W grudniu 2011 r. „Zawisza Czarny” wyłynął w rejs na wyspę Bornholm

z misją dostarczenia duńskim skautom Betlejemskiego Światta Pokoju. Załogę stanowili harcerze z całej Polski. Z powodu wyjątkowo niekorzystnych warunków meteorologicznych (sztorm na Bałtyku) kapitan zdecydował o zawróceniu jachtu do Gdyni.

- W grudniu 2011 r. harcerski żaglowiec szkolny „Zawisza Czarny” w uznaniu roli, jaką odegrał w morskim wychowaniu młodzieży, otrzymał nagrodę specjalną Rejs Roku.
- W 2012 r. żaglowiec operował na Morzu Bałtyckim, Zatoce Biskajskiej i Morzu Północnym, był w rejsach przez 250 dni. Odwiedził następujące porty: Hel, Gdańsk, Visby, Kalmar, Liepaja, Hel, Gdynia, Ronne, Hel, Gdynia, Kopenhaga, Ronne, Sztokholm, Sopot, Szczecin, Kopenhaga, Oslo, Aberdeen, Londyn, Cherbourg, Saint Malo, La Coruna, Lisbona, Kadyks, Ilhavo, Ostenda, Liepaja, Kłajpeda, Karlskrona, Hel, Gdynia, Nexo, Liepaja, Hel, Ystad, Ronne. W rejsach uczestniczyło łącznie ok. 1000 osób. Do ciekawych inicjatyw w 2012 r. należały: harcerski rejs oficerski – pierwszy rejs szkoleniowy dla kandydatów na oficerów s/y „Zawisza Czarny”, rejs Towarzystwa Przyjaciół Bielskiej Szkoły Rzemioł, udział w The Tall Ship Races 2012 – na trasie Saint Malo – La Coruna, rejs w programie „Zobaczyć morze”, w którym biorą udział osoby niewidome (program prowadzony jest przez Fundację Gniazdo Piratów w partnerstwie z Centrum Wychowania Morskiego ZHP), rejs po wodach Zatoki Gdańskiej zorganizowany dla wolontariuszy w podziękowaniu za ich służbę na rzecz ZHP, rejs oficerski – drugi szkoleniowy rejs dla kandydatów na oficerów Zawiszy Czarnego, rejs z Betlejemskim Światłem Pokoju, którego celem było dostarczenie Betlejemskiego Światta Pokoju skautom duńskim na wyspie Bornholm.
- W sierpniu 2012 r. „Zawisza Czarny” uległ dwóm awariom, z których pierwsza nastąpiła w wyniku uszkodzenia mechanizmu (w dniu 13 sierpnia 2012 r. podczas parady na regatach The Tall Ships Races, odbywającej się na redzie La Coruña, nastąpiło zatrzymanie silnika w wyniku awarii), a druga była zdarzeniem losowym niezależnym od stanu technicznego jachtu i prowadzonej nawigacji.
- W kwietniu 2013 r. odbył się rejs studyjny, którego celem było zapoznanie przedstawicieli środowisk harcerskich z możliwościami wychowawczymi i organizacyjnymi rejsu na żaglowcu.
- W kwietniu 2013 odbył się rejs Hufca ZHP Kielce-Południe na trasie Gdynia-Nexo-Gdynia, podczas którego instruktorzy hufca planowali pracę hufca oraz brali udział w zajęciach integracyjnych.
- Na przełomie lipca i sierpnia 2013 r. „Zawisza Czarny” wziął udział w regatach The Tall Ship Races na trasie: Gdynia-Arhus-Helsinki-Ryga-Szczecin, w których dwa etapy były obsadzone przez środowiska harcerskie.
- W sierpniu 2013 r. w ramach programu „Zobaczyć morze” zostały zorganizowane trzy rejsy z osobami niewidomymi.
- Jesienią 2013 r. planowane są jeszcze następujące rejsy: rejs 100 Poznańskiej Drużyny Harcerskiej, rejs w Programie Generation Balt (z załogą złożo-



ną ze studentów wyższych uczelni miast leżących nad Morzem Bałtyckim), rejs studyjny (w czasie którego potencjalni organizatorzy rejsów na „Zawiszy” mogą się zapoznać z możliwościami żaglowca), harcerski rejs studyjny, rejs z okazji 40-lecia 59 Białostockiej Wędrowniczej Drużyny Wodnej, rejs oficerski (szkoleniowy rejs, przez który muszą przejść wszyscy potencjalni kandydaci na funkcje oficerskie na s/y „Zawisza Czarny”), rejs dla kandydatów do służby w Marynarce Wojennej, rejs wolontariuszy CWM, rejs z Betlejemskim Światłem Pokoju.

#### ■ „Zjawia IV”:

- W 2010 r. zorganizowano osiem rejsów na jachcie „Zjawia IV”, który pływał głównie po Zatoce Gdańskiej.
- W 2011 r. „Zjawia IV” pływała głównie po Morzu Bałtyckim, odwiedzając takie porty, jak: Arhus, Nexo, Ronne, Visby, Lipaja. W sumie odbyło się 17 rejsów. Ponadto na „Zjawie” prowadzone było szkolenie manewrowe na dużym jachcie oraz nurkowanie na miejscu zatopienia s/y „Zawisza Czarny I”.
- 7 lipca 2012 r. wystartowała wyprawa „Podług Stońca i gwiazd” zorganizowana w rocznicę rejsu Władysława Wagnera dookoła świata. Podzielony na etapy rejs prowadził do Great Yarmouth, czyli miejsca, gdzie ponad 70 lat temu W. Wagner zakończył swój rejs, nie mogąc wrócić do Polski z uwagi na wybuch II wojny światowej. 5 września w Great Yarmouth odbyły się uroczystości z udziałem załóg ostatnich etapów rejsu „Podług Stońca i gwiazd”, tamtejszych morskich skautów, lokalnych dygnitarzy oraz organizatorów Roku Wagnera. Tego dnia rozpoczął się również ostatni etap rejsu, który w symboliczny sposób zakończył wyprawę W. Wagnera. W dwumiesięcznym rejsie uczestniczyło ponad 100 harcerzy, którzy w dziewięciu etapach przepłynęli ok. 4 tys. mil morskich, odwiedzając 30 portów. Za rejs „Podług Stońca i gwiazd” s/y „Zjawia” został wyróżniony Nagrodą Prezydenta Gdańska Bursztynowa Róża Wiatrów.
- W czerwcu 2013 r. rozpoczęła się Bałtycka Wyprawa Wędrownicza, podczas której na „Zjawie IV” harcerskie załogi optywają Bałtyk. W sumie w wyprawie będzie uczestniczyło 12 załóg i ponad setka wędrowników. Uczestnicy wyprawy brali udział w The Tall Ship Races, Złocie Skautów Wodnych Finlandii SATAHANKA 2013, a także doплыnęli do najdalej na północ wysuniętego kawałka Bałtyku.

■ **„Warszawska Nike”.** Na mocy umowy pomiędzy Chorągwią Stołeczną ZHP a CWM ZHP od 2013 r. jacht jest wykorzystywany przez CWM. W zamian za to CWM ponosi wszystkie koszty eksploatacji jachtu, postoju i napraw bieżących. Chorągiew Stołeczna ZHP może nieodpłatnie korzystać z jachtu przez jeden miesiąc w roku, nie ponosząc żadnych kosztów, a także ma zniżki na szkolenia organizowane przez CWM ZHP. CWM zorganizowało kilka rejsów na jachcie po fiordach norweskich oraz cieśninach duńskich.

**Szkolenia:**

- W 2012 r. został zorganizowany zintegrowany kurs ratownictwa dla członków załóg jachtów morskich oraz dwa kursy radiooperatora średniego zasięgu w służbie morskiej.
- W styczniu 2012 roku, wspólnie z pilotem Chorągwi Łódzkiej, zorganizowano kurs użycia radaru i ARPA na poziomie operacyjnym, przydatny żeglarzom, którzy pływają na jachtach wyposażonych w radar.
- W czasie wakacji 2012 r. CWM zorganizowało kurs na stopień sternika jachtowego.
- W dniach 6–8 stycznia 2012 r. w siedzibie CWM zrealizowane zostało pierwsze szkolenie z zakresu pozyskiwania funduszy dla młodzieży harcerskiej z całej Polski.
- Zimą 2013 r. przeprowadzono kurs operatorów krótkiego zasięgu w służbie morskiej (SRC) i zintegrowany kurs bezpieczeństwa dla żeglarzy.
- W dniach 8–9 czerwca 2013 r. w Warszawie i Sochaczewie odbył się Kurs Organizatorów Splywów Harcerskich.
- W 2013 r. na trzech turnusach kandydaci zdobywali wiedzę i umiejętności niezbędne do kierowania jachtem morskim. Każdy z trzech kursów (18–24 sierpnia, 25–31 sierpnia i 1–7 września) zakończył się egzaminem przed komisją powołaną przez Okręgowy Związek Żeglarski.

**Inne:**

- W maju 2011 r. w CWM w Gdyni odbyła się centralna inauguracja sezonu żeglarskiego ZHP połączona z I Harcerskim Biegiem Morskim. Przygotowana została przez Kierownictwo Drużyn Wodnych i Żeglarskich GK ZHP oraz CWM ZHP.
- W czerwcu i październiku 2011 r. oraz w październiku 2012 r. odbyły się harcerskie wyprawy nurkowe na wrak „Zawiszy Czarnego I”, znajdujący się na dnie Zatoki Puckiej. Wyprawy organizowało wspólnie z CWM ZHP Kierownictwo Harcerskich Drużyn Wodnych i Żeglarskich GK ZHP.
- W uzgodnieniu z przedstawicielami Kierownictwa Harcerskich Drużyn Wodnych i Żeglarskich GK ZHP w dniach 17–18 marca 2012 r. została zorganizowana konferencja metodyczna ruchu wodnego „Wodniactwo – metoda, metodyka, specjalność czy tylko... hobby?”. Celem konferencji była wymiana doświadczeń środowisk wodniackich, ocena warunków realizacji wychowania wodnego, a także próba usystematyzowania stosowanego nazewnictwa.
- W marcu 2012 r. rozpoczął działanie w CWM Męski Chór Szantowy „Zawisza Czarny”, który tworzy ponad 40 chórzystów. Repertuar nawiązuje do tradycyjnych pieśni morskich. Chór występuje na krajowych przeglądach, spotkaniach i festiwalach szantowych, zdobywając nagrody i wyróżnienia. Na festiwalu Shanties w Krakowie Męski Chór Szantowy „Zawisza Czarny” zdobył dwie nagrody: za debiut oraz nagrodę im. Stana Hugilla za wierność szancie klasycznej.

- Przedstawiciele CWM ZHP uczestniczyli w sierpniu 2012 r. w Wędrowniczej Watrze w Funce. Prowadzone były warsztaty dla osób zainteresowanych wychowaniem wodnym w ZHP oraz stoisko CWM.
- W sierpniu 2013 r. CWM ZHP prowadziło tawernę żeglarską na III Złocie Kadry ZHP w Leśnej Hucie, gdzie promowano działalność CWM oraz prowadzono zajęcia: z tańców żeglarskich, historii szant i opowieści o tradycjach morskich.

### ■ Konflikt z Polskim Związkiem Żeglarskim i firmą SMART

Przebieg i rezultaty konfliktu:

- w 1934 r. harcerze w uznaniu zasług przy budowie pirsu w porcie gdyńskim otrzymali od władz państwowych teren pod budowę bazy morskiej, zlokalizowany na nowo powstałym nabrzeżu. Nie potwierdzono tego zapisem w księgach wieczystych, ponieważ nie urządzono wówczas ksiąg wieczystych dla tego terenu (ziemia wydarta morzu),
- 17 września 1934 r. nastąpiło uroczyste otwarcie i poświęcenie Harcerskiego Ośrodka Morskiego,
- w kwietniu 1945 r. gdyński Harcerski Ośrodek Morski wznowił swoją działalność i z wyjątkiem przerwy w latach 1950–1956, kiedy to ZHP z powodów politycznych nie funkcjonował – prowadzi ją do dziś,
- w 1959 r. HOM został przemianowany na Centrum Wychowania Morskiego ZHP,
- w 1976 r. zlikwidowano dotychczasowy barak i w jego miejscu, w dużej części rękami harcerzy, wzniesiono dzisiejszy budynek Centrum Wychowania Morskiego ZHP,
- w 1982 r. z nieznanymi dziś dokładnie intencjami, przy akceptacji czterech gdyńskich klubów, w tym CWM, w księgach wieczystych ustanowiono dzierżawę wieczystą PZŻ na gruntach zajmowanych przez te kluby – podobno z myślą o przekazaniu ich klubom (PZŻ jest związkiem klubów żeglarskich),
- w końcu lat 90. ubiegłego wieku PZŻ zaczął, wykorzystując skomplikowane sytuacje prawne i faktyczne, naciskać kluby, żeby podpisywały z nim umowy dzierżawy na budynki, które wcześniej powstały ich własnym (klubów) staraniem. Jako pierwszy umowę dzierżawy podpisał w 1999 r. Yacht Klub Polski. Ostatnim był Jacht Klub Morski Gryf, który umowę dzierżawy podpisał ostatecznie w 2006 roku,
- podpisanie takiej umowy odmówił stanowczo ZHP, występując do sądu o stwierdzenie zasiedzenia działki,
- przed kilku laty PZŻ zaplanował zrealizowanie na terenie czterech klubów gdyńskich (w tym CWM) dużej inwestycji w postaci budynku hotelowo-usługowego. Sejmik PZŻ zobowiązał władze PZŻ do zapewnienia na terenie owej inwestycji możliwości dalszego działania klubów (w tym CWM) na warunkach nie pogorszonych w stosunku do dotychczasowych,
- mimo uchwały Sejmiku w tej sprawie PZŻ nie podjął z ZHP żadnych rozmów,

nawet informacyjnych, zaczął natomiast działać aktywnie w celu uniemożliwienia stwierdzenia zasiedzenia nieruchomości CWM przez ZHP,

- pierwszy wyrok sądu, z lutego 2013 roku, nie rozstrzygnął tej kwestii na korzyść ZHP. Została złożona apelacja,
- wykorzystując jako pretekst wyrok sądu pierwszej instancji, PZZ rozpoczął działania faktyczne mające na celu podstępne pozbycie się harcerzy z terenu. M.in. namówiono jednego z najemców lokalu na terenie CWM (spółka SMART) do odmówienia płacenia czynszu na rzecz ZHP i podpisania bezprawnej umowy najmu na wynajmowany lokal z PZZ,
- w kwietniu 2013 r. doszło do pierwszego spotkania władz ZHP z władzami PZZ, które miało zaowocować złożeniem przez PZZ propozycji realizacji inwestycji,
- w czerwcu 2013 r. w wyniku rozmów doszło do zakończenia bezprawnych działań PZZ i SMART. Firma SMART rozliczyła zaległości, a PZZ podjął rozmowy z ZHP, co doprowadziło do podpisania listu intencyjnego w tej sprawie.

#### 4 FUNDACJA ŚWIATOWE JAMBOREE

##### Władze

■ **Zarząd Fundacji** w okresie sprawozdawczym stanowili:

- prezes zarządu Zbigniew Popowski, wiceprezes zarządu Lucjan Brudzyński, skarbnik Fundacji Dominika Sawczuk (do 16 listopada 2010 r.),
- prezes zarządu Zbigniew Popowski, wiceprezes zarządu Janina Zaczek-Peplinska, skarbnik Fundacji Dominika Sawczuk (od 16 listopada 2010 r. do 18 lipca 2013 roku),
- prezes zarządu Zbigniew Popowski, wiceprezes zarządu Krzysztof Budziński, skarbnik Fundacji Anna Zalewska (od 18 lipca 2013 roku).

■ **Radę Fundacji** w okresie sprawozdawczym stanowili: Przemysław Marchlewicz, Rafał Bednarczyk, Agnieszka Gan-Skrzydłewska.

##### Finanse

Tabela 6. Finanse Fundacji Światowe Jamboree w latach 2009–2012 [zł]

Rok	Suma bilansowa	Wyniki z rachunku zysków i strat	Zobowiązania (w tym wobec GK ZHP)
2009	79 473,24	-25 040,32	562 249,43
2010	653 988,18	-62 966,52	1 199 730,89
2011	73 990,07	-77 824,93	541 907,85
2012	45 439,15	-18 505,86	531 862,79

### Opis profilu działalności

**Działalność pożytku publicznego.** Wspieranie i upowszechnianie aktywności zagranicznej dzieci i młodzieży oraz promocja tematyki zagranicznej w programach wychowania i edukacji w granicach i poza granicami Rzeczypospolitej Polskiej poprzez:

- gromadzenie funduszy i środków niezbędnych do zapewnienia sprawnej organizacji wyjazdu reprezentacji harcerstwa polskiego na Światowe Jamboree;
- tworzenie warunków do wyjazdów, spotkań, seminariów, warsztatów, konferencji i innych form aktywności o zasięgu międzynarodowym, szczególnie w kontekście strategii ZHP dotyczącej modelu pracy z młodymi ludźmi oraz celów, jakie ZHP zamierza w tym zakresie osiągnąć;
- działalność charytatywna polegająca na finansowym i rzeczowym wspieraniu osób fizycznych, organizacji i innych podmiotów zasłużonych dla upowszechniania tematyki zagranicznej, w procesie wychowania i edukacji, w szczególności przez przekazywanie mienia w formie darowizny;
- promocja młodych ludzi, zwłaszcza przez stworzenie im możliwości kontynuacji pracy w obszarach współpracy zagranicznej, szczególnie w przypadku, kiedy służy to celom wychowania dzieci i młodzieży w organizacjach harcerskich, głównie w ZHP;
- promocja współpracy zagranicznej dzieci i młodzieży w zakresie: edukacji ekologicznej, pomocy społecznej, wyrównywania szans i integracji osób niepełnosprawnych, budowania społeczeństwa obywatelskiego, zapobiegania patologiom społecznym, rozwoju duchowego i fizycznego, pielęgnowania polskości.
- wspieranie inicjatyw ustawodawczych, których przedmiotem jest promocja współpracy z zagranicą, jak również zagadnienia rozwoju dzieci i młodzieży w kontekście zrozumienia i wykorzystania stosunków między kulturami i narodami na świecie oraz promocja kultury polskiej.
- pomoc harcerstwu poza granicami kraju.

### Działalność gospodarcza

Obecnie Fundacja jest zarejestrowana w Rejestrze Przedsiębiorstw, ale w rzeczywistości nie prowadzi działalności gospodarczej. Fundacja może prowadzić działalność gospodarczą jedynie dla realizacji celów statutowych.

### Informacja o prowadzonych działaniach

■ **Rok 2010.** Priorytetem była obsługa finansowa polskiego kontyngentu na 22. Światowe Jamboree Skautowe w Szwecji zaplanowane na 2011 r. Działania Fundacji dotyczyły przede wszystkim przygotowań administracyjno-finansowych do tego projektu:

- W styczniu 2010 r. uruchomiona została strona internetowa polskiego kontyngentu pod adresem jamboree2011.zhp.pl, na której na bieżąco publikowane były informacje, prezentacje i dokumenty.
- W lutym 2010 r. rozpoczęła się rekrutacja zastępów na jamboree, natomiast w czerwcu 2010 r. rekrutacja kadry pomocniczej, tzw. International Service Team (IST), czyli pełnoletnich harcerzy oraz instruktorów harcerskich. Odbłyto się kilka spotkań rekrutacyjnych zastępowych oraz IST. W wyniku rekrutacji w dniu 30 września 2010 r. komenda kontyngentu zgłosiła do szwedzkiej komendy zlotu kontyngent liczący ponad 600 osób oraz opłaciła wymaganą zaliczkę.
- Kontyngent uzyskał patronat medialny TVP INFO oraz deklarację gazety „Rzeczpospolita”. Prowadzone też były rozmowy z Ambasadą Szwecji w Warszawie oraz z Ministerstwem Spraw Zagranicznych.
- Polski kontyngent realizował program przygotowań do jamboree pt. „Młodzieżowa ambasada”. Zastępy pozyskiwały fundusze, prowadziły zbiórki przygotowujące harcerzy do udziału w zlocie i przygotowywały rozmaite formy promocji Polski, w tym pomysły na Dzień Polski podczas Jamboree 2011, zaplanowany w ramach Światowego Dnia Kultur. W przygotowaniach do wyjazdu uczestniczyło szerokie grono osób – nie tylko harcerze oraz instruktorzy, ale i ich rodzice, przyjaciele i sympatycy harcerstwa.
- Fundacja oraz komenda kontyngentu zajęły się również koncepcją transportu uczestników i sprzętu. Zorganizowano dwa magazyny główne (w Warszawie i Kielcach), do których od maja 2011 r. zastępy mogły dostarczać sprzęt i wyposażenie potrzebne podczas Jamboree 2011. Prowadzono rozmowy z przewoźnikami, w wyniku których zdecydowano o współpracy z liniami Stena Line. Firma miała realizować transport polskich harcerzy, sprzętu oraz autokarów na jamboree i powrót do kraju.
- Fundacja prowadziła sprawy finansowe polskiego kontyngentu na podstawie porozumienia z GK ZHP. Przy każdym działaniu zwracano uwagę na ograniczanie kosztów. Przy założeniu 600-osobowego kontyngentu budżet projektu oszacowano na kwotę 1 570 000 zł. Największy udział miały w tym budżecie koszty wpisowego oraz transportu uczestników. W związku z tym Fundacja poczyniła starania o pozyskanie funduszy na wsparcie projektu.
- W roku 2010 r. Fundacja złożyła wniosek i otrzymała dotację 9 900,50 zł przyznaną przez Centrum Komunikacji Społecznej Urzędu m. st. Warszawy na projekt „Zakochaj ich w Warszawie, czyli o tym, jak promować nasze Miasto”.

Przy udziale fundatora – Związku Harcerstwa Polskiego – kontynuowano też w tym czasie wdrażanie sposobów finansowania działań administracyjnych Fundacji.

■ **Rok 2011.** Priorytetem działań w 2011 r. nadal była obsługa finansowa i organizacja wyjazdu polskiego kontyngentu na 22. Światowe Jamboree Skautowe.

W okresie od 1 stycznia 2011 r. do 31 września 2011 r. zostało złożonych osiem wniosków konkursowych. Dofinansowanie uzyskały dwa projekty: „Polish scouting: be the change!” (87 850,00 zł, przyznane przez Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej – w ramach PO FIO) oraz „Jedziemy na jamboree!” (34 150,00 zł przyznane przez Mazowieckiego Kuratora Oświaty). Ostatecznie wyjazd polskiego kontyngentu został sfinansowany z dwóch źródeł: wpłat uczestników i dotacji Mazowieckiego Kuratora Oświaty. Wyprawka, elementy wystroju oraz transport zostały dofinansowane z FIO ze środków pozyskanych na realizację projektu „Polish scouting: be the change!”.

■ **Rok 2012.** Działania Fundacji skupiły się na zamknięciu i całkowitym rozliczeniu projektu Jamboree 2011. Bardzo istotne było również stworzenie warunków do działalności Fundacji w innych obszarach, niezwiązanych z międzynarodowymi zlotami skautowymi. Władze Fundacji zdecydowały o zmianach w składzie jej zarządu, pozyskaniu nowych partnerów i zmianie formuły działania. Fundacja współpracowała z Wydziałem Zagranicznym GK ZHP, m.in. poprzez przygotowanie zajęć podczas kursu chorągwiarzy (regionalnych) pełnomocników ZHP ds. zagranicznych. Rozpoczęto ponadto rozmowy dotyczące wstępnej koncepcji przygotowania polskiej reprezentacji na jamboree w Japonii w 2015 r.

■ **Rok 2013.** W 2013 r. nastąpiła zmiana w składzie zarządu. Od początku roku Zarząd Fundacji oraz Rada Fundacji prowadzą prace nad pozyskaniem wolontariuszy do współpracy, w tym osób, które mogłyby wspomóc działania rady fundacji. W 2013 r. Fundacja uzyskała dotację w wysokości 146 485,00 zł ze środków Ministerstwa Pracy i Polityki Społecznej (PO FIO) na projekt „Ambasadorzy Jamboree 2023”.

## 5 CENTRALNA SKŁADNICA HARCERSKA „4 ŻYWIÓŁY”

### ■ Władze

- prezes Zarządu: Wiesław Smolec (do 2 czerwca 2010), Paweł Chempiński (od 2 czerwca 2010 do 10 października 2012), Aleksander Wojciechowski (od 10 października 2012 do 18 czerwca 2013), Artur Prus (od 18 czerwca 2013),
- wiceprezes Zarządu: Krzysztof Traczyk (od 10 października 2012 do 18 czerwca 2013),
- Rada Nadzorcza: Rafał Bednarczyk (do 6 listopada 2011), Anna Nowosad (do 6 listopada 2011), Marcin Wojcieszak (do 6 listopada 2011), Beata Matyjaszczyk (od 6 listopada 2011), Paweł Chmielewski (od 6 listopada 2011), Jadwiga Marciniak (od 6 listopada 2011), Dawid Pawłowski (od 28 listopada 2012), Artur Prus (od 28 listopada 2012 do 18 czerwca 2013), Piotr Rzeczkowski (od 18 czerwca 2013).

## Finanse

Tabela 7. Finanse składnicy w poszczególnych latach okresu sprawozdawczego [zł]

	2010	2011	2012	2013 (6 m-cy)
Suma bilansowa	810 535,14	779 831,10	584 260,77	784 809,67
Wynik z rach. zysków i strat	13915,10	-63 711,94	-374 389,43	-25 835,19
Zobowiązania	467 967,00	487 296,30	683 187,69	897 018,54
Zobowiązania wobec GK ZHP	44 962,24	56 788,87	148 251,06	
Zobowiązania inne				105 000,00

## Opis profilu działalności

Celem działalności Centralnej Składnicy Harcerskiej 4 Żywioty jest stwarzanie możliwości podstawowego zaopatrzenia harcerzy oraz jednostek harcerskich w niezbędne produkty, takie jak: oficjalne umundurowanie ZHP, Krzyż Harcerski, znaczek zucha, sznury funkcyjne, legitymacje zucha, książeczki harcerskie, książki pracy itp. W asortymencie znajdują się również podstawowe artykuły turystyczne oraz poradniki i książki o tematyce harcerskiej, turystycznej i stanowiące inspirację do zajęć podczas zbiórek gromad i drużyn. Głównym odbiorcą oferowanego asortymentu są harcerze i instruktorzy oraz jednostki harcerskie.

## Informacja o działaniach

**Rok 2010.** Działalność spółki obejmowała produkcję mundurów harcerskich, sprzedaż mundurów, akcesoriów oraz wydawnictw harcerskich, a także sprzętu turystycznego i sportowego. Składnica wzięła udział w przygotowaniach i organizacji zaopatrzenia i sprzedaży elementów wyprawki drużyny i elementów wyprawki uczestników Złotu „Kraków 2010”. W 2010 r. składnica uczestniczyła w następujących przedsięwzięciach: Złot Grunwaldzki (wystawiono stoisko), Jubileuszowy Złot Stulecia Harcerstwa w Krakowie (wystawiono stoisko i prowadzono zajęcia dotyczące wykorzystania sprzętu turystycznego) oraz Rajd Arsenał, Spartakiada Harcerskich Drużyn Wodnych, Rajd Granica, Memoriał gen. Maczka (sponsoring).

**Rok 2011.** Priorytetem składnicy było promowanie marki ZHP, racjonalne dążenie do oznakowania produktów logo ZHP, wprowadzenie na rynek produktów pod marką ZHP i 4 Żywioty, powiązanie optymalnej ceny z jakością oraz powiększenie oferty firmy. Składnica wystawiła stoisko firmowe podczas Rajdu Grunwaldzkiego, Złotu Kadry, Wędrowniczej Watry oraz Nadzwyczajnego Zjazdu ZHP. Wprowadzono usługi na zamówienie, np. szycie specjalistycznych namiotów oraz produkcję sprzętu obozowego. Rozbudowany został sklep internetowy,



co pozwoliło zwiększyć sprzedaż wysyłkową. Asortyment wzbogacił się o znane marki, jak HI-TEK, CAMPIGAZ, COLEMAN, HASKY.

■ **Rok 2012.** Priorytetem było wprowadzenie kodów produkcji na oficjalne umundurowanie ZHP, co pozwoliło kontrolować produkcję i sprzedaż umundurowania na rynku. Urealniono marże na rynku umundurowania harcerskiego, co wpłynęło na cenę detaliczną tego asortymentu. Składnica nawiązała kontakty handlowe poza granicami kraju. Jak co roku, brała udział w rajdach i zlotach. W drugiej połowie roku firma zmieniła nazwę na Centralna Składnica Harcerska „4 Żywioły”, co zapoczątkowało zmianę wizerunku firmy. Wprowadzono szkolenie pracowników pod kątem sprzedawanych w składnicy produktów.

■ **Rok 2013.** Spółka postawiła na własną produkcję i zakupiła urządzenia do wytwarzania nadruków na kubkach, koszulkach itp. Ominięcie zewnętrznych producentów pozwoliło na zwiększenie zysku. CSH w pierwszej połowie roku wprowadziła na rynek aplikację pod marką „4 Żywioły”, brała udział ze stoiskiem firmowym w zlotach i rajdach, promując własną produkcję pod hasłem „Zaczynamy produkcję od Twego pomysłu”. Akcja została pozytywnie przyjęta przez harcerzy i instruktorów. Firma jeszcze w tym roku planuje zakup specjalistycznej maszyny do haftu, co umożliwi dalszy rozwój produkcji na potrzeby ZHP i rynku zewnętrznego.

## 6 SAMODZIELNY ZAKŁAD ADMINISTRACJI I LOGISTYKI PRZY GŁÓWNEJ KWATERZE ZHP

### Władze

W okresie od 2009 r. do dziś funkcję dyrektora SZAiL pełnił Zygmunt Bielecki.

### Finanse

Tabela 8. Finanse SZAiL w latach 2009–2013 [zł]

	Suma bilansowa	Wynik finansowy	Zobowiązania ogółem	Zobowiązania wobec GK ZHP
2009	567 642,50	321 566,18	203 286,67	4 487,36
2010	604 366,36	264 621,20	296 955,51	2 055,27
2011	696 647,37	319 038,85	334 818,87	863,32
2012	719 803,18	422 154,47	250 826,75	798,98
2013 (6 m-cy)	brak danych.	380 192,32	491 692,79	161 451,48

SZAiL notuje systematyczny wzrost wysokości finansowania GK, od 2009 r. do 2012 r. aż o 85%. Powoduje to stały wzrost jakości obsługi, m.in.: transportowej,

łączności, w zakresie dostaw materiałów eksploatacyjnych i wyposażenia. Nastąpiła znaczna poprawa wyposażenia stanowisk pracy GK ZHP w zakresie sprzętu informatycznego i oprogramowania oraz wzrost jakości łączności internetowych (większa przepustowość i mniejsza awaryjność). Zostały przeprowadzone remonty w części biurowej budynku GK ZHP (m.in. pokój 113 i 113 B – salka konferencyjna, pokój 110 z dostosowaniem dla potrzeb studia telewizyjnego).

W okresie sprawozdawczym SZAIŁ przeznaczył też znaczne środki na remonty innych części budynku. Remonty mają miejsce przede wszystkim w części biurowej komercyjnej i służą poprawie bezpieczeństwa i komfortu użytkowników obiektu. Wykonano m.in. system kontroli dostępu, uruchomiono dodatkową recepcję w systemie 12-godzinny, rozbudowano system telewizji przemysłowej, wybudowano system pomp przeciwpożarowych wraz z dwoma pionami hydrantów przeciwpożarowych (pozostało wykonanie jednego pionu).

W 2012 r. system odgromów wymieniono na bardzo nowoczesny i bezpieczny. Obecnie obiekt posiada oświetlenie awaryjne wykonane w 90%. W trakcie realizacji jest montaż dźwigu osobowego. Wykonano kapitalny remont dachu z obróbkami blacharskimi trzeciego piętra i częściowo na pierwszym. W 2013 r. wymieniono kable energetyczne zasilające budynek, wraz z przyłączem umożliwiającym zwiększenie mocy elektrycznej i poprawę bezpieczeństwa energetycznego obiektu.

Tabela 9. Wysokość nakładów remontowych netto [zł]

Rok	Kwota
2009	392 878,71
2010	467 175,19
2011	543 340,17

Tabela 10. Obsługa logistyczna GK wraz z przekazywanym zyskiem brutto [zł]

Rok	Kwota
2009	719 541,68
2010	810 268,68
2011	1 097 951,94
2012	1 335 086,26
2013 (6 m-cy)	653 890,94

Realizacja zadań, dla których SZAIŁ został powołany, przebiega stabilnie i co roku odnotowuje się lepsze efekty w zakresie zadań związanych z obsługą GK ZHP i utrzymaniem budynku w należytym stanie technicznym. Poprawa jest możliwa dzięki coraz większym środkom finansowym przeznaczanym na poszczególne zadania, osiąganym dzięki sprzedaży naszych usług.



